

## ЭКОНОМИКА ТАДЖИКИСТАНА



4(2).2022



ISSN2310-3957

ИҚТИСОДИЁТИ ТОҶИКИСТОН

**ЭКОНОМИКА  
ТАДЖИКИСТАНА**

**4(2).2022**

**Список  
членов Редакционной коллегии журнала «Экономика Таджикистана»**

№	ФИО	должность
1.	Шариф Рахимзода (д.э.н., профессор)	Главный редактор, Директор ИЭД НАНТ
2.	Каюмов Н.К. (д.э.н., профессор)	Почётный редактор, Академик НАНТ
3.	Мирсаидов А.Б. (д.э.н., профессор)	Заместитель Главного редактора, заместитель директора ИЭД НАНТ
4.	Бабаджанов Р.М. (к.э.н., доцент)	Ответственный секретарь, заведующий отделом ИЭД НАНТ

**Члены редколлегии**

5.	Бобоев О.Б. (д.э.н., профессор)	Главный научный сотрудник ИЭД НАНТ
6.	Джонмахмадов Ш.Б. (д.э.н., профессор)	Главный научный сотрудник ИЭД НАНТ
7.	Каримова М.Т. (д.э.н.)	Заведующая отделом ИЭД НАНТ
8.	Муминова Ф.М. (к.э.н.)	Заведующая отделом ИЭД НАНТ
9.	Мухаббатов Х.М. (д.г.н., профессор),	Профессор ТГПИ им.С.Айни
10.	Назаров Т.Н. (академик НАНТ, д.э.н., профессор)	Член Президиума НАНТ
11.	Садриддинов С. (д.э.н., профессор)	Главный научный сотрудник ИЭД НАНТ
12.	Саидмуродов Л.Х. (чл.-корр. НАНТ, д.э.н., профессор)	Заведующий отделом ИЭД НАНТ
13.	Солехзода А. (к.э.н., доцент)	Первый заместитель министра ЭРТ РТ
14.	Турсунова Г.Н. /Назири Г.Н./ (д.э.н.)	Депутат МН МО РТ
15.	Усманова Т.Д. (д.э.н., профессор)	Профессор ТУТ
16.	Хоналиев Н.Х. (д.э.н.)	Главный научный сотрудник ИЭД НАНТ
17.	Шарипов Б.М. (д.э.н.)	Главный научный сотрудник ИЭД НАНТ

**Иностранные члены**

18.	Койчуев Т.К. (академик НАН Кыргызстана)
19.	Кошонов А.К. (академик НАН Казахстана)
20.	Шеломенцев А.Г. (д.э.н., профессор, Россия)
21.	Нуреев Р.М. (д.э.н., профессор, Россия)
22.	Цветков В.А. (член-корр. РАН, д.э.н., профессор)
23.	Пелях М. М. (Региональный Центр ПРООН, г. Стамбул, Турция)

**Учредитель:**

Институт экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана. Журнал «Экономика Таджикистана» включён в перечень ведущих рецензируемых журналов и изданий Высшей Аттестационной Комиссии (ВАК) Министерства образования и науки Российской Федерации от 23 июня 2016 г., перерегистрирован с 28 декабря 2018 г. и с 01 февраля 2022 г. Зарегистрирован в Министерстве культуры Республики Таджикистан. Свидетельство о регистрации № 0251/жр от 03 мая 2016 г.

## СОДЕРЖАНИЕ

Послание Президента Республики Таджикистан уважаемого Эмомали Рахмона «Об основных направлениях внутренней и внешней политики республики», 23.12.2022

## ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ТЕОРИЯ

1.	Рахимзода Ш.	Торгово-экономическое сотрудничество стран Центральной Азии: проблемы и перспективы развития	25
2.	Аминов И., Аминов Х.И.	Преграды на пути развития бизнеса в республике Таджикистан	32
3.	Джалилзода Д.Р.	Роль цифровизации в развитии общественных наук в современном Таджикистане	38

## ОТРАСЛИ И МЕЖОТРАСЛЕВЫЕ КОМПЛЕКСЫ

4.	Нуриддинзода А., Шарипов Б.М.	Теоретические основы обеспечения конкурентоспособности промышленных предприятий в современных условиях	43
5.	Мадаминов А.А.	Экономическая устойчивость предприятий пищевой промышленности как фактор продовольственной безопасности страны	49
6.	Раджабова И.Р., Абдулаева М.Р.	Проблемы и перспективы цифровизации малого инновационного предпринимательства	56
7.	Бронштейн А.Я.	Синергетический эффект в экономике и его моделирование	61
8.	Сайдалиева П.А.	Экономический потенциал садово-виноградарского комплекса Республики Таджикистан	68
9.	Рауфи А.	Транспортное обеспечение индустриального развития сельских регионов Таджикистана	76
10.	Бобоев О., Бобоев К.О.	Наземная инфраструктура автотранспорта в индустриально-аграрной модели развития экономики Таджикистана	85
11.	Мирзева Дж.П.	Теоретико-методологические основы развития и размещения инфраструктуры воздушных перевозок Республики Таджикистан	93
12.	Рахмон Ю.	Проблемы развития аэропортов в современных условиях	101
13.	Юнусзода Х.К.	Роль логистики в обеспечении экономической безопасности страны	106
14.	Назаров Д.Т.	Развитие инновационной транспортно-логистической системы как фактор перехода к новой индустриализации в Таджикистане	111
15.	Гоибназаров Г.У.	Роль инвестиций в развитии транспортного хозяйства Республики Таджикистан	121
16.	Ишматова Д.А.	Влияние инвестиций в основной капитал в транспорте на развитие экономики Республики Таджикистан	128
17.	Шарипов Н.Х.	Анализ некоторых инновационных показателей банковского развития в Республике Таджикистан	134
18.	Хаёев.К.А.	Банковская система Республики Таджикистан и динамика ее кредитования в предпринимательском	

		секторе	141
19.	Комилов Н.Б.	Роль кредитных организаций в сфере развития сельского хозяйства	147
20.	Рахмонов З.А.	Сравнительный анализ традиционного и исламского банковского обслуживания в Республике Таджикистан	154

### СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РЫНКА ТРУДА

21.	Бабаджанов Р.М.	Роль транспортной системы Таджикистана в обеспечении занятости трудовых ресурсов	162
22.	Рауфи Ф.А.	Управленческий персонал транспорта Таджикистана на этапе перехода к индустриально-аграрной модели развития экономики	166
23.	Одинаев М.А.	Исследование статистико-демографических процессов Республики Таджикистан с помощью эконометрических методов	177

### МИРОВАЯ ЭКОНОМИКА

24.	Каримова М.Т.	Глобальная экономическая обстановка и общие условия экономического развития Таджикистана в рамках ШОС	184
25.	Хасанов Ч.Р.	Оценка экономической безопасности внешнеэкономической деятельности страны	190
26.	Ашуров У.З.	Опыт зарубежных стран в управлении предприятиями общественного сектора экономики	196
27.	Джуразода К.К.	Доктрина регионального экономического сотрудничества в современных условиях	205
28.	Бобоев Н.М., Курбонова Ф.А.	Основы организации финансовых потоков в Исламской Банковской системе	210

## МУНДАРИҶА

Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон Муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон "Дар бораи самтҳои асосии сиёсати дохилӣ ва хориҷии ҷумҳурӣ", 23.12.2022

## НАЗАРИЯИ ИҚТИСОДӢ

1.	Раҳимзода Ш.	Ҳамкории тичоратӣ-иқтисодии кишварҳои Осиёи Марказӣ: мушкилот ва дурнамои рушд	25
2.	Аминов И., Аминов Ҳ.И.	Монеаҳои рушди бизнес дар Ҷумҳурии Тоҷикистон	32
3.	Ҷалилзода Д.Р.	Нақши рақамикунонӣ дар рушди илмҳои ҷамъиятшиносӣ дар Тоҷикистони муосир	38

## СОҶАҶО ВА КОМПЛЕКСҶОИ БАЙНИСОҶАВӢ

4.	Нуриддинзода А., Шарипов Б.М.	Асосҳои назариявии таъмини рақобатпазирии корхонаҳои саноатӣ дар шароити муосир	43
5.	Мадаминов А.А.	Устувори иқтисодии корхонаҳои саноати хӯрокворӣ ҳамчун омил бехатарии озӯқаворӣ кишвар	49
6.	Раҷабова И.Р., Абдулаева М.Р.	Проблемаҳо ва дурнамои рақамикунонии соҳибкорӣ хурди инноватсионӣ	56
7.	Бронштейн А.Я.	Таъсири синергетикӣ дар иқтисодиёт ва моделсозии он	61
8.	Сайдалиева П.А.	Иқтидори иқтисодии комплекси боғу тоқпарварии Ҷумҳурии Тоҷикистон	68
9.	Рауфӣ Абдуғаффор	Таъмини нақлиёти рушди индустриалии минтақаҳои деҳоти Тоҷикистон	76
10.	Бобоев О., Бобоев К.О.	Инфраструктураи заминии нақлиёти автомобилӣ дар модели рушди иқтисодии Тоҷикистон	85
11.	Мирзоева Ҷ.П.	Асосҳои назариявӣ-методологии рушд ва ҷойгиркунии инфрасохтори ҳаракати ҳавоии Ҷумҳурии Тоҷикистон	93
12.	Раҳмон Ю.	Мушкилоти рушди фурудгоҳҳо дар шароити муосир	101
13.	Юнусзода Х.Қ.	Нақши логистика дар таъмини амнияти иқтисодии мамлакат	106
14.	Назаров Д.Т.	Рушди системаи инноватсионии нақлиёт ва логистика ҳамчун омил гузариш ба индустрикунонии нав дар Тоҷикистон	111
15.	Ғоибназаров Ғ.У.	Нақши сармоягузори дар рушди соҳаи нақлиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон	121
16.	Ишматова Д.А.	Таъсири сармоягузорӣ ба сармояи асосӣ дар нақлиёт ба рушди иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон	128
17.	Шарипов Н.Х.	Таҳлили баъзе нишондиҳандаҳои рушди инноватсионии бонкӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон	134
18.	Ҳаёев Қ.А.	Низомии бонкии Ҷумҳурии Тоҷикистон ва тамоюли пешниҳоди қарзии он дар бахши соҳибкорӣ	141
19.	Комилов Н.Б.	Нақши ташкилотҳои қарзӣ дар рушди соҳаи кишоварзӣ	147

20.	Раҳмонов З.А.	Таҳлили муқоисавии бонқдории анъанавӣ ва бонқдории исломӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон	154
-----	---------------	---	-----

### ТАМОЮЛҲОИ ИМРӯЗАИ БОЗОРИ МЕҲНАТӢ

21.	Бабаджанов Р.М.	Нақши низоми нақлиёти тоҷикистон дар таъмини шуғли захираҳои меҳнатӣ.	162
22.	Рауфӣ Ф.А.	Ҳайати роҳбарикунандаи нақлиёти Тоҷикистон дар марҳилаи гузариш ба модели индустриалӣ-аграрии рушди иқтисодиёт	166
23.	Одинаев М.А.	Омӯзиши равандҳои омӯрӣ-демографии Ҷумҳурии Тоҷикистон бо истифода аз усулҳои эконометрикӣ	177

### ИҚТИСОДИЁТИ ҶАҲОН

24.	Каримова М.Т.	Вазъи иқтисодии ҷаҳон ва шароити умумии рушди иқтисодии Тоҷикистон дар доираи СҲШ	184
25.	Ҳасанов Ҷ. Р.	Арёбии амнияти иқтисодии фаъолияти иқтисоди хориҷии кишвар	190
26.	Ашуров У.З.	Таҷрибаи кишварҳои хориҷӣ дар идоракунии корхонаҳои бахши ҷамъиятии иқтисодиёт	196
27.	Ҷӯразода К.К.	Доктринаи ҳамгироии иқтисодии минтақавӣ дар шароити муосир	205
28.	Бобоев Н.М., Қурбонова Ф.А.	Заминаҳои ташаккули селҳои молиявӣ дар низоми Бонкии Исломӣ	210

## CONTENT

Message of the President of the Republic of Tajikistan Dear Emomali Rahmon "On the main directions of the internal and foreign policy of the Republic", 12/23/2022

ECONOMIC THEORY			
1.	Rakhimzoda Sh.	Trade and economic cooperation of the countries of Central Asia: problems and development prospects	25
2.	Aminov I., Aminov Kh.I.	Obstacles to business development in the Republic of Tajikistan	32
3.	Jalilzoda D.R.	The role of digitalization in the development of social sciences in modern Tajikistan	38

## BRANCHES AND INTERBRANCH COMPLEXES

4.	Nuriddinzoda A., Sharipov B.M.	Theoretical foundations for ensuring the competitiveness of industrial enterprises in modern conditions	43
5.	Madaminov A.A.	Economic sustainability of food industry enterprises as a factor of food security of the country	49
6.	Radzhabova I.R., Abdulaeva M.R.	Problems and prospects of digitalization of small innovative business	56
7.	Bronshtein A.Y.	Synergistic effect in economy and its modeling	61
8.	Saidalieva P.A.	Economic potential of the horticultural complex in the Republic of Tajikistan	68
9.	Raufi A.	Transport support for industrial development of rural regions of Tajikistan	76
10.	Boboev O., Boboev K.O.	Ground infrastructure of road transport in the industrial and agricultural model of economic development of Tajikistan	85
11.	Mirzoeva J.P.	Theoretical and methodological foundations for the development and deployment of air transportation infrastructure in the Republic of Tajikistan	93
12.	Rahmon Y.	Problems of development of airports in modern conditions	101
13.	Yunuszoda Kh.Q.	The role of logistics in ensuring the economic security of the country	106
14.	Nazarov D.T.	Development of an innovative transport and logistics system as a factor in the transition to a new industrialization in Tajikistan	111
15.	Goibnazarov G.U.	The role of investments in the development of the transport economy of the Republic of Tajikistan	121
16.	Ishmatova D.A.	Impact of investing in fixed capital in transport on the development of the economy of the Republic of Tajikistan	128
17.	Sharipov N.Kh.	Analysis of some innovation indicators of banking development in the Republic of Tajikistan	134
18.	Hayoev Q.A.	The banking system and the dynamics of its lending in the business sector in the Republic of Tajikistan	141
19.	Komilov N.B.	The role of credit organizations in agricultural development	147
20.	Rahmonov Z.A.	Comparative analysis of traditional and Islamic	



		Banking in the Republic of Tajikistan	154
--	--	---------------------------------------	-----

**CURRENT LABOR MARKET TRENDS**

21.	<b>Babadjanov R.M.</b>	The role of the transport system of Tajikistan in ensuring employment	162
22.	<b>Raufi F.A.</b>	Managerial staff of transport in Tajikistan at the stage of transition to an industrial-agrarian model of economic development	166
23.	<b>Odinaev M.A.</b>	Study of statistical and demographic processes by applying econometric methods in the Republic of Tajikistan	177

**WORLD ECONOMY**

24.	<b>Karimova M.T.</b>	Global economic situation and general conditions for the economic development of Tajikistan within the SCO	184
25.	<b>Khasanov J.R.</b>	Assessment of the economic security of the country's foreign economic activity	190
26.	<b>Ashurov U.Z.</b>	Experience of foreign countries in the management of enterprises of the public sector of the economy	196
27.	<b>Jurazoda K.K.</b>	Doctrine of regional economic cooperation in modern conditions	205
28.	<b>Boboev N.M., Kurbanova F.A.</b>	Basics of organization of financial flows in Islamic Banking system	210



**Послание Президента Республики Таджикистан уважаемого Эмомали Рахмона «Об основных направлениях внутренней и внешней политики республики», 23.12.2022 12:30, город Душанбе<sup>1</sup>**

Уважаемые члены Маджлиси милли и депутаты  
Маджлиси намояндагон!  
Дорогие соотечественники!

2022 год для нашего Таджикистана в целом был успешным и плодотворным.

Благодаря самоотверженному труду народа страны процесс созидания и благоустройства продолжался равномерно, намеченные планы и программы по обеспечению устойчивого развития национальной экономики, повышению уровня и улучшения качества жизни населения республики осуществлялись целенаправленно.

Как всем известно, в последние годы политическая и экономическая ситуация в мире сильно усложнилась, и сегодня человечество находится в крайне чувствительном и тяжелейшем положении за последние 100 лет своей истории.

Так, в течение пяти последних лет усилилось отрицательное влияние геополитических столкновений, торговых конфликтов, распространение инфекционных заболеваний и различные разногласия, а также последствия изменения климата на экономику стран мира, а ускоренное вооружение и начала еще одного этапа «холодной войны» стали причиной расстройств системы экономических и торговых отношений между государствами, что привело к мировому экономическому кризису.

В особенности в 2022 году расширились торгово-экономические санкции, прервались существующие цепи обеспечения товарами и продуктами, снизилось производство продукции и как никогда взлетели цены, особенно на продукты питания.

Несмотря на продолжающиеся преобразования в мировой экономике и отрицательное влияние внешних факторов на нашу национальную экономику, благодаря плодотворной экономической реформе, осуществлению стратегии и программ, и принятию антикризисных мер в течение пяти последних лет развитие экономики Таджикистана ежегодно в среднем обеспечивалось на уровне 7,3 процента, а валовой внутренний продукт с 71 миллиарда достиг 115 миллиардов сомони и на душу населения увеличился в 1,5 раза.

В том числе в 2022 году расширились работы по устойчивому сохранению макроэкономических показателей, снижению влияния возможных угроз на национальную экономику, планомерной деятельности банковской системы, увеличению производства промышленной и сельскохозяйственной продукции, улучшению атмосферы инвестирования и поддержки предпринимательства, в результате чего развитие национальной экономике стало обеспечено на уровне 8 процентов.

За последние пять лет уровень благосостояния народа постепенно повышался и денежные доходы населения с 41,1 миллиарда сомони 2018 года достигли 87 миллиардов сомони в 2022 году, то есть увеличились в 2,1 раза.

Средняя заработная плата в стране увеличилась в 1,5 раза, а размер максимальной пенсии в 1,3 раза.

В результате чего уровень бедности с 27,4 процента 2018 года снизился до 22,5 процента в 2022 году.

В этот период было создано более 900 тысяч новых рабочих мест, в том числе 190 тысяч в 2022 году, что способствовало улучшению трудовой занятости населения в стране.

Общий объем расходов государственного бюджета на социальные сферы с 9,1 миллиарда сомони в 2018 году увеличился до 14,7 миллиарда сомони в 2022 году, или на 62 процента.

<sup>1</sup> <http://president.tj/ru/node/29824>

В течение пяти последних лет только на развитие сферы образования и здравоохранения было направлено 36 миллиардов сомони, а доля инвестирования социальных сфер в общем объеме расходов государственного бюджета была доведена в целом до 44-х процентов.

В упомянутый период за счет всех источников финансирования было построено и сдано в эксплуатацию 842 здания для образовательных учреждений на 382 тысяч ученика, в том числе в 2022 году 190 учебных корпусов на 87 тысяч ученика.

В тоже время довожу до сведения уважаемых депутатов и дорогих соотечественников, что за 31 год государственной независимости было построено и сдано в эксплуатацию 3430 новых образовательных учреждений на почти полторы миллионов учащихся.

И это в то время когда за 70 прошедших лет были созданы всего 3229 образовательных учреждений.

Несмотря на это проделанных до сегодняшнего дня работ по этом направлении все еще недостаточно.

В настоящее время в средних общеобразовательных учреждениях учебой охвачены 2 миллиона 300 тысяч ученика.

В 1991 году этот показатель составлял всего 1 миллион 325 человек.

Также, если в 1991 году, то есть в течение 70 лет минувшего времени в стране осуществляли деятельность всего 2862 учреждений и объектов здравоохранения с 52 тысячами 800 работников, то в период независимости, в особенности за последние 25 лет построены и сданы в эксплуатацию 2827 учреждений и объектов здравоохранения.

В настоящее время количество учреждений и объектов здравоохранения по сравнению с 1991 годом увеличилось почти в два раза, а число работников с 5116 до 79 тысяч человек.

Также за последние пять лет за счет всех источников финансирования государственного бюджета для поддержки уязвимых слоев населения путем выплаты пенсий, денежных пособий и компенсаций, а также для поддержки учреждений социальной защиты и выполнения других обязательств было выделено более 19 миллиардов сомони, в том числе только в 2022 году 4,3 миллиарда сомони.

Наряду с этим до конца 2022 года 475 тысячи нуждающимся гражданам страны, в том числе детям сиротам и оставшимся без попечения, инвалидам, малообеспеченным семьям и получателям социальной пенсии будет выплачено разовая помощь в размере 600 сомони и с этой целью выделено 285 миллионов сомони.

Как я подчеркивал не раз, высшей целью государства и Правительства страны является регулярное повышения уровня и улучшения качество жизни нашего дорого народа.

В связи с этим Правительству страны необходимо обеспечить устойчивое дальнейшее социально-экономической развитие страны и в 2023 году добиться темпов экономического развития на уровне не менее 8 процентов.

На этой основе в 2023 году общий денежный доход населения увеличится на 15 процентов и достигнет 100 миллиардов сомони.

Поэтому, повторно подчеркиваю, что необходимо уделять особое внимание устойчивому развитию сфер национальной экономики, предотвращению влияния возможных угроз на неё, плодотворному использованию имеющихся мощностей, организации производственных предприятий, созданию новых рабочих мест, повышению конкурентоспособности отечественной продукции, расширению экспорта, формированию «зеленой экономики», ускорению процесса цифровизации экономических секторов, развитию человеческого потенциала и улучшению качества социальных услуг.

Министерству экономического развития и торговли совместно с другими министерствами, ведомствами и исполнительных органов государственной власти с целью реализации целей и приоритетов развития необходимо полностью осуществить процесс стратегического планирования на всех уровнях государственного управления и предпринять необходимые меры для претворения в жизнь показателей, намеченных в программных документах.

Для сохранения ускоренного экономического развития, обеспечения финансовой устойчивости, увеличения доходов и повышения эффективности бюджета создана благоприятная законодательная основа, и работы в направлении совершенствования национальных систем финансов и налогов.

В результате осуществленных мер объем государственного бюджета ежегодно увеличивается, и в 2022 году его доходная часть за счет источников прибыли достигло 33 миллиардов сомони, что на 38 процентов больше по сравнению с 2018 годом.

Министерству финансов необходимо и в дальнейшем принимать практические меры в соответствии с принципами стратегического планирования и международной системы учета финансовых операций по вопросам финансовой дисциплины, эффективного распределения ресурсов, прозрачности и субординации и качественной разработке государственного бюджета, а также цифровизации сферы.

Налоговому комитету поручается совместно с соответствующими органами принять дополнительные меры по улучшению государственного обслуживания в электронном формате, совершенствованию администрирования налогов и устранению на этой основе влияния человеческих факторов на процесс выплаты налогов, а также обязательного использования контрольного и резервного аппарата в режиме реального времени и системы виртуальной казны при денежном расчете с населением.

В направлении денежно-кредитной политики важными задачами остаются сохранение устойчивости курса денежной валюты, повышение платежеспособности банковской системы, на намеченном уровне сохранения инфляции, а также обеспечение эффективной деятельности платежной системы.

В 2022 году курс национальной валюты находился на прогнозируемом уровне, а уровень инфляции составил 4,2 процента.

Но возможные угрозы побуждают принять неотложные меры в этом направлении.

В конце 2022 года общие сбережения населения и юридических лиц в банках страны составили 13 миллиардов сомони.

И хотя данный показатель почти на 28 процентов больше по сравнению с 2021 годом, всё же не отвечает требованиям в направлении банковской системы.

Объем выделенных банковской системой страны в 2022 году кредитов населению, в том числе предпринимателям, составил 14,1 миллиарда сомони, что по сравнению с 2018 годом больше на 5 процентов.

Также за последние пять лет число заемщиков с 564 тысячи в 2018 году достигло 2 миллиона 336 тысяч в 2022 году, то есть увеличилось на 4,1 раза, и что показывает экономическую активность населения, в особенности предпринимателей.

В этот период общий объем выделенных кредитов составил 55 миллиардов сомони, из которых 36 процента приходятся на производственное предпринимательство.

Но эти показатели все еще недостаточны для достижения наших стратегических целей, в том числе ускоренной индустриализации.

Подчеркиваю, что вопрос своевременного обеспечения нужд экономики на финансирование, в особенности на кредитование, должен всегда находиться в центре деятельности финансово-банковской системы страны.

Потому что насколько банки и кредитные организации будут больше предоставлять населению и хозяйственным субъектам кредиты, настолько ускоренно будут развиваться социально-экономические сферы и улучшаться качество жизни населения.

Поэтому Национальному банку, Министерству финансов, «Амонатбанку» и «Саноатсодиротбанку» поручается принять меры по стимулированию вкладчиков и снижению кредитных процентов, предоставляемых для различных секторов экономики, в особенности производственного предпринимательства, а также по доступным процентам увеличению представляемых ипотечных кредитов.

С целью содействия развитию финансового сектора необходимо 1 июля 2023 года полностью наладить безналичную выплату всех налогов и государственных пошлин для выдачи разрешения и лицензий, штрафов, средств на обязательное государственное страхование, коммунальных служб и других видов государственных услуг.

В связи с этим Министерству финансов и Национальному банку необходимо принять неотложные и решительные меры для создания единого портала информации по счетам всех государственных структур и органов, организаций и учреждений, расширению инфраструктуры безналичного расчета и организации единого окна оплаты всех государственных услуг.

Национальному банку необходимо совместно с Министерством финансов и другими соответствующими министерствами и ведомствами принять меры с целью расширения финансового охвата в стране для развития сетей цифровых финансовых обслуживаний, обеспечения разновидности финансовых обслуживаний, защиты прав пользователей финансовых услуг и повышения их финансовой грамотности.

Уважаемые депутаты!

В рамках принятых государством и Правительством политики по поддержания деятельности предпринимательства и инвестирования в период независимости было реализовано много мер, и для предпринимателей в этом направлении регулярно внедряются льготы и привилегии.

До сегодняшнего дня предоставлено 120 налоговых и таможенных льгот и привилегий, количество структур, занимающихся государственной регистрацией предпринимательской деятельности, снизилось с 4 до 1, и обслуживание в этом направлении налажено бесплатно.

В 2022 году использованные средства налоговых и таможенных льгот составили более 12 миллиардов сомони.

В том числе были снижены и аннулированы нормы 5 видов налогов, и в 2022 году за этот счет более 1,5 миллиарда сомони сохраняются как поддержка в распоряжении субъектов предпринимательства.

В результате в 2022 году количество субъектов предпринимательства достигло 339 тысячи, что на 76 тысяч больше чем в 2018 году.

Достойно отметить, что предприниматели страны в свою очередь вносят заметный вклад в процесс ускоренной индустриализации страны, создание производственных предприятий, социальных объектов и образования новых рабочих мест, и я уверен, что такие созидательные инициативы со стороны патриотически настроенных предпринимателей получат большее расширение.

Только за последние пять лет предпринимателями страны на общую сумму более 12 миллиарда сомони построены и сданы в эксплуатацию почти 18 тысяч объектов производственного и социального назначения.

Правительство страны обязано принять дополнительные меры для большего улучшения атмосферы инвестирования и предпринимательства, в особенности прямого инвестирования, обеспечения выполнения гарантий и привилегий и государственной поддержки, стимулирования предпринимателей, а также развития инвестиционной и предпринимательской инфраструктуры.

В этом направлении предлагаю с целью продолжения реформы сферы и регулирования процедуры выдачи разрешений и лицензий, усовершенствовать законодательство сферы, регулировать процедуры касательно получения разрешения, лицензий и других разрешительных документов в рамках одного правового нормативного документа и сократить их количество до 60 процентов.

Также руководители министерств, ведомств и исполнительных органов государственной власти должны всесторонне поддерживать созидательные инициативы предпринимателей и инвесторов, и принимать неотложные меры по решению вопросов, связанных с их деятельностью и устранением имеющихся проблем и препятствий.

Следует отметить, что в течение двадцати последних лет в страну привлечено более 152 миллиардов сомони зарубежного капитала, в том числе 60 миллиардов сомони прямых инвестиций.

Из упомянутой суммы прямых инвестиций более 36 миллиардов сомони направлены только на развитие сферы промышленности.

За пять последних лет в различные сферы национальной экономики привлечены более 15 миллиардов сомони прямых зарубежных инвестиций, но этот показатель еще не отвечает требованиям развития экономики.

До 2025 года в стране намечено реализация более 200 государственных инвестиционных проектов и только в реальный сектор и инфраструктур будет вложено более 82-х миллиардов сомони.

Подчеркиваю, что в нынешних условиях стремительного и непрогнозируемого развития мировой экономики, острой конкуренции для доступа к ресурсам и последствия изменения климата в стране должны широко использоваться все современные средства активизации инвестирования.

Поэтому должен быть расширен механизм финансирования специальных фондов в направлении реализации «зеленых проектов», в особенности для осуществления целенаправленных программ и проектов развития «зеленой экономики», в том числе «зеленой энергии».

В связи с этим министерствам экономического развития и торговли, финансов, иностранных дел, Государственному комитету по инвестициям и управлению государственным имуществом и другим соответствующим структурам необходимо принять меры для привлечения «зеленых инвестиций» с целью реализации проектов в сферах промышленности и инфраструктуры страны, в особенности проектов, имеющих экологическое и продовольственное значение.

Меры, принятые в направлении развития промышленности и увеличения объема производства продукции сферы дали возможность для того, чтобы за последние пять лет перечень промышленной продукции отечественного производства увеличился на 40 процентов.

В этот период были построены и сданы в эксплуатацию 1382 промышленных цехов и предприятий с созданием 15 тысяч новых рабочих мест.

В общем, если 1991 году в стране осуществляли деятельность всего 358 промышленных предприятий с 33 тысячами рабочими местами, то в период независимости было создано 2500 производственных предприятий, и в 2022 году осуществляют деятельность 2800 промышленных предприятий с 85 тысячами рабочими местами.

Только в 2022 году к деятельности приступили более 500 промышленных цехов и предприятий с 6 тысячами новыми рабочими местами, что способствовало увеличению до 43-х миллиардов сомони объема производства промышленной продукции в 2022 году.

Но эти показатели с учетом ресурсов и возможностей страны, в том числе отечественного сырья, производственных мощностей, трудовых ресурсов, «зеленой энергии» и растущего спроса на промышленную продукцию внутри страны и за её пределами, еще не достаточны для достижения одной из наших стратегических целей – ускоренной индустриализации.

Также, напомним, что экспортные показатели страны все еще находятся на низком уровне.

Поэтому Министерству промышленности и новых технологий необходимо совместно с Государственным комитетом по инвестициям и управлению государственным имуществом, соответствующими министерствами и ведомствами и руководителями областей, городов и районов, предпринимателями и инвесторами ускорить работы для создания промышленных предприятий с передовыми технологиями, образования новых рабочих мест и увеличения производства конечной продукции высокого качества.

В этом процессе необходимо придавать первостепенное значение созданию промышленных комплексов, технологических парков, разработки и реализации партнерских проектов государства и частного сектора, внедрения инновационных технологий, использования энергосберегающих оборудования и большего привлечения прямых инвестиций.

В частности необходимо принять неотложные меры для обеспечения населения в 3 последующие годы рабочими местами, образования 30 технологических парков и промышленных зон в отдаленных городах и районах страны.

Также Министерству промышленности и новых технологий поручается совместно с другими министерствами и ведомствами, исполнительными органами государственной власти и в сотрудничестве с предпринимателями и инвесторами принять необходимые меры для создания предприятий перерабатывающей промышленности, в том числе в городе Душанбе с началом 2023 года приступить к поэтапному строительству и сдачи в эксплуатацию 4 предприятий по переработке драгоценных металлов до производства конечной продукции.

Правительству страны поручается придавать особое внимание вопросу добычи и переработке цветных металлов, в том числе сурьмы, лития, вольфрама, никеля и других металлов, также разработать и осуществлять программу освоения и переработки металлов внутри страны до конечной продукции.

Наряду с этим Министерству промышленности и новых технологий необходимо совместно с другими соответствующими министерствами и ведомствами, исполнительными органами государственной власти с целью полного использования возможностей страны в направлении развития легкой промышленности разработать и представить для утверждения Правительству страны национальную стратегию развития производства и переработки хлопка и текстильной промышленности.

В этом направлении Министерству промышленности и новых технологий необходимо совместно с Министерством сельского хозяйства, соответствующими министерствами и ведомствами и исполнительными органами государственной власти областей, городов и районов с привлечением инвестиций и реализацией партнерских проектов государства и частного сектора принять своевременные меры для того, чтобы в последующие 3 года были построены и сданы в эксплуатацию комплексы по конечной переработке хлопка-волокна в пяти городах и районах, в том числе в городах Душанбе и Куляб.

Министерствам промышленности и новых технологий, экономического развития и торговли, Государственному комитету по инвестициям и управлению государственным имуществом и исполнительным органам государственной власти поручается обеспечить плодотворную деятельность промышленных предприятий, в особенности государственных предприятий сферы, которые приостановили свою деятельность или работают не на полную мощность.

Упомянутые министерства и ведомства в сотрудничестве с предпринимателями и инвесторами должны в 2023 году посредством оснащения современными технологиями восстановить маслозаводы городов Душанбе, Бохтар и Канибадам с их мощностью в предыдущие годы.

В настоящее время спрос потребительского рынка страны за счет масла отечественного производства обеспечивается всего на 22 процента.

В случае начала деятельности упомянутых предприятий спрос населения страны на масло отечественного производства будет обеспечен на 70 процентов.

Хотя фармацевтическая промышленность в последние годы развивается, и в настоящее время в стране налажено производство 540 видов лекарств и объем производства сферы по сравнению с 2021 годом в 2022 году увеличился в 3 раза, но неиспользованных возможностей в этом направлении все еще много.

В течение двух последних лет в страну импортировано лекарственных препаратов на сумму 84 миллиона долларов.

С целью дальнейшего развития фармацевтической промышленности Министерству промышленности и новых технологий и Министерству здравоохранения и социальной защиты населения необходимо совместно с другими структурами и органами и с привлечением прямых инвестиций открывать современные предприятия по производству лекарств и обеспечить широкую переработку лекарственных и экологически чистых трав и большее увеличение объема производства продукции.

Напомню, что доступ к жилью является одним из важных в социальной жизни вопросов и поэтому Правительство страны проделало множество работ в этом направлении.

С 2000 года до 2022 года годовой объем сдачи в эксплуатацию жилья с 245 тысячами квадратных метров достиг более 1,5 миллионов квадратных метров.

В целях улучшения условий жизни народа страны только за 10 последние лет населению было выделено 7,2 тысяч гектаров приусадебных участков для строительства жилья более чем на 14 миллионов квадратных метров.

В период независимости приусадебные участки для строительства жилья были выделены 1 миллиону 450 тысяч семьям.

С этой целью выделено 139 тысяч гектаров земли и более 9 миллионов наших граждан получили возможность улучшить свои жилищные условия.

Напомню, что за 70 лет до периода независимости населению было выделено всего 77 тысяч гектаров земли.

В настоящее время когда расширяются работы по благоустройству и созиданию, строительству зданий различного назначения, в том числе зданий высотных жилых домов и социальных объектов, возрастает спрос на строительные материалы, в частности декоративных камней, и часть из них доставляется из за рубежа.

В 2021-2022 годах в страну были доставлены декоративные камни почти на 10 миллионов долларов, только затраты на их перевозку составили более 2-х миллионов долларов.

В Таджикистане имеется огромный запас строительных камней, в том числе мрамора и гранита, на которые большой спрос как внутри страны, так и за её пределами.

С учетом упомянутых возможностей, полного налаживания добычи и переработки камней, в том числе декоративных, может стать одним из источников увеличения объема производства промышленной продукции, образования новых рабочих мест, увеличения экспорта и в целом, содействовать развитию экономики страны.

Поэтому Министерству промышленности и новых технологий и Агентство по экспорту поручается совместно с Главным геологическим управлением и предприятиями сферы в ближайшем будущем наладить добычу и переработку декоративных камней до конечный продукт и обеспечить её экспорт.

Также с целью увеличения производства и экспорта промышленной продукции, необходимо построить крупного предприятия по производству строительных материалов из местного сырья, в том числе гипсового камня в Яванском районе и сдать в эксплуатацию в 2023 году.

С учетом роста населения, а также увеличения потребностей к созданию промышленных предприятий и жилых домов, еще раз подчеркиваю, что руководители и специалисты Комитета по архитектуре и строительству, областей, городов и районов и соответствующих органов при создании социальных и туристических объектов должны придавать первостепенное значение неукоснительному соблюдению правил и норм градостроительства и строительства высокого архитектурного искусства.

В этом направлении необходимо широкое использование национальных и современных архитектурных элементов, современных технологий и качественного строительного материала.

Таджикистан является одним из государств с громадными ресурсами для производства экологически чистойй электроэнергии.

Как я не раз подчеркивал, в настоящее время 98 процента электричества производится на гидроэлектростанциях и по этому показателю, то есть проценту производства «зеленой энергии» наша страна занимает 6 место в мире.

По малому объему выбросов парниковых газов Таджикистан также занимает одной из высоких мест.

В случае использования «чистой» электроэнергии, производимой в стране, на электрических транспортных средствах, можно снизить потребность страны на нефтепродукты, и таким образом содействовать охране окружающей среды и улучшению экологической ситуации в стране.



В связи с этим министерствам промышленности и новых технологий и транспорта поручается принять конкретные меры для налаживания внутри страны производства электрических транспортных средств.

Также для пропаганды и представления экологического преимущества промышленной продукции, произведенной с использованием «зеленой энергии», отечественным предприятиям необходимо принять меры для получения сертификата «зеленого производства» от специализированных международных органов.

С целью достижения энергетической независимости и эффективного использования электроэнергии вслед за работами, уже проделанными в период независимости, продолжается реализация 20 проектов на сумму 17 миллиардов сомони.

В том числе в этом году завершилась реконструкция гидроэлектростанции «Сарбанд» мощностью 270 мегаватт на сумму 1 миллиард 360 миллионов сомони, и планомерно продолжается реконструкция других гидроэлектростанций – «Нурекской» на сумму 7 миллиардов сомони и «Кайраккумской» на общую сумму 2 миллиарда сомони, а также строительство гидроэлектростанций «Себзор» на сумму 612 миллионов сомони в Рошткалинском районе Горно-Бадахшанской автономной области и ветряных и солнечных станций в Мургабском районе на общую сумму 170 миллионов сомони.

Следует отметить, что за 50 лет деятельности первый агрегат «Нурекской» ГЭС после реконструкции на сумму более 800 миллионов сомони, мощностью 375 мегаватт был сдан в эксплуатацию в октябре 2022 года.

После полного завершения работ по реконструкции и оснащению современными оборудованием и технологиями это станция обрела вторую жизнь, а рабочая мощность станции будет дополнительно увеличиваться на 775 мегаватт.

Также планомерно продолжаются строительные работы на «Рогунской» ГЭС.

С этой целью в 2022 году было направлено 3,2 миллиарда сомони.

Наряду с этим следует отметить, что в последние годы технические потери электричества отрицательно влияют на финансовое положение компаний и предприятий сферы.

Для ремонта и реконструкции электрических сетей страны в период независимости было затрачено более чем 10,7 миллиарда сомони.

Но потери электричества до сих пор вызывают озабоченность, и за 10 месяцев текущего года составили 20,4 процента.

Поэтому Министерству энергетики и водных ресурсов и Акционерному обществу «Распределительные электрические сети» необходимо в намеченные сроки и на высоком качественном уровне обеспечить своевременную реализацию проектов по снижению потерь электроэнергии на сумму 2,4 миллиарда сомони и подключении более 800 тысяч электросчетчиков в соответствующих городах и районах.

Министерству энергетики и водных ресурсов также поручается совместно с компаниями и предприятий сферы принять неотложные меры для создания единой и централизованной биллинговой системы, подключения интеллектуальных счетчиков, и таким образом до конца 2025 года на уровне 9 процентов снизить потери электроэнергии и обеспечить полный сбор средств за использование электричества, а также плодотворное использование имеющихся ресурсов сферы.

Наряду с этим подчеркиваю, что славный народ Таджикистана должен соблюдать культуру использования электроэнергии, то есть экономию и посредством использования энергосберегающих оборудования и обеспечить снижению потери электричества.

Наряду с этим с учётом возможностей и ресурсов «зеленой энергии» страны министерствам энергетики и водных ресурсов, промышленности и новых технологий, экономического развития и торговли, Государственному комитету по инвестициям и управлению государственным имуществом и Национальной академии наук поручается образовать межведомственную рабочую группу, с тем чтобы всесторонне изучить вопрос возможностей и перспективу развития водородной энергетики, то есть водородной энергии и представить Правительству страны конкретные предложения.

Уважаемые присутствующие!

С целью улучшения состояния автомобильных дорог и магистралей и превращения Таджикистана в транзитную страну за последние 5 лет в сфере транспорта были реализованы 13 государственных инвестиционных проектов на сумму 5 миллиардов 130 миллионов сомони, в результате чего были созданы 250 километров автомобильных дорог, 42 моста, 4 туннеля и несколько эстакад.

В настоящее время реализуется ещё 17 инвестиционных проектов на общую сумму 11 миллиардов сомони.

В ближайшие три года будет завершено ещё 6 проектов на сумму 7,4 миллиардов сомони, будет сдано в эксплуатацию 317 километров международных автомобильных дорог, 32 моста, 5 тоннелей протяжённостью 11, 2 километра и 7 противолановых коридоров.

Выполненные работы в этой сфере позволили Таджикистану за последние 4 года согласно оценке Всемирного экономического форума, по рейтингу качества дорог, устойчиво занять 50-е место среди 138 стран, охваченных исследованием.

С целью продолжения работ по реконструкции и модернизации дорог и укрепления транзитных возможностей страны в 2022 году началась реализация 3 инвестиционных проектов, в том числе реконструкция части автомобильной дороги Дангара-Бохтар (29 километров) и автомобильной дороги Душанбе-Кульма на участке Калайхумб-Ванч-граница Рушанского района (93 километра).

Наряду с этим планомерно реализуется проект строительство автомобильной дороги Рогун-Обигарм-Нурабад (76 километра).

В 2022 году начались проектные работы по реконструкции и укладке автомобильной дороги Худжанд-Канибадам и Рушан-Хорог-село Варшез.

Кроме того, в 2023 году начнётся реализация 5 других проектов, в частности автомобильной дороги Гулистон-Куляб (32,5 километра), Дангара-Гулистон (49,2 километра), Гулистон-Фархор (40 километров), Бохтар-Леваканд-Дангара (40 километров), 4 участка дорог в Согдийской области (52 километра), строительство мостов над рекой Гунд и Шофдарё, противолановых коридоров в местечке Барсем (4,6 километра) в Горно-Бадахшанской автономной области.

В этом контексте, руководителям областей, городов и районов страны необходимо с использованием созидательных возможностей и инициатив щедрых лиц активизировать работы в сфере реконструкции внутренних дорог между селениями, населенных пунктов и центров городов и районов.

Также, с целью расширению созидательных работ, благоустройства всех уголков республики и в первую очередь, обеспечения всестороннего развития сельской местности страны в честь 35-летия Государственной независимости необходимо организовывать городские, районные, поселковые, сельские конкурсы для определения лучших населенных пунктов и лучшего дома.

Кроме того, Правительству страны поручается с целью расширения транзитных возможностей страны, повышения уровня и качества обслуживания в сфере гражданской авиации и обеспечения конкурентоспособности принять меры по внедрению системы «Открытое пространство».

Необходимо развивать сферу связи, особенно обеспечивать высокую скорость Интернета и доступность его цены для развития цифровой экономики, искусственного интеллекта, обеспечивать информационную безопасность, привлекать инвестиции и организовать технологические и инновационные парки.

В настоящее время в стране количество пользователей Интернета достигло 4,5 миллиона, то есть на 100 человек населения приходится 45 пользователей.

Но ещё раз подчёркиваю, что скорость и стоимость Интернета все еще остаются не удовлетворительными.

В связи с этим, Службе связи необходимо с компаниями, осуществляющими деятельность в этом направлении, принять необходимые меры по улучшению качества обслуживания, снижения стоимости обслуживания мобильной связи и Интернета,

увеличению доступа к высокоскоростному Интернету на всех уголках страны, в том числе отдалённых городов и районов.

Кроме того, с целью обеспечения современной правовой базы для решения вышеупомянутых вопросов и с учётом прогресса и преобразований на мировом уровне, соответствующим структурам и органам поручается представить в новой редакции и разработке закон Республики Таджикистан «Об электрической связи».

Достопочтенные присутствующие!

Нынешняя сложная ситуация, особенно жёсткий продовольственный кризис в более четверти стран мира, вынуждает нас принять дополнительные меры по обеспечению четвёртой стратегической цели – защиты продовольственной безопасности.

В последние годы, несмотря на негативные воздействия внешних факторов, засушливость и ограничение импорта продовольствия из стран мира, именно благодаря неустанному труду земледельцев страны была обеспечена продовольственная безопасность и обилие внутреннего рынка сельскохозяйственной продукцией.

В частности, в 2022 году производство зерновых доведено до 1 миллиона 600 тысяч тонн, картофеля – до 1 миллиона, овощей и фруктов – до 3 миллионов 200 тысяч тонн.

В результате за последние 5 лет темпы годового роста производства сельскохозяйственной продукции были сохранены в среднем на уровне 7 процентов, увеличено в 1,4 раза.

Производство птичьего мяса в этот период увеличилось в 8 раз, объём импорта уменьшился в 11 раз.

За последние 5 лет было улучшено мелиоративное состояние 50 тысяч гектаров земель, освоено 13 тысяч гектаров новых земель, в сельскохозяйственный оборот было включено 23 тысячи гектаров земель, вышедших их оборота.

В рамках указаний и поручений улучшился опыт земледельцев страны по культуре земледелия, особенно в сфере повторного сева и получения дополнительного урожая, кроме того площадь земель повторного сева за последние 5 лет была доведена с 90 тысяч гектаров до 213 тысяч гектаров.

Несмотря на это, возможности в направлении эффективного использования воды и земли, повышения культуры землепользования и урожайности культур до сих пор не использованы полностью и такая ситуация требует от руководителей и ответственных лиц принятия дополнительных мер.

Согласно данным, производится орошение 85 процентов посевных земель и за этот счёт обеспечивается более 90 процентов объёма растениеводческой продукции.

Наряду с этим, использование свыше 40% орошаемых земель зависит от работы насосных станций.

В связи с этим, руководителям и специалистам Министерство сельского хозяйства, Государственного комитета по землепользованию и геодезии, Агентство по мелиорации и ирригации, Академии сельскохозяйственных наук, областей, городов и районов с учетом роста населения необходимо придавать первостепенное значение увеличению объёма производства сельскохозяйственной продукции, улучшению мелиоративного состояния земель, реконструкции и восстановлению ирригационных сооружений.

С этой целью необходимо разработать и представить Правительству страны проект среднесрочной Государственной программы по освоению новых орошаемых земель, восстановлению земель, вышедших из сельскохозяйственного оборота.

Главному управлению геологии и Академии сельскохозяйственных наук поручается провести анализ имеющиеся ресурсы полезных ископаемых, также представить Правительству страны конкретные предложения по возможностям их освоения для производства минеральных удобрений.

Также Министерству промышленности и новых технологий совместно с исполнительными органами государственной власти областей, городов и районов, предпринимателям поручается принять необходимые меры по созданию предприятий по выпуску минеральных удобрений.

Уважаемые депутаты!

В последние годы особое внимание Правительства страны к сфере туризма позволило наряду с увеличением числа туристов, также увеличить и количество отечественных туристических компаний.

За последние 5 лет нашу страну посетили более 3,9 миллиона туристов, в том числе в 2022 году – 1 миллион туристов.

За этот период для их обслуживания было построено и сдано в эксплуатацию свыше 600 объектов, только в 2022 году – свыше 100 объектов туристической инфраструктуры.

Напоминаю, что с целью большего привлечения туристов и иностранных инвестиций Таджикистан с 1 января 2022 года в одностороннем порядке внедрил для граждан 52 стран меры по безвизовому въезду, и необходимо эффективно использовать этот процесс.

Также с этой целью для граждан 126 стран внедрено предложение визы Республики Таджикистан в упрощённом порядке.

Для обеспечения дальнейшего развития сферы туризма Комитету по развитию туризма необходимо активизировать работу по расширению перечня туристических обслуживаний, повышению уровня и улучшения качества услуг в отрасли, широкого расширения лечебного, экологического и альпинистского туризма.

В этом процессе необходимо придавать серьезное значение вопросам эффективной и качественной реализации инвестиционных проектов сферы, продолжения создания туристической инфраструктуры в соответствии с мировыми стандартами, повышения международного статуса страны, формирования национального бренда, охватывающего туристические возможности и представления её на мировой арене, а также обеспечения кадрового потенциала отрасли.

Обеспечение продуктивной занятости населения является одной из стратегических целей государства, для его реализации необходимо принять отраслевые и региональные программы.

Министерству труда, миграции и занятости населения необходимо подготовить и осуществить среднесрочные программы расширения занятости.

С целью профессионализации граждан, в том числе молодёжи, Правительству страны необходимо на основе анализа состояния внутреннего и внешнего рынка труда разработать и реализовать проект среднесрочной программы подготовки профессиональных кадров начального и среднего этапов из числа молодёжи в сфере национальной экономики.

Министерствам труда миграции и занятости населения, образования и науки, экономического развития и торговли также поручается на основе всестороннего анализа с целью плодотворной деятельности учреждений начального профессионального образования и обучения профессиям взрослых, в течение двух месяцев представить в Правительство свои предложения по проведению реформ в системе управления в этих учреждениях.

В этом контексте первостепенными задачами всех ветвей государственной власти, каждого руководителя государственных структур и предпринимателей являются создание рабочих мест и полный охват населения занятостью.

В связи с этим, напомним поручение, которое было дано ранее.

Правительству страны необходимо с использованием всех возможностей принять меры по привлечению граждан свыше 18 лет, не владеющих профессиями, и всеобщей профессионализации населения до 2026 года.

В этом контексте необходимо принять своевременные меры по улучшению качества обучения и изучения ремёсел в общеобразовательных учреждениях, обучению населения профессиям и ремёслам, необходимым на рынке, особенно молодёжи, женщин и девушек.

Уважаемые члены Маджлиси милли и депутаты Маджлиси намояндагон! Дорогие соотечественники!

Государство и Правительство Таджикистана ещё с начала государственной независимости своими приоритетными и главными целями обозначили планомерный прогресс важные сферы общественной жизни – социальную защиту населения, науку и

образование, здравоохранение и культуру, принимают необходимые меры по достижению этих целей.

В целях дальнейшей поддержки уязвимых групп населения Правительству страны поручается принять меры по ежегодному увеличению размера адресной социальной помощи малообеспеченным семьям с 1 июля 2023 года по 2025 год, то есть с нынешних 512 сомони до 836 сомони с дополнительной выплатой средств на каждого ребенка этих семей от 34 сомони до 152 сомони соответственно периоду выплаты.

Кроме того, в целях улучшения социального положения населения предлагаю:

- с 1 марта 2023 года повысить действующую заработную плату сотрудников правоохранительных органов, военнослужащих на 25 процентов и других работников этих органов на 20 процентов;

- с 1 июля 2023 года повысить заработную плату работников учреждений образования, науки, здравоохранения, социальной защиты и стипендии на 20 процентов;

Также предлагаю с 1 июля 2023 года:

- повысить размер базовой пенсии на 20 процентов;

- провести индексацию, то есть повысить в размере уровня инфляции последних двух лет, но не менее 16 процентов страховые пенсии, которые назначаются и выплачиваются на основании Закона Республики Таджикистан «О страховых и государственных пенсиях»;

Другие виды действующих пенсий увеличить на 20 процентов от показателя базовой пенсии.

Мы воспринимаем школу в качестве храма науки и знания, образованности и просвещения, а учителя – в качестве личности, формирующей мышления, воспитателя подрастающего поколения, считаем важным вопрос их почитания.

Поскольку, если не будет школы и учителя, уровень образования населения будет весьма низким, нация останется безграмотной, общественность останется невежественной, в результате будет нанесён огромный удар по стабильности, безопасности, и важнее всего, по развитию государства.

В связи с этим, ещё раз подчёркиваю, что формирование цивилизованной нации начинается со сферы образования.

Поэтому забота сферы науки и образования, то есть решения имеющихся вопросов в этом направлении означает инвестированию во имя развития человеческого потенциала.

Именно поэтому, в социальной политике государства и Правительства неуклонное развитие сферы образования, повышение статуса учителя, создание лучших и благоприятных условий для подростков и молодежи считается одним из приоритетных направлений, и для развития этой важной области социальной системы мы осуществляем все необходимые меры.

Цель реализации всех этих мер в направлении развития науки и образования является повышения уровня образованности и просвещенности нации, постоянного повышения уровня и улучшения качества обучения и воспитания кадров, отвечающих требованиям времени.

Не следует забывать, что развитие государства и благоустроенное будущее Родины напрямую зависит от уровня знаний и образованности народа.

Потому, что безграмотность, невежество и предрассудки приносят человеку только несчастья, становятся причиной отсталостью общества и бедностью государства.

Кстати, необходимо отметить, что последние тридцать лет количество общеобразовательных учреждений и учащихся увеличилось в два раза, начального образования в 1,6 раза, студентов этой ступени образования в 3,5 раза, высшей школы – в 4 раза, студентов – свыше 3-х раз.

В 2022 году из государственного бюджета в сферу образования выделено 6 миллиарда 304 миллионов сомони, по сравнению с 2021 годом больше на 707 миллионов сомони или на 12,6%, что составляет почти 19% общего объёма бюджетных затрат.

С использованием возможностей, предоставленных государством и Правительством, научно-исследовательским учреждениям и высшего образования необходимо путём проведения изобретений и открытий, внедрения инновационных методов прогресса

современных научных исследований, техники и технологий вносить весомый вклад в дальнейшее развитие национальной экономики.

Нынешнее научное состояние страны требует, чтобы деятельность научных учреждений и высших учебных заведений была приведена в соответствие с процессами сегодняшнего мира и современными требованиями.

В этом контексте, министерствам образования и науки, труда миграции и занятости населения необходимо совместно с другими министерствами и ведомствами принять плодотворные меры по внедрения программ обучения современным ремёслам и широкого охвата прикладного обучения студентов путём сочетания науки и производства с целью повышения уровня и качества подготовки специалистов сферы производства, информационно-коммуникационных технологий, также цифровой экономики.

Вместе с тем, представить в Правительство страны конкретные предложения относительно создания совместных университетов с развитыми странами мира по изучению инженерно-технологических наук.

Досточтимые присутствующие!

За годы независимости население страны с 5 млн человек в 1991 году увеличилось до 10 млн в июле 2022 года, то есть выросло в два раза.

Для большего повышения уровня и улучшения качества медицинского обслуживания и доступа населения к ним, необходимы строительство новых зданий и реконструкция имеющихся, также их оснащение современным оборудованием.

С этой целью только за последние два года Правительством республики учреждениям здравоохранения страны было предоставлено более 200 наименований современного оборудования и приборов на сумму более 1 млрд сомони.

Несмотря на то, что в направлении предотвращения и лечения заболеваний достигнуты определенные успехи, но вопросы подготовки кадров, в особенности в медицинских колледжах будь то государственное или частное обеспечения высококвалифицированными кадрами по всем специальностям в медицинских учреждениях и уровень обслуживания населения все еще желают лучшего.

В связи с этим еще раз напомним, что развития фармацевтической промышленности является одним из важнейших вопросов.

За годы независимости Правительством страны приняты плодотворные меры по поддержке женщин и девушек и повышению их статуса в обществе.

В настоящее время из общего числа государственных служащих, женщины и девушки составляют 25%, из числа руководящих кадров – почти 20%.

Кроме того, количество женщин в сфере образования составляет 73 процента, здравоохранения – 71%, культуры – 47%, банковского дела – 39%, связи – 25%, в том числе в сфере информационного обслуживания – почти 40%.

Учреждение президентских грантов способствовало расширению предпринимательской деятельности женщин и девушек, они наравне с улучшением семейных условий, вносят значительный вклад в экономическое развитие страны.

В 2022 году свыше 600 тысячам женщин и девушек банковскими учреждениями страны выданы кредиты на сумму более 3 млрд 400 млн сомони, что по сравнению с 2018 годом больше 2,4 раза.

В целом за 5 последних лет предоставленные кредитные средства женщинам и девушкам составили 12,1 миллиарда сомони.

Названные цифры являются наглядным свидетельством активности женщин и девушек в экономике страны.

За 21 последних лет более 504 тысяч девушек и женщин окончили учреждения всех ступеней развития и обрели профессии.

Из этого числа 239 тысяч получили высшее образование, в настоящее время ещё 100 тысяч девушек обучаются в учреждениях высшего образования страны.

Мы намерены и в будущем расширить привлечение девушек к государственной службе и общественным работам, поскольку они являются в нашем обществе авангардной силой, и мы всегда уверены в целесообразности их инициатив и начинаний.

Мы также всегда почитаем роль женщин – матери, которая является священным существом и которая рождает и воспитывает человеческое поколение.

Молодёжь Таджикистана является созидательной силой Родины, значительна и ценна её роль в развитии всех жизненных сфер государства и общества.

Мы гордимся нашей молодёжью, поскольку она активно вносит вклад в развитие государства и обустройство Родины, охраняет рубежи страны, наделена чувством патриотизма, чести и достоинства и верна своему народу и государству.

Молодёжь играет ключевую роль в обеспечения массовости спорта, и в честь побед наших спортсменов в различных уголках мира реет флаг нашего любимого Таджикистана.

Охват молодёжи заботой, решение их жизненных проблем, правильное и рациональное использование этого национального стратегического ресурса во имя прогресса и процветания Родины, обеспечение безопасности и стабильности общества являются одними из важных задач, которые находятся под непосредственным вниманием Правительства страны, поскольку Таджикистан – страна молодёжи.

Мы в этом году приняли «Национальную программу социального развития молодёжи в Республике Таджикистан на 2022-2026 годы» и «Государственную программу воспитания чувства патриотизма и укрепления национальной идентичности молодёжи Таджикистана на 2023 – 2027 годы».

В этом контексте Комитету по делам молодёжи и спорта необходимо совместно с исполнительными органами государственной власти областей, городов и районов принять практические меры по принятию местных программ работ с молодёжью.

Уважаемые присутствующие!

Устойчивое и ускоренное развитие страны, особенно, реализация стратегий, долгосрочные и среднесрочные программы страны требуют своевременного и качественного их обеспечения правовой базой.

Эта задача требует от правотворческих органов, прежде всего, от парламента активизации своей деятельности.

Возложенные на нас задачи требуют укрепления деятельности Маджлиси Оли с целью принятия своевременных совершенных и качественных законов.

Эта задача, в свою очередь, требует постоянного взаимодействия парламента с другими законотворческими органами, в том числе субъектов, обладающих правом законотворческой инициативы и реализации права.

С учётом дальнейшего развития общественных отношений, укрепления судебных гарантий субъектов этих отношений необходимо постоянно укреплять и совершенствовать деятельность судебных органов.

Ввиду этого, Верховному Суду и Высшему Экономическому Суду необходимо принять действенные меры по устранению имеющихся недочётов и недостатков, правильному подбору и расстановке кадров, повышению уровня специализации и профессиональной подготовке судей.

Сегодня террористические и экстремистские группировки для привлечения и вербовки граждан в свои ряды используют новые методы и способы с использованием современных информационных технологий, направляют малоопытных и заблудших молодых людей на путь радикализма.

В связи с этим, соответствующим органам необходимо активизировать координацию в сфере раскрытия и предотвращения угроз терроризма и экстремизма, поставить надёжный заслон на пути привлечения граждан к радикализму путём активизации разъяснительных работ, воспитывать их в духе верности народу и Родине, почитания общечеловеческих ценностей.

В связи с этим, для предотвращения преступлений, имеющих экстремистский и террористический характер и преступлений, совершаемых с использованием информационно-коммуникационных технологий, необходимо создать Единый информационный центр.

Поэтому, Генеральной прокуратуре, Государственному комитету национальной безопасности, Министерству внутренних дел поручается совместно с другими

министерствами и ведомствами изучить вопрос создания данного центра и представить свои предложения в Правительство страны.

Служба в рядах Вооружённых Сил для молодёжи считается школой мужества, и воспитание в духе патриотизма, самосознания и самопознания военнослужащих и создание для них лучших условий службы, а также соблюдение требований воинских уставов является важнейшим направлением оборонной политики страны.

Сложная ситуация современного мира побуждает нас принять дополнительные меры по ускорению модернизации и оснащения Вооружённых Сил техникой и боеприпасами, повышению боеготовности и укреплению оборонной мощью страны.

В связи с этим, Правительству республики, Министерству обороны и другим военным структурам поручается с целью повышения обороноспособности страны разработать и представить Концепцию национальной обороны.

Уважаемые депутаты!

Достопочтенные присутствующие!

Сегодня геополитические процессы, продолжая оставаться сложными и непростыми, вызывают рост противоречий и конфликтов, усиление конкуренции между государствами и их стремления к расширению своего влияния в различных регионах мира.

Такое состояние, являясь причиной возникновения беспрецедентных вызовов и угроз безопасности, в целом оказывает серьёзное влияние на фундаментальную структуру международных отношений.

В этих условиях Таджикистан, в целях обеспечения национальных интересов и защиты своих традиционных ценностей, продолжает осуществлять сбалансированную и выверенную внешнюю политику.

В этом контексте наше государство на основе своей внешней политики «открытых дверей» намерена расширять и развивать отношения дружбы, взаимовыгодного, конструктивного двустороннего и многостороннего сотрудничества со всеми странами мира.

В 2022 году Таджикистан отметил 30-летие установления дипломатических отношений с большинством государств.

Продолжение активных связей, развитие и укрепление всего комплекса отношений со стратегическими и традиционными партнёрами является важным направлением нашей внешней политики.

Наряду с этим, мы будем продолжать усилия по обеспечению устойчивого развития, укреплению духа добрососедства, доверия и нерушимой дружбы в регионе Центральной Азии.

Таджикистан, как активный член, будет продолжать сотрудничество с международными партнёрами в рамках ООН, СНГ, ШОС, ОДКБ, ОБСЕ, ОЭС, ОИС и других многосторонних структур.

В этом процессе получит дальнейшее развитие находящееся на высоком уровне сотрудничество с международными финансовыми структурами и партнёрами по развитию.

Таджикистан и впредь будет вносить достойный вклад в решение таких проблем международного сообщества, как борьба с терроризмом, транснациональной организованной преступностью, контрабандой оружия и наркотиков, киберпреступностью, а также устранение и адаптация к последствиям изменения климата.

Мы выступаем за решение международных проблем и региональных конфликтов путем диалога и поддерживаем укрепление ключевой роли ООН в этом процессе.

Вызывает удовлетворение, что Таджикистан на международной арене признан в качестве активного инициатора в решении вопросов, связанных с водой и климатом.

14 декабря текущего года Генеральная Ассамблея ООН консенсусом приняла предложенную Таджикистаном резолюцию об объявлении 2025 года «Международным годом сохранения ледников» и 21-го марта «Всемирным днём ледников».

В соответствии с данной резолюцией, в рамках ООН создается Целевой международный фонд по вопросам сохранения ледников и в 2025-м году по этой тематике в городе Душанбе пройдет конференция высокого уровня ООН.



Мы все гордимся, что в масштабах планеты будет реализована пятая глобальная инициатива нашей страны по вопросам воды и климата.

Принятие данной резолюции, действительно, являясь важным и историческим событием мирового масштаба, предоставляет международному сообществу возможность предпринимать необходимые совместные меры по сохранению огромнейших источников питьевой воды.

Пользуясь возможностью выражаю признательность всем странам, структурам ООН и другим международным и региональным организациям за поддержку данной инициативы Таджикистана.

Ещё раз сердечно поздравляю благородный народ Таджикистана по случаю принятия этой резолюции Генеральной Ассамблеи ООН.

Дорогие соотечественники!

Уважаемые члены Маджлиси милли и депутаты Маджлиси намояндагон!

Здесь были озвучены социально-экономические успехи и достижения страны за последние годы и проблемы жизни общества и государства, требующих решения и задачи по их устранению.

Подчёркиваю, что только самоотверженные стремления, высокое чувство ответственности перед народом и Родиной и созидательные начинания и инициативы приблизят нас к нашим высшим целям.

Уверен, что наш славный и гордый, патриотически-настроенный, трудолюбивый и волевой народ всегда способен на добрые деяния и устранения всех проблем и трудности, будет благоустраивать и развивать наш любимый Таджикистан и создать необходимые условия для большего улучшения условий жизни.

Каждый из нас – руководители государственных структур и органов и все государственные служащие ответственные за это и обязаны самоотверженно и честно служить дорогому народу Таджикистана.

Другими словами, мы должны еще больше трудиться, своевременно и качественно выполнять намеченные созидательные программы и конструктивные проекты во имя развития государства и благоустройства Родины.

Мы должны быть патриотами и никогда не забывать, что патриотизм и высокие национальные чувства являются основным фактором и важнейшим средством развития государства и общества.

То есть, каждый из нас и в дальнейшем в своей каждодневной деятельности должен сделать своим девизом и лозунгом понятия «патриотизм» и «прогресс».

Вдобавок к этому, защита независимости и свободы нашего любимого Таджикистана и его величайшие достижения – мир и спокойствия, политическая стабильность, национальное единство должны быть человеческим долгом, гражданской обязанностью и духовной миссией каждого патриотически-настроенного и наделенного чувством национальной гордости каждого члена общества.

Мы и в дальнейшем должны все свои знания и опыт, способности и усилия направлять на развитие нашего суверенного государства и Родины, доставшиеся нам от предков, сделать нашу любимую страну передовой и оставить в наследство будущим потомкам благоустроенный край.

Желаю всему славному народу Таджикистана, каждому из вас, народных депутатов и уважаемых присутствующих счастливой жизни, успехов и достижения целей!

Будьте счастливы и преуспевайте во всем, дорогие соотечественники!

УДК338.2(575.3)

Шариф Рахимзода

**ТОРГОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО СТРАН ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ****Институт экономики и демографии****Национальной академии наук Таджикистана**

*В данной статье анализируются направления торгово-экономического сотрудничества Республики Таджикистан со странами Центральной Азии (ЦА), выявлены потенциал и существующие на данном этапе проблемы и особенности, а также определены возможные пути расширения взаимовыгодного торгово-экономического сотрудничества.*

**Ключевые слова:** экономическое сотрудничество, Центральная Азия, торгово-экономическое сотрудничество, внешнеторговый оборот, экспорт, импорт, транзит.

Как известно, страны ЦА имея значительный экономический потенциал, являются давними партнерами в торгово-экономических, социальных, научно-технических и других направлениях сотрудничества. В пяти странах проживает 0,97% от общей численности населения мира, а доля ВВП в общем объеме ВВП мира составляет 0,69% [5]. Совокупный ВВП стран ЦА в 2022 году составил 400,9 млрд. долларов США. В течении последних двух десятилетий ВВП стран центрально-азиатского региона возрос более чем в 7 раз при среднегодовом темпе прироста в 6,2% [6].

Для стран ЦА важно планомерное расширение всего комплекса экономического взаимодействия. Основная задача в этом направлении видится, прежде всего, в формировании более благоприятных условий для свободного перемещения товаров, услуг, трудовых ресурсов и капитала.

К числу основных достоинств торгово-экономического сотрудничества стран Центральной Азии можно отнести:

- наличие достаточной обеспеченности стран региона всеми видами ресурсов (природных, сельскохозяйственных, энергетических и т.п.);
- значительный экспортный потенциал;
- потенциал производства, который вследствие кооперации и воплощению совместных инвестиционных проектов содействуют производству конкурентоспособной продукции;
- относительно недорогие трудовые ресурсы;
- выгодное географическое положение между Европейскими странами, Российской Федерацией и странами Востока;
- возможность создания единой водно-энергетической системы и обеспечение водно-энергетической независимости, и достижение экологической безопасности и т.п.

К числу основных вызовов, характерных региону можно отнести:

- отсутствие выхода к морю (чрезмерные транспортные расходы, сдерживание роста торговли в виду несоответствия законодательства стран региона относительно транзитного грузооборота товаров);
- ресурсная зависимость и низкий уровень финансового развития (нестабильный рост ВВП, слабое привлечение частных инвестиций, низкое предложение финансовых услуг, сдерживание роста доходов населения);
- рассогласованность в водно-энергетической сфере (экономические потери, рост дефицита воды, отсутствие координированного развития водно-энергетического комплекса);
- изменение климата и ухудшение экологии (повышение температуры; загрязнение биосферы) и т.п.

На современном этапе развития мирового хозяйства сотрудничество стран центральноазиатского региона испытывает потребность в либерализации внешней торговли, так как страны региона обладают значительными природными и трудовыми ресурсами, что выступает базой для реализации эффективного и взаимовыгодного

торгово-экономического сотрудничества.

Республика Таджикистан осуществляет внешнеторговые операции со всеми странами центрально-азиатского региона (Рис.1).

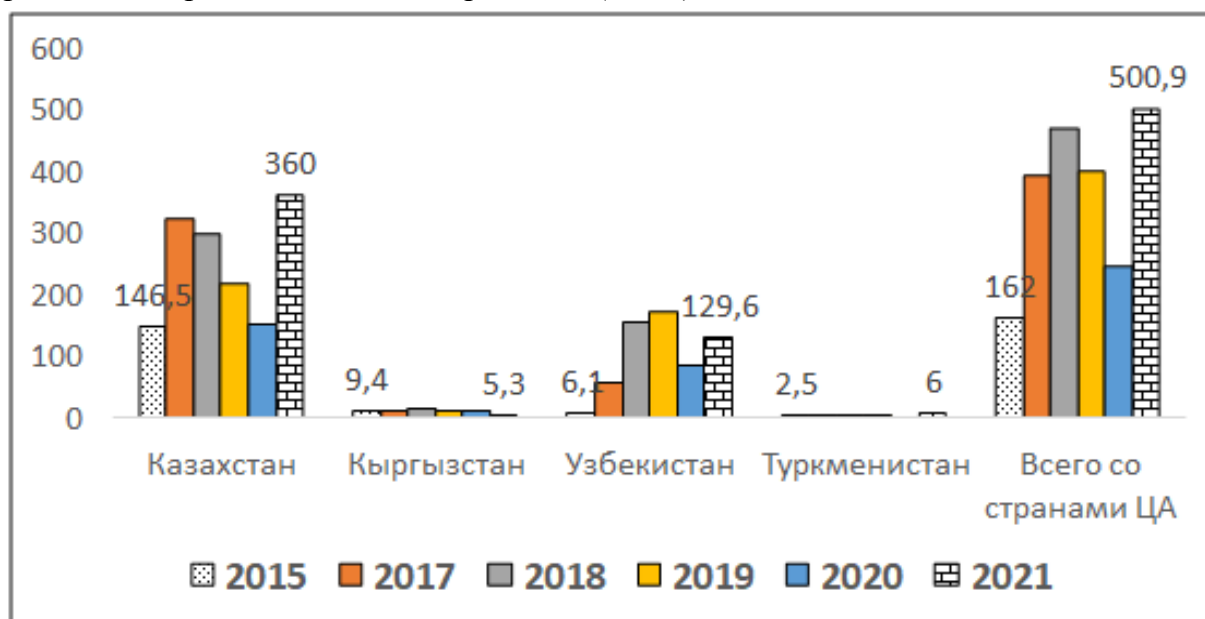


Рис.1. Экспорт продукции Республики Таджикистан в страны ЦА, млн.долл.[2, 13-17].

Как видно из рисунка, объём экспорта продукции в целом растёт, за исключением пандемийного 2020 года.

Внешнеторговый оборот Таджикистана со странами центральноазиатского региона за период 2015-2021 годы возрос в 2,25 раза, но наиболее значительно увеличились торговые связи Республики Таджикистан с Республикой Узбекистан. За этот период они возросли в 37,32 раз, а с Республикой Казахстан в 1,68 раза. Изменилась динамика соотношения импорта к экспорту с 3,62 в 2015 году до 2,35 в 2021 году. Наблюдается рост доли экспорта Республики Таджикистан в страны Центральной Азии с 18,2% в 2015 году до 23,3% в 2021 году (Рис.2).

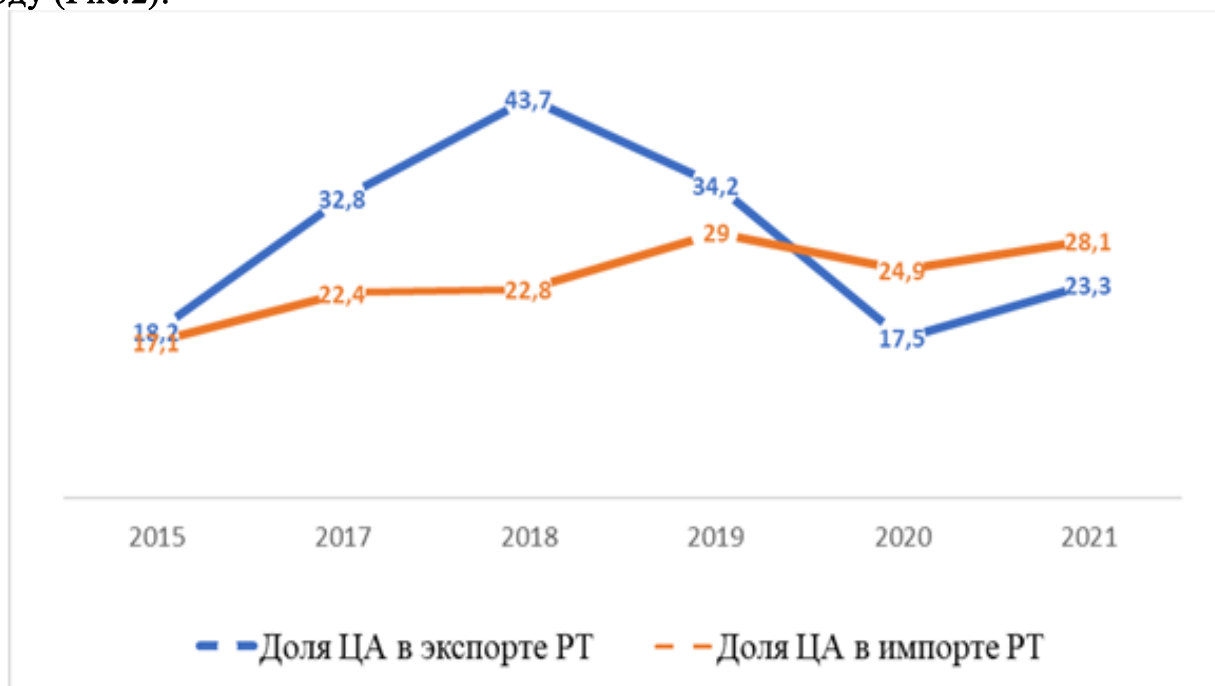


Рис.2. Изменение доли ЦА во внешнеторговом обороте Таджикистана (в %) [2].

Пандемия COVID-19 существенно изменила обстановку в сфере внешней торговли в регионе Центральной Азии, выявив приоритетные товарные группы для каждой из стран. В течение 2015-2018 гг. наблюдалась тенденция роста экспорта Республики Таджикистан в страны ЦА, а в 2019-2020 гг. в связи с пандемией COVID-19 и введенных запретов в каждой стране ситуация изменилась.

За рассматриваемый период возросла и доля импорта из стран Центральной Азии в Республику Таджикистан с 17,1% до 28,1%, т.е. на 11 процентных пункта (Рис.3).

Если рассмотреть импорт по товарным группам в Таджикистан из стран Центральной Азии, то наиболее значителен торговый оборот продуктами растительного происхождения. Существенную роль играет в данном случае Казахстан, за счет ввоза муки и мучных продуктов. Другой не менее значимой товарной группой выступает товарная группа «Минеральные продукты».

И здесь также важна роль Казахстана, который завозит нам нефтепродукты, газ, битум, кокс. Объем минеральных продуктов из стран ЦА растет.

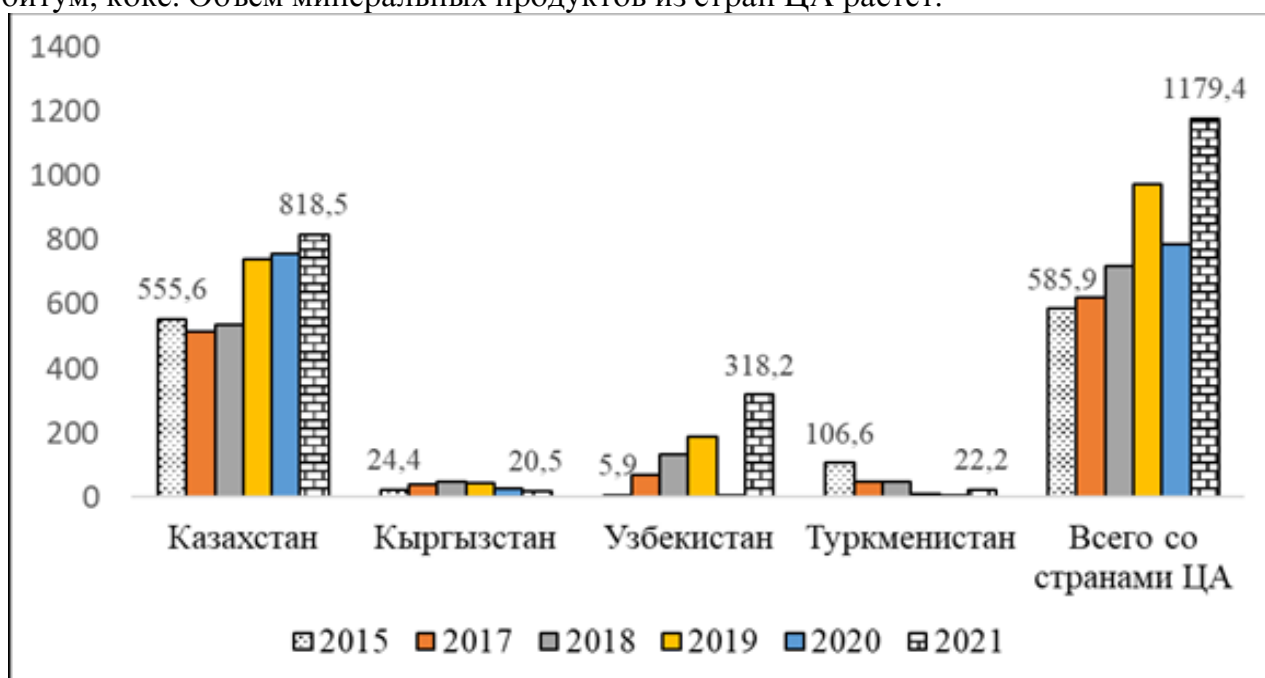


Рис.3. Импорт в Таджикистан из стран ЦАР, млн.долл.[2].

Третьей, важной по значению товарной группой, выступает продукция химической промышленности, доля которой из стран Центральной Азии в общем объеме завоза товаров также растет.

Мы считаем, что наш регион - это развивающийся рынок с ростом спроса, с преобразованиями, направленными на переход к производству и экспорту товаров и услуг с более высокой долей добавленной стоимостью, что увеличивает возможности реализации факторов инвестиционной привлекательности стран региона. Но все более значимым становится инфраструктурный фактор развития.

Таджикистан придает особое значение созданию новых и восстановлению региональных транспортно-транзитных коридоров. С ростом экономик наших стран возрастают потребности в торговле и перевозках, в том числе в транзитных перевозках. Важным представляется повышение уровня транспортной безопасности, применение гибкой тарифной политики, а также упрощение таможенных процедур. При этом важна политика по соединению рынков для поддержки действий в направлении формирования экономических коридоров.

Для расширения торгово-экономических отношений необходимо иметь, в первую очередь, развитую транспортную систему и трансконтинентальные транзитные

коридоры. Для расширения торговли между странами Центральной Азии важно улучшить транспортные коммуникации и создать финансово выгодные трансконтинентальные транзитные коридоры, которые связывали бы транспортные системы каждой страны с глобальной системой.

В Послании Президента Республики Таджикистан уважаемого Эмомали Рахмона «Об основных направлениях внутренней и внешней политики республики» от 23 декабря 2022 года отмечалось, что «С целью улучшения состояния автомобильных дорог и магистралей и превращения Таджикистана в транзитную страну за последние 5 лет в сфере транспорта были реализованы 13 государственных инвестиционных проектов на сумму 5 миллиардов 130 миллионов сомони, в результате чего были созданы 250 километров автомобильных дорог, 42 моста, 4 туннеля и несколько эстакад» [1].

Одним из возможных путей в этом направлении может выступить совместная работа по разработке концепции формирования и развития центральноазиатского транспортного консорциума.

Транзитный проезд через Таджикистан может существенно сократить расстояние и время доставки товаров для соседних стран. Однако на современном этапе развития экономики в странах Центральной Азии еще не исследован единый механизм перевозки товаров и услуг, соответствующий интересам всех стран региона. Каждая страна регулирует и контролирует этот процесс на основе своих собственных нормативно-правовых баз, что может создавать препятствия для прохождения продукции по сложившимся транспортным коридорам.

Основная цель использования международных транспортных коридоров для Таджикистана заключается в обеспечении транзитных грузоперевозок и обеспечении государственных гарантий, основанных на международных соглашениях и договоренностях, которые обеспечивают экономическую безопасность страны. Международные коридоры и трассы, проходящие через Таджикистан, способствуют расширению торгово-экономического сотрудничества республики с государствами Центральной Азии, Афганистаном, Пакистаном, Индией, Китаем и государствами Персидского залива.

Для улучшения логистических цепей по поставке товаров в ближайшей перспективе необходимо решить основную задачу - унификацию транспортных законодательств и принять меры по устранению внутренних барьеров, которые могут препятствовать свободному перемещению товаров. Важно внедрить современные технологии контроля сроков перемещения транспорта. Эти меры должны быть согласованы с территориями, через которые проходят товары и услуги в транзите, так как это является первоочередным условием для развития международной торговли.

Имеются уникальные возможности для плодотворного сотрудничества в сфере энергетики. Имеющиеся ГЭС-ы и строительство новых дает возможность идти по направлению развития производства зеленой энергетики. Идет строительство Рогунской ГЭС и дан старт строительству Яванской гидроэлектростанции мощностью 140 мегаватт на реке Зарафшан с выработкой 700-800 млн.кВт/ч. электроэнергии. Ожидается, что на реке Фондарья будет возведена вторая ГЭС с расчетной стоимостью 270 млн.долл. мощностью 135 мегаватт и выработкой 500-600 млн.кВт/ч. электроэнергии. Подобные проекты реализуются и в других странах региона. Объединение усилий и возможностей позволит нам противостоять новым угрозам.

Рациональное водопользование является другим направлением сотрудничества. Конечно, есть понимание, что ускоренное таяние ледников и рост потребления воды из-за увеличения населения и развития экономик может привести к негативным последствиям. К настоящему времени из 13 тысяч ледников, расположенных в горах Таджикистана, исчезла одна тысяча. Отрадно, что страны региона поддержали инициативу Таджикистана и ООН принял резолюцию об объявлении 2025 года Международным годом защиты ледников и создании Международного фонда сохранения ледников.

Для всех стран региона важно решение задач повышения конкурентоспособности, развитие производств с более высокой добавленной стоимостью, активизации сотрудничества стран в научно-технологической сфере. Чтобы закрепиться на таком открытом рынке, бизнесу предстоит работать над своей эффективностью, снижать издержки, вкладывать ресурсы в модернизацию.

Таджикистан уже сейчас готовит почву для постепенного перехода на инвестиционно-инновационную модель взаимной торговли. Модернизация экономики Таджикистана в рамках Национальной стратегии развития на период до 2030 года предполагает серьезное обновление производственной базы и развитие транспортной инфраструктуры страны, в значительной мере за счет крупномасштабного привлечения иностранных инвестиций и импорта современных технологий.

Особо важно подчеркнуть значение расширения связей в сфере науки и образования. В модели развития научно – технического сотрудничества важны сбор и распространение практических знаний, использование эффективных механизмов обмена знаниями в области расширения производственной занятости; проведения совместных исследований для повышения устойчивости к изменению климата и обеспечение продовольственной безопасности; формирования превентивной политики на базе системы обработки, производства и внедрения современных аналитических продуктов.

Общая задача предполагает развивать накопленный опыт, найти новые «точки роста» и новые точки наращивания экономического взаимодействия на основе перехода к полноценному режиму свободной торговли, создания цепочек добавленной стоимости путём развития промышленной кооперации, инноваций и цифровых технологий. Важно поощрять прямые бизнес-контакты между предпринимателями и регионами, а также регулярно проводить инвестиционные и экономические форумы.

Можно выделить ряд наиболее перспективных направлений сотрудничества:

- расширение и углубление сотрудничества в сельском хозяйстве, обеспечение продовольственной безопасности стран на основе прямых связей, активное использование сравнительных преимуществ аграрного сектора наших стран для производства базовых продовольственных продуктов;
- развитие системы организации хранения, складирования и транспортировки фруктов и овощей;
- развитие сельскохозяйственных технологий в контексте адаптации производств к изменению климата;
- организация производства ветеринарных препаратов;
- создание совместных предприятий по производству товаров народного потребления (фарфоровых, фаянсовых и ювелирных изделий, переработка кожи и изделий из нее, мыла и т.д.);
- усиление сотрудничества в области промышленной кооперации и организации производственных кластеров в обрабатывающем секторе;
- развитие соответствующих отраслей на основе производственных кластеров;
- участие в реализации региональных проектов в рамках развития свободных экономических зон и формировании региональных технологических центров/парков.

Таджикистан расположен в юго-восточной части Центральной Азии и граничит с Китайской Народной Республикой и Исламским Государством Афганистан. С юго-востока Таджикистан отделен от Индии и Пакистана узкой полосой афганской территории, известной как "Ваханский коридор". Правительство страны уделяет большое внимание организации взаимовыгодных торговых маршрутов.

Создание и развитие свободных экономических зон (СЭЗ) также помогает укреплению экономической активности международных транспортных коридоров.

В будущем, эффективная организация материальных и информационных потоков, учитывая ситуацию на международных товарных рынках, и соответствующая

поддержка конкурентоспособности транспортных возможностей, могут быть достигнуты путем создания эффективной коммуникационной системы и территориальных логистических систем, охватывающих всю цепочку товародвижения, и обеспечивающих рациональное сотрудничество между отправителями и получателями грузов.

Экономическое сотрудничество между странами ЦА может быть укреплено также через кластерную кооперацию, которая предполагает производство и реализацию товаров из разных стран под единым брендом.

В рамках производственного сотрудничества Таджикистан может использовать инвестиции из Казахстана и Узбекистана для построения металлургического производства полного цикла, с акцентом на алюминиевую промышленность и приборостроение. Таджикистан и Кыргызстан могут расширить сотрудничество в различных областях, таких как развитие легкой и пищевой промышленности, используя местное сырье и программы импортозамещения. Казахстан заинтересован в увеличении поставки агропродукции из региона для удовлетворения растущего спроса населения страны. Взаимовыгодное экономическое сотрудничество может быть также реализовано через развитие рыночной кооперации и коллективных закупок, которые могут помочь в объединении поставок однородной продукции и улучшении продажи товаров. Реализация этих направлений зависит от уровня и масштабов развития частного сектора в каждой стране региона.

В целом, увеличение и углубление торгово-экономического сотрудничества между Таджикистаном и странами Центральной Азии не только выгодно для Таджикистана, но и для всего региона. Это объясняется увеличением конкуренции, возможностью получения выгоды от участия в международном разделении труда, расширением рынков сбыта и повышением конкурентоспособности фирм, привлечением иностранных инвесторов за счет роста размера внутреннего рынка и улучшения бизнес-климата.

#### Литература:

1. *Послание Президента Республики Таджикистан уважаемого Эмомали Рахмона «Об основных направлениях внутренней и внешней политики республики» от 23.12.2022* // <http://www.president.tj/ru/node/29824>

2. *Внешиэкономическая деятельность Республики Таджикистан. Статистический ежегодник.* – Душанбе: Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан. 2022г. -592с.

3. *Каримова М.Т., Адолати Курбонали. Экономическая интеграция стран центрально-азиатского региона //Таджикистан и современный мир. – Душанбе-№2(78). 2022. – С.150-159.*

4. *Национальная стратегия развития Республики Таджикистан на период до 2030 г.* <https://medt.tj/documents/> (дата обращения – 02.03.2023)

5. *Экономика стран Центральной Азии: новый взгляд. Евразийский банк развития. Алматы, Бишкек, Москва — 2022. -104с.* // <https://eabr.org/analytics/special-reports/> (дата обращения – 02.03.2023)

6. *Экономика стран Центральной Азии: новый взгляд. Евразийский банк развития. Алматы, Бишкек, Москва — 2022. - С.6.* // <https://eabr.org/analytics/special-reports/> (дата обращения – 02.03.2023)

Шариф Раҳимзода

**ҲАМКОРИИ ТИҶОРАТӢ-ИҚТИСОДИИ КИШВАРҶОИ ОСИЁИ МАРКАЗӢ:  
МУШКИЛОТ ВА ДУРНАМОИ РУШД  
Институти иқтисодиёт ва демография  
Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон**

*Дар мақолаи мазкур самтҳои ҳамкориҳои тиҷоратӣю иқтисодӣ Ҷумҳурии Тоҷикистон ва кишварҳои Осӣи Марказӣ (ОМ) мавриди таҳлил қарор гирифта, иқтидорҳо ва мушкилоту вижагиҳои мавҷуда дар ин марҳала муайян карда шуда,*

роҳҳои имконпазири густариши ҳамкориҳои мутақобилан судманди тиҷоратию иқтисодӣ муайян карда шудааст.

**Калидвожаҳо:** ҳамкориҳои иқтисодӣ, Осиёи Марказӣ, ҳамкориҳои тиҷоратию иқтисодӣ, гардиши савдои хориҷӣ, содирот, воридот, транзит.

Sharif Rakhimzoda

## TRADE AND ECONOMIC COOPERATION OF THE COUNTRIES OF CENTRAL ASIA: PROBLEMS AND DEVELOPMENT PROSPECTS

Institute of Economics and Demography  
of the National Academy of Sciences of Tajikistan

*In this article, the author analyzes the directions of trade and economic cooperation of the Republic of Tajikistan with the countries of Central Asia (CA), identifies the potential and existing problems and features at this stage, and also identifies possible ways to expand mutually beneficial trade and economic cooperation*

**Keywords:** economic cooperation, Central Asia, trade and economic cooperation, foreign trade turnover, export, import, transit.

### **Сведения об авторе:**

**Шариф Рахимзода**, - д.э.н., профессор, директор Института экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана, 734024 Таджикистан, г. Душанбе, ул. С.Айни 44;



УДК 330.341

Аминов И.,  
Аминов Х.И.

## ПРЕГРАДЫ НА ПУТИ РАЗВИТИЯ БИЗНЕСА В РЕСПУБЛИКЕ ТАДЖИКИСТАН

Институт экономики и торговли Таджикского государственного университета коммерции  
в г. Худжанд

Санкт-Петербургский государственный экономический университет

*В статье анализируется состояние развития бизнеса в республике. Выявляется, что темпы роста ликвидированных субъектов бизнеса существенно превышают темпы роста действующих хозяйствующих структур. Раскрываются преграды на пути развития бизнеса в стране. Обосновывается, что налоговые нагрузки в республике высокие, и взаимоотношения налоговых органов и хозяйствующих структур нуждаются в существенном совершенствовании. Отмечается, что в республике процентные ставки кредитов коммерческих банков для бизнеса остаются высокими. Перечисляются причины, сдерживающие развитие производственного бизнеса в стране.*

**Ключевые слова:** бизнес, юридические лица, индивидуальные предприниматели, преграды, налоговая нагрузка, банковские проценты, кривая Лаффера, производственный бизнес.

Основным фактором, обеспечивающим рост экономики Республики Таджикистан, является развитие бизнеса. Именно он способствует повышению эффективного использования основных факторов производства – земли, труда и капитала. Бизнес ведет к ускоренному внедрению научно-технических достижений, способствует ускорению цифровой трансформации экономики, повышает заинтересованность субъектов экономики и их работников к производительному труду и т. д. В результате обеспечивается наполнение доходов государственного бюджета и рост уровня жизни населения.

В течение более двадцати лет экономика республики развивается достаточно высокими темпами. Так, по данным Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан начиная с 2000 г. ежегодные темпы роста ВВП страны в процентах к предыдущему году составляет в пределах 6,0-11,0% [1, 334-335]. Только в 2020 г. рассматриваемый показатель составил 4,5%, что связано с влиянием COVID-19.

В то же время на пути развития бизнеса в республике имеется множество преград. Их выявление и устранение позволит в значительной степени обеспечить рост субъектов бизнеса и более высокие темпы развития экономики страны. В связи с этим исследование имеющихся преград на пути развития бизнеса приобретает актуальное значение для обеспечения его дальнейшего роста.

Данный вопрос рассматривается в работах Л. Х. Саидмуродова [2], У. Л. Набиева [3], К. К. Толибова [4] и других авторов. Ещё в 2014 г. нами (авторами статьи) была написана статья «Причины, сдерживающие развитие малого и среднего бизнеса» [5]. С того времени в развитии бизнеса произошло много изменений. Ряд проблем, поднятых в исследовании, до сих пор остается нерешенным. Наряду с этим появились новые проблемы и преграды на пути развития бизнеса. Особенно беспокоит значительное превышение темпов ликвидированных субъектов бизнеса по сравнению с действующими. Высокими остаются налоговое бремя и процентные ставки по кредитам коммерческих банков. Низким остается развитие производственного бизнеса. Эти и другие вопросы побудили еще раз обратить внимание на данный вопрос с учетом новых тенденций и обстоятельств.

В Республике Таджикистан уделяется большое значение развитию бизнеса. С каждым годом растет количество субъектов бизнеса. Об этом можно судить по данным таблицы 1.

Главной проблемой в функционировании субъектов бизнеса является то, что темпы роста ликвидированных структур значительно превышают темпы роста действующих хозяйствующих субъектов. Так, за рассматриваемый период, если число действующих субъектов возросло на 23,12%, то число ликвидированных – на 82,54%. Конечно, ликвидация субъектов бизнеса, – это естественный процесс, но ее следует свести до минимума.

Таблица 1.

Количество субъектов бизнеса в Республике Таджикистан в 2016-2021 гг. (по состоянию на начало года)

Показатели	2016	2020	2021	2021 г. в % к 2016 г.
<b>Всего, ед.,</b>	<b>446695</b>	<b>608322</b>	<b>641041</b>	<b>143,51</b>
<b>в %</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	
из них:				
действующие, ед.	275995	330991	339806	123,12
в % к итогу	61,79	54,41	53,01	
ликвидированные, ед.	165020	277331	301235	182,54
в % к итогу	38,21	45,59	46,99	
<b>Из общего количества субъектов</b>				
юридические лица, ед.	42358	46465	47639	112,46
в % к итогу	9,48	7,64	7,43	
филиалы и представительства иностранных юридических лиц, ед.	494	588	608	123,08
в % к итогу	0,11	0,10	0,10	
индивидуальные предприниматели, чел.	403843	561269	592794	146,79
в % к итогу	90,41	92,26	92,47	
<b>действующие хозяйствующие субъекты</b>				
<b>всего, ед.</b>	<b>275995</b>	<b>330991</b>	<b>339806</b>	<b>123,12</b>
<b>в %</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	
из них:				
юридические лица, ед.	31798	35054	35392	111,30
в % к итогу	11,52	10,59	10,42	
филиалы и представительства иностранных юридических лиц, ед.	391	374	373	95,40
в % к итогу	0,14	0,11	0,11	
индивидуальные предприниматели, чел.	243806	295563	304041	124,71
в % к итогу	88,34	89,30	89,47	
<b>ликвидированные хозяйствующие субъекты</b>				
<b>всего, ед.</b>	<b>165020</b>	<b>277331</b>	<b>301235</b>	<b>182,54</b>
<b>в %</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	
из них:				
юридические лица, ед.	4897	11411	12247	250,09
в % к итогу	2,97	4,11	4,07	
филиалы и представительства иностранных юридических лиц, ед.	86	214	235	273,26
в % к итогу	0,05	0,08	0,08	
индивидуальные предприниматели, чел.	160037	265706	288753	180,43
в % к итогу	96,98	95,81	95,85	

Составлено на основе данных: [1, 347; 6, 227; 7, 215].

За анализируемый период количество хозяйствующих субъектов возросло на 43,51% или с 446695 ед. до 641041. Количество юридических лиц увеличилось на 23,12%, филиалов и представительств иностранных юридических лиц – на 23,08%. Наибольший рост пришелся на индивидуальных предпринимателей – 46,79%.

Другой проблемой является то, что в структуре бизнес-структур низким остаётся удельный вес юридических лиц. Так, данный показатель на начало 2021 г. в общем количестве субъектов составил 7,43% и по сравнению с началом 2016 г. снизился. Здесь также наблюдаются более высокие темпы роста ликвидированных юридических лиц по сравнению с действующими структурами. Так, они соответственно составили 250,09% и 111,30%.

К проблемам развития бизнеса относится и то, что в стране незначительным остаётся количество филиалов и представительств иностранных юридических лиц. На начало 2021 г. их насчитывалось 608 ед., их доля к общему числу предпринимательских субъектов занимала всего лишь 0,1%. Здесь также наблюдается ситуация уменьшения их количества и доля действующих единиц в общей структуре субъектов. Так, на начало 2021 г. бизнесом занимались лишь 373 ед. рассматриваемых структур против 391 ед. на начало 2016 г., а число ликвидированных структур составило соответственно 235 ед. и 86 ед.

В движении количества индивидуальных предпринимателей также имеется аналогичная ситуация. Их общее количество за рассматриваемый период возросло на 46,79%, а действующих только на 24,71%. При этом число ликвидированных субъектов увеличилось на 80,43%.

Важной проблемой остается и то, в республике очень слабо развит производственный бизнес. В горной стране, где 93% территории страны занимают горы, на начало 2021 г. насчитывалось всего 537 ед. предприятий горнодобывающей промышленности [1, 8; 1, 350]. Этого недостаточно. Число предприятий обрабатывающей промышленности на начало 2021 г. составило 3586 ед. или 8,0% к общему количеству предприятий и организаций в республике [1, 350]. Это несмотря на то, что в стране имеются достаточные сырьевые ресурсы для развития легкой, пищевой и мясомолочной промышленности. Или же по гидроресурсам Таджикистан занимает среди стран бывшего Советского Союза занимает второе место после Российской Федерации, а количество предприятий по производству и распределению электроэнергии, газа и воды насчитывается всего 56 ед. [1, 8]. Освоение недр в республике остаётся на низком уровне. В целом республика нуждается в развитии промышленности.

Возникает ряд вопросов: в чем основные причины высоких темпов ликвидации предпринимателей? Почему в республике производственный бизнес развивается низкими темпами? Какие преграды встречаются на пути развития бизнеса?

Авторы статьи долгие годы занимаются исследованием развития бизнеса в Республике Таджикистан, изучают статистические материалы, проводят беседы с бизнесменами и т. д.

Результаты исследований показывают, что в республике существует множество преград на пути развития бизнеса. Выделим основные:

1. Недостатки и несовершенство системы налогообложения в республике. Здесь присутствуют две главные проблемы. Так, имеет место теневая экономика. Наблюдаются случаи скрытия доходов со стороны субъектов бизнеса. Некоторые субъекты ведут двойную бухгалтерию. Всё это, главным образом, связано с требованиями налоговых органов по досрочной оплате и порою необоснованными расчетами налогов, что отрицательно влияет на развитие бизнеса в целом. Во-вторых, в республике для субъектов бизнеса высоким остается налоговое бремя. Проведённый исследователем Набиевым У. Л. опрос показал: «на вопрос, «Какие проблемы существуют в Ваших взаимоотношениях с налоговыми органами?» в 18,4% ответах они (предприниматели) отметили, что налоговые службы требуют от них досрочную оплату налогов, в 16,7% – о несанкционированных проверках, 15,8% – об отсутствии культуры общения у налоговых работников, 14,5% – о наличии коллизий между налоговой службой и предпринимателями, 12,8% – о вымогательстве со стороны сотрудников налоговых служб, 12,0% – о частых изменениях в налоговом кодексе и т. д.» [3, 83]. Мы думаем, что здесь всё сказано.

В направлении оптимизации налогов для бизнеса в стране проводится определенная работа. С введением новой редакции Налогового кодекса страны, начиная с 2022 г. количество налогооблагаемых показателей уменьшилось. Так, число

общегосударственных налогов уменьшилось с 8 видов до 6 [8, 326; 9, 38]. Из их перечня исключены налог с пользователей автомобильных дорог. Введено понятие «налог на доходы», который включает налог на доходы юридических лиц и налог на доходы физических лиц. Налог на транспортные средства исключен из перечня местных налогов [8, 326; 9, 38].

Налоговая нагрузка на субъекты бизнеса по некоторым видам налогов снизилась. Ставка налога на добавленную стоимость (НДС) снижена с 18% до 15% [8, 519; 9, 288]. Установлены сниженные ставки НДС «в отношении строительных работ, гостиничных услуг и услуг общественного питания – 7 процентов и продажи сельскохозяйственных продуктов внутреннего производства, переработки продукции сельского хозяйства, услуг по обучению и деятельности по оказанию медицинских услуг в санаториях и курортах без права на зачет налога на добавленную стоимость - 5 процентов» [9, 288]. Для субъектов малого предпринимательства установлена ставка налога по упрощенному режиму в размере 6,0% [9, 379].

Ставка социального налога для субъектов бизнеса снижена с 25% до 20% [8, 552; 9, 342].

В то же время в системе налогообложения страны пока еще остаются нерешенные вопросы. Налоговые нагрузки исчисляются как усредненный показатель для предпринимательских структур всех отраслей экономики. Не в полной мере учитываются специфические особенности отдельных отраслей. Ведь трудозатраты на выполнение тех или иных работ в разных отраслях экономики (например, в производстве, торговле, сферах транспорта и связи, медицине, образовании, туризме и т. д.) разные, а налоги находятся на одинаковых уровнях.

Если суммировать общую сумму налогов для отдельных субъектов бизнеса, то в процентном выражении их значение превышает 50% с прибыли. Здесь уместно привести концепцию (кривую) Лаффера, согласно которой «высокие налоговые ставки (более 35-40% от коммерческой прибыли) подрывают стимулы к предпринимательской деятельности, делают невыгодным осуществление инвестиций в целях расширенного воспроизводства, тормозят рост научно-технического прогресса, замедляют экономический рост и ведут к уменьшению поступлений налогов в бюджет, что создает порочный круг или так называемую «налоговую ловушку» [10, 358].

Следует отметить и то, что частые внеплановые проверки субъектов бизнеса со стороны налоговых инспекций, незаконные требования о досрочной оплате налогов и коррупция значительно снижают заинтересованность населения республики в занятии бизнесом и бизнесменов в расширении деятельности. Повышение квалификации работников налоговых органов, изучение передового зарубежного опыта формирования системы налогообложения в странах с низким уровнем налогового бремени имеют немаловажное значение. Следует отметить, что налоговое законодательство является одним из сложнейших институтов не только в Республике Таджикистан, но во многих странах мира и оно нуждается в постоянном совершенствовании.

2. В республике высокими остаются ставка рефинансирования и банковские проценты по кредитам для бизнеса. 22 августа 2022 г. Национальный банк страны установил ставку рефинансирования в размере 13,5% против 13,25% ранее [11]. При этом рассматриваемый показатель в Армении составляет 11,5% [12], в Азербайджане – 7,75% [12], в Республике Беларусь – 12% [12], в Российской Федерации – 7,5% [12] и т. д. Конечно, ставка рефинансирования влияет на банковские проценты по кредитам, но не только, кредитная политика коммерческих банков также играет не последнюю роль. В результате в Республике Таджикистан банковские кредиты остаются сравнительно дорогими. Так, в январе-июле 2022 г. в республике средневзвешенная ставка по кредиту в национальной валюте составила 23,89%, а средневзвешенная ставка межбанковских кредитов в национальной валюте – 23,86% [11]. Наши наблюдения показывают, что проценты по банковским кредитам в стране составляют 20-26% [11], что для бизнеса является высоким бременем.

3. Нельзя не отметить и другие преграды, среди которых можно выделить дороговизну оснащения предприятий новыми технологиями; несовершенство инфраструктуры; длительность хозяйственного цикла; низкий уровень внедрения передового зарубежного опыта; недостатки в области подготовки кадров для сферы производства, особенно квалифицированных инженерных и рабочих специалистов; конкурирующий импорт; изношенность и недостаток оборудования; высокая стоимость средств производства и т. д.

Перечисленные преграды становятся очень злободневными и требуют высококвалифицированных специалистов особенно в современных условиях цифровой трансформации экономики. Общеизвестно, что цикл производственного процесса значительно длиннее циклов торгового процесса, бытового обслуживания, туристических услуг и других видов хозяйственной деятельности. Естественно, окупаемость произведенных затрат и процесс получения прибыли по результатам хозяйственной деятельности в промышленности значительно длиннее. В сфере горной промышленности перечисленные проблемы ещё более значимые. Они требуют отдельных исследований.

Существуют и другие преграды на пути развития бизнеса. К ним можно отнести давление со стороны надзирающих органов, коррупция, местничество, выдвижение на руководящие должности неопытных и малограмотных специалистов и т. д.

Подводя итоги, следует отметить, что устранение преград и обеспечение дальнейшего развития бизнеса в республике зависит от множества факторов. Необходимо дальнейшее совершенствование налоговой системы и снижение налогового бремени для бизнеса, искоренение коррупции, обеспечение баланса интересов государства и налогоплательщиков, уменьшение внеплановых проверок и т. д. Важное значение имеет снижение банковских процентов по кредитам. Подготовка высококвалифицированных специалистов с учетом требований цифровой экономики должна выдвигаться на первый план. Особое внимание следует уделить развитию бизнеса в сфере промышленности. Ведь именно он может существенно расширить экспорт и в результате сократить импорт. В республике для решения данных вопросов имеются все возможности.

#### Литература:

1. *Таджикистан: 30 лет государственной независимости. Статистический ежегодник.* – Душанбе: Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан, 2021. – 702 с.
2. Саидмуродов Л.Х. Основные направления улучшения инвестиционного климата в Республике Таджикистан [MAIN DIRECTIONS OF INVESTMENT CLIMATE IMPROVEMENT IN THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN] // *Экономика Таджикистана.* – 2019. – № 1. – С. 11-17 (на англ. яз.).
3. Набиев У.Л. Обеспечение устойчивого функционирования и развития малого предпринимательства в Республике Таджикистан: дисс. на соискание учен. степени кандидата экон. наук; *Таджикский государственный университет коммерции.* – Душанбе, 2021. – 176 с.
4. Толибов К.К. Организационно-экономический механизм развития торгового предпринимательства: теория, методология, практика. Автореферат дисс. на соискание учен. степени доктора экон. наук; *Таджикский государственный университет коммерции.* – Душанбе, 2021. – 86 с.
5. Аминов И., Аминов Х.И. Причины, сдерживающие развитие малого и среднего бизнеса / И. Аминов, Х.И. Аминов // *Вестник Таджикского государственного университета права, бизнеса и политики. Серия гуманитарных наук. Выпуск 2 (58).* – Худжанд: Ношир, 2014. – С. 54-63.
6. *Таджикистан: 25 лет государственной независимости. Статистический ежегодник.* – Душанбе: Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан, 2016. – 522 с.
7. *Статистический ежегодник Республики Таджикистан – 2020.* – Душанбе: Изд-во «ООО «ТоРус», 2020. – 495 с.
8. *Кодекси андози Ҷумҳурии Тоҷикистон. Налоговый Кодекс Республики Таджикистан (на таджикском и русском языках).* – Душанбе: «Шарки озад», 2017. – 672 с.

9. *Налоговый Кодекс Республики Таджикистан. – Душанбе: ЗАО «Нашриёти муосир», 2022. – 424 с.*

10. *Макконнелл К. Р., Брю С.Л. Экономикс: принципы, проблемы и политика. – М.: Республика, 1992. – Т. 1. – 399 с.*

11. *Национальный банк Республики Таджикистан: сайт. – URL: <https://nbt.tj/ru/> (дата обращения: 17.09.2022 г.).*

12. *Процентные ставки ЦБ // информационный портал Cbonds: сайт. – URL: <https://cbonds.ru/central-bank-rates/> (дата обращения: 17.09.2022 г.).*

АМИНОВ И.,  
АМИНОВ Ҳ.И.

### МОНЕАҲОИ РУШДИ БИЗНЕС ДАР ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН

Донишкадаи иқтисод ва савдои Донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон  
дар шаҳри Хучанд,

Донишгоҳи давлатии иқтисодии Санкт-Петербург

*Дар мақола вазъи тараққиёти бизнес дар ҷумҳурӣ таҳлил карда шудааст. Муайян карда шудааст, ки суръати афзоиши субъектҳои хоҷагидорӣ барҳамдодашуда аз суръати афзоиши сохторҳои амалкунандаи хоҷагӣ хеле зиёд аст. Монеаҳои рушди соҳибкорӣ дар кишвар ошкор карда шудаанд. Асоснок карда мешавад, ки гаронии андоз дар ҷумҳурӣ зиёд буда, муносибатҳои мақомоти андоз бо сохторҳои хоҷагӣ беҳбудиро талаб мекунад. Қайд шудааст, ки дар ҷумҳурӣ фоизи қарзи бонкҳои тичоратӣ барои бизнес баланд хело баланд аст. Сабабҳои монешавии рушди бизнеси истеҳсолӣ оварда шудаанд.*

**Калидвожаҳо:** *бизнес, шахсони ҳуқуқӣ, соҳибкорони инфиродӣ, монеаҳо, сарбории андоз, фоизи бонкӣ, хатти качи Лаффер, бизнеси истеҳсолӣ.*

Aminov I.,  
Aminov Kh.I.

### OBSTACLES TO BUSINESS DEVELOPMENT IN THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN

Institute of Economics and Trade of the Tajik State University of Commerce in Khujand  
Saint Petersburg State University of Economics

*Authors analyzes the conjuncture of business development in the country in this article. It is revealed that the growth rates of liquidated business entities significantly exceed the growth rates of running economic entities. In the article barriers to business development in the country have been defined. It is substantiated that the tax burden in the country is quite high and the relationship between tax authorities and economic structures needs for improvement. It is noted that the loan interest rates of commercial banks for business are high. Reasons restricting development manufacturing business in the republic are listed.*

**Keywords:** *business, legal entities, individual entrepreneurs, barriers, tax burden, bank interest, Laffer curve, manufacturing business.*

#### **Сведения об авторах:**

**АМИНОВ ИНОМДЖОН** – доктор экономических наук, профессор кафедры экономики и предпринимательства Института экономики и торговли Таджикского государственного университета в г. Худжанд

**АМИНОВ ХАКИМДЖОН ИНОМДЖОНОВИЧ** – кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры информационных систем и технологий Санкт-Петербургского государственного экономического университета

УДК 33(575.3)

Джалилзода Д.Р.

## РОЛЬ ЦИФРОВИЗАЦИИ В РАЗВИТИИ ОБЩЕСТВЕННЫХ НАУК В СОВРЕМЕННОМ ТАДЖИКИСТАНЕ

Институт экономики и демографии  
Национальной академии наук Таджикистана

*В статье рассмотрены вопросы цифровизации в глобальном плане, так как она представляет собой концепцию экономической деятельности, основанной на цифровых технологиях, внедряемых в разные сферы жизни и производства. И эта концепция широко внедряется во всех без исключения странах.*

**Ключевые слова:** цифровизация, общественные науки, цифровая экономика, цифровая трансформация, научно-исследовательские центры, дата-центры.

Цифровизация науки, и в том числе общественных, рассматривается как неизбежный процесс трансформации содержания, методов и организационных форм научной деятельности, разворачивающейся в стремительно развивающейся цифровой среде и направленной на достижение целей социально-экономического развития Таджикистана, включая становление и цифровой экономики.

На современном этапе развития общественных наук цифровизации научных разработок и мониторинга реализации научных-технологических программ в Республике Таджикистан находятся в зачаточном состоянии и по этому власти уделяют особое внимание её решению. Так, 30 декабря 2019 года Постановлением Правительства страны (№642) принята «Концепция цифровой экономики в Республике Таджикистан», в которой сформировано общее видение цифровой трансформации страны на основе международной модели создания цифровой экономики. Концепция предусматривает постепенный, поэтапный переход к реализации видения цифровой трансформации в республике. Предусматривается три этапа её реализации до 2040 года. Так, 1-й этап с 2020 до 2025 года, 2-й этап 2026 до 2030 года и 3-й этап 2031 до 2040 года. Все этапы по реализации цифровой трансформации предусматривают участие реализации Проекта Digital CASA.

На данном этапе ведутся работы по разработке Государственной Программы развития Республики Таджикистан в сферах науки, технологий и инноваций, которая будет основой для научного обеспечения реализации Стратегии Республики Таджикистан в сферах науки, технологии и инновации на период до 2030 года (утверждена постановлением Правительства Республики Таджикистан от 30 июня 2021 года, №263).

В 2019 г. в Республике Таджикистан выполнены 327 проектов НИР, из них: в Академии наук РТ – 100 проектов; в Таджикской академии сельскохозяйственных наук – 60 проектов; в Академии медицинских наук – 22 проекта; в вузах республики – 86 проектов; в отраслевых институтах – 59 проектов. Из 327 проектов 122 (37,3%) относятся к фундаментальным исследованиям, 148 (45,2%) относятся к прикладным исследованиям и 57 (17,4%) - фундаментально-прикладным.

В 2021г. всего утверждены для бюджетного финансирования по всей республике 340 проектов НИР, из которых 200 новых и 140 продолжающихся. В стране действует Совет по науке, образованию и инновациям при Президенте Республики Таджикистан, который занимается координацией деятельности всех научно-исследовательских центров и учреждений, включая вузы, где активно ведутся научно-исследовательские исследования.

Согласно результатам Обзора Всемирного Банка, в рамках «Доклада о мировом развитии: цифровые дивиденды», по уровню внедрения цифровых технологий Таджикистан относится к странам, находящимся на этапе зарождения цифровой экономики. Это означает, что цифровая экономика в Таджикистане находится в самом начале своего становления.

Хотя в республике созданы несколько дата - центров (государственные и частные), однако низкий уровень доступа к широкополосной связи ограничивает как создание и

цифровизацию данных результатов научно-исследовательских работ в сфере общественных наук, так и их использования на практике.

Перед Таджикистаном стоит задача создания современного рынка коммерческой информации, включая эффективную деятельность центров хранения и обработки базы научных данных, с учетом требований информационной безопасности Республики Таджикистан. Она предусматривает пересмотр нормативных требований по хранению базы данных на территории республики, необходимость разработки и утверждения стандартов оценки центров хранения и обработки данных. Однако, на настоящий момент нет сведений об объеме коммерческих данных, не определена их цена, не проработаны возможные бизнес-модели, связанные с обработкой, хранением, анализом и обменом данными. Рынок и бизнес-модели, связанные с предоставлением «облачных» услуг также не проработаны. Ограничены механизмы финансирования цифровых инноваций, включая источники финансирования для стартапов, специальные налоговые режимы, а также специализированные программы поддержки высокотехнологического экспорта. В следствие этого уровень использования цифровых технологий в общественных науках остается достаточно низким.

Опыт развитых стран показывает, что государство даже при сравнительно небольшой своей доле в финансировании науки может успешно осуществлять как общую координацию научно-исследовательских работ и реализацию широкомасштабных программ развития исследований и разработок путем поощрения государственных и частных компаний в сфере науки, цифровизации их деятельности, включая реализацию результатов исследований в частном бизнесе. В Республике Таджикистан, пока государству приходится одновременно финансировать фундаментальные исследования и обеспечивать выполнение прикладных исследований и разработок по важнейшим направлениям за счет приоритетно бюджетных средств. Внебюджетные источники составляют мизерную долю в общем объеме финансирования науки, включая общественные науки.

На наш взгляд, для повышения эффективности сферы науки необходимо сосредоточится на создании единой системы её цифровизации, что позволит в минимальные сроки обмениваться полученными результатами и данными ученых, находящимися в разных уголках мира, в автоматическом режиме и доступными для внедрения в частном бизнес-секторе.

Научно-исследовательские организации Таджикистана прилагают значительные усилия для поддержания своих профилей в международно-признанных базах данных (Web of Science, Scopus), идентификационных системах (ORCID), научных социальных сетях (ResearchGate, Academia.edu), научных электронных библиотеках eLibrary.ru и «КиберЛенинка», общественных академий российских наук и других информационных системах. Однако, большое количество таких систем, в сочетании с высокой степенью взаимной их несогласованности ведут к увеличению издержек для таджикских исследователей и коллективов, занимающихся научной деятельностью и внедрением результатов их труда в практику.

Близким к идеалу выходом было бы создание национальной Таджикской научно-информационной системы, являющейся единой точкой ввода данных о научных исследованиях, позволяющей использовать эти данные во всем многообразии возникающих задач. Однако опыт Российской Федерации при попытке создания «Карты российской науки» показал, насколько сложно при централизованном подходе добиться высокого качества данных и обеспечить инфраструктуру для их пополнения, верификации и переиспользования в других системах. В то же время, уже существуют системы, агрегирующие частичную информацию о научных исследованиях на национальном или международном уровне.

В связи с этим представляется актуальной задача построения специализированной интеграционной платформы для консолидации и обогащения отдельных видов метаданных о научных исследованиях в Таджикистане. В основу ее решения могут быть заложены следующие принципы:



- Платформа должна представлять собой не монолитную систему, а набор сервисов, каждый из которых решает свою задачу и взаимодействует с другими по стандартизованным протоколам.

- Платформа должна обеспечивать интеграцию научной информации стран СНГ в международный контекст.

- Платформа должна соответствовать парадигме открытой науки, в частности, предоставляя в открытом доступе данные и метаданные с учетом их непротиворечивости национальным законодательствам стран.

Исходя из мировой практики, наиболее актуальными задачами являются консолидация данных о публикациях, научных проектах, персональных профилях исследователей и организациях, выполняющих научные исследования.

В Таджикистане информация о научных организациях распределена по ведомственным информационным системам. Информация о выполняющихся научно-исследовательских проектах в Таджикистане в настоящее время рассредоточена по нескольким учреждениям: Министерство экономического развития и торговли Республики Таджикистан, Министерство образования и науки Республики Таджикистан, Национальная академия наук Таджикистана (Координационный центр НИР) и Национальный патентный центр при Министерстве экономического развития и торговли Республики Таджикистан. При этом фактически нет единой электронной базы, да и полнота базы данных не обеспечивается, в связи с особенностями реализации сведения о зарегистрированных проектах частичны. Ни одна из этих систем не предусматривает возможность использования данных третьими лицами.

В других странах уже накоплен опыт по созданию агрегаторов данных о научных проектах, финансируемых из разных источников. Так, в Швеции действует информационная система SweCRIS, объединяющая данные 12 финансирующих организаций. Информационная система обеспечивает репликацию и унификацию данных из внутренних систем фондов, возможность программного доступа и неограниченного экспорта данных. Этот функционал позволяет университетам, научно-исследовательским организациям, государственным органам использовать систему как источник авторитетных данных в своих научных задачах. Нельзя также обойти вниманием европейскую информационную систему CORDIS (Community Research and Development Information Service), аккумулирующую информацию о научных проектах и результатах их выполнения [5, 96]. В частности, в ней отражены все проекты, выполнявшиеся в рамках программы Horizon 2020.

На наш взгляд, единый агрегатор данных о научных проектах должен обеспечивать:

- оперативную репликацию данных о финансируемых научно-исследовательских проектах из перечисленных выше систем;

- обогащение данных информацией об исполнителях проекта с привязкой к признанным в мире системам идентификации организаций и ученых (идентификаторы eLibrary, ИНН, ORCID и т. д.), в том числе через предоставление возможности дополнения и корректировки информации исполнителями проектов;

- интеграцию с ORCID для дополнения данных профиля исследователя в этой системе;

- предоставление информации посредством программных интерфейсов для встраивания в институциональные и ведомственные информационные системы;

- экспорт информации для возможностей обмена данными и использования в наукометрических и науковедческих исследованиях.

Успешная реализация этого проекта невозможна без полноценной интеграции с вышеперечисленными информационными системами, что возможно только на базе государственно-частной поддержки.

В мире действуют несколько регистров научных организаций, наиболее известными из которых являются ISNI и GRID. Эти регистры обеспечивают

минимальный набор информации об организации и постоянный идентификатор, который может использоваться в других системах. В последние годы развивается многообещающий проект ROR (Research Organizations Registry), ориентированный на интеграцию с ORCID, Crossref и другими системами, связанными с научной информацией.

Считаем, что оптимальным решением будет создание при Национальной академии наук Таджикистана межведомственного совета, который будет осуществлять стратегическое управление проектом, ставить задачи перед консорциумом и его участниками, координировать мобилизацию необходимых ресурсов для их выполнения и оценивать итоги работы включая реализацию результатов на практике.

Такой подход к построению национальной инфраструктуры поддержки научных коммуникаций в значительной степени позволяет решить следующие задачи:

- упрощение поиска и доступа исследователей к научно-технической информации,
- цифровизация процессов сбора заявок на научные проекты и подготовку отчетов,
- представление результатов отечественной науки за рубежом,
- создание различных научных сервисов информационного и аналитического характера,
- автоматизированный обмен данными между государственными и прочими информационными системами, поставщиками, агрегаторами и потребителями научного контента, организациями, выполняющими исследования и разработки, репозиториями, архивами и электронными библиотеками,
- мониторинг развития национального сектора исследований и разработок.

Этот подход лежит в русле инициатив открытой науки, будет способствовать дальнейшей интеграции таджикской науки в мировую, повышению видимости и доступности результатов исследований таджикских ученых, а, следовательно, и росту их авторитета в глазах мирового сообщества.

#### **Литература:**

1. *Постановление Правительства страны «Концепция цифровой экономики в Республике Таджикистан» от 30 декабря 2019 года, №642;*
2. *Постановление Правительства страны «Стратегия Республики Таджикистан в сферах науки, технологии и инновации на период до 2030 года от 30 июня 2021 года, №263;*
3. *Речь Президента Республики Таджикистан на первом заседании Совета по науке, образованию и инновациям при Президенте Республики Таджикистан (15.04.2021, город Душанбе)*
4. *Saidmurodov, L. Kh. Main directions of investment climate improvement in the Republic of Tajikistan / L. Kh. Saidmurodov // Economy of Tajikistan. – 2019. – No. 1. – P. 11-17. – EDN FZQKER.*
5. *Саидмуродов, Л. Х. Внешнеэкономическая деятельность Республики Таджикистан: внешние шоки и антикризисные меры / Л. Х. Саидмуродов // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – 2017. – № 2/5-1. – С. 95-102. – EDN ZVFJWR.*

**Чалилзода Д.Р.**

## **НАҚШИ РАҚАМИКУНОӢ ДАР РУШДИ ИЛМӢОИ ҶАМЪИЯТШИНОСӢ ДАР ТОҶИКИСТОНИ МУОСИР**

**Институти иқтисодиёт ва демографияи  
Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон**

*Дар мақола масъалаҳои рақамикуноӣ дар сатҳи ҷаҳонӣ баррасӣ карда мешавад, зеро он концепсияи фаъолияти иқтисодӣ дар асоси технологияҳои рақамӣ мебошад, ки дар соҳаҳои гуногуни ҳаёт ва истеҳсолот ҷорӣ карда мешаванд. Ва ин концепсия дар*

ҳама кишварҳо бидуни истисно ба таври васеъ амалӣ мешавад.

**Калидвожаҳо:** рақамикунонӣ, илмҳои ҷамъиятшиносӣ, иқтисодиёти рақамӣ, табдилдиҳии рақамӣ, марказҳои имлӣ-тадқиқотӣ, дата-марказҳо.

Jalilzoda D.R.

## THE ROLE OF DIGITALIZATION IN THE DEVELOPMENT OF SOCIAL SCIENCES IN MODERN TAJIKISTAN

Institute of Economics and Demography  
of the National Academy of Sciences of Tajikistan

*In the article, the author considers the issues of digitalization on a global level, since it is a concept of economic activity based on digital technologies that are being introduced into various spheres of life and production. And this concept is widely implemented in all countries without exception.*

**Keywords:** digitalization, social sciences, digital economy, digital transformation, research centers, data centers.

### **Сведения об авторе:**

*Джалилзода Дилшод Раджабмурод - к.э.н., ученый секретарь Института экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана.*

УДК 339.137.2 (575.3)

Нуриддинзода А.,  
Шарипов Б.М.**АСОСҲОИ НАЗАРИЯВИИ ТАЪМИНИ РАҚОБАТПАЗИРИИ  
КОРХОНАҲОИ САНОАТӢ ДАР ШАРОИТИ МУОСИР****Донишгоҳи технологии Тоҷикистон  
Институти иқтисодиёт ва демографияи  
Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон**

*Дар мақолаи мазкур шароитҳои асосӣ, принципҳои ва омилҳои таъмини рақобатпазирии корхонаҳои саноатӣ таҳқиқ карда шудаанд. Ба андешаи муаллифони рушди муносибатҳои бозорӣ ва сиёсати дарҳои кушод боиси шиддати рақобати дохилӣ ва беруниро арзёбӣ мекунад.*

*Шароити фаъолияти корхонаҳо, вазъияти муҳити беруна ва дохилӣ ва омилҳои таъсиррасон, истифодаи самараноки захираҳои дохилӣ ва ғайра сатҳи рақобатпазирии онҳоро муайян мекунад. Ноустувории шароитҳои берунӣ зарурати такмил додани идоракунӣ, ҷорӣ намудани технологияи навро талаб мекунад. Дар заминаи таҳлил, муаллифони мақола механизми баланд бардоштани рақобатпазирии корхонаи саноатиро дар асоси усулҳои муосир таҳия ва пешниҳод кардаанд.*

**Калидвожаҳо:** рақобатпазирӣ, омилҳо, шароитҳо, принципҳои рақобатпазирӣ, рақобатпазирии маҳсулот, корхона, саноат.

Рушди муносибатҳои бозорӣ ва сиёсати дарҳои кушод барои тичорати ҷаҳонӣ боиси он гардид, ки иқтисодиёти миллии Ҷумҳурии Тоҷикистон, инчунин соҳаҳои саноатӣ, айни замон шиддатнокии рақобати дохилӣ ва беруниро аз сар гузаронида истодаанд [5; 9; 10].

Дар натиҷа, арзёбии сатҳ ва таъмини рақобатпазирӣ ва иқтидори бозори корхонаҳои саноатӣ вазифаи муҳими назариявӣ ва амалӣ мебошад. Арзёбии сатҳи кунунии рақобатпазирии корхонаҳо барои таҳияи стратегияи рушди соҳаи саноат, диверсификатсия ва азнавсозии он, инчунин барои таҳияи сиёсати давлатӣ оид ба дастгирии ин соҳаи муҳим лозим аст. Самтҳои асосии дастгирии давлатӣ, аз як тараф, бояд таъмини руштии соҳаҳои нокифоя рақобатпазирро, ки барои давлат аҳамияти стратегӣ дорад, фаро гирифта, ва аз ҷониби дигар, барои баланд бардоштани сатҳи рақобатпазирии соҳаҳо ва иқтисодиёти миллии шароити мусоид бояд таъмин намояд. Дар сатҳи корхонаҳои ватанӣ ин ҷустуҷӯи усулҳои ва фишангҳои муосири идоракунии таъмини рақобатпазирро талаб мекунад [5; 9; 10].

Таҳлили тарҷей (ретроспективӣ) нишон медиҳад, ки дар аввали асри ХХ дар кишварҳои пешрафтаи саноатӣ корхонаҳо тавонистанд ба муваффақиятҳои бузург ноил шаванд ва бо хароҷоти ҳадди ақал рақобатпазирро таъмин кунанд. Меъёрҳои баҳодихии самаранокии истеҳсолот дар он давра асосан нишондиҳандаҳои таносуби даромад ва хароҷот буданд. Бо ҷорӣ намудани технологияҳои нав, тадриҷан қонеъ шудани талабот ба афзоиши рақобат дар истеҳсолот усулу қоидаҳои самарабахши идоракунӣ-ро барои афзудани ҳаҷми фурӯш ва баланд шудани қобилияти рақобати корхонаҳо истифода намуданд. То соли 1950 маҳаки (меъёри) баҳодихии фаъолияти истеҳсолӣ на танҳо нишондиҳандаҳои анъанавии таносуби даромад ва хароҷот, балки инчунин самаранокии ташкилию идоракунӣ ба ҳисоб мерафт [1, 28].

Шароити фаъолияти корхонаҳо дар вазъияти таъсири муҳити беруна роҳандози мегардад. Ноустувории шароитҳои берунӣ зарурати такмил додани идоракунӣ, ҷори намудани усулҳои муосир ва принципҳои асосии нигоҳдории рақобатпазирӣ, арзёбии омилҳои, ки ба он таъсир мерасонанд, талаб мекунад. Дар баробари рушди худ, ҳар як корхона ба мушкилот рӯ ба рӯ мешавад, ки бартарафнамо ва ҳалли онҳо бо истифода аз техника ва технологияҳои гуногуни хоҷагидорӣ амалӣ карда мешавад.

Ҳолати мазкур боиси зарурати коркарди асосҳои концептуалии таъмини рақобатпазирии корхонаҳои саноатӣ дар шароити муосир дар шароити динамикӣ ва тағйирёбандаи истеҳсолоти ҷамъиятӣ ва истеъмолгардид. Барои ин пеш аз ҳама зарур аст, ки омилҳо ва шартҳои асосии таъмини рақобатпазирӣ, ки вазъи корхонаро хангоми рушди он инъикос мекунад, муайян карда шаванд. Тараққиёти минбаъдаи истеҳсолот ба он оварда расонд, ки омилҳои асосии рақобатпазирии корхона боиси ворид намудани идоракунии стратегиро талаб кард [2, 113].

Дар айни замон дар Ҷумҳурии Тоҷикистон бо мақсади баланд бардоштани сатҳи рақобатпазирии корхонаҳои саноатӣ ва маҳсулоти ватанӣ бояд низ чорабиниҳои маркетингӣ роҳандозӣ карда шаванд: таҳлили бозор, муносибгардонии навҳои маҳсулот, таҳияи сиёсати самараноки нархгузорӣ ва ғайра. Дар баробари ин, таҳлили хароҷоти истеҳсолӣ, хароҷоти аслий, самаранокии истеҳсолот, истифодаи технологияҳои нав ва ғайра барои таъмини рақобатпазирии корхона дар дурнамои дарозмуддат роҳандозӣ гардад. Истифодаи усулҳои муосири таҳлили омилҳои баланд бардоштани қобилияти рақобатпазирӣ, пешгӯӣ кардан ва банақшагирии дурнамои фаъолияти сармоягузорию низ талаб мекунад, лекин роҳбарони корхонаҳои саноатӣ ба ин раванд кам назар мекунад.

Масъалаҳои идоракунии рақобатпазирии корхонаҳо дар замони муосир бинобар вазъи ноустувори иқтисодии глобалӣ ниҳоят муҳим мебошанд. Коҳиши ҳаҷми истеҳсоли соҳаҳои мухталифи саноати ҷаҳонӣ, таҳримҳои иқтисодӣ ва омилҳои дигар зарурати тағйир истифодаи усулҳои муосири баланд бардоштани рақобатпазирӣ ба вҷуд меорад.

Ҷустуҷӯи роҳҳои беҳтар намудани мавқеи рақобатпазирии корхонаҳо дар сатҳи соҳавӣ низ бояд аз баҳодиҳии ҳамаҷонибаи вазъияти молиявӣ, истеҳсолот, кадрҳо ва ғайр шурӯъ гардад. Инчунин он арзёбии захираҳо, ошкор намудани ҷанбаҳои манфии фаъолият ва раванди ҷорӣ намудани навоариҳоро инъикос мекунад [6, 131].

Пешниҳод мешавад, ки бо мақсади боло бурдани мавқеи рақобатпазирии корхонаҳо бояд механизми он коркард шуда, таҳлил аз рӯи самаранокии равандҳои тичорат, фаъолияти асосӣ, сармоягузорӣ ва дигар самто баҳогузори шуда, пас дар асоси он усулҳои мувофиқи идоракунии интихоб гардад (Расми 1.).

Мувофиқи расми 1, механизми таъмини рақобатпазирии корхонаҳо бояд арзёбии иқтисодии корхонаро зури таъсири маҷмӯи омилҳои, ки қобилияти корхонаро барои самаранок амалӣ намудани фаъолияти ҷорӣ ва минбаъда муайян мекунад, омӯхта шуда, усулҳои воридоти навоариҳои (инноватсия) иттилоотӣ, кадрӣ ва технологӣ, ки боиси дигаргун кардани бизнес-равандҳо мешавад, истифода гардад. Инчунин, норасоии кадрҳои соҳибхтисос, ки боиси паст шудани иқтисодии идоракунии ва суст шудани раванди ҷорӣ намудани унсурҳои автоматикунӣ ва рақамӣ мегардад, бартараф карда шаванд [5, 168].

Инчунин, бояд нишондиҳандаҳои асосии фаъолияти корхона, инчунин афзоиши истеҳсоли маҳсулот; истеҳсоли маҳсулот ба 1 сомони хароҷот; даромаднокии фурӯш; самаранокии истифодаи фондҳои асосӣ; масолеҳгунҷоиш; ҳиссаи кадрҳои, ки бо корҳои илмӣ - тадқиқотӣ ва таҷрибавӣ-конструкторӣ фаъолият мекунад; ҳиссаи хароҷоти корҳои илмӣ - тадқиқотӣ ва таҷрибавӣ-конструкторӣ дар арзиши умумӣ; коэффисиенти қаноатмандии муштариён, коэффисиенти мутобиқати равандҳо ба стандартҳои байналмилалӣ, ҳиссаи кадрҳои соҳибхтисос ва ғайра дохил мегардад, таҳлил ёбанд. Инчунин, арзёбии низоми мавҷудаи равандҳои тичоратӣ дар муайян кардани роҳҳои рушди рақобатпазирии корхона аҳамияти махсусро дорост. Ин арзёбӣ бо истифода аз усулҳои сифатӣ (таҳлили визуалӣ, мувофиқат, усулҳои матритсавӣ, таҳлили мушкilotи равандҳо) ва миқдорӣ анҷом дода мешавад.



Расми 1. - Механизми баланд бардоштани рақобатпазирии корхонаи саноатӣ дар асоси усулҳои муосир.

Сарчашма: таҳияи муаллифон

Дар доираи нишондиҳандаҳои миқдории самаранокии истифодаи равандҳои тиҷорат, гурӯҳҳои зерини нишондиҳандаҳоро ҷудо кардан зарур аст:

- нишондиҳандаҳои арзишӣ;
- нишондиҳандаҳои вақтӣ;
- нишондиҳандаҳои техникӣ;
- нишондиҳандаҳои сифат ва мувофиқати талаботи мизочон.

**Нишондиҳандаҳои арзишӣ ҳаҷми** захираҳоеро, ки аз ҷониби раванд истифода мешаванд ва фоидае, ки аз истеҳсоли он гирифта шудааст, инъикос мекунанд.

**Нишондиҳандаҳои вақтӣ** самаранокии истифодаи вақтро дар равандҳои инъикос мекунанд, ки имкон медиҳанд, функсияҳои зиёдатиरो ошкор ва онҳоро кам ё бартараф намояд.

**Нишондиҳандаҳои техникӣ** нишондиҳандаҳоеро ифода мекунанд, ки истифодаи самараноки татқиқот ва технологияро дар раванди истеҳсолот ва фуруш таҳлил намуда, захираҳои истифода нашударо муайян сохта, маҷмӯи чорабиниҳоро коркард ва ҷорӣ намояд.

**Гурӯҳи нишондиҳандаҳои сифат ва мутобиқат ба талаботи мизочон** сатҳи рақобатпазирӣ ва мутобиқати маҳсулоти корхонаро ба талаботи бозор ва мизочон инъикос мекунанд [3, 172-177; 7, 375; 8, 35].

Дар шароити муосири номуайянии муҳити беруна дар корхона афзоиши хавфҳои истеҳсолий, маркетингӣ, молиявӣ ва ғайра ба амал меояд, ва бояд робитаи байни амалишавии ҳадафҳо ва стратегияи корхона бо равандҳои бартараф кардани хавфҳо пайгирӣ кардан шавад [10, 379].

Рақобатпазирии корхона аз идоракунии шаффофияти тиҷоратӣ ва гардиши молиявӣ низ вобаста аст. Шаффофияти тиҷоратӣ ташкили марказҳои масъулиятнокӣ ва фоида, мутобиқати баҳисобгирии муҳосибӣ ва аудити дохило ба принципҳо ва стандартҳои байналмилалӣ баҳисобгириро талаб мекунанд. Инчунин, сохтори ташкилӣ, усулҳо ва принципҳои банақшагирӣ, ташкили истеҳсолот, ҳавасмандкунии кормандон, назорат ва идоракунии корхона дар умум ва дар воҳидҳои сохтори он бояд ба ҳадафҳои қабулшуда ва концепсияи стратегияи рушди корхона, соҳа ва иқтисодиети миллий мувофиқат кунанд [10, 375].

Дар шароити иқтисодиети муосир ҷолибияти инноватсионии корхона воқеан мавҷудияти рақобатпазирии онро нишон медиҳад. Яъне, ба ғайр аз маҳсулот, ба объектҳои идоракунии рақобатпазирӣ дар корхонаҳо истифодаи патентҳо, иҷозатномаҳо (литсензияҳо), ҳуҷҷатҳои лоиҳавӣ-конструкторӣ ва технологӣ, технологияҳои муосир ва ғайраҳо низ дохил мегардад.

Барои баланд бардоштани рақобатпазирии корхонаҳо бояд чунин принципҳои асосии таъмини он истифода гардад:

- таъмини рақобатпазирии корхона ба рақобатпазирии маҳсулот таъйин мекунанд;
- истифодаи комплекси объектҳо ва ҷузъҳои гуногуни рақобатпазирӣ дар сатҳи банақшагирӣ;
- баҳодиҳии рақобатпазирии корхона дар асоси истифодаи усулҳои муосир: квалиметрӣ, озмоишӣ (экспертӣ), интегралӣ ва ғайра;
- таъмини рақобатпазирии корхона бо истифодаи иқтисодии умумии молиявӣ-иқтисодӣ;
- гузаронидани баҳодиҳӣ дар асоси усулҳои маъмули баҳодиҳии ҳамаҷонибаи фаъолияти молиявӣ иқтисодии корхона;
- таъмини рақобатпазирии корхона дар сатҳи стратегияи банақшагирӣ бо назардошти таъмини ҷолибияти сармоягузорӣ ва инноватсионӣ ва ғайра.

Рақобатпазирии корхонаи саноатӣ аз бисёр ҷиҳат ба сатҳи рақобатпазирии маҳсулоти он, дар баробари нишондиҳандаҳои, ки самаранокии ҳуди корхонаро тавсиф

мекунад, муайян карда мешавад бо аръебии омилҳои рақобатпазирии маҳсулот (1) ва омилҳои рақобатпазирии ҳуди корхона (2).

Дар ҳулоса, таҳлили нишон медиҳад, ки таъмини рақобатпазирии корхона ба рақобатпазирии маҳсулот асос меебад. Дар шароити иқтисодиети муосир ҷолибияти инноватсионии корхона воқеан мавҷудияти рақобатпазирии онро низ инъикос мекунад. Ҳангоми аръебии сатҳи рақобатпазирии корхона нишондиҳандаҳои самаранокӣ бо истифодаи усули захиравӣ, устувории мавқеи бозорӣ, татбиқи принципҳои маркетингӣ ва ноил шудан ба ҳадавҳои стратегӣ истифода мегарданд.

Баланд бардоштани сатҳи рақобатпазирии корхонаҳои истеҳсоли боиси рушти соҳаи саноат ва иқтисодиети миллӣ гардида, дар шароити муосир ба дастгирии давлати, аз як тараф, ва дар сатҳи корхонаҳои ватанӣ бошад, доимо ҷустуҷӯи усулҳо ва фишангҳои инноватсионии идоракунии таъмини рақобатпазириро талаб мекунад.

#### **Адабиёт:**

1. Абрамишвили Г.Г. *Проблемы международного маркетинга.* – М.: *Международные отношения*, 1990. – 223 с.;
2. Васюхин О.В., Павлова Е.А. *Стратегия формирования и развития инновационного потенциала промышленного предприятия // Научно-технический вестник СПбГУ ИТМО.* – 2010. – №2(66). – С. 113– 119.
3. Захарова А.Н., Зокин А. *Конкурентоспособность предприятия: сущность, методы оценки и механизмы увеличения// Бизнес и банки.- СПб., 2004.- № 1-2.- С. 1-5.*
4. Исайченкова В.В., Новиков П.В., Новикова А.В. *Методика оценки бизнес-процессов машиностроительных предприятий с использованием ключевых показателей эффективности // Вестник Брянского государственного технического университета.* – 2017. – № 4 (57). – С. 172–177. – doi: 10.12737/article\_5a02fa129994e6.32467435.
5. Кодиров Ф.А. *Реинжиниринг бизнес-процессов как фактор повышения конкурентоспособности предпринимательской деятельности//Вестник Таджикского национального университета. Серия экономических наук. №2/8 – Душанбе, 2017, с. 15-18.*
6. Кузнецова Н.В., Алексеева Е.А. *Роль стратегического анализа в повышении конкурентоспособности предприятий// Актуальные проблемы современной науки, техники и образования.* – 2017. – С. 168–170.
7. Лазаренко А. А. *Методы оценки конкурентоспособности // Молодой ученый.* – 2014. – №1. – С. 374–377.
8. Максимов И.П. *Оценка конкурентоспособности промышленного предприятия // Маркетинг.* – 1998. – № 6. – 33 с
9. Рахимзода Ш., Хасанов Р.Ф. *Индустриализация и индустриально-аграрная модель развития экономики// Журнал «Таджикистан и современный мир», №1(64), Душанбе, 2019, с. 123-143.*
10. Шарипов Б.М. *Тенденции формирования и развития финансового рынка в современном Таджикистане [Текст]/ Шарипов Б.М. / Душанбе: «Дониш», 2022. – 481 с.*

Нуриддинзода А.,  
Шарипов Б.М.

## **ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ**

Технологический университет Таджикистана,  
Институт экономики и демографии  
Национальной академии наук Таджикистан

*В данной статье исследуются основные условия, принципы и факторы обеспечения конкурентоспособности промышленных предприятий. По мнению авторов, развитие рыночных отношений и политика открытых дверей приводит к обострению внутренней и внешней конкуренции.*



*Условия работы предприятий, внешние и внутренние условия окружающей среды и воздействующие факторы, эффективное использование внутренних ресурсов и т. д. определяют уровень их конкурентоспособности. Нестабильность внешних условий требует необходимости совершенствования управления, внедрения новой техники. В контексте анализа авторами статьи разработан и предложен механизм повышения конкурентоспособности промышленного предприятия на основе современных методов.*

**Ключевые слова:** конкурентоспособность, факторы, условия, принципы конкурентоспособности, конкурентоспособность продукции, предприятие, отрасль.

Nuriddinzoda A.

Sharipov B.M.

## THEORETICAL FOUNDATIONS FOR ENSURING THE COMPETITIVENESS OF INDUSTRIAL ENTERPRISES IN MODERN CONDITIONS

Technological University of Tajikistan,  
Institute of Economics and Demography  
of the National Academy of Sciences of Tajikistan

*An attempt made for researching the basic conditions, principles and factors for ensuring the competitiveness of industrial enterprises. According to the author's opinions, the development of market relations and the open-door policy leads to an aggravation of internal and external competition.*

*The working conditions of enterprises, external and internal environmental conditions and influencing factors, efficient use of internal resources, etc. determine the level of their competitiveness. The instability of external conditions requires the need to improve management, the introduction of new technology. In the context of the analysis, the authors of the article developed and proposed a mechanism for increasing the competitiveness of an industrial enterprise based on modern methods.*

**Keywords:** competitiveness, factors, conditions, principles of competitiveness, product competitiveness, enterprise, industry.

### **Сведение об авторах:**

*Нуриддинзода Ахлиддин – аспирант Технологического университета Таджикистана.*

*Шарипов Бахром Махмудович - доктор экономических наук, главный научный сотрудник, Института экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана.*

УДК 338.24 (575.3)

Мадаминов А.А.

## ЭКОНОМИЧЕСКАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЙ ПИЩЕВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ КАК ФАКТОР ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ СТРАНЫ

Институт экономики и демографии

Национальной академии наук Таджикистана

*В статье раскрываются подходы к определению понятия экономической устойчивости предприятий пищевой промышленности, рассматривается актуальность ее достижения в целях обеспечения продовольственной безопасности страны. Обоснованы понятие, факторы обеспечения экономической устойчивости промышленных предприятий.*

**Ключевые слова:** экономическая устойчивость, пищевая промышленность, предприятие, продовольственная безопасность, ресурсы.

Продовольственная безопасность страны является одним из главных направлений национальной безопасности, политической и экономической стабильности, а также социально-экономического благополучия людей. Безопасность определяется уровнем потребления основных продуктов питания на душу населения, главным образом за счет собственного производства, высокого качества продукции и ее доступности для всех групп населения.

Несмотря на некоторые различия в подходах разных стран к определению продовольственной безопасности, требование поддерживать необходимое продовольственное обеспечение населения, которое обеспечило бы устойчивое экономическое развитие и социально-политическую стабильность в обществе, является общим для всех. Надежность продовольственной безопасности государства достигается прежде всего за счет достаточного самообеспечения продуктами питания, а также наличия средств для импорта продуктов питания в нужных количествах с низкой потенциальной уязвимостью поставок продуктов питания в случае осложнений (повышение цен, нехватка валюты) и нарушений (например, эмбарго на поставки) при получении импорта продуктов питания.

Следует отметить, что продовольственная зависимость страны в первую очередь обусловлена низкой эффективностью ее национального агропромышленного комплекса. Уровень жизни населения в значительной степени зависит от уровня развития агропромышленного комплекса и потребительского рынка и состоит на более чем 70% из продовольствия и товаров сельскохозяйственного сырья. Следовательно, надежное обеспечение страны продовольствием и сельскохозяйственным сырьем выполняет важную социально-экономическую задачу, решение которой связано с развитием агропромышленного комплекса и его основных соединений - продуктов обрабатывающей промышленности, сельскохозяйственной продукции.

Поэтому пищевую промышленность в совокупности правомерно также рассматривать как часть агропромышленного комплекса, а перерабатывающую промышленность как его неотъемлемую органическую составляющую. Однако теснее всего пищевая промышленность связана с сельским хозяйством, как с основным поставщиком сырья для всей отрасли.

Для более точного расчета ресурсного потенциала отрасли, как поставщика сырья для пищевой промышленности за основу взяты среднегодовые показатели за пять лет с 2016 г. по 2020 г.

Согласно вышеуказанным данным (табл. 1) в 2020 г. по сравнению с 2016 г. наблюдается увеличение производства по зерновым культурам на 8,7%, хлопка-сырца на 39,1%, картофеля на 13,9%, овощей – 41,8%, бахчи – 27,4%, плодов и ягод на 28,5%, винограда – 11,3%, мяса в убойном весе – 28,6%, молока – 11,2% и яиц – 191,5 %.

Увеличение ресурсного потенциала сельскохозяйственного производства напрямую положительно влияет на развитие пищевой промышленности, зависящей от наличия местного качественного сырья.

Таблица 1.

## Объем производства основных видов сельскохозяйственных продуктов

Наименование продукции	2016	2017	2018	2019	2020	Темп роста 2016-2020 гг. в %
Зерновые и зернобобовые культуры, тыс. тонн	1435,8	1447,7	1296,2	1414,6	1561,4	108,7
Картофель, тыс. тонн	898,1	782,9	964,6	994,4	1022,5	113,9
Овощи, тыс. тонн	1748,3	1859,1	2119,4	2182,6	2479,4	141,8
Бахча, тыс. тонн	594,2	631,4	641,8	701,3	756,9	127,4
Фрукты и ягоды, тыс. тонн	364,1	405,0	447,9	473,8	467,8	128,5
Виноград, тыс. тонн	214,8	228,3	241,9	247,2	239,1	111,3
Мясо в убойном весе, тыс. тонн	116,7	124,4	131,0	136,3	150,1	128,6
Молоко, тыс. тонн	918,0	950,0	983,1	1000,6	1020,9	111,2

*Источник: Таджикистан: 30 лет государственной независимости. Статистический сборник. Агентство по статистике при Президенте РТ, 2021 г. 702*

Исходя из научных подходов отечественных и зарубежных исследователей, целесообразно определить продовольственную безопасность государства как важную часть национальной безопасности страны, чтобы обеспечить продовольственную независимость государства, а также физическую и экономическую доступность высококачественных и безопасных продуктов питания для всего населения в количестве, необходимом для активного и здорового образа жизни. Экономическая стабильность отечественных предприятий пищевой и перерабатывающей промышленности и стабильность источников питания являются гарантией продовольственной безопасности страны.

Продовольственная безопасность государства является важной частью национальной безопасности страны, чтобы обеспечить продовольственную независимость государства, а также физическую и экономическую доступность высококачественных и безопасных продуктов питания для всего населения в количестве, необходимом для активного и здорового образа жизни. Экономическая устойчивость отечественных предприятий пищевой и перерабатывающей промышленности и стабильность источников питания являются гарантией продовольственной безопасности страны.

Проблемами устойчивого развития промышленных отраслей среди отечественных ученых занимались Мадаминов А.А., Ганиев Т.Б., Одинаев Х. и ряд др. Однако работ, посвященных анализу экономической устойчивости промышленных предприятий, встречается мало.

Экономическая устойчивость демонстрирует способность предприятия сохранять свою целостность при различных внешних и внутренних воздействиях, а также возможность эффективно развиваться.

Впервые термин «экономическая устойчивость» возник в связи с рассмотрением проблемы ограниченности ресурсов, которая стала следствием глобальных энергетических кризисов 1973 и 1979 гг. затем это направление экономической мысли превращается в отдельную дисциплину, которую называют «ecosestate», что в переводе означает экономическая устойчивость государства. Она стала рассматривать вопросы устойчивого экономического развития в основном на уровне страны или региона.

Таким образом, устойчивость характеризует состояние объекта с точки зрения внешних воздействий. Более стабильное состояние — это состояние, которое подвержено меньшим изменениям и отклонениям от предыдущего при одинаковых внешних воздействиях и внутренних сдвигах. Условием устойчивости к внешним воздействиям являются внутренние свойства самого объекта. Стабильность — это

внешнее проявление внутренней структуры объекта. Чтобы повысить его устойчивость к воздействию различных факторов, в первую очередь необходимо улучшить сам объект.

Таблица 2.

## Подходы к определению понятия «экономическая устойчивость предприятия»

Автор	Определение понятия
О.Г. Бодров, В.А. Малыгин, В.Т. Тимирязов	Экономически устойчивыми становятся предприятия, которые в условиях неопределенности, нестабильности рынка в наибольшей степени обеспечивают современную организацию научно-воспроизводственной деятельности (определение дано исходя из воспроизводственного подхода)
Н.Н. Погостинская Р.Л. Жамбекова	Деятельность хозяйственной системы будет экономически устойчивой, если система соответствует сформированному результирующему вектору целей, а возможные неблагоприятные ситуации нейтрализуются адекватным откликом системы за счет созданных ею запасов и резервов
С.Н. Никешин	Предприятие экономически устойчиво, если способно найти оптимальное соотношение между всеми ее элементами, установить связи между ними, которые позволяют максимально долго поддерживать жизненно важные параметры на заданном уровне, эффективно противодействуя возмущающему воздействию внешней среды (определение дано с позиции экономической кибернетики)
В.Д. Камаев	Экономическая устойчивость – это стабильность получения организацией доходов от продаж.
И.В. Брянцева	Экономическая устойчивость – такое состояние предприятия, при котором характеризующие его социально-экономические параметры сохраняют исходное равновесие и находятся в заданных границах при воздействии внутренней и внешней среды (определение исходит из системы планирования предприятия и нахождения ее в равновесном, с точки зрения плановых показателей, состоянии)
П.В. Окладский	Экономическая устойчивость – это динамическое соответствие (адекватность) параметров состояния системы (предприятие) состоянию внешней и внутренней среды, обеспечивающему его эффективное функционирование в условиях возмущающих воздействий
В.И. Захарченко	Экономическая устойчивость предприятия – это комплекс свойств организационной, инновационной, логистической, производственной, финансово-кредитной деятельности с учетом их взаимовлияния и взаимодействия
А.С. Барканов	Экономическая устойчивость предприятия – это наличие инновационного потенциала устойчивого развития и его эффективное использование для нейтрализации внешних воздействий и факторов дестабилизации

*Источник: Составлено автором по источникам литературы [1,2,3,4,5,6,7].*

Основными факторами устойчивости предприятия являются:

- отраслевая принадлежность,
- ассортимент и качество выпускаемой продукции,
- стратегия развития,
- состояние имущества и финансовых ресурсов, включая запасы и резервы, их состав и структуру.

В то же время необходимо учитывать и внешние факторы: социально-экономическую ситуацию в стране (регионе), нормативно-правовое поле, регламентирующее деятельность предприятия, финансово-кредитную политику правительства; инвестиционный климат; уровень конкуренции в отрасли и др.

Экономическая устойчивость промышленного предприятия зависит не только от соотношения этих факторов, но и от фазы его жизненного цикла. В то же время уровень, динамика и колебания эффективного спроса на вашу продукцию (услуги), которые определяют стабильность получения дохода, важны для экономической стабильности компании. Экономическая стабильность предприятий в основном зависит от финансового потенциала и предполагает использование ряда экономических показателей, характеризующих их состояние.

В целом устойчивость предприятия формируется под влиянием комплекса факторов внутренней и внешней среды. Их можно разделить по их функциональной направленности - экономической и неэкономической (политической, правовой, экологической); а также по характеру их проявления, факторам прямого и косвенного воздействия.

Устойчивость экономического объекта — это совокупность индивидуальных, индивидуальных и особых равновесий. Она выше, когда количество стабильных равновесий экономического объекта превышает количество неустойчивых равновесий. Экономическое положение компании может варьироваться от крайне нестабильного, когда она находится на грани банкротства, до относительно стабильного.

В случае нарушения стабильности существенно направление процесса: усиление нестабильности или ее ослабление. На уровне экономических единиц конфликты также могут быть источником прогрессивного развития, хотя конкурентная среда, воспроизводимая на основе спроса и предложения, постоянно нарушает равновесие, подрывает экономическую стабильность одних и в то же время повышает стабильность других единиц.

Под стабильностью экономической системы обычно понимается ее способность возвращаться в состояние равновесия после неблагоприятного отклонения от допустимой стоимости за счет собственных и заемных ресурсов.

Рассмотрим механизм управления экономической устойчивостью на предприятии, показанный на рисунке 1.

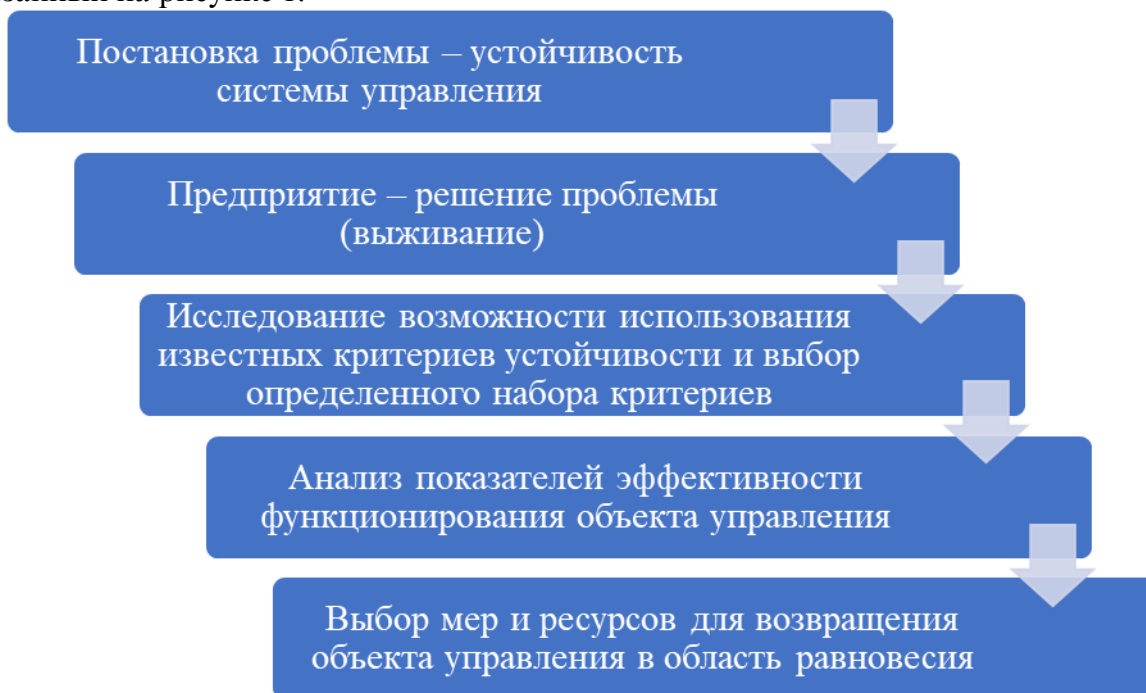


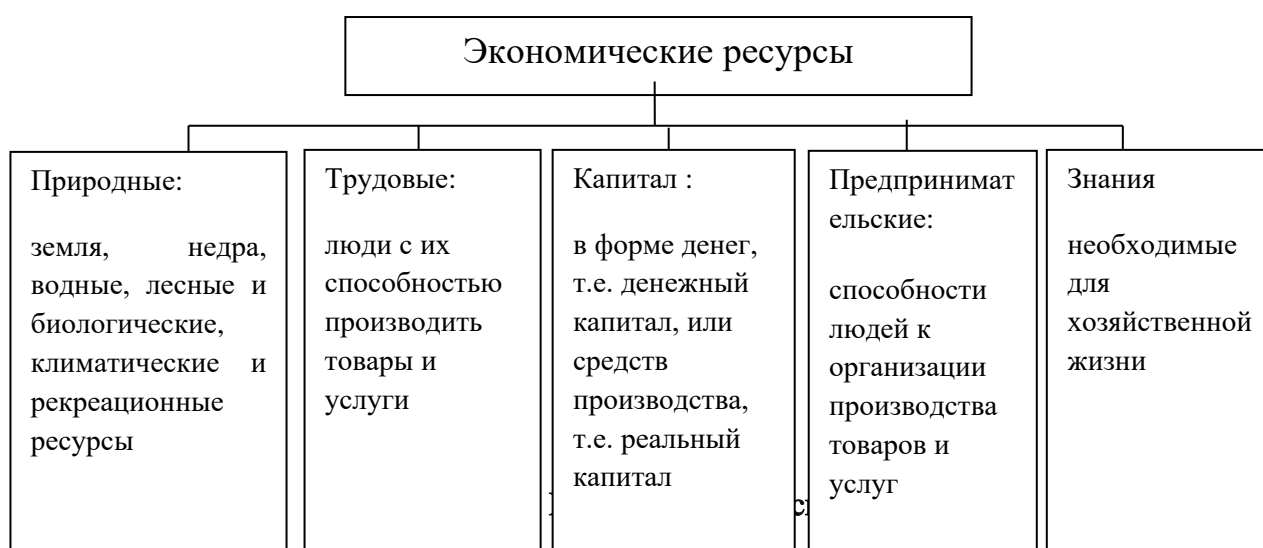
Рисунок 1 – Устойчивость системы управления

Руководящий орган (структура организационного управления) обеспечивает соблюдение приемлемых значений и временных интервалов для отклонений от заданных параметров системы. Стабильность системы управления организацией — это способность удерживать объект управления в пределах равновесия, предусмотренных правилами эксплуатации.

Устойчивая деятельность компании зависит от ее внутренних возможностей эффективно использовать все доступные ей ресурсы, поэтому следует выяснить, что понимается под экономическими ресурсами.

Под экономическими ресурсами понимаются все природные, человеческие и антропогенные ресурсы, используемые для производства товаров и услуг. Поэтому их часто называют производственными ресурсами, факторами производства, факторами экономического роста [9] (рис. 2).

По сути, это те товары, которые используются для производства других товаров. Поэтому их часто называют производственными ресурсами, факторами экономического роста [10].



Производственные ресурсы предприятия в материальной и денежной форме представлены в таблице 2.

**Таблица 2.**

**Производственные ресурсы предприятия**

Материально-вещественная форма	Денежная форма	
	В принятой отчетности	В рыночных условиях
Рабочая сила	Фонд оплаты труда	Переменный капитал
Орудия труда	Основные фонды	Основной капитал
Предметы труда	Оборотные фонды	Оборотный капитал
Готовая продукция	Фонды обращения	Оборотный капитал в сфере обращения
	Деньги в обороте	Оборотный капитал в денежной форме
Природные условия производства		Основной капитал

Таким образом, понятие «экономическая устойчивость предприятия» можно сформулировать как равновесное сбалансированное состояние экономических ресурсов, которое обеспечивает стабильную прибыльность и нормальные условия для устойчивого экономического роста в длительной перспективе с учетом важнейших внешних и внутренних факторов.

В пищевой промышленности Республики Таджикистан за период с 2000 по 2020 год практически во всех отраслях наблюдался рост, кроме ликёроводочных изделий, производства вина, шампанского, коньяка и сигарет.

Таблица 3.

**Производство пищевых продуктов, включая напитки и табак за период 2000-2020 гг.**

Наименования	2000	2005	2010	2015	2020
Мясо (включая субпродукты 1 категории), тонн	17388	19568	27113	40720	69525
Колбасные изделия, тонн	0,07	0,5	998	4116	7057
Животное масло, тонн	0,1	0,09	20,9	138,2	106,6
Цельномолочная продукция в пересчете на молоко, тыс. тонн	3,4	4,7	4,1	14,5	15,4
Сыры и брынза жирные, тонн	125	123	17	181	226
Растительное масло, тыс. тонн	23,1	23,0	14,1	10,0	23,9
Консервы, млн. условных банок	107,8	77,8	51,0	16,1	62,4
Сухие фрукты, тонн	101	22	2329	1328	5303
Кондитерские изделия, тыс. тонн	0,3	2,5	3,9	14,5	17,4
Макаронные изделия, тыс. тонн	0,8	1,7	2,5	5,9	6,0
Безалкогольные напитки, тыс. дал.	668,9	2586	3477	6634	12358
Минеральная вода, тыс. дал.	84,3	215	1002	1364	1232
Водка и ликёро-водочные изделия, тыс. дал.	207	240	53	59	57,4
Вино виноградное, тыс. дал.	389	53,6	21,5	9,1	16,4
Шампанское, тыс. дал.	4,0	1,5	0,7	0,07	0,1
Коньяк, тыс. дал.	2,0	3,5	2,2	1,1	1,1
Пиво, тыс. дал	43	126	111,4	105,5	63,6
Папиросы и сигареты, млн. штук	667	714	921	306	331

*Источник: Промышленность Республики Таджикистан: 30 - лет государственной независимости. Статистический сборник. Агентство по статистике при Президенте РТ, 2021 г.*

Таким образом, в результате совокупности внешних факторов (увеличение цен на энергоресурсы, ослабление курса сомони, сокращение покупательского спроса, пандемия и т.д.) давление на экономическую устойчивость предприятий существенно возросло.

Для повышения устойчивости предприятий в современных условиях хозяйствования требуется разработка новых подходов к организации их хозяйственной деятельности, новых принципов и методов управления. Не имея возможности воздействовать на внешнюю среду, предприятиям следует обратить пристальное внимание на внутрипроизводственные резервы, оптимизацию и автоматизацию всех процессов, проанализировать и пересмотреть продуктовый ряд, разработать и утвердить стратегию развития, направленную на освоение новых рынков сбыта, повышение эффективности, сокращение издержек и другие.

Достигнув достаточного уровня экономической устойчивости, промышленные предприятия РТ снизят зависимость от колебаний рынка и будут более устойчивы к кризисам, которые характерны для рыночной экономики.

Изучив литературу отечественных и зарубежных ученых, резюмируем, что понятие «экономическая устойчивость» до сих пор не имеет устойчивого статуса и однозначной трактовки в современном экономическом знании. Как научная категория экономическая устойчивость отражает сущность особого состояния экономической системы в сложной рыночной среде, характеризующего обеспечение цели ее движения в настоящем и в обозримом будущем. Она синтезирует в себе совокупность свойств самой системы и ее важнейших компонентов. В дальнейшем изучению данного вопроса необходимо уделить серьезное внимание.



**Литература:**

1. Бодров О.Г. *Экономическая свобода и устойчивость предприятия*. – Казань: Таглитмат, 2008. – 180с.
2. Погостинская Н.Н. *Информационно-аналитическое обеспечение предпринимательской деятельности* – Нальчик: Эльбрус – 2008. – 350с.
3. Никешин С.Н. *Предприятие и переходная экономика (некоторые аспекты)*– СПб: СПбГИЭА, 2010. – 80с.
4. Камаев В.Д. *Экономика и бизнес (теория и практика предпринимательства)* М.: Экономика, 2008. – 200с.
5. Брянцева И.В. *Экономическая устойчивость предприятия: сущность, оценка, управление*. - Хабаровск: Хабаровский государственный технический университет, 2007. – 150с.
6. Окладский П.В. *Соотношение понятий экономической несостоятельности и устойчивости предприятий / Лесной журнал*. - 2010.
7. Захарченко В.И. *Экономическая устойчивость предприятия в переходной экономике // Машиностроитель*. - 2009.
8. Абалкин Л.И., Аксенов В.В., Алтухов Ю.П. *Новая парадигма устойчивого развития России (комплексное исследование проблем устойчивого развития)*. – М.: Академия, 2009. – 250с.
9. Лакшина О.А., Чекмарева Е.Н. *Анализ финансовой стабильности: практика и методология // Деньги и кредит*. - 2009.
10. *Источник: Таджикистан: 30 лет государственной независимости. Статистический сборник. Агентство по статистике при Президенте РТ, -Душанбе. 2021 г.*
11. Мадаминов А.А. *Перспективы развития и размещения предприятий пищевой промышленности Республики Таджикистан//Журнал «Экономика Таджикистана» №2, 2021 г. –С. 201-206.*
12. Мадаминов А.А., Ганиев Т.Б. *Устойчивое развитие аграрного сектора-основа обеспечения продовольственной безопасности страны// Вестник «Таджикистан и современный мир» №5(48), 2015 г. - С. 10-25.*

Мадаминов А.А.

**УСТУВОРИИ ИҚТИСОДИИ КОРХОНАҲОИ САНОАТИ ХҶРОКВОРӢ ҲАМЧУН  
ОМИЛИ БЕХАТАРИИ ОЗУҚАВОРИИ КИШВАР**

**Институти иқтисодиёт ва демография Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон**

*Дар мақола равишҳои муайян кардани мафҳуми устувории иқтисодии корхонаҳои саноати ошкор карда шуда, аҳамияти дастоварди он барои таъмини амнияти озуқавории кишвар баррасӣ шудааст. Мафҳум ва омилҳои таъмини устувории иқтисодии корхонаҳои саноати асоснок карда шудаанд.*

**Калидвожаҳо:** устувории иқтисодӣ, саноати хӯрокворӣ, корхона, амнияти озуқаворӣ, захираҳо.

Madaminov A.A.

**ECONOMIC SUSTAINABILITY OF FOOD INDUSTRY ENTERPRISES AS A  
FACTOR OF FOOD SECURITY OF THE COUNTRY**

**Institute of Economics and Demography National Academy of Sciences of Tajikistan**

In the article, the author reveals approaches to the definition of the concept of economic sustainability of food industry enterprises, considers the relevance of its achievement in order to ensure the country's food security. The concept, factors of ensuring the economic sustainability of industrial enterprises are substantiated.

**Keywords:** economic sustainability, food industry, enterprise, food security, resources.

**Сведения об авторе:**

**Мадаминов Асрор Абдуллоевич** - младший научный сотрудник Института экономики и демографии Национальной Академии наук Таджикистана;



УДК 334.021(575.3)

Раджабова И.Р.,  
Абдулаева М.Р.**ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ ЦИФРОВИЗАЦИИ МАЛОГО  
ИННОВАЦИОННОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА****Российско-Таджикский (славянский) университет**

В статье рассмотрены проблемы связанные с цифровизацией экономики Таджикистана, в частности малого инновационного предпринимательства. На основе выделенных проблем, предложены пути и перспективы в направлении повышения эффективности малого бизнеса в условиях цифровой экономики.

**Ключевые слова:** малое предпринимательство, инновации, цифровизация, инновационная экономика, информационно-коммуникативные технологии.

В настоящее время, предприятия малого и среднего бизнеса являются важной движущей силой экономического развития страны. Имея доступ к рабочей силе и инфраструктуре, малые предприятия, как правило, более гибко реагируют на кризис. Они активизируют таким образом конкуренцию, что влечет за собой увеличение внутреннего спроса, а также развитие экономики в целом. Кроме того, малые предприятия могут помочь в решении социальных проблем, таких как снижение бедности и неравенства, увеличение занятости и т.д.

Происходящие процессы в современной экономике приводят к необходимости активного внедрения инноваций в бизнес-процессы компаний, уровень их эффективности определяет их успех на рынке. При этом цифровые инновации являются основой трансформации, которая предполагает изменение подходов, методов, способов ведения бизнеса экономическими субъектами.

Пандемия коронавируса еще более подтвердила необходимость внедрения новых технологий, появления новых бизнес-моделей (удаленный формат работы, гибкий рабочий график, использование онлайн-платформ и др.) в Республике Таджикистан.

Переход от традиционной экономики к четвертой промышленной революции в мировой истории способствовал внедрению цифровой экономики во многих странах мира.

Таджикистан не относится к числу стран-лидеров, добившихся значительных успехов в этой сфере, но цифровые технологии внедряются в нашей стране во всех сферах, включая налоговую, таможенную, промышленность, энергетику, транспорт, образование, здравоохранение, сельское хозяйство, услуги и др.

«В 2019 году официально был открыт Торговый портал Таджикистана, в 2021 году Единое окно по упрощению экспортных, импортных и транзитных операций, внедрена также электронная система оплаты пассажирских услуг «City-Card» в Душанбе и др.» [1].

Население Таджикистана успешно пользуется мобильными приложениями, которые предлагают целый ряд банков, в том числе «Алифбанк», «Эсхата», Амонатбанк и т.п. Данные приложения позволяют выполнять различные функции, включая отправку и получение денег, оплату товаров и услуг и многое другое.

Также активно используются сайты онлайн-магазинов и специальные электронные торговые площадки (somon.tj, bozor.tj, magnit.tj, alibobo.tj и т.п.).

С 2019 года операторы мобильной связи совместно с кредитными организациями в соответствии с действующим законодательством предоставляют возможность оплаты товаров и услуг безналичным способом через электронные кошельки. Абоненты получили возможность оплачивать ряд услуг путем электронных денежных средств безналичным способом. Общее количество электронных кошельков финансовых кредитных организаций составило 1 493 652 единиц (на 31.10.20), что составляет 7 523,4 тыс. единиц безналичных расчетных операций на сумму 369,5 млн сомони [1].

В целях развития дистанционного банковского обслуживания и увеличения доли безналичных расчетов в учреждениях торговли и услуг, кредитные организации активно устанавливают QR-коды, которые по расходам и технической поддержке рентабельнее

и предоставляют пользователям широкие возможности для безналичных платежей. В 2020 году в учреждениях торговли и услуг республики было использовано 4847 QR-кодов, в результате чего переведено 37708 тыс. единиц безналичных операций на сумму 1435,1 млн сомони. В целом соотношение наличных и безналичных операций с использованием электронных платежных средств составило 91,9 процента к 8,1 проценту [1].

В части государственных закупок существует сайт [www.eprocurement.gov.tj](http://www.eprocurement.gov.tj), на основе которых проводятся тендеры. В результате внедрения данной системы в 2015–2020 годы, количество электронных тендеров показано на диаграмме 1.

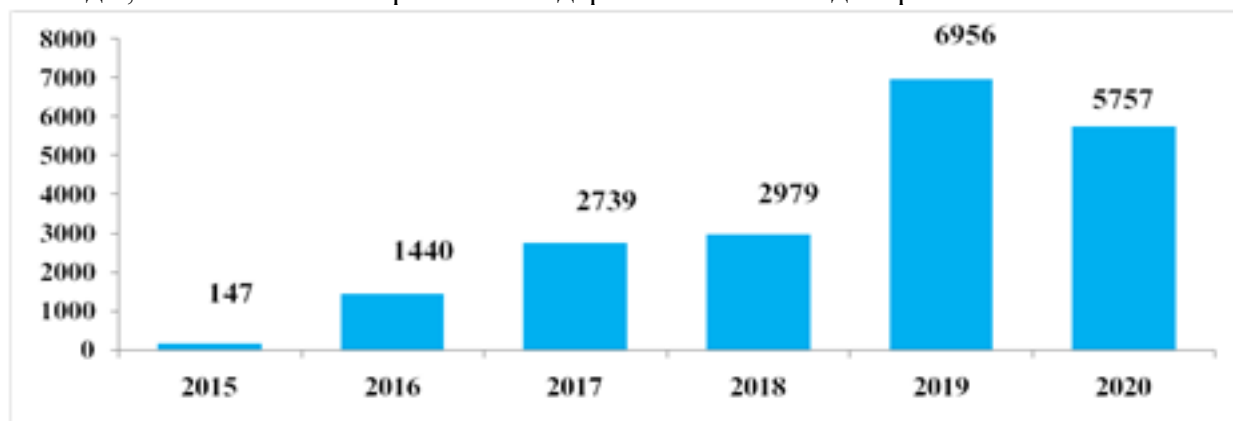


Диаграмма 1. - Количество электронных тендеров в Республике Таджикистан в 2015-2020 годы

Впервые в нашей стране о цифровой экономике всерьез стали говорить 5-6 лет назад ученые-экономисты и специалисты по информационно-коммуникативным технологиям (ИКТ). Но только в конце 2019 года была принята Концепция цифровой экономики [2].

Концепция основывается на Национальной стратегии развития Республики Таджикистан на период до 2030 года [3] и представляет собой «общее видение использования современных цифровых технологий в целях достижения высшей цели долгосрочного развития Таджикистана, а именно повышения уровня жизни населения страны, скорейшего выхода на уровень жизни стран среднего достатка и значительного снижения бедности, а также достижение приоритетных целей экономического развития республики, таких как обеспечение энергетической независимости и продовольственной безопасности, выход страны из коммуникационного тупика и превращения ее в транзитную, ускоренную индустриализацию страны и создание новых рабочих мест» [2]. Широкое внедрение цифровых технологий должно стать основой обеспечения устойчивого экономического развития и повышения международной конкурентоспособности страны. Цифровизация экономики создает новую модель экономического развития, привлекает иностранные инвестиции, стимулирует трансформацию действующих предприятий и развитие новых видов производства, усиливает экспортную направленность экономики и одновременно удовлетворяет внутренний спрос за счет импортозамещения. «Ключевым фактором цифровой трансформации в деятельности субъектов рынка является развитие цифровой культуры. Достижение устойчивого развития экономики всегда было и продолжает быть достаточно сложным и трудно формализуемым процессом. Одним из важнейших направлений развития экономики в настоящее время является комплексное внедрение современных цифровых технологий, которые изменят и хозяйственную деятельность, и коммуникации, и социальную сферу, и в конечном итоге обеспечат формирование новой «цифровой» экономики» [4, 159].

Концепция предполагает реализацию до 2040 года в три этапа:

1. до 2025 года;
2. до 2030 года;
3. до 2040 года.

По прошествии двух лет после принятия Концепции республика добилась первых практических результатов. Например, при Министерстве промышленности и новых технологий был открыт Центр искусственного интеллекта и инноваций, который занимается вопросами внедрения искусственного интеллекта и инновационных решений в секторе промышленности и экономики в целом.

Указанный Центр работает с первой лабораторией искусственного интеллекта `tajrupt.ai` которая успешно разрабатывает продукты и готовит кадры для обеспечения передовой роли Таджикистана в искусственном интеллекте.

По утверждению министра промышленности и новых технологий Республики Таджикистан Шерали Кабир, «в этом году подведомственными Научно-исследовательскими институтами и вузами при министерстве были созданы факультеты искусственного интеллекта (ИИ) для подготовки молодых кадров в сфере IT. Также действует лаборатория искусственного интеллекта, занимающаяся разработками и обучением специалистов в сфере ИИ. Высшие учебные заведения начали подготовку кадров по направлениям ИИ с утвержденными планами создания в краткосрочной перспективе кафедр и факультетов ИИ. Технологии машинного обучения уже внедрены в финансовом секторе страны, где они повышают финансовую инклюзивность населения через доступ к кредитованию для граждан, не имеющих кредитную историю» [5].

Электронная коммерция является одним из важных факторов развития цифровой экономики. Но сегодня в Таджикистане нет такой компании, как «Али-Баба» или «Амазон», чтобы наш бизнес мог продавать свой товар через такие площадки.

Республика Таджикистан является аграрной страной, в которой около половины населения заняты в данном секторе, однако в сфере агропромышленного комплекса у нас нет единого портала товаров и услуг, чтобы потребители и производители могли использовать его для своих нужд.

Такая пассивность в первую очередь связана с цифровой грамотностью населения, и именно по этой причине подавляющее большинство из них недостаточно использует цифровые технологии, особенно в отдаленных районах.

Низкий уровень финансовой и компьютерной грамотности негативно влияет на личное благосостояние и финансовый потенциал домашних хозяйств, ухудшает ресурсную базу финансовых организаций, препятствует развитию финансового рынка, затормаживает инвестиционные процессы в экономике и приводит к ухудшению социально-экономического положения страны.

Первым этапом реализации концепции цифровой экономики Таджикистана было определено введение в действие электронного правительства, которое способствовало бы прозрачности в деятельности государственных организаций и ведомств, снижению коррупционных сделок при предоставлении государственных услуг. Многие ведомства создали себе сайты, но они практически пусты или заполнены незначительной информацией. Никакой прозрачности или обратной связи эти сайты не дают. В средствах массовой информации очень бурно обсуждается вопрос неразвитости данной системы. По мнению Р. Мирзобековой, «в лучшем случае все кадры, которые отвечают за обеспечение этой самой прозрачности в ведомствах – некомпетентны, в худшем – это означает, что ведомства не считают себя обязанными давать отчетность о своей деятельности» [5].

В 2020-м ООН в своих индексах развития электронного правительства (EGDI) и электронного участия (EPART) выделила республике 133-е и 146-е места соответственно (рейтинг составляется раз в два года). И снова отрицательная динамика: по индексу EGDI потеря составила 2 пункта, по индексу EPART - 12 пунктов [6].

У нас имеется немало других факторов, препятствующих развитию конкурентоспособности экономики в условиях цифровизации, на которые указывает «министр промышленности и новых технологий Ш. Кабир:

- недоступность широкополосного доступа в интернет;
- отсутствие спроса на новые технологии со стороны госпредприятий;

- недостаточное понимание цифровых технологий населением;
- нехватка инвестиций в цифровизацию;
- слабость системы управления внедрением цифровых проектов;
- слабость частного сектора, в том числе сектора ИКТ;
- недостаточно благоприятная среда для ведения предпринимательской и инновационной деятельности и как следствие, низкий уровень применения цифровых технологий предпринимателями» [5].

По утверждению Ян-Петера Олтерса, постоянного представителя Всемирного банка, «в 2019 году менее одного из ста домохозяйств имело широкополосный доступ к Интернету (в основном в городской местности), 35% был доступен мобильный Интернет, только несколько предприятий пользовались широкополосным Интернетом, и менее одного процента из них были способны предложить цифровые услуги. Также в Таджикистане высокие цены на международный трафик данных с высокой стоимостью государственных услуг, с ограниченными подключениями на местах и недостаточно развернутой разработкой контента» [7].

Внедрение цифровых технологий в работу малого бизнеса в сфере цифровой экономики является инструментом или способом развития инновационного предпринимательства, которое предусматривает повышение конкурентоспособности в деятельности малых предприятий. Это позволит получать максимальную прибыль, но только при условии создания высокотехнологичных товаров и услуг, востребованных обществом, с использованием цифровых технологий. Однако нужно учесть, что при использовании данных технологий возрастает предпринимательский риск, который может привести к неопределенности и который необходимо оценивать и анализировать для принятия управленческих решений.

Использование производственных и финансовых ресурсов малого бизнеса, основанного на цифровых технологиях, может быть как экстенсивным, так и интенсивным. Экстенсивный характер использования цифровой экономики и ее развитие направлено на привлечение дополнительных ресурсов в производство. Интенсификация повышения эффективности производства малых предприятий заключается, прежде всего, в качественном и эффективном использовании ИКТ, чтобы результаты производства возрастали быстрее, чем его затраты, чтобы можно было достичь больших результатов за счет вовлечения в производство относительно меньших ресурсов. Основой такого интенсивного развития на данный момент является цифровая экономика.

Некомпетентность многих действующих предпринимателей в стране проявляется в недостаточных знаниях в области менеджмента, маркетинга, финансов, отсутствии достаточного управленческого опыта, проблемах в решении нестандартных задач, определенных навыков эффективного и полного использования ИКТ, что приводит к недостаточно быстрому росту малого предпринимательства.

Что бы ни говорили о внедрении цифровой экономики, благодаря четвертой промышленной революции многие технологические идеи, еще вчера казавшиеся научной фантастикой, стали реальностью, а многие технологии, которые еще вчера были слишком дороги для простых людей, сегодня доступны практически каждому.

Таким образом, при небольшом анализе текущих процессов в республике в направлении повышения эффективности малого бизнеса в условиях цифровой экономики следует сказать, что реализация государственных программ развития цифровизации подразумевает адаптацию новых технологий к нуждам бизнеса в рамках государственно-частного партнерства. И начать следует с изменений в процессе получения образования на всех существующих уровнях. Здесь необходимо использовать цифровые технологии, создавать подходящие условия, изменять образовательные программы в связи с формированием новых компетенций знаний и умений, необходимых цифровой экономике, что в дальнейшем создаст благоприятную среду для создания нового типа предпринимательства – инновационного предпринимательства.

**Литература:**

1. Среднесрочная программа развития цифровой экономики в Республике Таджикистан на 2021–2025 годы // Постановление Правительства Республики Таджикистан от 26 октября 2021 года, №460
2. Концепция цифровой экономики в Республике Таджикистан // Постановление Правительства Республики Таджикистан от 30 декабря 2019 года, №642
3. Национальная стратегия развития Республики Таджикистан до 2030г.
4. Бабаджанов Р.М. Институциональные основы формирования цифровой экономики в Республике Таджикистан // Экономика Таджикистана. 2019. №1. С. 159-162.
5. Таджикистан: на пути к цифровой экономике. [Электронный ресурс]. URL: <https://avesta.tj/2021/12/02/tadzhikistan-na-puti-k-tsifrovoj-ekonomike/>
6. Индустрия 4.0: ждет ли Таджикистан цифровое будущее. [Электронный ресурс]. URL: <https://tj.sputniknews.ru/20211220/tajikistan-tsifrovoe-budushee-1044277003.html>
7. Таджикистан: Цифровое будущее как альтернатива безработице или миграции. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.vsemirnyjbank.org/ru/news/opinion/2021/03/01/in-tajikistan-a-digital-future-as-an-alternative-to-unemployment-or-migration>

Раҷабова И.Р.,  
Абдулаева М.Р.

**ПРОБЛЕМАҶО ВА ДУРНАМОИ РАҚАМИКУНОНИИ  
СОҶИБКОРИИ ХУРДИ ИННОВАТСИОНӢ  
Донишгоҳи славянии Россия ва Тоҷикистон**

*Дар мақола мушкилоти марбут ба рақамикунонии иқтисоди Тоҷикистон, бахусус, соҳибкории хурди инноватсионӣ баррасӣ шудааст. Дар асоси мушкилоти муайяншуда дар самти баланд бардоштани самаранокии соҳибкории хурд дар иқтисодиёти рақамӣ, роҳҳо ва дурнамо пешниҳод шудаанд.*

**Калидвожаҳо:** тиҷорати хурд, инноватсия, рақамикунонӣ, иқтисодиёти инноватсионӣ, технологияҳои иттилоотӣ ва коммуникатсионӣ.

Radzhabova I.R.,  
Abdulaeva M.R.

**PROBLEMS AND PROSPECTS OF DIGITALIZATION  
OF SMALL INNOVATIVE BUSINESS  
Russian-Tajik (Slavonic) University**

*The article deals with the problems associated with the digitalization of the Tajik economy, in particular small innovative businesses. Based on the identified tasks, ways and prospects are proposed in the direction of improving the efficiency of small businesses in the digital economy.*

**Keywords:** small business, innovation, digitalization, innovation economy, information and communication technologies.

**Сведения об авторах:**

**Раджабова Ильмира Рустамовна** – к.э.н., доцент, заведующая кафедрой учета, анализа и аудита Российско-Таджикского (славянского)

**Абдулаева Миниса Рустамовна** – к.э.н., проректор по учебной работе Российско-Таджикского (славянского) университета,

УДК 330.354:519.8:33

Бронштейн А.Я.

**СИНЕРГЕТИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ В ЭКОНОМИКЕ И ЕГО МОДЕЛИРОВАНИЕ****Академический колледж "Эмек" им. Макса Штерна и  
Академический колледж "Кинерет"**

*В настоящей работе рассматриваются некоторые теоретические аспекты синергетического эффекта, анализируются имеющиеся подходы к его моделированию и построена оригинальная модель, в которой синергетический эффект является одной из составляющих целевой функции, и в качестве такового оказывает непосредственное влияние на выбор оптимального варианта развития системы. При расчете оптимального варианта модель формирует наиболее эффективные группы отраслей с точки зрения создаваемых ими синергетических эффектов. Впервые математическое описание синергетического эффекта осуществлялось с помощью дополнительных булевых переменных и специальных логических условий.*

**Ключевые слова:** синергетический эффект, оптимизационная модель, матрица прямых затрат, матрица полных затрат, булева переменная.

Хотя синергетический эффект, называемый также синергическим эффектом (СЭ), известен науке достаточно давно, в экономике этому феномену стали уделять более пристальное внимание лишь в последнее десятилетие. Однако, несмотря на повысившийся интерес к этой теме, уже беглого взгляда на имеющуюся литературу по СЭ вполне хватает, чтобы сделать вывод, что даже в теоретическом плане это понятие изучено совершенно недостаточно. Еще хуже дело обстоит с количественной оценкой СЭ: число выполненных работ невелико и затрагивается в них лишь весьма узкий спектр проявлений СЭ. Что же касается математических моделей, в которых влияние СЭ на развитие системы учитывалось бы явным образом, то таких на сегодняшний день имеются буквально единицы. Таким образом, данное направление исследований находится на начальной стадии, и мы попытались внести свою лепту, сделав упор на моделировании этого сложного явления.

Несколько слов по поводу определений. На сегодняшний день имеется довольно много определений СЭ. Их можно условно разбить на 2 группы: более теоретические и более прикладные. Более теоретические (см., например, [1]- [3]) определяют СЭ как эффект, возникший в одной из подсистем в результате какого-то нововведения и распространившийся на другие подсистемы, вследствие чего эффективность системы в целом возрастает. В качестве иллюстрации определения авторы [1] приводят процесс непрерывной разливки стали: прежде чем найти применение в черной металлургии он был успешно внедрен в цветной металлургии, где литье осуществляется легче благодаря более низкой температуре плавления металла. В первое время после внедрения литья в литейные формы считалось что оно применимо только в цветной металлургии, хотя впоследствии оказалось, что оно применимо и к черной металлургии, и именно здесь реализовался его главный эффект.

В качестве еще одной иллюстрации определения авторы [1] рассматривают производство алюминия: в течение очень долгого времени (почти 30 лет) после разработки процесса получения алюминия из руды развитие алюминиевой промышленности было замедленным в связи с отсутствием дешевой электроэнергии. Технический прогресс в производстве электроэнергии сыграл важнейшую роль и в производстве алюминия, дав мощный импульс и подняв на качественно новый уровень эту отрасль промышленности. Очевидно, что как раз о такой ситуации и идет речь в определении.

Более прикладные определения (см., например, [4]-[5]) под СЭ понимают эффект экономической деятельности, который возникает при рациональном комбинировании различных факторов производства и выражается как в увеличении полезного результата, так и в сокращении затрат на его достижение.

Совершенно понятно, что первое определение весьма удобно для проведения качественного анализа, построения теорий и теоретических выкладок. Количественные

оценки и, тем более, построение математических моделей на основе первого определения весьма затруднительно. В связи с этим дальнейшее изложение будет опираться на более практичное второе определение и в, частности, будут изложены подходы к моделированию СЭ.

Существующие модели. Поскольку на настоящий момент имеются всего лишь 2 математические модели по данной проблематике, мы подробно остановимся на каждой из них.

В работе [6] авторы учитывают СЭ с помощью матриц коэффициентов прямых и полных затрат межотраслевого баланса и нового понятия "поле влияния". Для иллюстрации предложенного здесь подхода введем следующие обозначения:

$A = \|a_{ij}\|$  матрица  $n \times n$  коэффициентов прямых затрат

$B = \|b_{ij}\|$  матрица  $n \times n$  коэффициентов полных затрат

Пусть один из коэффициентов прямых затрат, находящийся в строчке  $i_1$  и в столбце  $j_1$ , изменился в результате технологических изменений в соответствующих отраслях. Величину изменения обозначим  $e_{i_1 j_1}$ . Изменение в одном из коэффициентов прямых затрат влечет за собой изменение всей матрицы полных затрат. Новую матрицу полных затрат обозначим  $B(e_{i_1 j_1})$ . Авторы показали, что:

$$B(e_{i_1 j_1}) = B + \frac{e_{i_1 j_1}}{1 - b_{j_1 i_1}} \cdot F(i_1, j_1),$$

где  $F(j_1, i_1)$  это матрица, получаемая умножением столбца  $j_1$  и строки  $i_1$  матрицы  $B$ . Матрица  $F(j_1, i_1)$  названа полем влияния первого порядка коэффициента  $a_{i_1 j_1}$  и, по мысли авторов, она выражает потенциальный СЭ данного коэффициента.

Пусть теперь изменились два коэффициента прямых затрат, находящихся в строчке  $i_1$  и в столбце  $j_1$ , а также в строчке  $i_2$  и в столбце  $j_2$ . Величины изменений обозначим  $e_{i_1 j_1}$  и  $e_{i_2 j_2}$ , а новую матрицу полных затрат обозначим  $B(e_{i_1 j_1}, e_{i_2 j_2})$ . Тогда

$$B(e_{i_1 j_1}, e_{i_2 j_2}) = B + \det B \cdot F[(i_1, j_1), (i_2, j_2)],$$

где матрица  $F[(i_1, j_1), (i_2, j_2)]$ , названная полем влияния второго порядка коэффициентов  $a_{i_1 j_1}$  и  $a_{i_2 j_2}$ , представляет собой линейную комбинацию четырех полей влияния первого порядка и вычисляется следующим образом:

$$F[(i_1, j_1), (i_2, j_2)] = -b_{i_1 j_1} \cdot F(j_2, i_2) + b_{i_1 j_2} \cdot F(j_1, i_2) + b_{i_2 j_1} \cdot F(j_2, i_1) - b_{i_2 j_2} \cdot F(j_1, i_1)$$

По аналогии с полем влияния первого порядка, поле влияния второго порядка коэффициентов  $a_{i_1 j_1}$  и  $a_{i_2 j_2}$  выражает потенциальный СЭ данных коэффициентов.

Далее в [6] вводится понятие поля влияния  $k$ -го порядка и доказывается очень сложная рекуррентная формула, позволяющая вычислить новую матрицу полных затрат, соответствующую изменениям в  $k$  коэффициентах прямых затрат.

Рассматриваемая работа оставляет двоякое впечатление. С одной стороны, математические выкладки, подчас очень сложные, привели к оригинальным формулам, позволяющим отслеживать, каким образом изменение в отдельно взятом коэффициенте прямых затрат или в определенной комбинации коэффициентов прямых затрат, повлияет на полные затраты. С другой стороны, работа носит сугубо математический характер. Хотя и выполнены расчеты полных затрат на основе реальных данных о прямых затратах, однако результаты расчетов никак не обсуждаются с экономической точки зрения. В частности, отсутствует экономическая интерпретация полей влияния,

что в свою очередь исключает возможность понять, о каком именно СЭ идет речь и в чем он выражается.

Другой подход к моделированию СЭ предложен в работе [7]. В качестве объекта исследования была принята двухуровневая система линейных моделей производства. Для иллюстрации подхода введем следующие обозначения.

$q$  - индекс отрасли,  $q = 1, 2, \dots, Q$

$j$  - индекс предприятия какой-либо отрасли,  $j = 1, 2, \dots, J_q$

$s$  - индекс ресурса,  $s = 1, 2, \dots, S$

$r$  - индекс пункта размещения,  $r = 1, 2, \dots, R$

$b_{sjq}$  - расход  $s$  го ресурса  $j$  - м предприятием  $q$  - ой отрасли

$V_{sqr}$  - объём  $s$  го ресурса предоставляемого  $q$  - ой отрасли  
в пункте  $r$

$V_{sr}$  - максимально возможный объём потребления  $s$  -го ресурса  
в  $r$  -ом пункте

$C_{jqr}$  - затраты при размещении  $j$  -го предприятия  $q$  - ой отрасли  
в пункте  $r$

$x_{jqr}$  - индикатор размещения  $j$  -го предприятия  $q$  - ой отрасли  
в пункте  $r$  (искомые булевы переменные)

В принятых обозначениях нижний уровень – модели отраслевых подсистем или локальные модели – выглядят следующим образом:

$$\sum_{r=1}^R \sum_{j=1}^{J_q} C_{jqr} \cdot x_{jqr} \rightarrow \min \quad (1)$$

при условиях:

$$\sum_{r=1}^R x_{jqr} = 1 \quad j = 1, 2, \dots, J_q \quad (2)$$

$$\sum_{r=1}^R b_{sjq} x_{jqr} \leq V_{sqr} \quad s = 1, 2, \dots, S \quad r = 1, 2, \dots, R \quad (3)$$

Верхний уровень – глобальная модель или модель системы в целом представляет собой композицию локальных и, следовательно, имеет вид:

$$\sum_{r=1}^R \sum_{j=1}^{J_q} \sum_{q=1}^Q C_{jqr} \cdot x_{jqr} \rightarrow \min \quad (4)$$

при условиях:

$$\sum_{r=1}^R x_{jqr} = 1 \quad j = 1, 2, \dots, J_q \quad q = 1, 2, \dots, Q \quad (5)$$

$$\sum_{q=1}^Q \sum_{j=1}^{J_q} b_{sjq} x_{jqr} \leq V_{sr} \quad s = 1, 2, \dots, S \quad r = 1, 2, \dots, R \quad (6)$$

Авторы [7] считают, что СЭ в рамках модели (1)-(6) может быть учтен либо путем уменьшения коэффициентов расхода ресурсов в ограничениях (6), либо путем уменьшения коэффициентов функционала (4). В первом случае в ограничения (6) вводятся переменные  $\lambda_q$  следующим образом:



$$\sum_{q=1}^Q \lambda_q \sum_{j=1}^{J_q} b_{sjq} x_{jqr} \leq V_{sr} \quad s=1,2,\dots,S \quad r=1,2,\dots,R \quad (6a)$$

То есть  $\lambda_q$  уменьшает нормы расходов ресурсов в каждой из отраслей. Во втором случае переменные  $\lambda_q$  вводятся в функционал (4) так:

$$\sum_{r=1}^R \sum_{q=1}^Q \lambda_q \sum_{j=1}^{J_q} C_{jqr} \cdot x_{jqr} \rightarrow \min \quad (4a)$$

То есть  $\lambda_q$  уменьшает затраты при размещении предприятий по каждой из отраслей.

Заметим, что множители  $\lambda_q$  являются именно переменными, так что наряду с нахождением оптимальных  $x_{jqr}$  необходимо также найти оптимальные  $\lambda_q$ . Для этого авторы организуют итерационный процесс, в котором на каждой итерации решается или модель (4), (5) и (6a) или модель (4a), (5) и (6), причем переменные  $\lambda_q$  выступают в качестве экзогенно задаваемых параметров. Итерационный процесс заканчивается, когда параметры  $\lambda_q$  выравниваются, что соответствует такому состоянию системы, при котором вклад каждой из подсистем в создание суммарного СЭ одинаков.

Основным недостатком рассматриваемого подхода к моделированию СЭ является расчет параметров  $\lambda_q$ , производимый на основе неких показателей характеризующих, по мнению авторов, "потенциальную способность подсистем к созданию СЭ" [7, 69]. Хотя авторы предложили формулу, с помощью которой можно оценить упомянутую "потенциальную способность", однако сколько-нибудь убедительного обоснования формулы не приводится.

#### Предлагаемая модель.

Для демонстрации нашего подхода к моделированию СЭ рассмотрим следующую упрощенную задачу.

Пусть имеются перечень отраслей (производств) и все допустимые регионы размещения. Среди отраслей выделены группы с известным СЭ. Требуется разместить производства по регионам так, чтобы суммарные затраты на их создание и функционирование были минимальны с учетом СЭ выделенных групп.

Для решения задачи необходимо рассмотреть две ситуации, моделирование которых принципиально различно.

Первая ситуация: среди выделенных групп нет вложенных. Понятие вложенных групп было введено нами в [8]: две группы называются вложенными, если все отрасли, содержащиеся в одной из них, содержатся также и в другой. Например, группы (2,5,7) и (2,5,7,10,11) являются вложенными (числа обозначают порядковый номер отрасли в перечне отраслей), тогда как группы (1,4,5) и (2,3,6) или группы (2,5) и (1,2,7) не являются вложенными.

Для формулировки модели введем следующие обозначения.

Индексы и множества:

$i$  - индекс отрасли  $i = 1, 2, \dots, I$

$j$  - индекс региона  $j = 1, 2, \dots, J$

$m$  - индекс группы отраслей  $m = 1, 2, \dots, M$

$V_m$  - множество индексов отраслей, входящих в группу  $m$

$m = 1, 2, \dots, M$

Коэффициенты:

$C_{ij}$  - затраты на строительство и эксплуатацию предприятий  $i$ -ой отрасли в  $j$ -ом регионе;

$A_{mj}$  - СЭ от группы отраслей  $m$  в регионе  $j$ .

Переменные:

$x_{ij}$  - булева переменная равная 1, если предприятия  $i$ -ой отрасли размещаются в  $j$ -ом регионе, и равная 0 в противном случае.

В принятых обозначениях предлагаемая нами модель имеет следующий вид:

$$\sum_{i,j} c_{ij} \cdot x_{ij} - \sum_j \sum_m A_{mj} \cdot \prod_{i \in V_m} x_{ij} \rightarrow \min \quad (7)$$

при условиях:

$$\sum_j x_{ij} = 1 \text{ для всех } i \quad (8)$$

Так как произведение  $\prod_{i \in V_m} x_{ij}$  равно 1, если в регионе  $j$  в соответствии с вектором

$x = \{x_{ij}\}$  размещаются отрасли группы  $m$ , и равно 0 в противном случае, то функционал (7) означает, что из суммарных отраслевых затрат (первый член функционала) вычитается СЭ образующихся групп отраслей.

Вторая ситуация. Среди выделенных групп имеются вложенные. Тогда модель, описанная в первой ситуации, становится непригодной вследствие неверного учета СЭ. Так, если применить эту модель к группам (2,5,7) и (2,5,7,10,11), то СЭ группы (2,5,7,10,11) рассчитается как СЭ этой группы (как и должно быть) плюс еще и эффект группы (2,5,7). Этот повторный счёт конечно же излишен, он приводит к искусственному завышению эффекта и, соответственно, к неверным результатам.

Для правильного учета СЭ во второй ситуации нами разработан метод, базирующийся на введении в модель дополнительных и в некотором смысле искусственных булевых переменных и специальных логических ограничений. Следует отметить, что идея введения в модель дополнительных булевых переменных и специальных логических ограничений уже была использована нами в работах [8], [9], однако сейчас перед нами иное явление – СЭ, и для его математического описания требуется найти как новые переменные, так и новые ограничения.

Для формулировки модели определим новую дополнительную функцию  $f_{sj}(x)$ :

$$f_{sj}(x) = \begin{cases} 1, & \text{если } \sum_i x_{ij} = s \quad (s = 0, \dots, I) \\ 0, & \text{если } \sum_i x_{ij} \neq s \quad (s = 0, \dots, I) \end{cases}$$

То есть, функция  $f_{sj}(x)$  равна 1, если в регионе  $j$  в соответствии с вектором  $x = \{x_{ij}\}$  размещается ровно  $s$  предприятий, и равна 0 в противном случае. Введем эту функцию в функционал модели (7) следующим образом:

$$\sum_{i,j} c_{ij} \cdot x_{ij} - \sum_j \sum_m A_{mj} \cdot f_{N_m,j} \cdot \prod_{i \in V_m} x_{ij} \rightarrow \min \quad (9)$$

где

$N_m$  - количество отраслей, входящих в группу  $m$ ,  $m = 1, 2, \dots, M$

Тогда новый функционал учтет СЭ группы  $m$  только и только в том случае, если в регионе  $j$  в соответствии с вектором  $x = \{x_{ij}\}$  размещаются все отрасли этой группы. Следовательно, нейтрализуются лишние эффекты и, тем самым, устраняется повторный

счет этих эффектов. Заметим теперь, что поскольку функция  $f_{sj}(x)$  введена в рассмотрение в дополнение к основным переменным  $x_{ij}$ , возникает необходимость их согласования. С этой целью отнесем к  $f_{sj}(x)$  не как к функции, а как к независимой от вектора  $x = \{x_{ij}\}$  переменной. А для того, чтобы смысл переменной  $f_{sj}$  остался тем же, что и у функции  $f_{sj}(x)$ , необходимо в ограничения модели (7)-(8) добавить два следующих дополнительных условия:

$$\sum_{s=0}^I s \cdot f_{sj} = \sum_i x_{ij} \quad (10)$$

$$\sum_{s=0}^I f_{sj} = 1 \quad (11)$$

С помощью условия (10) достигается логическая согласованность переменных  $x_{ij}$  и  $f_{sj}$ , между ними не возникает логического противоречия и переменная  $f_{sj}$  сохраняет тот же смысл, что и функция  $f_{sj}(x)$ . Смысл условия (11) очевиден.

В результате модель (7)-(8) приобретает следующую форму:

$$\sum_{i,j} c_{ij} \cdot x_{ij} - \sum_j \sum_m A_{mj} \cdot f_{N_{mj}} \cdot \prod_{i \in V_m} x_{ij} \rightarrow \min \quad (12)$$

при условиях:

$$\sum_j x_{ij} = 1 \text{ для всех } i \quad (13)$$

$$\sum_{s=0}^I s \cdot f_{sj} = \sum_i x_{ij} \quad (14)$$

$$\sum_{s=0}^I f_{sj} = 1 \quad (15)$$

### Заключение

Отличительной чертой нашей модели является присутствие дополнительных булевых переменных и специальных логических ограничений. Хотя идея таких переменных и ограничений отнюдь не нова в математике и ее приложениях, однако применительно к каждому конкретному явлению из любой отрасли знания нахождение этих переменных и ограничений представляет собой сложный творческий процесс. Сказанное в полной мере относится к изложенной выше попытке моделирования СЭ и представляется существенным, что попытка увенчалась успехом.

### Литература:

1. Ke S., He M., Yuan C. *Synergy and co-agglomeration of producer services and manufacturing: a panel data analysis of Chinese cities. Regional Studies, 2014, No 48, pp. 1829-1841*
2. Corning P. *The synergism hypothesis: on the concept of synergy and its role in the evolution of complex systems. Journal of social and evolutionary systems, 1998, No21, pp.133-172*
3. Alonso A., Monzon A., Cascajo R. *Measuring negative synergies of urban sprawl and economic crisis over public transport efficiency: the case of Spain. International regional science review, 2018, No 41, pp. 483-509*
4. Brouder P., Eriksson R. *Tourism evolution: on the synergies of tourism studies and evolutionary economic geography. Annals of tourism research, 2013, No43, pp.370-389*

5. Абдокова Л.З. Синергетический эффект как результат эффективного управления. *Фундаментальные исследования*, 2016, №10 (часть 3), стр.581-584
6. Guilhoto, J.J.M., G.J.D. Hewings, M. Sonis, and J.Guo. *Economic Structural Change Over Time: Brazil and the United States Compare. Journal of Policy Modeling*, 2001, № 23, pp.1-9.
7. Capello R., Rietveld P. *The concept of network synergy in economic theory: policy implications. In: Transport networks in Europe. Cheltenham, UK, 2018, pp. 57-83*
8. Бронштейн А.Я. Новые направления в моделировании агломерационного фактора // *Известия АН Республики Таджикистан, серия Экономика и Демография*. Душанбе, 2011. - №2. – С. 38-46
9. Бронштейн А.Я. Нелинейные ресурсы в моделях размещения производства. *Экономика Таджикистана*. Душанбе, 2014. - № 4. – С. 80-88.

Бронштейн А.Я.

**ТАЪСИРИ СИНЕРГЕТИКӢ ДАР ИҚТИСОДИЁТ ВА МОДЕЛСОЗИИ ОН  
Коллеҷи академии "Эмек" ба номи Макс Штерн ва Коллеҷи академии "Киннерет"**

*Дар ин мақола баъзе ҷанбаҳои назариявии таъсири синергетикӣ баррасӣ шуда, равишҳои мавҷудаи моделсозии он мавриди таҳлил қарор гирифта, модели асли сохта шудааст, ки дар он самарани синергетикӣ яке аз ҷузъҳои функсияи ҳадаф мебошад ва аз ин рӯ, таъсири мустақим дорад ва ба интиҳоби варианти оптималии рушди система таъсир мерасонад. Ҳангоми ҳисоб кардани варианти оптималӣ, модел гурӯҳҳои самараноктарини соҳаҳоро аз рӯи таъсири синергетикӣ онҳо эҷод мекунад. Бори аввал тавсифи математикии самарани синергетикӣ бо истифода аз тағйирёбандаҳои иловагии булӣ ва шартҳои махсуси мантиқӣ анҷом дода шуд.*

**Калидвожаҳо:** самарани синергетикӣ, модели оптимизатсия, матритсаи хароҷоти мустақим, матритсаи хароҷоти умумӣ, тағйирёбандаи булӣ.

Bronshstein A.Y.

**SYNERGISTIC EFFECT IN ECONOMY AND ITS MODELING  
Academic College "Emek" Max Stern and Kinneret Academic College**

*In this paper, some theoretical aspects of the synergistic effect are considered, the available approaches to its modeling are analyzed, and an original model is constructed in which the synergistic effect is one of the components of the objective function, and as such has a direct impact on the choice of the optimal system development option. When calculating the optimal variant, the model generates the most efficient groups of industries in terms of the synergistic effects they create. For the first time, a mathematical description of the synergistic effect was carried out using additional Boolean variables and special logical conditions.*

**Keywords:** synergetic effect, optimization model, direct cost matrix, total cost matrix, Boolean variable.

**Сведения об авторе:**

Бронштейн Анатолий Яковлевич – к.э.н., старший преподаватель Академического колледжа "Эмек" им. Макса Штерна и Академического колледжа "Киннерет".

УДК 330.35.01

Сайдалиева П.А.

**ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ПОТЕНЦИАЛ САДОВО-ВИНОГРАДАРСКОГО  
КОМПЛЕКСА РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН****Институт экономики и демографии****Национальной академии наук Таджикистана**

*В статье рассматривается ресурсный и производственный потенциал производительных сил садово-виноградарческой отрасли Таджикистана. Показан анализ современного состояния производства плодов и ягод, также винограда и продукции их переработки. В перерабатывающей плодоовощной продукции приведено производство фруктовых консервов, сухофруктов, также винодельческой продукции по Республике Таджикистан и регионам.*

**Ключевые слова:** ресурсный, производственный, потенциал, фруктовые консервы, производительные сил, перерабатывающая, промышленность, плодоовощное производство, винодельческая продукция.

С целью увеличения эффективности сельскохозяйственного производства и обеспечения продовольственной безопасности страны, необходимо совершенствовать, обновлять и наращивать ресурсный потенциал сельского хозяйства, так как от уровня развития сельскохозяйственного производства зависит ресурсный потенциал пищевой промышленности.

Само значение «ресурсный потенциал» в экономической литературе означает совокупность ресурсов хозяйственного звена. От определения стоимости доступных ресурсов оценивается ресурсный потенциал. Полученный результат к объему примененных ресурсов, определяет уровень использования ресурсного потенциала.

Несмотря на то, что ученые экономисты по разному трактуют понятие «потенциал», в Большой Советской энциклопедии, под потенциалом понимается совокупность средств, запасов, источников, имеющихся в наличии, которые могут быть мобилизованы, приведены в действие, использованы для достижения цели [1,428].

Так как ресурсный потенциал представляет собой совокупность ресурсных компонентов, то в процессе производства для обеспечения наибольшей эффективности участвуют такие ресурсы как:

- материальные ресурсы,
- трудовые ресурсы,
- технологические ресурсы,
- пространственные ресурсы,
- ресурсы системы управления,
- информационные ресурсы,
- финансовые ресурсы

Наиболее благоприятствующими факторами, направленными на активизацию расширенного воспроизводства ресурсной базы сельского хозяйства являются административно-правовые. С целью приоритетных направлений и развития страны Правительством Республики Таджикистан за годы государственной независимости были приняты различные отраслевые программы, направленные на достижение продовольственной независимости и обеспечения конкурентоспособности отрасли садоводства и виноградарства, превращая его в основную отрасль.

Лидер нации Президент Республики Таджикистан уважаемый Эмомали Рахмон в своем Послании Маджлиси милли Маджлиси намояндагон от 21.12.2021г. объявил 2022-2026 годы «Годами развития промышленности» и отметил, что «соответствующим структурам и органам необходимо полностью реализовать отраслевые стратегии и программы, и принять своевременные меры для развития семеноводства, улучшения урожайности сельскохозяйственных культур, умножения объема производства сельскохозяйственной продукции, а также увеличения экспортного потенциала страны». [2]

За годы независимости Республики Таджикистан и перехода к рыночной экономике в стране происходила реорганизация колхозов и совхозов и создание на их базе коллективных дехканских хозяйств и арендных предприятий. Проводимая реформа в сельском хозяйстве республики способствовала переходу к новым организационно-правовым формам хозяйствования, дехканскими (фермерскими) хозяйствами, в том числе и в отрасли садоводства и виноградарства. К тому же, дехканские (фермерские) хозяйства играют важную роль при обеспечении занятости сельского населения, и в наполнении внутреннего рынка продовольствием. С этой целью государством ежегодно направляются финансовые средства на мероприятия, способствующие наращиванию ресурсного потенциала сельского хозяйства.

После принятия Постановлений Правительства Республики Таджикистан о Программе развития садоводства и виноградарства в Республике Таджикистан на 2016 – 2020 годы, от 30 декабря 2015 года, №793, были достигнуты значительные результаты в данной отрасли. [3]

За 2020 год, общая площадь плодово-ягодных насаждений (включая цитрусовые) всех возрастов, включая виноградники по республике составила 201,6 тыс. га. Из них 161,8 тыс. га составляют плодово-ягодные насаждения (включая цитрусовые) всех возрастов, а 39,8 тыс. га составляют виноградники всех возрастов. Данные площади садов и виноградников по республике приведены в таблице 1.

Таблица 1.

Площадь садов и виноградников всех возрастов по Республике Таджикистан и регионам (в тыс. гектарах)

	РТ		Из них										2020г. в % к 2000г. по РТ
			Согдийская область		Хатлонская область		РРП		г. Душанбе		ГБАО		
	2000	2020	2000	2020	2000	2020	2000	2020	2000	2020	2000	2020	
Площадь плодово-ягодных насаждений (включая цитрусовые) всех возрастов	72,2	161,8	39,5	74,6	16,3	48,8	19,4	35,2	0,024	0,006	1,6	3,0	224,1
Площадь виноградников всех возрастов	35,8	39,8	14,6	13,3	12,3	12,9	8,9	13,5	0,004	0,003	-	-	111,2

Таджикистан: 30 лет государственной независимости. Статистический сборник. Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан, 2021г. (с.441)

Сельское хозяйства Республики Таджикистан. Статистический сборник. Агентство по статистики при Президенте Республики Таджикистан, 2021 (стр. 124, 128, 180, 184, 214, 218)

Если площадь плодово-ягодных насаждений (включая цитрусовые) всех возрастов на 2000 год составляла 72,2 тыс. га, то к 2020г. их площадь возросла до 161,8 тыс. га, т.е. на 224,1%. Из 161,8 тыс. га площади плодово-ягодных насаждений имеющих на конец 2020 года, всего 109,0 тыс. га являются в плодоносящем возрасте.

Площадь виноградников всех возрастов на 2000 год составляла 35,8 тыс. га, а к 2020г. увеличилась до 39,8 тыс. га, т.е. на 111,2%. Из них 34,6 тыс. га являются в плодоносящем возрасте.

Большая часть площадей садов и виноградников 87,9 тыс. га (43,6%) от общей площади, расположены в Согдийской области. В Хатлонской области расположены 61,7 тыс. га (30,6%) площадей садов и виноградников. В РРП расположены 48,7 тыс. га (24,2%) площадей садов и виноградников, от общей площади.

В 2020 году во всех категориях хозяйств было произведено 467,8 тыс. тонн фруктов и 239,1 тыс. тонн винограда. Производство продукции сельского хозяйства на душу населения на 2020 год составляло: фрукты и ягоды 49,7 кг; виноград 25,4 кг.

Валовой сбор и урожайность плодов, ягод и винограда (во всех категориях хозяйств) по республике на 2020г. приведены в таблице 2.

Таблица 2.

**Валовой сбор и урожайность плодов, ягод и винограда по республике (во всех категориях хозяйств) тысяч тонн**

	2000г.	2005г.	2010г.	2015г.	2016г.	2017г.	2018г.	2019г.	2020г.	2020г. в % к 2000г.
<b>Валовой сбор плодов и ягод (в том числе семечковые, косточковые, цитрусовые)</b>	169,7	148,3	225,3	299,2	364,1	405,0	447,9	473,8	467,8	275,6
<b>Виноград</b>	110,2	90,6	124,2	203,8	214,7	228,3	241,9	247,2	239,1	216,9
<b>Урожайность ц. с 1 га: Плодов и ягод (включая цитрусовые)</b>	24,6	24,1	30,1	33,2	38,7	42,1	43,3	44,1	42,9	174,3
<b>Виноград</b>	32,7	28,8	40,8	64,2	67,4	69,0	72,7	73,2	69,0	211,0

*Таджикистан: 30 лет государственной независимости. Статистический сборник.*

*Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан, 2021г. (стр. 446-447)*

По данным таблицы 2 валовой сбор плодов и ягод (в том числе семечковые, косточковые, цитрусовые) во всех категориях хозяйств на 2000г. составлял 169,7 тыс. тонн, а в 2020г. 467,8 тыс. тонн, что за двадцать лет увеличилось на 275,6%. А валовый сбор винограда в 2000г. составлял 110,2 тыс. тонн а в 2020г. 239,1 тыс. тонн, что увеличился на 216,9%. Урожайность плодов и ягод (включая цитрусовые) в 2000г. составляла 24,6 ц. с 1 га, а в 2020г. 42,9 ц. с 1 га, что за последние двадцать лет увеличилось на 174,3%. Урожайность винограда в 2000г. составляла 32,7 ц. с га, а в 2020г. 69,0 ц. с га, что увеличилось на 211,0%.

По данным Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан Продовольственная безопасность и бедность РТ №4 – 2021, за 2021 год было посажено 202,6 га новых виноградников, что на 47,9% меньше, чем за соответствующий период прошлого года. Кроме того, восстановлены сады на площади 2004,5 га и виноградники на площади 200,2га.

По состоянию на 1 января 2022 года в общественных и дехканских хозяйствах на площади 1351,6 га посажено новых садов, что меньше на 40,6% аналогичного периода прошлого года. Из общей площади садов, семечковые насаждения составляют 540,2 га, косточковые 537,8 га, орехоплодные 102,9 га, субтропические 161,3 га и цитрусовые 9,4 га. Из общей площади садов 724,6 га посажено на богарных землях. [4,65]

В таких экономических районах как Хатлонская, Согдийская области и РРП, за последние годы, намного возросло производство фруктов и винограда, а также производство продовольственных товаров, так как имеют благоприятные условия для развития сельского хозяйства и пищевой промышленности.

Площадь, валовой сбор и урожайность плодов и ягод (включая цитрусовые), а также винограда во всех категориях хозяйств, по регионам республики приведены в таблице 3.

Из таблицы 3 видно, что в Согдийской области Республики Таджикистан, при численности населения 2753,1 тыс. человек на конец 2020г. расположена значительная часть площадей плодов и ягод (включая цитрусовые), а также винограда во всех категориях хозяйств 88006 га, почти 44% от общей площади по республике. Валовой сбор плодов и ягод, а также винограда на 2020г. составил 189967 тонн, почти 27%

валового сбора по республике. Урожайность плодов и ягод, а также винограда за 2020г. составила 70,4 ц/га, что составляет 63% от всей урожайности по республике.

Таблица 3.

**Площадь, валовой сбор и урожайность плодов и ягод  
(включая цитрусовые) а также винограда во всех категориях хозяйств**

		2000	2005	2010	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2020г. в % к 2000г.
<b>РТ</b>	Площадь га.	108000	117548	146923	179051	182321	188089	197046	199103	201652	186,7
	Сбор тонн	279943	238958	349682	503082	578835	633337	689837	720924	706898	252,5
	Урож-сть ц/га	57,3	52,9	70,9	97,4	106,1	111,1	115,5	117,3	111,9	195,2
<b>г. Душанбе</b>	Площадь га.	28	-	8	54	3	5	6	6	9	32,1
	Сбор тонн	10	-	-	82	16	16	16	17	-	-
	Урож-сть ц/га	27,1	24,1	30,1	68,5	38,7	42,1	43,3	44,1	42,9	158,3
<b>ГБАО</b>	Площадь га.	1644	2235	2313	2320	2610	2898	2938	2973	3025	184,0
	Сбор тонн	5615	10431	15304	19094	18653	19749	20179	20084	20736	369,2
	Урож-сть ц/га	53,2	87	76,1	82,3	77,0	78,0	79,5	79,6	81,0	152,2
<b>Согдийская область</b>	Площадь га.	54211	60375	66844	76335	77812	78494	85224	86171	88006	162,3
	Сбор тонн	122864	72207	106763	100950	168194	180867	200712	212733	189967	154,6
	Урож-сть ц/га	31,0	34,9	56,7	66,1	81,2	83,2	84,7	85,4	70,4	227,0
<b>Хатлонская область</b>	Площадь га.	28756	29244	42702	58688	59720	61832	61631	61510	61759	214,7
	Сбор тонн	72388	94434	156673	244906	258912	275296	293004	307560	316547	437,2
	Урож-сть ц/га	44,3	73,6	105,1	144,5	149,1	153,9	161,6	166,2	167,0	376,9
<b>РРП</b>	Площадь га.	28371	25694	35056	41654	42176	44860	47247	48443	48853	172,1
	Сбор тонн	79068	61886	70942	138050	133060	157409	175925	180530	179648	227,2
	Урож-сть ц/га	66,3	60,6	54,6	92,4	92,7	97,5	110,8	109,5	108,2	163,1

*Сельское хозяйства Республики Таджикистан. Статистический сборник. Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан, 2021 (стр.124, 180, 214)*

*Таджикистан: 30 лет государственной независимости. Статистический сборник. Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан, 2021г. (стр. 440)*

В Хатлонской области, при численности населения 3425,5 тыс. человек на конец 2020г. расположено 61759 га площадей плодов и ягод (включая цитрусовые), а также винограда во всех категориях хозяйств, это 30,6% от общей площади по республике. Валовой сбор плодов и ягод, а также винограда на 2020г. составил 316547 тонн, это 44,8% валового сбора по республике. Урожайность плодов и ягод, а также винограда на 2020г. составила 167 ц/га, что на 150% больше от всей урожайности по республике.

В Районах республиканского подчинения, при численности населения 2215,5 тыс. человек на конец 2020г. расположено 48853 га площадей плодов и ягод (включая цитрусовые), а также винограда во всех категориях хозяйств, это 24% от общей площади по республике. Валовой сбор плодов и ягод, а также винограда на 2020г. составил 179648 тонн, что составляет 25,4% валового сбора по республике. Урожайность плодов и ягод, а также винограда на 2020г. составила 108,2 ц/га, что на 97% больше от всей урожайности по республике.

В ГБАО, при численности населения 231,4 тыс. человек на конец 2020г. расположено 3025 га площадей плодов и ягод во всех категориях хозяйств (кроме виноградников), это 1,5% от общей площади по республике. Валовой сбор плодов и ягод на 2020г. составил 20736 тонн, что составляет 2,9% валового сбора по республике. Урожайность плодов и ягод на 2020г. составила 81,0 ц/га, что представляет 73% от всей урожайности по республике.

В городе Душанбе, при численности населения 880,8 тыс. человек на конец 2020г. расположены 9 га площадей плодов и ягод (включая цитрусовые), а также винограда во всех категориях хозяйств. Данные по валовому сбору плодов и ягод, а также винограда на 2020г. отсутствуют. Урожайность плодов и ягод (кроме винограда) на 2020г. составила 42,9 ц/га.

Регионы Таджикистана отличаются природно-климатическими условиями и имеют различный потенциал влияющий на обеспеченность перерабатывающих предприятий сырьем.



В перерабатывающей промышленности производство продукции из плодов и ягод, также винограда по республике приведены в таблице 4.

Таблица 4.

**Производство плодоовощной и винодельческой продукции по Республике Таджикистан**

	2000г.	2005г.	2010г.	2015г.	2016г.	2017г.	2018г.	2019г.	2020г.	2020г. в % к 2000г.
Консервы фруктовые млн.услов.банок	54,1	43,5	33,6	10,8	12,3	8,1	10,8	23,2	28,1	51,9
Сухофрукты, тонн	101	22	2329	1328	1792	1948	2929	3707	5303	525
Вино виноградное, тыс. дал	389	53,6	21,5	9,0	10,7	10,9	13,1	10,1	16,4	4,2
Шампанское, тыс. дал	4,0	1,5	0,7	0,07	0,1	0,1	0,4	0,2	0,1	2,5
Коньяк, тыс. дал	2,0	3,5	2,2	1,1	1,2	1,8	2,0	2,0	1,1	55

*Таджикистан: 30 лет государственной независимости. Статистический сборник. Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан, 2021г. (стр.77-78)*

Из таблицы 4 видно, что выпуск фруктовых консервов, в 2000 году составлял 54,1 млн. условных банок, а к 2020г. 28,1 млн. условных банок, что меньше на 51,9%. Производство сухофруктов в 2000г. составляло 101 тонн, а в 2020г. 5303 тонн, что увеличилось на 525,0%.

Вино виноградное в 2000г. было выпущено 389 тыс. дал, а в 2020г. 16,4 тыс. дал, что показывает сокращение выпуска на 4,2%. Шампанское в 2000г. было выпущено 4,0 тыс. дал, а в 2020г. 0,1 тыс. дал, сокращение выпуска на 2,5%. Коньяк в 2000г. был выпущен 2,0 тыс. дал, а в 2020г. 1,1 тыс. дал, сокращение выпуска на 55%.

Производство фруктовых консервов, сухофруктов и винодельческой продукции по регионам республики приведено в таблице 5.

Таблица 5.

**Производство фруктовых консервов, сухофруктов и винодельческой продукции по регионам Таджикистана**

	РТ		Из них									
			Согдийская область		Хатлонская область		РРП		г.Душанбе		ГБАО	
	2000	2020	2000	2020	2000	2020	2000	2020	2000	2020	2000	2020
Консервы фруктовые млн. условн. банок	54,1	28,1	53,4	20,1	0,1	7,9	0,1	0,1	0,5	-	-	-
Сухофрукты, тонн	101	5303	99	5247	2,0	56	-	-	-	-	-	-
Вино виноградное, тыс. дал	389	16,4	214	7,8	23,0	1,5	148	7,1	4,0	-	-	-
Шампанское, тыс. дал	4,0	0,1	-	0,1	-	-	4,0	-	-	-	-	-
Коньяк, тыс. дал	2,0	1,1	0,9	0,7	-	-	-	-	1,0	0,4	-	-

*Таджикистан: 30 лет государственной независимости. Статистический сборник. Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан, 2021г. (стр.77-78)*

Из таблицы 5 видно, что на 2020 год основное производство фруктовых консервов 20,1 млн. условных банок и сухофруктов 5247 тонн выпускалось в Согдийской области. В Хатлонской области фруктовых консервов произведено 7,9 млн. условных банок и сухофруктов 56 тонн всего. В РРП произведено всего 0,1 млн. условных банок фруктовых консервов, производство сухофруктов не отмечается. В г. Душанбе и ГБАО за 2000 и 2020 годы отсутствует производство фруктовых консервов и сухофруктов.

Основным регионом производителем винодельческой продукции за 2020г. также является Согдийская область - 8,6 тыс. дал (вино виноградное, шампанское и коньяк). В РРП в 2020г. было произведено 7,1 тыс. дал вина виноградного. В Хатлонской области 1,5 тыс. дал вина виноградного, а в г. Душанбе - 0,4 тыс. дал коньяка.

За 2000-2020 гг. объем производства винодельческой продукции в Республике Таджикистан (вино виноградное, шампанское и коньяк) значительно сократился на 4,45% и в 2020г. и составлял всего 17,6 тыс. дал.

При этом на три крупнейших региона-производителя винограда – РРП, Хатлонской и Согдийской областей в 2020 году приходилось 98% объемов производства винодельческой продукции (вино, игристое вино (шампанское), коньяк).

За 2021 год, всего 12 предприятий различных форм собственности занимаются производством и выпуском винодельческой продукции по республике, расположенные на разных территориях страны с общей производительностью 18825,3 дал винодельческой продукции (вино, игристое вино (шампанское), коньяк). Данные предприятий по производству винной продукции в Республике Таджикистан за 2021г. приведены в следующей таблице 6.

Таблица 6.

**Предприятия по производству винодельческой продукции в Республике Таджикистан**

Наименования предприятий	Январь по декабрь 2021г.	Январь по декабрь 2020г.	В % увеличении по сравнению с соответствующим периодом предыдущего года	Себестоимость произведенной продукции за январь-декабрь 2021г. в тыс. сомони
<b>Вино виноградное, всего – декалитр</b>	<b>17645,5</b>	<b>16408,9</b>	<b>107,5</b>	<b>1318,3</b>
ООО «Принс», г. Гулистон	3960,3	2856,1	138,7	629,5
ОАО «Шахринау», рн. Шахринау	977,8	946,8	103,3	144,9
ЗАО «Винзавод» рн. Гафуров	450,0	612,0	73,5	28,5
ООО «ПАПО Шахринау», рн. Шахринау	7500,0	6160,0	121,8	97,5
ООО «Сахо и К» г. Гулистон	1,3	0,0	0,0	0,1
ООО «Парандис», г. Пенджкент	4319,1	4302,5	100,4	404,7
ООО «Насими Кухсор» рн. Вахш	437,0	1153,9	37,9	13,1
ООО «ЛВЗ Сайхун» г. Ходжент	0,0	67,5	0,0	0,0
ООО Ориёно МС» рн. Восеъ	0,0	310,0	0,0	0,0
<b>Коньяк – декалитр</b>	<b>974,4</b>	<b>1132,3</b>	<b>86,1</b>	<b>210,4</b>
ОАО «Заводы машруботии Душанбе» г. Душанбе	30,0	250,0	12,0	5,1
ООО «ЛВЗ Сайхун» г. Ходжент	100,5	167,8	59,9	26,0
ООО «Шароб» г. Ходжент	100,7	100,7	100,0	25,9
ООО «Парандис», г. Пенджкент	378,4	362,5	104,4	94,6
ООО «Принс», г. Гулистон	57,8	17,1	338,6	12,3
ООО «Кишвар 2010», г. Душанбе	254,0	200,0	127,0	37,3
ООО «Сахо и К» г. Гулистон	53,1	34,4	154,5	9,1
<b>Шампанское - декалитр</b>	<b>205,4</b>	<b>66,1</b>	<b>310,8</b>	<b>27,9</b>
ОАО «Шахринау», рн. Шахринау	100,0	0,0	0,0	20,7
ООО «Сахо и К» г. Гулистон	23,0	22,9	100,6	2,2
ООО «Принс», г. Гулистон	82,4	43,2	190,6	5,0

*Источник: Истехсоли махсулоти корхонаҳои саноати бо ифодаи пули ва дар намуди асли, январ-декабр 2021 (с.58, 60)*

По регионам в 2021 году на территории Согдийской области функционировали 6 винодельческих предприятий: ООО «Принс» г. Гулистон, ЗАО «Винзавод» р-н. Гафуров, ООО «Сахо и К» г. Гулистон, ООО «Парандис» г. Пенджкент, ООО «ЛВЗ Сайхун» г. Ходжент, ООО «Шароб» г. Хучанд. Объем производства винодельческой продукции в Согдийской области на этот год составлял 9526,6 дал, общая занятость в производстве всего 350 человек.

В 2021 году на территории Хатлонской области, несмотря на высокое производство винограда на 2021г. функционировало всего 2 винодельческих

предприятия: ООО «Насими Кухсор» р-н. Вахш, ООО «Ориёно МС» р-н. Восеъ. Объем производства винодельческой продукции в Хатлонской области на этот год составлял 437 дал, общая занятость в производстве всего 5 человек.

В 2021 году на территории РРП функционировали 2 винодельческих предприятия: ОАО «Шахринау» р-н. Шахринау, ООО «ПАПО Шахринау», рн. Шахринау. Объем производства винодельческой продукции по РРП на 2021 год составлял 8577,8 дал, общая занятость в производстве всего 52 человека.

В 2021 году в г. Душанбе также функционировали 2 предприятия: ОАО «Заводы машруботии Душанбе» г. Душанбе, ООО «Кишвар 2010», г. Душанбе. Производство винодельческой продукции 284 дал, общая занятость в производстве всего 58 человек.

Несмотря на значительный рост производства фруктов, овощей и винограда в Республике Таджикистан за 2000-2020 гг., необходимо обратить внимание на резкое снижение перерабатываемой плодоовощной продукции. За последние 20 лет (2000-2020 гг.), за исключением производства сухофруктов, которое увеличилось на 525% в других подотраслях намечается резкое снижение перерабатываемой продукции, таких как: фруктовые консервы -51,9%; вино-виноградное -4,2%, шампанское -2,5%, коньяк -55%.

Причиной такого упадка производства плодоовощной продукции, также алкогольных и безалкогольных напитков, ранее являвшегося экономически эффективным и бюджета-формирующим, являются: отсутствие у предприятий оборотных средств для внедрения новых технологий; отсутствие стабильного роста цен на энергоносители, также на транспортировку сырья и продукции; сбои в обеспечении перерабатывающих предприятий сырьем, отсутствие госзаказа на продукцию отечественных предприятий; постоянное изменение рыночных цен на сельскохозяйственную продукцию, ограниченный рынок сбыта продукции; финансовые и экономические трудности, отсутствие обеспечения по долгосрочным кредитам.

Учитывая ежегодный рост населения около 102%, необходимо, для обеспечения потребности населения в продукции садово-виноградной отрасли, увеличить экономический потенциал фруктов и винограда и их переработку в перспективе.

Одной из основных причин значительного сокращения валового сбора фруктов и винограда, по мнению отраслевых экспертов, может являться снижение урожайности, которое может произойти вследствие невыполнения в полной мере агротехнических мероприятий (внесение минеральных удобрений и средств защиты ниже требуемых норм, нарушение сроков техпроцесса, необеспечение достаточного полива и др.), возросшей изреженности, также природно-климатические условия (заморозки) могут приводить к вымерзанию продуктивных деревьев и виноградников, а также значительный возраст основной площади (старых) виноградных и плодово-ягодных насаждений.

Стоит учесть тот факт, что без развития кадрового, имущественного и финансового потенциала предприятий садово-виноградной отрасли, никакие организационно-экономические мероприятия в агропромышленном комплексе не принесут положительных результатов. В то же время “в сегодняшних условиях возникает ряд проблем в сфере отсутствия залоговой базы, неудовлетворительное финансовое состояние фермерских хозяйств и предприятий сельского хозяйства, отсутствие единого бухгалтерского учета в большинстве сельхозпредприятий и фермерских хозяйств, которые связаны с потерей кредитов, вызывая высокий уровень кредитных рисков в банковской системе страны” [5, 158].

Многоотраслевая специализация сельскохозяйственных предприятий Республики Таджикистан, сложившаяся в годы государственной независимости, создает не только необходимость формирования специализированной ресурсной базы, но и также требует ориентации материально-технических и кадровых ресурсов, более широко используя все виды ресурсов, повышая эффективность их отдачи.

Сельскохозяйственные предприятия малых форм хозяйствования из-за узкой специализации, имеют значительную недозагруженность сельскохозяйственной

техники, что приводит к отставанию, материальному и моральному износу, также к снижению эффективности производства. К тому же, предприятиям с узкой специализации требуются дополнительные усилия для соблюдения агротехнических требований в отличие от многоотраслевой специализации сельскохозяйственных производителей, способствующие эффективному использованию ресурсной базы и сглаживанию сезонности их использования, а также обеспечивающие расширенное воспроизводство ресурсов отрасли посредством формирования собственных средств.

#### Литература:

1. Большая советская энциклопедия-Т. 20. – М., 1977. - С.428.
2. Послание Президента Республики Таджикистан, лидера нации уважаемого Эмомали Рахмона Маджлиси милли Маджлиси намояндагон «Об основных направлениях внутренней и внешней политики республики от 21.12.2021г.: <http://prezident.tj/>
3. Постановление О Программе развития садоводства и виноградарства в Республике Таджикистан на 2016 - 2020 годы, г. Душанбе, от 30 декабря 2015 года, №793.
4. Продовольственная безопасность и бедность №4 – 2021. Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан, 2021.
5. Рахимзода Ш., Махшулов С. Дж. Возможности и вклад банковских кредитов в развитии сельскохозяйственного производства в современных условиях // Экономика Таджикистана, № 3, 2020. – 158-168 с.

Сайдалиева П.А.

### ИҚТИДОРИ ИҚТИСОДИИ КОМПЛЕКСИ БОҶУ ТОКПАРВАРИИ ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН

Институти иқтисодиёт ва демография Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон

*Дар мақола захираю иқтидори истеҳсолии қувваҳои истеҳсолкунандаи соҳаи боғу тоқпарварии Тоҷикистон баррасӣ карда шудааст. Таҳлили вазъияти ҳозираи истеҳсоли меваю буттамева, инчунин, ангур ва маҳсулоти коркарди он нишон дода шудааст. Мақола коркарди маҳсулоти меваю сабзавот истеҳсоли консерваҳои мевагӣ, хушкмева, инчунин, маҳсулоти вино дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ва минтақаҳои дар бар мегирад.*

**Калидвожаҳо:** захиравӣ, истеҳсоли, иқтидор, консерваҳои мевагӣ, қувваҳои истеҳсолкунанда, коркард, саноат, меваю сабзавот, истеҳсол, маҳсулоти вино.

Saidaliev P.A.

### ECONOMIC POTENTIAL OF THE HORTICULTURAL COMPLEX IN THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN

Institute of Economics and Demography of the National Academy of Sciences of Tajikistan

*The article considers the resource and production potential of the productive forces of the horticultural sector of Tajikistan. The analysis of the current state of the production of fruits and berries, as well as grapes and products of their processing is shown. In the processing fruit and vegetable products, the production of canned fruits, dried fruits, as well as wine products in the Republic of Tajikistan and regions is given.*

**Keywords:** resource, production, potential, canned fruits, productive forces, processing, industry, fruits and vegetables, production, wine products.

#### Сведения об авторе:

Сайдалиева Парвина Амиралиевна. - м.н.с. Института экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана

УДК 330.338.467.4:629

Рауфӣ Абдуғаффор

**ТАЪМИНИ НАҚЛИЁТИИ РУШДИ ИНДУСТРИАЛИИ  
МИНТАҚАҲОИ ДЕҲОТИ ТОЧИКИСТОН****Институти иқтисодиёт ва демография  
Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон**

*Дар мақола муҳимияти таъмини нақлиётии рушди индустриалии минтақаҳои деҳоти Тоҷикистон асоснок карда шудааст. Нишон дода мешавад, ки дар аксари минтақаҳои деҳот нақлиёт ба дараҷаи даркорӣ рушд наёфтааст. Бо ин сабаб, минтақаҳои деҳотӣ соҳаҳои гуногуни ғаболияти соҳибқориро дар иқтисодиёти миллии рушд дода наметавонанд, аз ҷумла, соҳаҳои пешрафтаи саноатиро ва дигар соҳаҳоро дар асоси индустриалии муосир. Махсусан, таъкид мешавад, ки таъмини нақлиётии минтақаҳои деҳот барои рушд додани иқтисодиёти индустриалии инноватсионии муосир ва васеъ кардани бозори фуруши молҳои онҳо шароитҳои умумии зарурӣ месозад. Зарурияти ҷаҳиш карда тезондани рушди индустриалии минтақаҳои деҳот дар асоси таъмини нақлиётии онҳо қайд карда мешавад.*

**Калидвожаҳо:** нақлиёт, таъмини нақлиётӣ, рушди индустриалӣ, инноватсия, роҳ, минтақа, деҳа.

Таъмини рушди индустриалии минтақаҳои деҳоти Тоҷикистон барои гузариш ба рушди босуръати саноати кишвар имкониятҳои муҳим фароҳам меоварад. Сарзамини имрӯзаи Тоҷикистон як қисмати Бухорои Шарқӣ буд, ки дар он муносибатҳои пасти истехсолӣ ҳукмрон буданд. Дар ин қисмат на танҳо корхонаҳои саноатӣ набуданд, балки ҳатто одитарин роҳҳои гузариш ҷой надоштанд. Байни деҳаҳо одамон бо роҳҳои одии пиёдагард ва истифодаи аспу ҳар муносибат мекарданд. Фақат дар қисмати шимоли Тоҷикистони имрӯза - дар Хучанд ва Конибодом нуқтаҳои пахтатозакунӣ буданд ва барои кашонидани пахта роҳи оҳани Россияи подшоҳӣ ҳаракат мекард.

Нақлиёти муосири Тоҷикистон дар солҳои 20-30-ми асри 20 Ҳангоми барқароркунии Ҳокимияти Шуравӣ дар Тоҷикистон ба вучуд омад. Бо сабаби бо кӯҳҳои сарбаланд ихота будани сарзамини Тоҷикистон техникаи сохтмони нақлиётӣ дар бисёр минтақаҳои кишвар хеле бо душворӣ истифода карда мешавад, инчунин роҳҳои системаи нақлиёти мамлакат дар вақти ниҳоят кутӯҳу ноилочи таърихӣ ба вучуд омаданд, ки дар натиҷа роҳҳои бисёр душворгузар пайдо шуданд. Аксарияти онҳо ҳатто ҳозир ҳам дар ҳолати роҳҳои хокӣ ва сангфарш карда шуда мебошанд [1]. Махсусан дар қисмати зиёди минтақаҳои деҳоти кӯҳсори мамлакат чунин ҳолат қарор дорад.

Дар рушди минбаъдаи нақлиёти Тоҷикистон ҳам дар минтақаҳои деҳот ва ҳам дар дигар минтақаҳои кишвар таҷдид ва такмилдиҳии техникаи роҳҳо бо баъзе сохтмонҳои нав афзалият доранд. Дар солҳои минбаъда нақлиёт бо азнавбарқароркунии ва мукамалгардонии роҳҳои нақлиётӣ бо сохтани баъзе қисматҳои роҳҳо дар минтақаҳои деҳотӣ ва дигар минтақаҳои мамлакат мувофиқан ба талаботи муосир рушд ёфта истодааст. Вале бо сабаби муҳити кӯҳсори Тоҷикистон ва душвории истифодаи техникаи сохтмони нақлиётӣ, махсусан дар бисёр минтақаҳои деҳотии кӯҳӣ, рушд ва ҷойгиркунии нақлиёт дар минтақаҳои мамлакат нобаробар ҷойгиранд.

Ҳанӯз ҳам дар сарзамини бисёр минтақаҳои мамлакат, махсусан, дар минтақаҳои деҳоти кӯҳӣ, роҳҳои қаноатмандкунандаи ҷавобгӯи талаботи ҳозиразамони нақлиёти автомобилӣ вучуд надоранд, инчунин роҳи оҳан ва нақлиёти ҳавоӣ низ дар онҳо нестанд. Ҳолати ҷойдоштаи бенақлиётӣ барои чунин минтақаҳои деҳотии кӯҳӣ яке аз сабаби асосии рушд ёфта натавонистани қувваҳои истехсолкунанда дар ин минтақаҳо мегардад. Ҳамаи соҳаҳои иқтисодиёт ва иҷтимоиёти мамлакат барои таъмин кардани рушди ғаболияти самараноки худ ба зарурияти саривақт ба ҷои даркорӣ ва бо харочотҳои камтарини нақлиётӣ дастрас кардани воситаҳои истехсолот ва одамон барои ғаболияти онҳо эҳтиёҷманданд. Дар айни замон маҳсулоту хизматрасониҳои истехсолкардаи онҳоро то ба бозори истеъмолӣ ва бозори корхонаҳо барои ба истеъмолкунандагон ба фуруш расонидан боз эҳтиёҷот ба кашонидан ҷой дорад. Ин вазифаҳоро танҳо намудҳои даркории нақлиёт иҷро карда метавонанд. Нақлиёт ҳамчун инфрасохтори истехсолӣ

барои рушди ҳамаи соҳаҳои иқтисодӣ ва иҷтимоии мамлакат шароитҳои умумии зарурӣ месозад.

Дар солҳои Иттифоқи Шуравӣ рушд ва ҷойгиркунии ҳамаи соҳаҳои ҳаёти ҷамъиятӣ дар Тоҷикистон дар асоси тақсимоии умумии иттифоқии меҳнат мегузаштанд. Мувофиқи ин принсип дар минтақаҳои Тоҷикистон корхонаҳои саноатӣ асосан дар ду шаҳр – Душанбе ва Хучанд ҷойгир буданд, ки дар ин шаҳрҳо аҳолии тағҷоии маҳаллӣ ҳамагӣ 28-29 фоизро ташкил медоданд. Ба ғайр аз нуқтаҳои пахтадозакунӣ ва корхонаҳои хурди маишӣ дигар ҳамаи корхонаҳои сохта шудаи саноатии Ҳукумати Иттифоқ дар сарзамини Тоҷикистон корхонаҳои иттифоқӣ ва иттифоқӣ-ҷумхуриявӣ буданд, ки барои дар онҳо кор кардан Ҳукумати Иттифоқ аз Россия, Белоруссия, Украина ва ҷумхуриҳои Прибалтика вагон-вагон одамонро меоварданд. Дигар шаҳру ноҳияҳои мамлакат шаҳру ноҳияҳои деҳотӣ буданд ва мардуми онҳо асосан ба корҳои кишоварзӣ машғул буданд ва бештар аз 90 фоизи корхоро дастӣ иҷро мекарданд [2].

Мувофиқи маълумотҳои ба рӯйхатгирии аҳолии Тоҷикистон дар соли 1989 зиёдтар аз 90 фоизи аҳолии тағҷоии Тоҷикистон дар деҳот зиндагӣ мекарданд ва ба корҳои кишоварзӣ машғул буданд. Дар навбати худ ба 1000 коркунӣ кишоварзии мамлакат 12 нафар (1,2 фоиз) маълумоти олидор, 34 нафар (3,4 фоиз) маълумоти олии нопурра ва миёнаи махсусдор, 360 нафар (36,0 фоиз) маълумоти миёнадор, 278 нафар (27,8 фоиз) маълумоти миёнаи нопурра дошта ва боқимондаш - 316 нафар (31,6 фоиз) бемаълумотро ташкил медоданд [3]. Ин фактҳои оварда шуда шаҳодат медиҳанд, ки дар Тоҷикистони имрӯза ҳанӯз ҳам асосан муносибатҳои аграрӣ рушд ёфтаанд ва аксари мардуми тағҷоии Тоҷикистон тафаккури деҳқонӣ доранд.

Таҳлилҳо нишон медиҳанд, ки ҳозир ҳам бо вучуди гузаронидани дигаргунсозихои зиёде иқтисодӣ ва сохтмонҳои нақлиётӣ дар бисёр шаҳру ноҳияҳои мамлакат бинобар сабаби дар муҳити душвори кӯҳсор ҷойгир буданашон роҳҳои қаноатмандкунандаи нақлиётӣ сохта шуда натавонистаанд ва бинобар ин ҳанӯз ҳам роҳҳои душворгузар доранд. Бо ин сабаб шароити умумии заруриро барои рушд додани соҳаҳои иқтисодӣ ва иҷтимоӣ, яъне таъмин кардани шароити зарурии рушдҳои индустриалии муосирро надоранд ва ҳамчун минтақаҳои деҳотии деҳқонии рушд наёфта мондаанд. Аз таҳлили рушд ва ҷойгиршавии қувваҳои истеҳсолкунандаи Тоҷикистон, аз ҷумла таъмини нақлиётӣ, дида мешавад, ки онҳо дар шаҳру ноҳияҳои мамлакат нобаробар ҷойгиранд. Дар натиҷа сарзамини Тоҷикистонро аз рӯйи рушди қувваҳои истеҳсолкунанда ба шаҳру ноҳияҳо ва дар гуруҳӣ ба минтақаҳои аз ҷиҳати иқтисодӣ рушд ёфта, миёна рушд ёфта ва суст рушдкарда ҷудо кардан мумкин аст. Ба минтақаҳои рушд ёфта - минтақаҳои қисмати шимолӣ вилояти Суғд ва шаҳру ноҳияҳои водии Ҳисор дар қисми марказии Тоҷикистон дохил мешаванд, ба минтақаҳои миёна рушд ёфта – шаҳру ноҳияҳои минтақаи Вахш вилояти Хатлон ва ба минтақаҳои суст рушдкарда – минтақаҳои шаҳру ноҳияҳои водии Зарафшон вилояти Суғд, шаҳру ноҳияҳои водии Кӯлоб вилояти Хатлон, шаҳру ноҳияҳои водии Рашт ва вилояти Бадахшон дохил мешаванд. Чунин ҳолати қувваҳои истеҳсолкунанда дар минтақаҳои гуногуни Тоҷикистон хусусияти муносибатҳои истеҳсолӣ ва дигар муносибатҳои ҷамъиятии одамон, инчунин сатҳ ва сифати зиндагии аҳолиро низ муайян менамояд.

Бисёр шаҳру ноҳияҳои қисмати шимолӣ вилояти Суғд, водии Ҳисор, водии Вахш ва баъзе шаҳру ноҳияҳои водии Кӯлоб нисбатан имкониятҳои хуби даркориро барои алоқаҳои нақлиётӣ дохилиро берунро доранд. Онҳо бо роҳи оҳани васеъбар бевосита пайвастанд ва нисбатан роҳҳои дурусти автомобилгард доранд. Минтақаҳои дигари мамлакат бошанд бо роҳи оҳани васеъбар пайвастанд ва ҳатто роҳҳои қаноатбахшкунандаи автомобилгарди дохилии минтақавиро барои алоқаҳои байни ноҳияҳо ва деҳаҳо надоранд.

Таҳлилҳо нишон медиҳанд, ки дар сарзамини Тоҷикистон соҳаҳои истеҳсолкунандаи неъматҳои моддӣ, асосан соҳаҳои саноатӣ дар минтақаҳои шимолӣ вилояти Суғд ва водии Ҳисор ҷойгиранд. Бинобар ин онҳо баланси нақлиётӣ-иқтисодии мусбӣ доранд, чунки дигар минтақаҳои мамлакат, аз ҷумла минтақаҳои деҳот ҳам бештар молҳои даркорӣ худро аз ин ду минтақа мегиранд.

Минтақаи шимоли вилояти Суғд аз истехсолоти худаш қисми муайяни талаботашро конё гардонида метавонад ва нисбат ба дигар минтақаҳо хеле камтар аз берун, пеш аз ҳама аз водии Ҳисор ва баъзе шаҳру ноҳияҳои Ўзбекистон мол мегирад. Дар баробари ин, ба ин минтақа ба воситаи роҳи оҳани васеъбар аз бисёр кишварҳо молҳои гуногун бевосита оварда мешаванд.

Дар минтақаи Ҳисор дар баробари рушд кардани соҳаҳои истехсолкунандаи маҳсулоти саноати истгоҳҳои асосии молфурории роҳи оҳани васеъбари мамлакат ҷойгиранд. Ба онҳо қариб ҳамаи молҳои барои шаҳру ноҳияҳои Тоҷикистон пешбинишуда, ки аз кишварҳои беруни мамлакат меоянд, фароварда мешаванд. Бинобар ин минтақаи Ҳисор асосан аз ҳисоби истехсоли маҳсулотҳои саноати ва кишоварзии худаш ва молҳои овардашуда барои ҳамаи минтақаҳои дигари мамлакат мол мефиристад.

Таҳлилҳо нишон медиҳанд, ки ҳангоми доду гирифтҳои иқтисодӣ дар байни минтақаҳои мамлакат дигар минтақаҳои мамлакат нисбати минтақаҳои шимоли вилояти Суғд ва водии Ҳисор минтақаҳои молгиранда ҳисоб мешаванд. Масалан, воситаҳои нақлиёти (асосан автомобилҳо) аз минтақаи Ҳисор мол баранда бештар аз се ду ҳиссашон аз набудани бор аз дигар минтақаҳо, махсусан минтақаҳои деҳоти мамлакат, ҳолӣ бармегарданд, ки чунин ҳолати бе бор ҳаракат кардани автомобилҳо хароҷотҳои умумии нодаркори нақлиёти хоҷагиҳои миллии мамлакатро зиёд менамоянд.

Бояд қайд кард, ки дараҷаи баланди рушди қувваҳои истехсолкунанда, пеш аз ҳама соҳаҳои муҳимтарини истехсолоти моддӣ – саноат, кишоварзӣ ва нақлиёт ба пешравии дигар соҳаҳои минтақа, аз ҷумла соҳаҳои иҷтимоӣ, моддию маишии ҷамъият, болоравии шуурнокии одамон ва умуман неқӯаҳолии онҳо бевосита таъсири асосии ҳалкунанда мерасонад. Чуноне аз нишондодҳои боло дида мешаванд, минтақаҳои шимоли вилояти Суғд ва водии Ҳисор, ки дар охири пойтахти Тоҷикистон ҷой гирифтааст, нисбат ба дигар минтақаҳои мамлакат ба маънои тоҷаш минтақаҳои рушдкардаи индустриалии иқтисодӣ-иҷтимоӣ мебошанд. Мутаассифона, дигар минтақаҳои мамлакат аз рӯи сатҳу хусусиятҳои рушдбӣи иқтисодӣ-иҷтимоӣ ва умуман рушди қувваҳои истехсолкунанда дар ҳақиқат минтақаҳои деҳотӣ мебошанд. Одамони ин минтақаҳои деҳотӣ низ қариб аксаран ҳамашон дар соҳаҳои гуногуни кишоварзӣ фаъолият мекунанд ва тафаккури деҳқонӣ доранд, инчунин бо ҳислатҳои деҳқонӣ қору зиндагӣ мекунанд.

Барои чунин ранг гирифтани сарзамини Тоҷикистон дар баробари сабабҳои бисёри объективӣ ва субъективиро ном гирифтани боигарии асосии рушдбӣи онҳо - ин нисбатан дараҷаи баланди интеллектуалии одамонашон аст. Маҳз одамони қордону ҳунарманд, уҳдабарои дорои ихтисосҳои баланди ҳозиразамон ва мутахассисони маърифатноки касбии минтақаҳои шимоли вилояти Суғд ва водии Ҳисор тавонистанд на танҳо соҳаҳои гуногуни саноат, балки дигар соҳаҳои иқтисодии миллиро низ дар асоси муносибатҳои индустриалӣ рушд диҳанд. Албатта, бисёр хуб мешуд, агар ин таҷрибаи нисбатан хело ҳам пешқадамро барои одамони дигар минтақаҳои деҳотии мамлакат ҳамчун таҷрибаи қорбарӣ, намунаи ибрат ва омӯзиш мефаҳмонданд ва ба қадри имкон вобаста ба шароитҳои ҳар минтақаи деҳот дар ҳаёти амалӣ тадбиқ мекарданд.

Ҳангоми баҳо додани ҳолати иқтисодии минтақаҳои Тоҷикистон шароитҳои таърихӣ ба онҳо хос бударо низ ба ҳисоб гирифтани зарур аст. Мардуми Тоҷикистон то имрӯз ба ғайр аз муносибатҳои фармондиҳию амрдиҳӣ ва иҷрои онҳо дигар муносибатро амалан дар ҳаёт надидаанд. Ба сохти Ҳукумати Шуравӣ онҳо асосан бо мероси ҷамоаи қабилавию истехсолоти натуралӣ, муносибатҳои истехсолии начандон рушдкардаи гуломдорию феодалӣ ва фақат дар баъзе ҷойҳо (қисми шимолии мамлакат) бо аввалин унсурҳои муносибатҳои капиталистӣ гузаштаанд. Ҳатто ҳозир ҳам дар баъзе ноҳияҳо бозори маҳсулоти кишоварзӣ ва умуман муносибатҳои бозаргонӣ суст рушд кардаанд. Дар минтақаҳои деҳотии Тоҷикистон умуман қорхонаҳои саноатӣ ва шугли саноатии одамон ҷой надоштанд. Ҳатто дар қорхонаҳои саноатии шаҳрҳои Душанбе ва Хучанд аҳолии тағҷой ангуштшумор буданд ва умуман барои онҳо муҳити ба вучуд омадани тафаккури саноатии милли ҷой надошт.

Таҷриба нишон дод, ки муносибатҳои дар заминаи истеҳсолоти саноатӣ (маҳсусан саноати коркардабарорӣ) дар байни одамон ба вучуд меомада нисбат ба муносибатҳои аграрӣ пешқадам буда ва тафаккуру чаҳонбинии одамон низ баланданд. Беҳуда нест, ки дар замонаш мустамликадорон дар мустамликаҳои худ асосан соҳаҳои кишоварзиро дар шакли коркарди патриархалиаш рушд меоданд. Онҳо дар мустамликаҳои худ барои ба вучуд омадани корхонаҳои саноатӣ ва синфи коргар имконият намедоданд, чунки чаҳонбинии коргарони саноатӣ, фаҳмиши сиёсии онҳо нисбат ба деҳқонон баланд мешаванд ва аз ғуломвор бо музди ночизе ба «хӯчаинони» худ хизмат кардан даст кашиданашон мумкин аст, талабҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва сиёсии худро пеш мегузоранд.

Дар вақти ҳозира дар ҳаёти ҷамъиятии одамони Тоҷикистон дигаргуниҳои куллие ба вучуд омаданд, ба монанди рушди воситаҳои ахбор ва дигар табадулотҳои ҳаётӣ, ки ба чаҳонбинии одамон таъсири худро мерасонанд. Бинобар ин дар одамон муносибатҳо на танҳо оиди истеҳсолот, балки оиди тақсимот, мубодила ва истеъмолати неъматҳои моддӣ ва маънавӣ куллан тағйир ёфтаанд. Онҳо акнун меҳоянд на танҳо воситаҳои хуби зиндагиро дошта бошанд, балки воситаҳои аз ҳама баланди зиндагиро соҳиб гарданд.

Барои аз чунин вазъият баровардани Тоҷикистон дар навбати аввал рушди намудҳои нақлиёти дар ҳамаи минтақаҳои деҳотии мамлакат амалкунандаро таъмин карда тавонем, то ки шароити умумии зарурӣ барои рушди индустриалии дигар соҳаҳои ҳаёти ҷамъиятии минтақаҳо сохта шавад. Барои ташкили таъмикунии рушди самараноки “гуногунсамтии истеҳсолоти саноатӣ” дар ҳамаи минтақаҳои мамлакат, аз он ҷумла дар минтақаҳои деҳотии Тоҷикистон дар Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон Эмомалӣ Раҳмон ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон 21 декабри соли 2021 таъкид мешавад: “Барои таъмин намудани рафтуомади бемамониати мусофирон ва ҳамлу нақли молу маҳсулот дар тамоми фаслҳои сол байни минтақаҳои кишвар, инчунин, раҳой бахшидани мамлакат аз бунбасти коммуникатсионӣ ва ба кишвари транзитӣ табдил додани он 59 лоиҳаи сармоягузори давлатӣ ба маблағи 24 миллиард сомонӣ амалӣ гардида, 2400 километр роҳ, 326 пул, 6 нақби мошингузар ва 219 километр роҳи оҳан сохта, ба истифода дода шуд” [4].

Ҳозир Тоҷикистон бо дигар мамлакатҳо, аз ҷумла собиқ ҷумҳуриҳои Иттифоқи Шуравӣ муносибатҳои иқтисодии интегратсионӣ дорад ва ҳамчун субъекти мустақили бозор дар асоси мубодилаи эквивалентӣ доду гирифтӣ молиро пулӣ карда метавонад. Ҳамаи соҳаҳои иқтисодиёти Тоҷикистон, аз ҷумла ҳамаи намудҳои нақлиёт, бо воситаҳои истеҳсолоти алақай кӯҳнаю фарсудауда ба соҳибхитиёриро мустақилият гузаштанд. Бинобар ин онҳо бисёр хароб гаштаанд ва барои мувофиқи талаботи муосир аз нав кардани онҳо имкониятҳои иқтисодию молиявӣ ҷой дошта бениҳоят маҳдуданд. Ба ғайр аз як ё ду моли ашёвӣ, ба мисоли пахта ё алюминий, меваи хушк алҳол Тоҷикистон дигар моли бозоргир бароварда наметавонад. Ҳатто дар бозори дохилии мамлакат талаботи истеъмолии одамонро дар бозори истеъмолий ба воситаҳои истеъмолии зиндагӣ ва дар бозори корхонаҳо талабот ба воситаҳои истеҳсолот асосан аз ҳисоби молҳои воридотӣ аз хориҷӣ мамлакат таъмин мекунад.

Бинобар ин дар чунин ҳолат зарур аст, ки имкониятҳо ва захираҳои дохилии ҳуди Тоҷикистонро дар навбати аввал мувофиқи мақсад истифода бурда тавонем. Барои ин ногузир аст, ки тарзи хоҷагидорӣ, тарзи давлатдориро дар мамлакат умуман, аз ҷумла, дар минтақаҳои деҳоти мамлакат дигар намоем. Дигар хел карда ғӯем, муносибатҳои истеҳсолий ва дар асоси онҳо дигар муносибатҳои ҷамъиятиро низ мувофиқи талаботҳои пешрафтаи иқтисодиёти бозории муосир дар шароити ҳозира бо тезӣ чаҳиш карда тавониста куллан тағйир додан бисёр муҳим ва зарур мебошад.

Шароити имрӯзаи гузариш ба модели иқтисодиёти индустриалӣ-аграрӣ ва таъмини рушди босуръати саноати мамлакат талаб менамоянд, ки ба ҷои муносибатҳои истеҳсолии ба системаи маъмурӣ-амрдиҳии хоҷагидорӣ хос буда муносибатҳои истеҳсолии ба методҳои иқтисодии хоҷагидорӣ хос буда, яъне мувофиқан ба иқтисодиёти бозорӣ ҷавобгӯӣ буда, рушд дода шаванд. Дар чунин ҳолат муносибатҳои бозоргонӣ ифодакунандаи тарзи иқтисодии хоҷагидорӣ мебошанд, ки мувофиқи ин субъектҳои



бозор, яъне звеноҳои хоҷагӣ ва дигар харидорону фурушандаҳо аз ҷиҳати иқтисодӣ мустақилиятро соҳиб мегарданд. Чунин вазъият имконият медиҳад, ки ҳар иштирокчии бозор масъалаҳои истехсолӣ ва тичоратиашро худаш мустақилона ҳал намояд. Бояд чунин рафтор дар бозор ҳукумрон гардад, ки ҳар як иштирокчӣ қоидаҳои бозии бозориро риоя намояд ва барои васеъ кардани имкониятҳои рушди индустриалии ҳар минтақаи деҳотии мамлакат ташкили таъмини нақлиётӣ муҳим аст. Дар айни замон бояд қайд кард, ки дар шароити кӯҳсор ва иқлими гуногуну мушкили Тоҷикистон сохтмони нақлиёт дар минтақаҳои вай бо душвориҳо ба амал меояд.

Системаи нақлиёти Тоҷикистон дар шароитҳои ба худ ҳосе ба вучуд омадааст, ки таъсири вай ба ҳолати ҳозираи нақлиёт дар минтақаҳои деҳоти мамлакат ва имкониятҳои рушди минбаъдаи вай бе таъсир намест. Бо назардошти ин барои таъмини нақлиёти рушди индустриалии минтақаҳои деҳоти Тоҷикистон корҳои муайянеро дар амал тадбиқ намудан лозим аст.

Якум. Сохтмон ва рушди нақлиёт маблағталаб аст. Бинобар ин ҳангоми таъмини нақлиёти рушди индустриалии минтақаҳои деҳоти Тоҷикистон бояд ба эътибор гирифта шавад, ки соҳаҳои истифодабарандаи нақлиёт то ҷӣ дараҷа маҳсулот ва хизматрасониҳои рақобатпазир истехсол карда метавонанд, ки дар бозори фуруш истеъмолкунандагон харид мекунанд. Роҳҳои нақлиётӣ бояд на барои зерӣ офтоб, барфу борон мондан сохта шаванд, балки мавҷудияти онҳоро самаранок истифода карда тавониста, дар минтақаҳои деҳотӣ сохтан ва фаъолият кардани соҳаҳои истехсолкунандаи маҳсулот ва хизматрасониҳо таъмин карда шаванд, то ки воситаҳои нақлиётиро барои овардани воситаҳои истехсолот ва ба кор омадани одамон истифода баранд. Инчунин дар навбати худ истехсолкунандагони маҳсулот ва хизматрасониҳо бо ёрии намудҳои гуногуни воситаҳои нақлиётӣ дар минтақаҳои деҳотӣ фаъолона амалкунанда молҳои рақобатпазирӣ истехсолкардашонро барои фуруш ба бозорҳо бароварда метавонанд.

Дуюм. Барои бо пуррагӣ аз бумбасти нақлиётӣ баровардани минтақаҳои деҳоти кӯҳсори Тоҷикистон бояд ҳангоми дар ин минтақаҳо дидани чорабиниҳо оиди сохтан, таҷдид, васеъкунӣ ва беҳдошти роҳҳои нақлиётӣ ва рушд додани воситаҳои нақлиёт асосан дар ин ҷойҳо сохтани роҳҳои нави ба шароити минтақаҳои деҳотӣ мувофиқ карда сохта шаванд ва истифода кардани воситаҳои такмилёфтаи нақлиёти ба шароити минтақаҳои деҳотӣ мувофиқ таъмин карда шаванд. Бо ин восита имкон пайдо мешавад, ки барои рушди индустриалии минтақаҳои деҳотӣ мамлакат шароитҳои умумии зарурӣ сохта шаванд. Дар натиҷа, аз як тараф, дар байни минтақаҳои маъмурӣ – вилоятҳо, шаҳрҳо ва ноҳияҳо, аз тарафи дигар, дар байни минтақаҳои территориявӣ-иқтисодии деҳотии Тоҷикистон муносибатҳои нақлиётӣ-иқтисодӣ хеле пеш рафта метавонанд. Имкон пайдо мегардад, ки саривақт овардани воситаҳои истехсолот ва одамон барои таъмини фаъолияти корӣ дар корхонаҳои истехсолӣ ва иҷтимоӣ ташкил карда шавад ва маҳсулоту хизматрасониҳои истехсолкардаи онҳо саривақт барои фуруш ба истеъмолкунандагон ба бозорҳои мақсаднок расонида шаванд.

Сеюм. Барои мустаҳкам кардани алоқаҳои мунтазами байни шаҳру ноҳияҳо ва соҳаҳои гуногуни фаъолияткунандаи минтақаҳои деҳотии мамлакат ва барои баромадани онҳо ба беруни кишвар роҳравҳои нақлиётӣ Тоҷикистон минбаъда такмил дода мешаванд. Дар натиҷа барои дастрас кардани борҳо ва одамон ба ҷараёнҳои истехсолӣ ва хизматрасонӣ ва кашондани молҳои тайёр ба истеъмолкунандагони истеъмолий ва истехсолӣ ба бозорҳои фуруш шароитҳои умумии зарурӣ фароҳам мегарданд. Барои рушди минбаъдаи ин роҳравҳо инфрасохтори онҳо, пеш аз ҳама, сохтани марказҳои нақлиётӣ-логистикӣ такмил меёбанд, терминалҳо бо таҷҳизотҳо барои боркунӣ ва борфарорӣ таъмин мегарданд. Инчунин майдонҳои контейнерӣ сохта мешаванд, ки дар онҳо ба нақлиёти дигар гузаронидани борҳо ва ба тартиб пур кардани онҳо иҷро карда мешаванд. Ширкатҳои экспедиторӣ, ки операторони кашониданҳои мултимодалӣ ва интермодалӣ мебошанд, рушд мекунанд, барои коркарди логистикӣ борҳо дар марказҳои логистикӣ базаҳои истехсолӣ-техникии муосир сохта мешаванд.

Чорум. Бозсозии сохтори масолахҳои сохтмони роҳҳои нақлиёти автомобилӣ зарур аст. Ҳозир аксари роҳҳои автомобилӣ мавҷуда барои автомашинаҳои борбардориашон хурду миёна пешбинӣ шудаанд. Вале бо пешравии иқтисодиёти бозорӣ ва рушдифтаистодани фаъолияти ҳамаи соҳаҳои истеҳсолкунандаи маҳсулоту хизматрасониҳо, яъне зиёд шудани ҳаҷми талаботи истеъмолӣ ва истеҳсолии ҷамъият эҳтиёҷот ба боркашонҳои ҳаҷман калон ва фосилаи расониданашон тез-тез ҳаракати бошиддати автомашинаҳо меафзояд. Бинобар ин роҳҳои ба ин талаботҳо пешбинӣ нашуда имконияти гузаронидани автомобилҳои иқтидори борбардориашон калон ва ҳаракати тез-тези бошиддати автомашинаҳоро надоранд, ки аз ин рӯй онҳо бо зудӣ корношоям мешаванд. Ба чунин ҳолат гирифтور шудани роҳҳои ҳаракат ҳам суръати дастраскуниро суст мекунад, борҳои кашондаро иллатнок менамояд ва ҳам хароҷотҳои кашонданро зиёд мегардонад, ки ин ба паст шудани рақобатпазирии маҳсулоту хизматрасониҳо дар бозорҳои рақобати ғайринархӣ ва нархӣ меорад. Бо назардошти инҳо лозим аст, ки роҳҳо барои ҳаракати автомобилҳои борбардориашон хурду калон ва дар мавсимҳои гуногуни гармӣ ва хуноқӣ тоб оварда тавонанда сохта шаванд, то ки пеш аз муҳлати пешбинишуда аз кор набароянд.

Панҷум. Ҳаракати аксари намудҳои нақлиёт аз ҳисоби сӯзишвории моеи аз беруни мамлакат оварда шуда ташкил карда мешавад. Ин, албатта, вобастагии фаъолияти қори кашондани намудҳои нақлиёти Тоҷикистонро дар минтақаҳои деҳотӣ аз таъминкунандагони хориҷии сӯзишворӣ ба миён меорад. Дар натиҷа ба вучуд омадани душвориҳои аз кам шудани ҳаҷми сӯзишвории воридшаванда, саривақт нарасидан, тағйир ёфтани нарх ва бисёр иллатҳои дигари таъминкунии берунӣ вобаста буда самаранокии қори боркашонӣ ва мусофирбарии намудҳои нақлиёти ватанӣ дар минтақаҳои деҳот паст мегардад. Бинобар ин вақти он расидааст, ки дар сиёсати нақлиётӣ чорабиниҳо оид ба роҳҳои ҳарчанд бештар таъминкунии ҳаракати қори кашондани нақлиёти ватанӣ дар минтақаҳои деҳот бо сӯзишвории худӣ муайян карда шаванд. Дар ин ҷо оиди истифода карда тавонистани энергияи электрикӣ обӣ, энергияи офтоб, энергияи шамол, энергияи электрикӣ оловӣ ва дигар манбаҳои дастраси энергияи истеҳсоли ватании худӣ барои таъмин кардани ҳаракати қори намудҳои нақлиёт дар минтақаҳои деҳот қорҳои дарқорӣ бурдан лозим меояд. Дар натиҷа дар минтақаҳои деҳотии Тоҷикистон роҳҳои оҳани бо локомотиви электрикӣ кашонанда қор кунанда сохта мешаванд, электромобил, двигателҳои нақлиёти ҳавоии бо энергияи электрикӣ қоркунанда ва мувофиқан нуқтаҳои таъминкунандаи фуруши энергияи электрикӣ барои нақлиётҳои электрикӣ амалкунанда васеъ карда мешаванд.

Шашум. Қайҳо вақти он расидааст, ки дар бораи ташкил кардан ва рушд додани саноати мошинсозии нақлиётӣ ватании худӣ қорҳо барем. Маълум аст, ки вобаста ба муҳити кӯҳсор ва иқлими гуногун доштани минтақаҳои деҳоти Тоҷикистон ҳар қадоме шароитҳои ҳархела дорад. Бинобар ин вобаста ба муҳити ҳар минтақаи деҳоти Тоҷикистон барои ташкили фаъолияти самараноки қори боркашонӣ ва мусофиркашонӣ намуди мувофиқи нақлиёти кӯҳгард, гармигарданда ва ба хуноқӣ тоб оваранда сохтан мувофиқи мақсад аст. Чунин намудҳои мувофиқи нақлиёт барои фаъолияти самараноки дигар соҳаҳои иқтисодӣ ва иҷтимоии минтақаҳои деҳоти мамлакат шароитҳои умумии зарурӣ месозанд, чунки саривақт кашондани бор ва одамонро таъмин мекунанд.

Оиди ин масъала талаботҳои зиёд ҳастанд, мутахассисон дорем. Фақат кушишҳои худиро зиёд карда бо ҷалби олимони худӣ, мутахассисони худӣ ва ба вучуд овардани шароитҳои зарурии қорӣ масъалаи сохтани мошинҳои нақлиётӣ худии ватаниро ҳал кардан мумкин аст. Вобаста ба шароити кӯҳсор, гарму хуноқи муҳити ҳар минтақаи деҳоти кишварамон, инчунин камчиниҳои сӯзишвории ватанӣ мувофиқан автомашинаҳо, вагонҳо, локомотиви роҳи оҳан ва дигар намудҳои нақлиёту инфрасохтори нақлиётиро сохта, истеҳсолоти тиҷоратии онҳоро ба роҳ мондан мумкин аст.

Ҳафтум. Барои такмил додани чараёни боркашонӣ ва мусофирбарӣ дар минтақаҳои деҳоти Тоҷикистон дар баробари самаранок истифода бурда тавонистани намудҳои нақлиёти ҳозир ҷой дошта намудҳои нави нақлиётро қорӣ карда истифода бурдан бисёр муҳим аст. Аз намудҳои нави нақлиёт рушд додани намудҳои маҳсуси нақлиёт - хати

роҳи симӣ ва монорелсҳо барои тезондани рушди корхонаҳои саноатӣ дар шароити минтақаҳои деҳотии кӯҳӣ, махсусан саноати канданиҳои маъданҳои кӯҳӣ хеле вуҳим аст. Мустаҳкам кардани поя-сутуни нигоҳдорандаи хати роҳи симӣ ва монорелсҳо дар шароити кӯҳии минтақаҳои деҳот кафолати бехатарии ҳаракати нақлиётро медиҳад ва имконияти аз ҷойи баромади мол то ба ҷои даркории истеъмолии вай бо хароҷоти камтарини нақлиётӣ дастрас кардани моли даркориро ба исъмолкунандаи даркорӣ дода метавонад. Бинобар ин истифода кардани чунин намудҳои нақлиёти нав дар минтақаҳои деҳоти Тоҷикистон имконияти сари вақт дастрас кардани маводу ашёҳо ва дигар воситаҳои истеҳсолотро ба истеҳсолкунандагон ва маҳсулотҳои тайёр кардаи онҳоро ба исъмолкунандагон таъмин карда ва бо ин восита барои рушди индустриалии минтақаҳои деҳот шароитҳои умумии зарурӣ сохта мешаванд. Дар навбати худ истифодаи ин намудҳои нақлиётҳои махсус барои рушд додани индустриалии туризм дар минтақаҳои деҳотии кӯҳӣ аҳамияти хоси худро доранд, чунки ба воситаи истифодаи ин намудҳои нақлиёт сайёҳон то ба ҷойҳои дилхоҳи диққатҷалбкунандаи онҳо расонида мешаванд.

Истифодаи нақлиёти қубурӣ дар минтақаҳои деҳоти Тоҷикистон на танҳо барои кашондани сӯзишворӣ, балки кашондани об бисёр аҳамият дорад. Рушди ин намуди нақлиёт метавонад барои дар ҳаҷми зиёд афзоиш додани боркашонӣ дар доҳили кишвар ва инчунин барои васеъ кардан ва мустаҳкам намудани алоқаҳои берунаи минтақаҳои деҳот нақши калон бозад. Бинобар ин истифодаи самараноки нақлиёти қубурӣ дар минтақаҳои деҳоти мамлакат бо назардошти масъалаҳои азхудкунии қонҳои сӯзишворӣ-энергетикӣ ва манбаҳои бойи об дар кишвар мувофиқи мақсад аст. Бо ёрии истифодаи нақлиёти қубурӣ на танҳо минтақаҳои деҳоти Тоҷикистон, балки ҳамаи шаҳру ноҳияҳои кишвар бо оби ошомиданӣ ва оби техникӣ таъмин мегарданд ва имконияти содироти об васеъ шуда метавонад.

Ҳаштум. Дар рушди индустриалии минтақаҳои деҳоти Тоҷикистон, махсусан минтақаҳои деҳотии кӯҳӣ, нақши нақлиёти ҳавоӣ бениҳоят калон аст. Бо назардошти ин чорабиниҳои асосӣ дар соҳаи нақлиёти ҳавоӣ минбаъда рушд додани инфрасохтори нақлиёти ҳавоӣ – реконструксия ва васеъкунии фурудгоҳҳои мавҷудаи минтақаҳои деҳот, дароз кардан ва мустаҳкам кардани хатҳои парвозкунӣ ва фурудоиҳои онҳо, иваз кардани парки вертолёту самолёт бо воситаҳои нави ҷавобгӯи муосир, мустаҳкам кардани базаи моддӣ-техникии соҳа мебошанд. Ҳозир нақлиёти ҳавоӣ асосан барои кашондани одамон истифода мешавад. Вале бо гузаштани Тоҷикистон ба иқтисодиёти индустриалӣ-аграрӣ табиати муносибатҳои соҳибкорӣ дар ҳамаи соҳаҳо, аз ҷумла дар минтақаҳои деҳоти мамлакат, тағйир меёбад.

Рақобати бозорӣ авҷ мегирад ва ба соҳибкорони минтақаҳои деҳоти мамлакат тезондани гардиши ҷараёни истеҳсолӣ ва хизматрасонӣ дар шароити рушди индустриалии ҷомеа махсусан муҳим мегардад. Бинобар ин ба соҳибкорон ва бисёр дигар истеъмолкунандагон дар минтақаҳои деҳоти кишвар бо мақсади дастрас кардани борҳои таъҷили, тезвайроншаванда ва гузаронидани гӯфтушунидҳои қорӣ истифода кардани нақлиёти ҳавоӣ барои онҳо мувофиқи мақсад мешавад. Дар натиҷаи чунин амалиётҳо гардиши ҷараёни истеҳсолӣ ва хизматрасонӣ дар фаъолияти соҳибкорон тез мегардад ва хароҷотҳои иловагии истеъмолкунандагон барои истифодаи нақлиёти ҳавоӣ аз ҳисоби гирифтани фоидаи даркории иловагӣ дар натиҷаи тезондани ҷараёни истеҳсолӣ ва хизматрасонӣ чандин карата пӯшонидани шуда, боз онҳо фоидаи барзиёди иловагӣ гирифта метавонанд.

Дар шароити кӯҳсори минтақаҳои деҳоти Тоҷикистон рушди нақлиёти ҳавоии хурд бениҳоят муҳим аст. Вай имконияти медиҳад, ки кашондани одамон дар байни шаҳру ноҳияҳои мамлакат таъмин карда шавад. Инчунин дар шароити рушди иқтисодиёти индустриалии инноватсионӣ ба соҳибкорони минтақаҳои деҳотӣ эҳтиҷоти сафари таъҷилии қорӣ барои гузаронидани гӯфтушунидҳо ва дигар қорбарихо, дастрас кардани баъзе намудҳои маҳсулоту хизматрасониҳои истеҳсол мекардашон барои намоишгоҳҳо, нишон додан ва пешкаш кардан бо мақсади ҳавасманд кардани фуруш ба истеъмолкунандагони ҷудогона ва қонсгардонии дигар талаботҳо пайдо мешаванд. Дар

чунин ҳолатҳо ва баъзе дигар талаботҳои истеъмолкунандагон нақлиёти ҳавоии хурд метавонад васеъ истифода карда шавад.

Нухум. Таҷрибаи мамлакатҳои пешрафтаи ҷаҳон нишон медиҳад, ки дар рушди иқтисодии индустриалии инноватсионии онҳо омили муҳимтарин – омили инсонӣ мебошад. Барои тадқиқи самараноки сиёсати нақлиёти дар минтақаҳои деҳотӣ дар шароити гузариши Тоҷикистон ба иқтисодии индустриалии инноватсионӣ бояд диққати аввалиндараҷа ба омили инсонӣ дар соҳаи нақлиёт ва дигар соҳаҳои дар минтақаҳои деҳотӣ фаъолияткунанда дода шавад. Бинобар ин мувофиқан ба талаботҳои муосир ҳангоми таъмини нақлиёти рушди самараноки индустриалӣ-инноватсионии минтақаҳои деҳотӣ тайёр кардани мутахассисони тахассуснокии баланди арзанда дошта барои онҳо зарур аст. Мутахассисони тахассуснокии баланди касбӣ дошта дар намудҳои гуногуни нақлиёти дар минтақаҳои деҳотӣ кор кунанда барои таъмин кардани рушди индустриалии минтақаҳои деҳот ҳангоми фаъолияти бомуваффақонаи худ дар чараёни боркашонӣ ва мусофиркашонӣ, амалиётҳои гуногуни соҳаҳои инфрасохтори нақлиёти ҳиссаи арзандаи муҳими худро гузошта метавонанд.

Дар марҳилаи муосири рушди иқтисодӣ ва иҷтимоии минтақаҳои деҳоти Тоҷикистон талаб карда мешавад, ки ҳангоми таъмини нақлиёти рушди индустриалӣ-инноватсионии минтақаҳои деҳот на танҳо бартариятҳо дар бартараф кардани баъзе соҳаҳои ақибмондаи ин ва ё он минтақаи деҳотӣ муайян карда шавад, балки умуман бартариятҳо дар таъмин кардани афзоиши самараноки иқтисодӣ ва иҷтимоӣ миёни минтақаҳои деҳоти мамлакат муайян карда шавад. Барои ин лозим аст, ки зарурияти таъмини нақлиёти рушди индустриалӣ-инноватсиониро дар ҳар минтақаи деҳотӣ оммаи васеи аҳоли ҳис намояд, чунки танҳо одамон метавонанд худро ба фарҳанги нави иқтисодӣ-иҷтимоӣ ва пешрафти илмӣ-техникӣ мувофиқ намоянд [5]. Бо назардошти ин ҳангоми таъмини нақлиёти рушди индустриалии минтақаҳои деҳоти Тоҷикистон ба эътибор гирифтани лозим аст, ки чи қадар сатҳи рӯҳӣ-ахлоқии оммаи васеи аҳоли баланд бошад, ҳамон қадар системаҳои иқтисодӣ ва сиёсӣ бомуваффақият рушд меёбанд [6].

Даҳум. Таъмини нақлиёти рушди индустриалии минтақаҳои деҳоти Тоҷикистон дар марҳилаи муосир бояд бо назардошти стратегияи ҷаҳиш карда пеш гузаштан, яъне ақиб гузошта шудани баъзе унсурҳо ва муносибатҳои то марҳилаи иқтисодии баъдииндустриалӣ, то марҳилаи иқтисодии ахборотӣ буда ва бо суръати тез рушд додани соҳаҳои илмталаб бо арзиши иловашудаи баланд, соҳаҳои истехсолкунандаи технологияи пешрафтаи муосир амалӣ карда шавад. Дар ҷаҳони муосир мақоми намоёни воқеии ҳар мамлакат аз рӯи хусусиятҳои иқтисодии вай муайян карда мешавад, яъне мамлакат индустриалӣ-ашёвӣ аст ва ё индустриалӣ-технологӣ. Мамлакатҳои истехсолкунандаи на танҳо маҳсулоту хизматрасониҳои рақобатпазир, ки соҳиби технологияи баланд мебошанд, балки воситаҳои истехсолоти рақобатпазири технологияи аз ҳама баландро барои саноати коркардабарории истехсолкунандаи маҳсулоти тайёри саноатӣ истехсол мекунанд, ба гурӯҳи мамлакатҳои рушдфтои иқтисодӣ дохил мешаванд. Ба мамлакатҳои суструшдфтои иқтисодӣ мамлакатҳои дохил мешаванд, ки манбаи бароварандаи маводҳо ва ашёи хом барои қонеъгардонии талаботҳои мамлакатҳои рушдфтои индустриалӣ мебошанд. Бинобар ин дар иқтисодии ҷаҳони муосир ҳуҷаини вазъият на он мамлакатҳои шуда метавонанд, ки соҳиби сарватҳои зиёди табиӣ мебошанд, балки он мамлакатҳои ҳисоб мешаванд, ки соҳиби технологияи аз ҳама пешқадам ва пеш баранда, яъне истехсолоти илмталаб ва технологияи баландтарин мебошанд. Бо назардошти ин таъмини нақлиёти рушди индустриалии минтақаҳои деҳоти Тоҷикистон имкон медиҳад, ки дар миқёси мамлакат рушди индустриалии инноватсионии кишвар ташки карда шавад.

Ҳамин тариқ, таъмини нақлиёти рушди индустриалии минтақаҳои деҳоти Тоҷикистон дар шароити афзоиши муносибатҳои бозаргонӣ ва иқтисодии индустриалии инноватсионӣ дар пешрафии босуръати иқтисодӣ ва иҷтимоӣ ҳар минтақаи деҳотӣ ва умуман мамлакат шароитҳои умумии зарурӣ сохта метавонад. Барои баландбардории рақобатпазирии иқтисодии индустриалии инноватсионии ҳар

минтақаи деҳоти Тоҷикистон рушд додани таъмини нақлиётӣ имкониятҳои бозори хар минтақаро васеъ менамояд.

**Адабиёт:**

1. Рауфи А. Транспорт независимого Таджикистана. // Экономика Таджикистана. – 2016. - № 2-3. – С. 90.
2. Рауфӣ А. Рақобат ва рақобатпазирӣ дар фаъолияти соҳибкорӣ. // Экономика Таджикистана. – 2021. - № 3. – С. 53-54.
3. Маводҳои Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон.
4. Раҳмон Э. Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон 21 декабри соли 2021. // Ҷумҳурият. – 2021. – 21 декабр.
5. Мау В. Экономическая политика в 2005 году: определение приоритетов. // Вопросы экономики. – 2006. - № 2. – С. 11.
6. Богомолов О. Нравственный фактор социально-экономического прогресса. // Вопросы экономики. – 2007. - № 11. – С. 60.

Рауфи Абдугаффор

**ТРАНСПОРТНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ИНДУСТРИАЛЬНОГО  
РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКИХ РЕГИОНОВ ТАДЖИКИСТАНА**

Институт экономики и демографии

Национальной академии наук Таджикистан

*В статье обосновывается актуальность транспортного обеспечения индустриального развития сельских регионов Таджикистана. Сделан вывод о том, что в большинстве сельских регионов страны, транспорт не получил своего развития на должном уровне. По этой причине, сельские регионы не в состоянии развивать предпринимательскую деятельность в различных отраслях национальной экономики, в том числе, в передовых отраслях промышленности и других отраслях на основе современной индустрии. Особо подчеркивается, что транспортное обеспечение сельских регионов создает общие необходимые условия для развития современной индустриальной инновационной экономики и расширения рынков сбыта товаров. Отмечается необходимость скачка в ускоренном индустриальном развитии сельских регионов на основе их транспортного обеспечения.*

**Ключевые слова:** транспорт, транспортное обеспечение, индустриальное развитие, инновация, дорога, регион, село.

Raufi Abdugaffor

**TRANSPORT SUPPORT FOR INDUSTRIAL DEVELOPMENT  
OF RURAL REGIONS OF TAJIKISTAN**

Institute of Economics and Demography

of the National Academy of Sciences of Tajikistan

*The article substantiates the relevance of transport support for the industrial development of rural regions of Tajikistan. It is concluded that in most rural regions of the country, transport has not received its development at the proper level. For this reason, rural areas are not able to develop entrepreneurial activities in various sectors of the national economy, including advanced industries and other industries based on modern industry. It is especially emphasized that the transport provision of rural regions creates the general necessary conditions for the development of a modern industrial innovation economy and the expansion of markets for goods. The need for a leap in the accelerated industrial development of rural regions based on their transport provision is noted.*

**Keywords:** transport, transport support, industrial development, innovation, road, region, village.

**Сведения об авторе:**

**Рауфи Абдугаффор** – доктор экономических наук, профессор, заведующий отделом Института экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана, профессор Технологического университета Таджикистана.

## НАЗЕМНАЯ ИНФРАСТРУКТУРА АВТОТРАНСПОРТА В ИНДУСТРИАЛЬНО-АГРАРНОЙ МОДЕЛИ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ ТАДЖИКИСТАНА

Институт экономики и демографии  
Национальной академии наук Таджикистана

*В настоящей статье рассматриваются различные точки зрения по вопросу особенности наземной инфраструктуры в различных моделях функционирования экономики и обосновываются возможности применения накопленного мирового опыта в условиях перехода страны к индустриально-аграрной модели функционирования и развития.*

*Определены особенности развития и размещения наземной инфраструктуры автотранспорта. Установлены значимость инфраструктуры в экономике, в условиях рыночных отношений, которые в основном определяются на основании выполняемых ею функций, среди которых наиболее существенными являются: распределительная, коммуникационная и регулирующая. В данной статье дается описание этих функций.*

*Инфраструктура рассматривается как неотъемлемая часть экономического пространства территорий. Исследованиями авторов установлено, что потребности территорий в осуществлении транспортно-экономических связей определяются под воздействием двух групп факторов, которые обоснованы в настоящей статье.*

**Ключевые слова:** модель экономики, наземная инфраструктура автотранспорта, размещение инфраструктуры, функциональное обеспечение инфраструктуры, транспортно-экономические связи.

Следует сказать, что в настоящее время все чаще ученые-экономисты рассматривают инфраструктуру в качестве интегрирующего фактора территориального экономического роста [7], поэтому на региональном уровне развития инфраструктура необходима как для подъема экономики отсталых регионов, так и для обеспечения потребностей развитых регионов в обеспечении транспортно-экономических связей в условиях индустриально-аграрной модели развития экономики страны. В [3] утверждается, что «инфраструктурные отрасли образуют «фундамент» современных моделей территориальных систем», в том числе индустриально-аграрные модели развития экономики.

Роль инфраструктуры в рыночных условиях развития региона заключается в создании и поддержании устойчивых экономических связей между отдельными субъектами территориального хозяйства. Вместе с тем для обеспечения развития инфраструктуры необходим значительный объем капитальных вложений, поэтому важную роль играет размещение на территории региона производств, наиболее эффективно использующих созданную в регионе инфраструктуру и развивающую местные условия продвижения товаров и людей.

Поэтому процесс создания инфраструктуры это длительный и неразрывно связан с потреблением определенных ресурсов процесс, жестко привязанных к конкретной территории, и во многом обусловленных территориальной организацией производства и обращения в конкретном территориальном образовании, что определяет наличие особенностей и закономерностей в процессе функционирования и развития инфраструктуры (табл.1).

В наиболее общем виде инфраструктура территорий является подсистемой региональной социально-экономической системы и составляет неотделимую составную часть социально-экономического пространства территорий, т.е. это созданный на определенной территории комплекс условий, выполняющих определенные функции и стимулирующие развитие экономической деятельности на данной территории. На наш взгляд, понятие «инфраструктура региона» имеет содержательный смысл: все отрасли должны находиться в определенном соответствии как с обслуживаемыми объектами, так и между собой, и быть управляемыми на территориальном уровне.

Таблица 1.

**Особенности и закономерности развития и размещения инфраструктуры**

Назначение инфраструктуры	Описание особенности и закономерности развития
Инфраструктура является внешним обеспечивающим условием функционирования производственных, социальных комплексов территорий	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Проблемы развития инфраструктуры в значительной степени относятся к компетенции органов государственного и местного управления</li> <li>2. Отставание в уровне развития инфраструктуры приводит к тому, что производственная, социальная, финансовая и институциональная сфера региона будет развиваться в неэффективных условиях</li> </ol>
Элементы инфраструктуры распределены по территории страны повсеместно, во всех регионах, но с различной степенью плотности	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Отставание в уровне развития инфраструктуры приводит к тому, что производственная, социальная, финансовая и институциональная сфера региона будет развиваться в неэффективных условиях</li> <li>2. Уровень развития инфраструктуры характеризует общий уровень социально-экономического развития конкретной территории</li> </ol>
Инфраструктура как часть производственной системы, имеет ярко выраженный территориальный характер	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Проблемы обеспечения развития инфраструктуры относятся в большей степени к компетенции региональных органов власти</li> <li>2. Развитие элементов инфраструктуры, обеспечивающих межрегиональные потоки, относятся к совместной компетенции государственных органов власти и управления</li> </ol>
Стимулирование государственными и муниципальными органами управления опережающего развития региональной инфраструктуры является эффективным методом косвенного воздействия государства на развитие экономики не только региона, но и страны в целом	

*Источник: составлено авторами на основе литературного обзора.*

Если управление территориальной инфраструктурой осуществляется из центра, то это верная предпосылка к возникновению диспропорций, а в чрезвычайных ситуациях - к потере оперативности управления. Так, Король Т.А., изучая проблемы развития инфраструктуры, в работе [11] подчеркивает, что инфраструктура – это «организационно-экономическая система, обслуживающая территориально-хозяйственные комплексы и способствующая их адаптации к изменениям рыночной конъюнктуры, обеспечивающая свободное внутри- и межрегиональное перемещение товарных, сырьевых, трудовых, финансовых, инвестиционных, информационных ресурсов». Это свидетельствует о том, что ученые-экономисты рассматривают инфраструктуру в качестве важного фактора эффективного экономического роста конкретной территории и повышения жизненного уровня ее населения.

Следует обратить внимание на то, что значимость инфраструктуры в экономике, в условиях рыночных отношений, определяется в основном выполняемыми ею функциями, среди которых наиболее существенными являются: распределительная, коммуникационная и регулирующая. Распределительная функция означает способность инфраструктуры обеспечивать распределение экономических, финансовых и трудовых ресурсов между отраслями на территории определенных регионов страны. Под коммуникационной функцией понимают организацию эквивалентного обмена продуктами труда (товарами, услугами, информацией и т.п). А, регулирующая функция инфраструктуры призвана обеспечить восстановление и поддержание сбалансированного спроса и предложения на разных территориальных рынках. Поэтому неразвитость вышеперечисленных функций способна парализовать производство на определенной территории, привести к нарастанию негативных

тенденций в экономике конкретной территории. Отсюда следует, что эффективность и перспективы развития инфраструктуры напрямую зависят от траектории движения к стабилизации на макроэкономическом уровне, а также от переноса центра тяжести реформ на территориальном уровне развития экономики.

Следовательно, инфраструктура является неотъемлемой частью экономического пространства территорий и представляет собой совокупность взаимосвязанных и взаимодействующих элементов, создающих комплекс условий эффективного развития отраслей материального производства, жизнедеятельности общества или решения конкретных задач в пределах территории. Следует обратить внимание на то, что инфраструктура является одним из самых фондо- и капиталоемких и инерционных секторов экономики, и поэтому проблемы инфраструктурного обеспечения постоянно находятся в центре внимания руководства не только регионов, но и страны в целом. Поэтому усиление инфраструктурного обеспечения регионов можно отнести к основным направлениям интенсификации и роста социально-экономического развития конкретной территорий.

Таким образом, проведенные нами исследования показывают, что инфраструктура является системой, состоящей из элементов, имеющих схожие признаки, которые не только делают их взаимосвязанными, но и позволяют классифицировать ее на основе ряда признаков, которые можно сгруппировать на несколько по совокупности задач: функциональные, экономические, технические и социальные. Следует отметить, что в условиях рыночных отношений производство благ, необходимых обществу, ведение различных видов деятельности требуют совершенной инфраструктуры, что неизбежно изменяет ее характеристики, поэтому, в связи с этим существенно видоизменяется и состав региональной инфраструктуры. При этом, Задворный Ю.В. в работе [6] классифицирует инфраструктуру по экономическому признаку и к инфраструктурным институтам на территориальном уровне управления предлагает отнести «совокупность технических сооружений и средств коммуникации, транспорта, инженерных сетей, а также комплекс учреждений, предоставляющих услуги социального и культурно-бытового назначения для населения». Большинство исследователей, занимающихся проблемами развития инфраструктуры [11], считают, что основополагающим критерием отнесения отрасли в ее состав является функциональное назначение инфраструктуры в процессе территориального воспроизводства. Это исходит из того, что, во-первых, от состояния инфраструктуры в значительной степени зависит эффективное развитие экономики, во-вторых, ей свойственен межотраслевой характер деятельности, и, в-третьих, эффективность развития инфраструктуры находит свое отражение за её пределами - проявляется в основных отраслях экономики.

Поэтому, в соответствии с основной функцией инфраструктуры, которое является создание необходимых условий для поддержания нормального процесса производства и воспроизводства его факторов (рабочей силы, средств производства, финансово-кредитных, природных и других ресурсов) [11] - некоторая часть ученых-экономистов выделяют укрупненные элементы инфраструктуры, такие как инженерно-техническую, социальную, институциональную, рыночную (деловую), инновационную, экологическую, каждая из которых выполняет определенные, присущие только ей функции. Системный анализ существующих классификаций инфраструктуры и их составных частей [4] позволил установить, что каждая из них представляет собой лишь совокупность объектов, отнесенных к той или иной группе, в зависимости от назначения и такое деление имеет достаточно условный характер. Поэтому в зависимости от непосредственно выполняемых функций, некоторые элементы инфраструктуры не могут быть отнесены напрямую к определенному виду потому, что они имеют одинаковое значение для развития каждого из элементов инфраструктуры и создают такие условия, без которых эффективное развитие экономической и социальной сферы в рамках конкретной территории, невозможно, т.е оно имеет регионообразующее значение.



К числу таких инфраструктурных элементов относится транспортная инфраструктура, занимающая особое место в инфраструктурной сфере территорий, создающая своеобразный каркас всей экономической системы и представляющая «кровеносную систему» экономики определенных территории. Московец А.В. в своей работе [5] отмечает, что ни одну из фаз процесса общественного воспроизводства невозможно реализовать без участия транспортной инфраструктуры, т.е. наземной инфраструктуры транспорта.

Таким образом, основным назначением наземной инфраструктуры транспорта является осуществление взаимосвязи между всеми функциональными элементами территории с целью обеспечения рациональной деятельности этих элементов и возможности их пространственного развития. Поэтому в условиях роста экономики, усиления интеграционных процессов возрастает роль наземной инфраструктуры, комплексного ее развития и взаимодействия всех подотраслей, а также взаимосвязи с другими составляющими экономики и социальной сферы территории. Следовательно, решению вопросов создания, функционирования и развития наземной инфраструктуры транспорта в индустриально-аграрной модели развития экономики должно уделяться большее внимание как одной из составляющих повышения эффективности производственной деятельности хозяйствующих субъектов, развития социальной сферы, улучшения качества жизни населения, и, соответственно,

Необходимо констатировать, что инфраструктура транспорта, как часть инфраструктурного комплекса территорий выполняет определенные функции, которые зависят от определенных факторов, условий и региональных особенностей. В работе [1] выделяются следующие ключевые функции наземной инфраструктуры транспорта на региональном уровне: обеспечение экономики региона транспортными артериями, удовлетворение потребностей экономических субъектов в транспортных объектах, формирование опорной транспортной сети региона, обеспечение взаимодействия между различными видами транспорта, повышение уровня социально-экономического развития региона.

В свою очередь профессора Катаев А.Х и Раджабов Р.К. выделяют следующие функции транспортной инфраструктуры в территориальных системах. Во-первых, транспорт - это индикатор территориальных особенностей и важнейший компонент социально-экономического качества региона. Во-вторых, транспорт выступает как распределитель и регулятор связей и, вследствие этого, как ограничитель операционного пространства, или, иначе говоря, как «замыкатель территории»; источник территориальных инверсий и важнейший формообразователь для антропогенных территориальных структур; способствует целостности систем, которая обусловлена близостью взаимодействующих компонентов [2].

В соответствии с Законом Республики Таджикистан «О транспортной безопасности», объектом транспортной инфраструктуры является технологический комплекс, включающий: железнодорожные, автомобильные вокзалы и станции; тоннели, эстакады, мосты; аэродромы, аэропорты, объекты систем связи, навигации и управления движением транспортных средств; участки автомобильных дорог, железнодорожных и внутренних водных путей, вертодромов, посадочные площадки, а также иные обеспечивающие развитие транспортного комплекса здания, сооружения устройства и оборудование. Изучение литературы позволило сделать заключение, что полную объектную характеристику транспортной инфраструктуры дать довольно сложно из-за ее крайней обширности, при этом к базовым объектам транспортной инфраструктуры относятся автомобильные, железнодорожные, водные и воздушные пути сообщения, обеспечивающие реализацию транспортно-экономических связей с целью успешного развития экономической системы.

Заслуживает особого внимания то, что наземная инфраструктура автотранспорта обладает рядом специфических особенностей, отличающих ее от других видов инфраструктурного комплекса территорий. Большинство ученых-экономистов, занимающихся этими вопросами, считают, что важнейшей особенностью наземной

инфраструктуры автотранспорта является пространственно-сетевой характер расположения ее объектов, имеющий тесную взаимосвязь с территорией, размещением производства и системой расселения, поскольку для данного вида инфраструктуры больше всего характерна территориальная специфика. Плотность сети и мощность транспортных потоков характеризует в определенной степени уровень концентрации производства, степень освоенности территории, ее потенциал, а также уровень экономического и социального развития региона [1].

Автор работы [1] Бобоев К.О. выделяет следующие отличительные особенности региональной транспортной инфраструктуры: ее отрасли функционируют в общенациональном масштабе как единая система, и одновременно ее деятельность характеризуется четко выраженным региональным аспектом; наблюдается доминирующее влияние результатов ее развития на общие параметры жизнедеятельности региона; осуществляется тесная взаимосвязь и взаимозависимость инфраструктуры транспорта с другими составляющими региональной системы. В связи с этим Бобоев К. О. [1] в транспортную инфраструктуру региона не включает подвижной состав и предприятия системы технического обслуживания и ремонта подвижного состава, поскольку они не связаны жестко с территорией. По этому поводу Мачерет Д.А. отмечает, что: «подвижной состав можно арендовать, но транспортная инфраструктура должна существовать в каждом регионе» [8].

На наш взгляд, кроме представленных отличительных особенностей, характерной чертой инфраструктуры транспорта является получение синергического эффекта от ее функции регионообразования: с одной стороны, в невозможности развития отраслей материального производства и социальной сферы без эффективно функционирующей транспортной инфраструктуры и зависимости темпов социально-экономического роста конкретной территории от развития транспортной инфраструктуры, а с другой стороны в том, что создание данных объектов и их развитие не приносит прибыли от инвестированного в них капитала, но опосредовано увеличивает прибыль хозяйствующих субъектов и влияет на величину валового регионального продукта, и поэтому величина капиталовложений в транспортную инфраструктуру во многом зависит от темпов развития как производственной, так и социальной сферы определенных территорий.

Поэтому, наиболее точным будет выделение инфраструктуры транспорта в отдельный укрупненный элемент инфраструктуры территориальных образований, ключевой совокупной функцией которого «является осуществление региональных и межрегиональных транспортно-экономических связей» [10].

Поэтому наземная инфраструктура транспорта, являясь составной частью инфраструктурного комплекса территорий, обеспечивает территориальную связанность, свободу передвижения граждан, способствует социально-экономическому развитию конкретной территории, росту предпринимательской активности в регионе, в также укреплению рыночных отношений. Поэтому следует сказать, что отсутствие эффективной транспортной инфраструктуры вызывает потери продукции в процессе ее транспортировки как по элементам инфраструктуры региона, так и за его пределами, сдерживает развитие отраслей народного хозяйства и общественных отношений, а также социальное развитие региона, что и обуславливает «детерминирующую роль транспортной инфраструктуры в реализации процессов воспроизводства региона» [9].

Проведенный нами анализ литературных источников показывает, что значительная часть экономистов сходится во мнении, что инфраструктура транспорта имеет важное значение в решении всех социально-экономических задач территориальных образований и, соответственно, оказывает непосредственное влияние на развитие конкретной территории.

На взгляд авторов, создаваемые сегодня объекты автотранспортной инфраструктуры должны быть сориентированы, прежде всего, на решение задач обеспечения потребности региона в осуществлении транспортно-экономических связей. Следует сказать, что случайное создание таких объектов без их взаимодействия между

собой не решит задачу повышения эффективности автотранспортной деятельности с целью подъема экономики и повышения жизненного уровня территорий. Поэтому как на уровне региона, так и страны в целом, возникает потребность в формировании действенной автотранспортной инфраструктуры в целях не только повышения эффективности перевозочного процесса, но и повышения уровня их социально-экономического развития [10]. Поэтому, в соответствии с современными требованиями совершенство инфраструктуры автотранспорта в значительной мере оказывает влияние на социально-экономическое развитие территорий, т.к. функциональная деятельность данного вида инфраструктуры тесно связана с эффективностью не только экономики региона, но и социальной сферы. Поэтому роль ее составляющих определяется, прежде всего, не удельным весом созданного ими продукта (хотя и это немаловажно), а их деятельностью, направленной на обеспечение необходимых условий реализации минимума продукта в отраслях основного производства, получения доступа к услугам социальной сферы, и составляющих основу воспроизводства в любом регионе. Поэтому, конечной целью повышения эффективности развития инфраструктуры автотранспорта является полное соответствие имеющимся потребностям региона в реализации целей по осуществлению транспортно-экономических связей.

Анализ научной литературы и проведенных авторами исследований позволил установить, что потребности в осуществлении транспортно-экономических связей можно условно разделить на две группы:

- потребности в осуществлении транспортно-экономических связей с позиции хозяйствующих субъектов структурных отраслей экономики страны;
- потребности в осуществлении транспортно-экономических связей с позиции населения страны.

Таким образом, вследствие роста объемов перевозок грузов автомобильным транспортом организаций всех видов деятельности республики при неизменной площади территории регионов страны произошло увеличение плотности грузовой массы более чем в два раза (за исследуемый период на 224, 34%). Кроме того, наблюдается увеличение потребности в транспортном обслуживании структурных отраслей в результате превышения темпов роста грузооборота автотранспорта отраслей экономики (154, 89% к 2015 году) над темпами роста объема отгруженных товаров (выполненных работ и услуг) собственного производства хозяйствующих субъектов республики (177, 25% к 2015 году).

Отставание темпов роста приведенного грузооборота автотранспорта республики от темпов изменения валового внутреннего продукта республики за последние пять лет привело к снижению объема перевозок грузов на 1 сомони валовой добавленной стоимости, созданной всеми резидентами на территории Республики Таджикистан. Исходя из того, что увеличение приведенного грузооборота автотранспорта обусловлено увеличением объема перевозимых грузов при снижении протяженности перевозок, а прирост ВВП обусловлен ростом цен на товары и услуги, созданные резидентами республики, при низком индексе физического объема ВВП, можно сделать вывод о негативном изменении транспортоемкости ВВП. Важно отметить, что транспортноемкость валового внутреннего продукта Республики Таджикистан за период с 2015 года по 2020 год снизилась на 18,3% и составила 0,014 т-км/сомони, вследствие превышения темпов роста ВВП республики над темпами роста грузопассажирооборота более чем в пять раз [12, 12].

Данные обстоятельства, а также создание условий для предпринимательской активности в республике более чем в два раза, свидетельствуют об интенсификации эксплуатации автотранспортной сети и, соответственно, увеличение потребности республики в осуществлении транспортно-экономических связей. Вместе с тем, повышение обеспеченности автотранспортной сетью как хозяйствующих субъектов (на 9% к 2015 г.), так и населения республики (на 9,5% к 2015 г.) в результате увеличения протяженности автодорог при снижении числа автотранспортных организаций, росте численности населения и неизменном числе населенных пунктов республики

свидетельствует о некотором снижении напряженности в использовании автотранспортной сети республики.

### Литература

1. Бобоев К.О. Региональная транспортная инфраструктура современного Таджикистана / К.О. Бобоев - Душанбе, Дониш, - 2018. - 216 с.
2. Катаев А.Х., Раджабов Р.К. Экономика транспортной инфраструктуры. - Душанбе, Ирфон, - 2000. - 172 с.
3. Пчелинцев О.С. Региональная экономика в системе устойчивого развития / О.С. Пчелинцев // Институт народнохозяйственного прогнозирования РАН. М.: "Наука" - 2004. - 258 с.
4. Серебряков Л.Г. Проблемы стратегического планирования транспортной инфраструктуры региона - инновационный подход / Л.Г. Серебряков, В.В. Яновский // Научные труды Северо-Западной академии государственной службы / Сев. - Зап. акад. гос. службы. - СПб, - 2011. - Т.2 вып.1: Государственная власть и местное самоуправление в России: история и современность. - С.206-214.
5. Гасанов М. Транспортная инфраструктура - фактор устойчивого развития / м, Гасанов, А. Омаров // Экономист. - М.: Редакция журнала "Экономист". - 2008. - №7. - С.77-86.
6. Задворный Ю.В. Критерии оценки развития транспортной инфраструктуры региона // Российское предпринимательство. - 2011. - №1. Вып. 1(175). - С.168-198.
7. Зандер Е.В. Развитие транспортной инфраструктуры как необходимое условие социально-экономического развития региона / Е.В. Зандер, Е.А. Корякова // Вест. Сиб. гос. аэрокосмического университета: сб. науч. тр. - Вып.1(34). - Красноярск, - 2011. - С.131 - 175.
8. Мачерет Д.А. Макроэкономическая оценка развития транспортной инфраструктуры / Д.А. Мачерет, А.В. Рышков, А.Ю. Белоглазов, К.В. Захаров // Вестник ВНИИЖГ. - 2010. - №5. - С.15-18.
9. Московец А.В. Транспортная инфраструктура в воспроизводственной системе проблемных регионов / А.А. Московец // Вектор науки ТГУ. Серия: Экономика и управление. - 2013. - №1(12). - С.19-23.
10. Руднева Л.Н. Транспортная инфраструктура региона: понятие и факторы формирования / Л.Н. Руднева, А.М. Кудрявцев // Российское предпринимательство. - 2013. - №24(246). - С.138-144.
11. Савченко Е.Е. Транспортная инфраструктура как инструмент регионализации экономики, ее суть и влияние на регион / Е.Е Савченко // Известия Иркутской государственной экономической академии (Байкальский государственный университет экономики и права). - 2012. - №5. - С.56-61.
12. Saidmurodov, L. Kh. Main directions of investment climate improvement in the Republic of Tajikistan / L. Kh. Saidmurodov // Economy of Tajikistan. - 2019. - No. 1. - P. 11-17. - EDN FZQKER.

Бобоев О.,  
Бобоев К.О.

## ИНФРАСТРУКТУРАИ ЗАМИНИИ НАҚЛИЁТИ АВТОМОБИЛӢ ДАР МОДЕЛИ РУШДИ ИҚТИСОДИИ ТОЧИКИСТОН Институти иқтисодиёт ва демография Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон

Дар ин мақола нуқтаи назари гуногун оид ба масъалаи хусусиятҳои инфрасохтори заминӣ дар моделҳои гуногуни фаъолияти иқтисод мавриди баррасӣ қарор гирифта, имкониятҳои истифодаи таҷрибаи ҷаҳонии ҷамъшуда дар шароити гузариш ба модели индустриалӣ-аграрии фаъолият асоснок карда шудааст. ва инкишоф.

**Калидвожаҳо:** модели иқтисодӣ, инфрасохтори заминии нақлиёти автомобилӣ, ҷойгиркунии инфрасохтор, функсияҳои инфрасохтор, муносибатҳои нақлиётӣ иқтисодӣ.

Boboev O.,  
Boboev K.O.

## GROUND INFRASTRUCTURE OF ROAD TRANSPORT IN THE INDUSTRIAL AND AGRICULTURAL MODEL OF ECONOMIC DEVELOPMENT OF TAJIKISTAN

Institute of Economics and Demography  
of the National Academy of Sciences of Tajikistan

*In this article, the authors consider different points of view on the issue of the features of ground infrastructure in various models of the functioning of the economy and substantiate the possibilities of applying the accumulated world experience in the context of the country's transition to an industrial-agrarian model of functioning and development.*

*The features of the development and placement of the ground infrastructure of vehicles are determined. The importance of infrastructure in the economy, in the conditions of market relations, which is mainly determined on the basis of the functions it performs, among which the most significant are: distribution, communication and regulation, has been established. This article describes these features.*

*Infrastructure is considered as an integral part of the economic space of the territories. The authors' research has established that the needs of territories in the implementation of transport and economic relations are determined under the influence of two groups of factors, which are substantiated in this article.*

**Keywords:** economic model, ground infrastructure of motor transport, infrastructure placement, infrastructure functionality, transport and economic relations.

### **Сведение об авторах:**

**Бобоев Олимджон** - доктор экономических наук, профессор главный научный сотрудник Института экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистан. 734025, г. Душанбе, улица Айни №44,

**Бобоев Комилджон Олимджонович** – кандидат экономических наук, старший научный сотрудник Института экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистан. 734025, г. Душанбе, улица Айни №44,

УДК 347.463 (575.3)

Мирзева Дж.П.

**ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ РАЗВИТИЯ И РАЗМЕЩЕНИЯ  
ИНФРАСТРУКТУРЫ ВОЗДУШНЫХ ПЕРЕВОЗОК  
РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН**

**Институт экономики и демографии  
Национальной академии наук Таджикистана**

*В настоящей статье рассматриваются теоретико-методологические основы развития и размещения инфраструктуры воздушных перевозок в условиях ускоренной индустриализации страны. Анализируются точки зрения различных ученых и специалистов относительно осуществления авиатранспортных услуг и вопросов, связанных с повышением конкурентоспособности авиатранспорта в новых условиях функционирования экономики Республики Таджикистан. Установлено, что вопрос повышения эффективности конкурентной стратегии национальных авиакомпаний является задачей комплексного характера. Она включает в себя большое количество разнообразных факторов, таких как безопасность, ВС, персонал, высокий уровень обслуживания, и, что сегодня очень важно, компетентная, последовательная деятельность государства по реализации политики. Определено, что эффективное функционирование авиакомпании невозможно без реализации ряда основных принципов, доказанных в настоящей статье.*

**Ключевые слова:** воздушные перевозки; авиауслуги, инфраструктура воздушного транспорта, конкурентоспособность, параметры продукции, прибыль

Следует сказать, что воздушный транспорт является самым быстрым и в то же время самым дорогим видом транспорта. Как известно, основная сфера применения воздушного транспорта – это пассажирские перевозки на расстояниях свыше тысячи километров. А также осуществление грузовых перевозок, доля которых по сравнению с пассажирскими перевозками очень низка. В основном авиатранспортом перевозят скоропортящиеся продукты, особо ценные грузы, а также почту.

В соответствии со ст. 20 Воздушного кодекса Республики Таджикистан авиация подразделяется на гражданскую, государственную и экспериментальную. Гражданская авиация используется в целях обеспечения потребностей граждан и экономики в перевозках. Профессор Афанасьев В.Г. дает следующее определение коммерческой гражданской авиации: это авиация, используемая для воздушных перевозок пассажиров, багажа, грузов, почты и авиационных работ, осуществляемых за плату. [1]

Именно этот вид гражданской авиации рассматривается в данной статье.

Поэтому в качестве услуги, предлагаемой авиакомпаниями на рынке, выступает воздушная перевозка пассажиров, грузов и почты. Кроме того, авиакомпании предлагают на рынке широкую гамму услуг, сопутствующих транспортному процессу. В данном случае речь идет об удовлетворении дополнительных потребностей, связанных с перемещением, которые могут представлять большой интерес для потребителя. Номенклатура этих услуг достаточно велика и должна приниматься в расчет при оценке потенциального спроса на рынке.

Таким образом, авиакомпании предлагают на рынке специфическую услугу - перемещение. А потребление этой услуги происходит непосредственно в процессе ее производства, поэтому оценить размер предложения на рынке можно лишь косвенным путем. В силу этого главная особенность авиатранспорта и связанных с ним различных сфер экономики заключается в том, что величина предложения здесь может быть оценена только в виде провозной способности парка воздушных судов, эксплуатируемых авиакомпаниями на коммерческой основе.

В соответствии с классификатором услуг ООН, авиатранспортные услуги подразделяются на следующие виды:

- транспортировка пассажиров;
- транспортировка грузов;
- аренда воздушного судна с экипажем;

- обслуживание и починка воздушных судов;
- сопутствующие услуги для воздушного транспорта. [2]

Следует сказать, что первые три типа услуг относятся к основной деятельности авиакомпании, в то время как последние два типа - к так называемой неавиационной деятельности. Этот вид деятельности довольно широко распространен и может стать для авиаперевозчика источником дополнительного дохода.

Следует указать на то, что эффективность работы авиакомпании напрямую связана с таким понятием, как конкурентоспособность. По мнению автора, наиболее удачным определением понятия «конкурентоспособность» в отношении услуг является следующее определение. Конкурентоспособность – это система качественных и стоимостных характеристик услуги, обеспечивающих ее преимущество на рынке перед услугами-конкурентами в удовлетворении конкретной потребности. [3]

Следует добавить, что конкурентоспособность является динамичной характеристикой, которая зависит от текущей конъюнктуры рынка и других внешних условий. Поэтому, говоря о конкурентоспособности услуг авиакомпании, необходимо иметь в виду конкретные рыночные условия.

Известный экономист М. Портер отмечает, что сущность формулирования конкурентной стратегии состоит в сопоставлении компании и ее окружения. [4]

Только приняв во внимание состояние внешней среды в конкретный момент времени, можно говорить о конкурентоспособности услуг той или иной авиакомпании.

При оценке конкурентоспособности часто используют следующее выражение: [5]

$$K = P/C, (1)$$

где: К - конкурентоспособность продукции предприятия;

Р - полезный эффект производимой продукции (для покупателей);

С - затраты на ее приобретение и потребление (для покупателей).

Исходя из этой формулы повышение конкурентоспособности можно достичь двумя путями: улучшением качества продукции (полезного эффекта) и уменьшением стоимости продукции (цены). Следует отметить, что оба подхода широко используются на рынке авиаперевозок. Традиционные авиакомпании, как правило, идут по пути улучшения качества, в то время как низкотарифные перевозчики выигрывают за счет снижения издержек и, как следствие, тарифов на авиаперевозки. Подробнее концепция низкотарифных авиакомпаний рассмотрена в параграфе 3.2. настоящего исследования.

К полезному эффекту услуг, предоставляемых авиакомпанией (Р), можно отнести следующие факторы:

- собственно достижение пассажиром места назначения;
- длительность полета;
- количество посадок/пересадок с рейса на рейс;
- наличие задержек;
- безопасность полета;
- условия на борту;
- другие предоставляемые во время перевозки услуги.

Затраты на приобретение (С) включают в себя собственно стоимость авиабилета, местоположение аэропорта вылета и аэропорта прилета (и, соответственно, расходы на наземный транспорт).

Обычно под продуктом авиакомпании понимают оказание транспортных услуг. Как было ранее сказано, качество продукции определяет потребительские свойства продукции. По причине того, что практически не существует общепринятых стандартов качества услуг, введение системы обеспечения качества на авиалиниях является задачей трудноразрешимой. Тем не менее, разработка и управление продуктом компании является одним из наиболее важных аспектов управления авиакомпанией.

В литературе принято выделять четыре различных уровня продукта: основной, сопутствующий, дополнительный и продукт в расширенном смысле этого слова. [6]

Основной уровень – это собственно то, что покупает клиент авиакомпании на самом деле. Он покупает перемещение, причем это перемещение должно быть быстрым, безопасным, комфортным. Следует подчеркнуть, что в последнее время, помимо стоимости авиабилета, все большую роль среди факторов, влияющих на решение покупателя о приобретении авиабилета той или иной авиакомпании, оказывает такой немаловажный фактор, как безопасность. Именно с этим фактором часто отождествляют выбранную авиакомпанию, предпочитая один бренд другому, как более «безопасный».

Исходя из этого, составляющими основного продукта являются:

- безопасность полета;
- удобство расписания, пунктуальность перевозчика;
- работа обслуживающего персонала;
- бортовое питание;
- развлечение на борту АС;
- комфортабельность салона и кресел ВС;
- эффективное управление сбойными ситуациями.

Сопутствующий продукт необходим потребителю для того, чтобы использовать основной продукт. В него входят, например, работа аэропорта и наземное обслуживание.

Следует сказать, что дополнительный продукт придает основному продукту дополнительные свойства, помогающие выгодно отличать его от продуктов конкурентов. Дополнительные услуги пассажирам бизнес- и первого класса, обслуживание пассажиров особых категорий могут быть отнесены к дополнительному продукту авиакомпании.

И, наконец, составляющими продукта в расширенном понимании являются:

- реклама;
- бронирование и продажа авиабилетов авиакомпанией и агентами авиакомпании;
- интернет-сайт авиакомпании;
- имидж авиакомпании.

Следует еще раз обратить внимание на то, что повышение эффективности конкурентной стратегии национальных авиакомпаний - задача комплексная. Она включает в себя большое количество разнообразных факторов, таких как безопасность, ВС, персонал, высокий уровень обслуживания, и, что сегодня очень важно, компетентная, последовательная деятельность государства по реализации политики отрасли.

Таблица 1.

**Критерии значимости параметров продукции авиакомпании для пассажира**

Наименование параметра продукции	Доля значимости для пассажира, %
Безопасность	10,5
Пунктуальность	10,3
Цена	10,2
Комфортабельность	9,9
Беспосадочный перелет	9,7
Внимательность персонала	9,6
Удобство расписания	9,5
Питание во время полета	8,6
Тип воздушного судна	8,4
Имидж авиакомпании	7,2
Наземное обслуживание	6,1

*Источник: Афанасьев В.Г. Некоторые маркетинговые методы управления конкурентоспособностью авиакомпании на внешних рынках// Научный вестник МГТУ ГА.- 2009.-№146 (9).*



При анализе параметров продукции авиакомпании множество факторов, определяющих ее конкурентоспособность, могут быть ранжированы по нескольким группам: наиболее значимые (значение каждого такого параметра для потребителя при выборе авиакомпании превышает 10%), средней значимости (от 8 до 10%) и наименее значимые (менее 8%).

Результаты маркетинговых исследований в области мирового воздушного транспорта показали, что к наиболее значимым для пассажиров факторам относятся: безопасность полета, пунктуальность перевозчика и цена авиабилета.

В таблице 1 приведены основные Факторы и их значения (в процентах) для потенциальных клиентов. Как следует из таблицы, разница в рангах между параметрами невелика (наиболее значимый параметр имеет значения 10,5%, самый незначимый -6,1%). Поэтому задача выбора авиакомпании является многокритериальной.

Следует обратить внимание на то, что для пассажиров бизнес-класса доли параметров несколько иные, они приведены в таблице 2.

Таблица 2.

**Критерии значимости параметров продукции авиакомпании для пассажира бизнес-класса**

Наименование параметра продукции	Доля значимости для пассажира бизнес-класса, %
Сервис на борту	57
Сервис в аэропорту вылета	18
Безопасность	5
Пунктуальность	5
Удобство расписания	5
Эмоциональная составляющая	5
Цена	4
Сервис в аэропорту прилета	минимально
Бронирование и покупка авиабилета	минимально

*Источник: составлено автором на основе: Воропаева Л.Н. Механизм повышения эффективности деятельности представительств российской авиакомпании за границей. Дисс. кан.экон.наук:08.00.05 /МГТУ ГА.- М, 2007.*

В данном случае сервис на борту играет определяющую роль в выборе авиакомпании (57%), также важен сервис в аэропорту вылета (18%). Из данных таблицы 2 очевидно, что для часто путешествующих пассажиров, регулярно летающих в командировки, именно сервис является определяющим фактором при выборе авиакомпании. Этот факт необходимо учитывать, если компания собирается ориентироваться на пассажиров бизнес-сектора.

При работе на рынке пассажирских перевозок авиакомпаниям необходимо учитывать продолжительность своих рейсов. В этом смысле интересно исследование фирмы Voing, в котором была проанализирована чувствительность пассажиров к расписанию и уровню сервиса в зависимости от продолжительности полета.

Результаты исследования [7] показали, что при полетах продолжительностью менее 2 часов, наиболее значимым является фактор удобства расписания. По этой причине на коротких линиях следует поддерживать высокую частоту полетов и удобство расписания рейсов. При увеличении продолжительности полета все большую значимость приобретают такие факторы, как имидж авиакомпании (сервис на борту), тариф и, в первую очередь, комфортабельность самолета.

Особенностью авиатранспортной отрасли является специфика эксплуатационных показателей: 40% себестоимости продукции приходится на содержание транспортных средств, 37% - на содержание персонала, а на поддержание воздушных путей - только 1%. [8]

Следует особо отметить влияние безопасности полета на формирование имиджа авиакомпании в глазах пассажиров. В этой связи необходимо принять во внимание исследование, проведенное компанией «Ромир Мониторинг» в 2007 году в

международных аэропортах Москвы Шереметева, Домодедово и Внуково. По результатам опроса, первые три позиции среди критериев выбора той или иной авиакомпании были следующие: безопасность полетов, пунктуальность, соотношение «цена - качество». [9] Отсюда следует, что по мнению опрошенных, к наиболее заметно влияющим на безопасность полетов факторам были отнесены техническое состояние ВС и квалификация летного состава. Очевидно, что первый критерий во многом связан с типом и возрастом ВС.

Среди других признаков, используемых для оценки уровня безопасности - имидж авиакомпании и аэропорта, является ли авиакомпания национальной или зарубежной, тип рейса (регулярный/чартерный).

Следует сказать, что определенный интерес представляют также основные факторы, обусловившие авиационные происшествия. По мнению Росавиации [10], к этим факторам относятся: ошибки и нарушения экипажа, ошибки в работе диспетчерской службы, отказы авиационной техники, ошибки и нарушения персонала службы аэродромного обеспечения, метеоусловия. Из этого перечня видно, что мнение опрошенных только частично совпадает с реальным положением вещей, что необходимо учитывать, как авиакомпаниям, так и пассажирам.

В зависимости от точки зрения группы возможных конкурентов, на воздушном транспорте выявлены три типа конкуренции: вертикальная, горизонтальная и межотраслевая. Горизонтальная конкуренция представляет собой конкуренцию различных авиаперевозчиков на конкретном рынке и осуществляется с применением ценовых и неценовых методов.

Ценовая конкуренция представляет собой соперничество в области тарифов на авиаперевозки, неценовая - в области качества обслуживания и дифференциации предоставляемых услуг. Характерной особенностью конкурентной борьбы на рынке авиауслуг является тот факт, что ее методы и формы постоянно претерпевают изменения. Наряду с этим меняются и методы конкурентной политики авиакомпаний. В настоящее время для большинства традиционных авиакомпаний преобладает неценовой метод конкуренции. Исключением является политика так называемых низко тарифных авиакомпаний (Low-cost, LCC), где упор как раз делается на более дешевых тарифах по сравнению с традиционными перевозчиками. Данный вид авиакомпаний широко распространен за рубежом.

По мнению профессора Артамонова Б.В. [11], среди методов неценовой конкуренции, опирающихся на дифференциацию предоставляемых услуг, можно выделить три основных:

- дифференциация по набору основных услуг (различные маршруты, расписание, тип ВС);
- дифференциация по набору дополнительных авиационных услуг (например, перевозка срочных и ценных грузов);
- дифференциация по набору сопутствующих (неавиационных) услуг (обеспечение трансфера, бронирование мест в гостиницах, страхование, аренда наземных транспортных средств и т.п.).

Последний метод широко используется в зарубежной практике ведения авиационного бизнеса.

Что касается конкурентного поведения авиакомпании на рынке, то его условно можно разделить на три типа:

- креативное (обеспечение превосходства над соперником);
- приспособленческое (копирование действий лидера отрасли);
- обеспечивающее (сохранение достигнутого уровня).

Следует сказать, что какого типа придерживается та или иная авиакомпания, зависит от многих факторов, в частности, от текущей стратегии, положения на рынке авиаперевозок, занимаемой рыночной ниши и др. На национальном рынке большинство авиакомпаний придерживаются второго и третьего типа конкурентного

поведения. Лидеры отрасли заимствуют опыт зарубежных авиакомпаний (приспособленческое), в то время как небольшие авиакомпании пытаются сохранить достигнутый уровень или просто выжить (обеспечивающее).

Вертикальная конкуренция – это борьба субъектов различного уровня, например, международных организаций в сфере гражданской авиации и правительств отдельно взятых стран, ведомств гражданской авиации внутри страны и авиакомпании и различных посредников (туристических фирм, агентств). Вертикальная конкуренция не является равноправной, так как вышестоящий эшелон в той или иной степени всегда диктует свои условия нижнему эшелону. Для этого типа конкуренции характерны четыре метода ведения конкурентной борьбы:

- метод «прямого нажима»;
- метод «косвенного давления»;
- метод «тройной зависимости»;
- метод «непреднамеренного обмана».

Метод «прямого нажима» заключается в принятии определенных законов или правительственных распоряжений, непосредственно влияющих на функционирование авиаперевозчиков.

Методы «косвенного давления» и «тройной зависимости» чаще всего применяются между авиакомпанией и ее посредником. Первый метод заключается в определенном «бартерном обмене» услугами между двумя фирмами, например, продажа авиабилетов в обмен на поставку оборудования или организацию рекламной компании. Второй метод применяется, когда существует третья фирма, являющаяся клиентом данной авиакомпании. Авиакомпания «давит» на своих посредников, чтобы те, в свою очередь, пользовались услугами этой третьей фирмы.

Метод «преднамеренного обмана» очень часто используется западными авиакомпаниями и заключается в применении высшего тарифа там, где может быть применен более дешевый тариф. Такой метод широко используется, например, при организации бизнес-перевозок, когда авиакомпания заведомо использует более высокий тариф в надежде, что фирма-клиент не заметит этого. Если несоответствие обнаруживается, то авиакомпания всегда может выплатить разницу в цене.

Межотраслевая конкуренция представляет собой конкуренцию с другими видами транспорта, в частности, с наземным, железнодорожным транспортом. Наиболее острой на рынке пассажирских перевозок является конкуренция воздушного транспорта с железнодорожным. Последний является более доступным для населения в силу своей дешевизны (по сравнению с воздушным транспортом), а также воспринимается пассажирами в целом как более безопасный (что не всегда соответствует реальности).

Следует сказать, что потребительские свойства продукции авиакомпании, а также ее цена являются связующим звеном между рынком и результатом функционирования авиакомпании - размером ее прибыли.

Именно эти два фактора обычно имеются в виду, когда речь идет о конкурентоспособности авиакомпании. Эти же факторы формируют определенный имидж компании в глазах пассажиров - ее бренд.

Управлять конкурентоспособностью – значит ориентироваться на потребительский спрос и обеспечивать производство товаров и услуг, комбинируя оптимальное сочетание вышеприведенных составляющих.

На рынке авиауслуг широко распространена так называемая концепция «айсберга», согласно которой каждый неудовлетворенный клиент сообщает о своем негативном опыте как минимум пяти знакомым, а они далее еще трем.

Таким образом, отрицательная информация распространяется очень быстро, что не может не сказаться на потенциальном спросе на услуги авиакомпании.

Таким образом, эффективное функционирование авиакомпании невозможно без реализации следующих основных принципов:

- установление прямой связи между реализацией услуг и требованиями потребителей;
- определение допустимых уровней качества услуг с учетом реальных возможностей отрасли;
- измерение, оценка и контроль над качеством услуг на различных уровнях управления с целью выявления проблем и «узких мест», а также выявление причин нарушения требований к качеству.

#### Литература

1. Афанасьев В.Г. Основы управленческой деятельности. Часть 1. - М.: МГТУ ГА, - 2009. - С.6
2. SERVICES SECTORAL CLASSIFICATION LIST // [http://www.wto.org/english/tratop\\_e/serv\\_e/mtn\\_gns\\_w\\_120\\_e.doc](http://www.wto.org/english/tratop_e/serv_e/mtn_gns_w_120_e.doc).
3. Николайчук Н.Е. Маркетинг и менеджмент услуг. - СПб: «Питер». -2005. - С.254.
4. Конкурентная стратегия: Методика анализа отраслей и конкурентов / Майкл Е. Портер; Пер. с англ. - М.: Альпина Бизнес Букс. - 2005. - С.37.
5. Экономика предприятия / Под ред. проф. В.Я. Горфинкеля. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, - 2008. - С.45.
6. Костромина Е.В. Управление экономикой авиакомпании. - М.: НОУ ВКШ «Авиабизнес», - 2007. - С.114-116.
7. Костромина Е.В. Управление экономикой авиакомпании. - М.: НОУ ВКШ «Авиабизнес», - 2007. - С.114-116.
8. Афанасьев В.Г. Организация заграничной работы на воздушном транспорте. - М.: МГТУ ГА, - 2003. - С.58-59.
9. Здесь и далее в этом параграфе данные взяты из: Еленцова М.А. Восприятие пассажирами фактора «безопасности полетов» // Научный вестник МГТУ ГА. - 2009. - №146(9).
10. Число авиакатастроф в России за последние пять лет выросло –Росавиация // <http://www.rb.ru/inform/124527.html>
11. Артамонов Б.В. Выбор целевого рынка и его сегментация // Научный вестник МГТУ ГА. - 2009. - №146 (9).

Мирзоева Ч.П.

## АСОСҲОИ НАЗАРИЯВЌИ-МЕТОДОДОГИИ РУШД ВА ҶОБАҶОГУЗОРИИ ИНФРАСОҲТОРИ ҲАРАКАТИ ҲАВОИИ ҶУМҲУРИИ ТОЧИКИСТОН

Институти иқтисодиёт ва демография  
Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон

Дар ин мақола асосҳои назариявӣ ва методологии рушд ва ҷобаҷогузорию инфрасохтори нақлиёти ҳавоӣ дар шароити индустрикунонии босуръати кишвар баррасӣ мешавад. Назари олимону мутахассисони гуногун оид ба татбиқи хизматрасонии нақлиёти ҳавоӣ ва масъалаҳои вобаста ба баланд бардоштани рақобатпазирии нақлиёти ҳавоӣ дар шароити нави фаъолияти иқтисоди Ҷумҳурии Тоҷикистон мавриди таҳлил қарор гирифтаанд. Муқаррар карда шудааст, ки масъалаи баланд бардоштани самаранокии стратегияи рақобатии корхонаҳои авиационии миллии вазифаи мураккаб аст. Он шумораи зиёди омилҳои гуногунро дар бар мегирад, аз қабилӣ амният, ҳавопаймоҳо, кадрҳо, сатҳи баланди хизматрасонӣ ва татбиқи сиёсати босалоҳият ва пайвасти аз ҷониби давлат. Муайян карда шуд, ки фаъолияти пурсамари ширкати авиационӣ бе амалӣ гардондани як қатор принципҳои асосие, ки дар ин модда исбот шудаанд, имконнопазир аст.

**Калидвожаҳо:** нақлиёти ҳавоӣ; хадамоти ҳавоӣ, инфрасохтори нақлиёти ҳавоӣ, рақобатпазирӣ, параметрҳои маҳсулот, фонда

Mirzoeva J.P.

**THEORETICAL AND METHODOLOGICAL FOUNDATIONS FOR THE  
DEVELOPMENT AND DEPLOYMENT OF AIR TRANSPORTATION  
INFRASTRUCTURE IN THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN**

**Institute of Economics and Demography  
of the National Academy of Sciences of Tajikistan**

*In this article, the author examines the theoretical and methodological foundations for the development and deployment of air transportation infrastructure in the context of the country's accelerated industrialization. The points of view of various scientists and specialists regarding the implementation of air transport services and issues related to increasing the competitiveness of air transport in the new conditions of the functioning of the economy of the Republic of Tajikistan are analyzed. It has been established that the issue of increasing the efficiency of the competitive strategy of national airlines is a complex task. It includes a large number of various factors, such as security, aircraft, personnel, a high level of service, and, which is very important today, competent, consistent policy implementation by the state. It has been determined that the effective functioning of the airline is impossible without the implementation of a number of basic principles proved in this article.*

**Keywords:** *air transportation; air services, air transport infrastructure, competitiveness, product parameters, profit.*

**Сведения об автора:**

**Мирзоева Джононбиби Пируншоевна**, - к.э.н., ведущий научный сотрудник  
Института экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана.  
734025, г. Душанбе, улица Айни №44,

УДК 656.225 (575.3)

Рахмон Ю.

**ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ АЭРОПОРТОВ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ****Институт экономики и демографии  
Национальной академии наук Таджикистана**

*В данной статье рассматриваются аэропорты и их развитие в современных условиях. Аэропорты как часть транспортной системы, также являющиеся важнейшим компонентом национальной, региональной и местной инфраструктуры влияют на социально-экономическое развитие нашей страны.*

**Ключевые слова:** развитие, аэропорты, инфраструктура, интенсивность полетов, пассажироперевозка, грузоперевозка, авиа бизнес.

«Аэропорты представляют собой важнейший инфраструктурный элемент системы международных авиаперевозок. Аэропорты как часть транспортной системы также являются важнейшим компонентом национальной, региональной и местной инфраструктуры стран. От их состояния и размещения зависит география и интенсивность полетов, объемы перевозок пассажиров, грузов, багажа и почты, а также доступность и связанность отдельных регионов стран и стыковки с другими видами магистрального транспорта. Мировой опыт развития гражданской авиации свидетельствует об эффективной роли аэропортов в содействии развитию авиа-бизнеса, расширении объемов и географии полетов, перевозок пассажиров, багажа, грузов и почты, а также в создании высоких стандартов качества обслуживания потребителей услуг воздушного транспорта» [1]. Например, доля базовой авиакомпании Delta в аэропорту Атланта составляет 41%, а базовый перевозчик аэропорта Хитроу British Airways совершает более 55% пассажир перевозок. В отдельных случаях этот показатель достигает 80%. При этом аэропорты увеличивают стоимость бизнеса за счет развития сопутствующих услуг (сервис на территории аэропорта, заправка топливом, транспортно-экспедиторские и логистические услуги). Так, если инвестиционная привлекательность самих аэропортовых услуг составляет только 6,5%, то дополнительные и сопутствующие услуги значительно выше: 22 % заправка топливом; 12 % транспортно-экспедиторские услуги; 10% наземная обработка пассажиров и грузов; 7,4% техническое обслуживание [2]. Доходность аэропортов, складывающаяся из авиационной и неавиационной составляющих, в отличие от авиакомпаний, менее подвержена влиянию внешних шоков (терракты, эпидемии, войны), в первую очередь за счет диверсификации основного бизнеса (розничные топливозаправочные комплексы, предприятия общественного питания), оптимизации затратной части и роста производительности труда. Маржинальная доходность аэропортов намного выше, чем у их ближайших авиакомпаний. Представленные данные объясняются прежде всего способностью аэропортов увеличивать доходы за счет неавиационного бизнеса, денежные потоки от которого значительно выросли в последние годы. Так, по данным ИКАО, в 1990 г. они составляли порядка 30 % от всех доходов аэропортов, в настоящее же время вредном в мире этот процент достигает 50 %, в ряде ведущих аэропортах – мировых хабах, он превышает 60 % [2, 17]. Согласно статистике IATA общее количество аэропортов, обслуживающих мировых авиаперевозчиков, составляет 3754.

Мировой опыт показывает, что наиболее эффективным принципом построения сети маршрутов является использование узловых аэропортов – хабов. В качестве характерного примера построения сети по принципу хаба можно привести трансконтинентальные перевозки Европа – Юго-Восточная Азия. Внутренняя сеть США – хороший пример развитых прямых связей между городами, что, впрочем, не отрицает наличия в США крупных хабов и большого количества прямых перелетов внутри Европы, особенно в секторе авиакомпаний-дисконтеров [1].

Национальные авиаперевозчики - авиакомпания «Таджик Эйр» и авиакомпания «Сомон Эйр» базируются в международном аэропорту Душанбе.

В таблице 1. прилагается анализ объема пассажира потока и груза потока национальных таджикских авиаперевозчиков.

Таблица 1.

## Показатели деятельности национальных авиакомпаний

Авиакомпания	2012г.		2015г.		2019г.		2020г.		2020г. к 2019г. в %%	
	Пассажиры (тыс. чел.)	Грузы (тонн)	Пассажиры (тыс. чел.)	Грузы (тонн)	Пассажиры (тыс. чел.)	Грузы (тонн)	Пассажиры (тыс. чел.)	Грузы (тонн)	Пассажиры (тыс. чел.)	Грузы (тонн)
ОАО «Таджик Эйр»	1,01	422,4	3,1	647,1	55,3	66,3	40,3	35,2	72,9	53,1
ООО «Сомон Эйр»	1,44	500,6	4,7	1464,0	676,5	1039,5	259,7	662,7	38,4	63,8

*Источник: Составлено и рассчитано автором на основе годовых отчетов авиакомпаний.*

Одной из важнейших характеристик аэропортового бизнеса в мире является его жесткое регулирование со стороны международных организаций национальных государств. В связи с участвовавшими случаями незаконного вмешательства в деятельность воздушного транспорта мировое сообщество постоянно принимает шаги по усилению мер авиационной безопасности и безопасности полетов. В мировой сети воздушных перевозок, развивавшейся в условиях действия относительно свободных рыночных механизмов, сложились две основные концепции построения воздушных сетей.

Концентрация и перераспределение потоков пассажиров в хабе достигается путем организации прилетов и вылетов рейсов по такому расписанию, при котором обеспечивается максимально возможное количество удобных для пассажиров стыковок на другие рейсы.

В этом случае работа аэропорта по времени строится волнообразно – с последовательными пиками прилетов и вылетов рейсов. В аэропорту – хабе также должна быть отработана специальная технология обслуживания пассажиров и обработки багажа, обеспечивающая как можно более высокий уровень обслуживания пассажиров. Пассажиры подвозятся в хаб на небольших региональных самолетах, а между хабами путешествуют на обеспечивается высокая коммерческая загрузка воздушного судна, оптимизируются расходы, что позволяет достичь высокой эффективности работы авиакомпаний и ввести привлекательные тарифы. При этом распространена такая модель отношений, при которой региональная, или фидерная компания, доставляющая пассажиров в хаб, получает от магистрального перевозчика вознаграждение за каждого пассажира.

Такое перераспределение средств обеспечивает рентабельность малоприбыльных региональных перевозок. В случае высокой концентрации экономически активного и подвижного населения оправданы прямые беспосадочные рейсы между различными пунктами и назначения, поскольку пассажиропоток и достаточно высок для приемлемой загрузки самолетов. Нетрудно заметить, что самолеты в этом случае требуются иные – быть может, не столь вместительные, как на меж хабовых маршрутах, но обладающие хорошей дальностью и обеспечивающие пассажирам должный комфорт при относительно длительном путешествии [3, 43].

Мировой опыт показывает, что наиболее эффективным принципом построения сети маршрутов является использование узловых аэропортов –хабов. В качестве характерного примера построения сети по принципу хаба можно привести трансконтинентальные перевозки Европа – Юго-Восточная Азия. Внутренняя сеть США – хороший пример развитых прямых связей между городами, что, впрочем, не отрицает наличия в США крупных хабов и большого количество вместительных магистральных лайнеров. Хабы дают возможность авиакомпаниям регулировать число обслуживаемых рейсов в зависимости от сезонных пиков и спадов, а пассажиры в свою очередь получают широкий выбор рейсов и направлений, доступных в одном месте. Кроме того, плюсами хабов для авиакомпаний являются возможности повышения

интенсивности обслуживания, эксплуатации более габаритных самолетов и, наконец, сокращения расходов при обслуживании нескольких

рынков из одной точки [10, 14]. В США объем международных перевозок между не узловыми аэропортами ежегодно сокращается в среднем на 4,9%, а между хабами – растет на 6,7%.

Прикладная экономика перспективы ее развития, является отсутствие прозрачной и экономически оправданной национальной системы ставок аэропортовых сборов и тарифов. Ставки аэропортовых сборов и тарифов в нашей стране не соответствуют качеству предоставляемых услуг. В сочетании с практикуемой монополией поставщиков керосина в российских

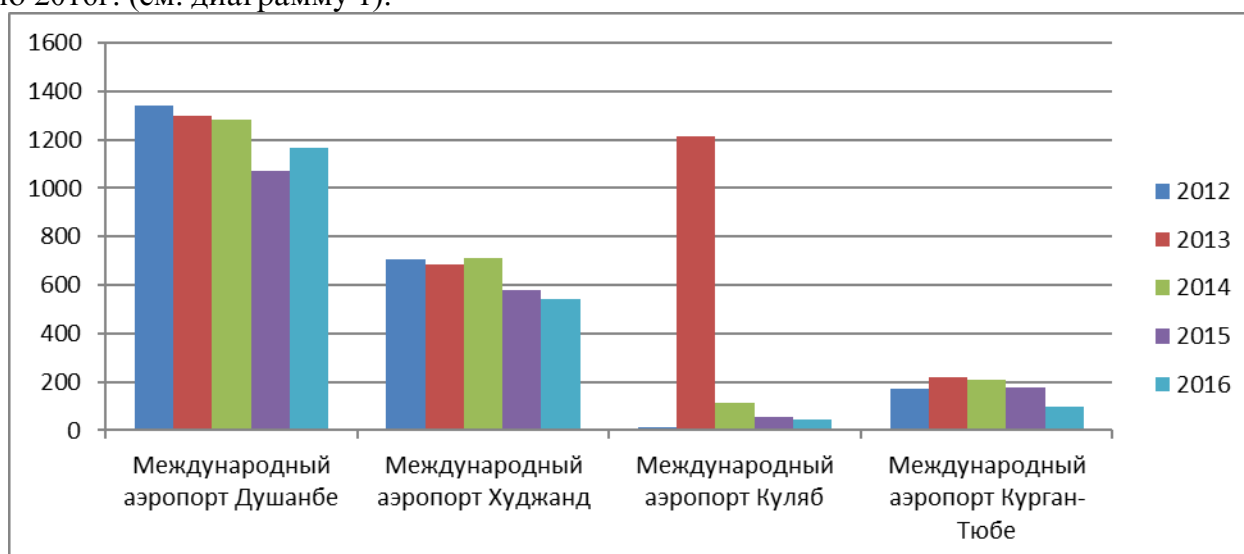
аэропортах это крайне негативно сказывается на регулярности и прибыльности работы авиакомпаний, нередко приводит к задержкам и отменам рейсов, а иногда и к прекращению полетов отдельных авиаперевозчиков из того или иного аэропорта.

В Таджикистане функционировало 33-аэропорта, из которых 29 -аэропорты местные, и 4-аэропорта - международные: Международный аэропорт Душанбе, Международный аэропорт Худжанд, Международный аэропорт Куляб, Международный аэропорт Курган-Тюбе и аэропорт Хорог входили дочерними компаниями в состав Международного аэропорта Душанбе.

29 местных аэропортов были переданы местным администрациям районов. Международный аэропорт Душанбе регулярно принимает чартерные, регулярные и транзитные самолеты различных авиакомпаний. После реструктуризации начинается развитие аэропорта Душанбе. В это время был построен пассажирский терминал, провели капитальный ремонт взлетной полосы и создали платформу для проведения системы регистрации, обновили авиатехнику наземного обслуживания, создали службу ИАС, поменяли систему ILS (заход на посадку) и PALS. Был построен новый пассажирский терминал и сдан в эксплуатацию в 2015г., построен грузовой терминал, который сдали в эксплуатацию в 2018г. После этих системных изменений наш аэропорт смог принимать грузовые самолёты. В 2020г. был построен VIP зал.

Аэропорты наращивают объемы по перевозкам пассажиров и грузов. Рост объемов пассажирских авиаперевозок отмечен во всех ведущих аэропортах, особенно в Международном аэропорту Душанбе, который продолжает удерживать лидирующие позиции.

Наибольший период активности деятельности международных аэропортов Таджикистана в области перевозки пассажиров и грузов наблюдался в период с 2012г. по 2016г. (см. диаграмму 1).



**Диаграмма 1. Услуги, оказанные пассажирам за 2012 – 2016гг.**

*Источник: Составлено и рассчитано автором на основе годовых отчетов деятельности международных аэропортов Таджикистана.*



Международный аэропорт Душанбе в 2012г. предоставил услуги перевозки пассажиров в количестве 1339 человек, а грузоперевозок - в размере 2867,4 тонн. В 2013г. объем пассажироперевозок сократился до 1299,1 человек, а грузоперевозка до 2553,8 тонн. В 2014г. объем пассажироперевозок сократился до 1283,1 человек, а грузоперевозок - до 2800,2 тонн. В 2015г. объем пассажироперевозок сократился до 1072,3 человек, а грузоперевозок - до 2593,5 тонн. В 2016г. объем пассажироперевозок сократился до 1164,9 человек, а грузоперевозок увеличился до 2612,3 тонн.

Международный аэропорт Худжанда в 2012г. предоставил услуги по перевозке пассажиров в количестве 707,2 человек, а грузоперевозок - в размере 857,6 тонн. В 2014г. объем пассажироперевозок сократился до 683,4 человек, а грузоперевозок - до 678,8 тонн. В 2015г. объем пассажироперевозок сократился до 579,8 человек, а грузоперевозок - до 380,7 тонн. В 2016г. объем пассажироперевозок сократился до 543,0 человек, а грузоперевозок увеличился до 270,1 тонн.

Международный аэропорт Куляб в 2012г. предоставил услуги по перевозке пассажиров в количестве 1520 человек, а по грузоперевозкам - в размере 188,5 тонн. В 2013г. объем пассажироперевозок сократился до 1213 человек, а грузоперевозок - до 1822,6 тонн. В 2014г. объем грузоперевозок сократился до 1865,5 тонн. В 2015г. объем пассажироперевозок сократился до 546 человек, а грузоперевозок - до 896,3 тонн. В 2016г. объем пассажироперевозок сократился до 431 человека, а грузоперевозок - до 694,8 тонн.

Международный аэропорт Курган-Тюбе (в настоящее время – Бохтар) в 2012г. предоставил услуги по перевозкам пассажиров в количестве 171,3 человек, а по грузоперевозкам в этом году услуги не оказывались. В 2013г. объем пассажироперевозок сократился до 220 человек. В 2014г. объем пассажироперевозок сократился, грузоперевозки также сократились до 1865,5 тонн. В 2015г. объем пассажироперевозок сократился до 177,0 человек. В 2016г. объем пассажироперевозок сократился до 97 человек.

В таблице 2. дан анализ предоставления услуг, изменения количества пассажиров и объёма грузов в период с 2012г. по 2020г. международными аэропортами Таджикистана.

Таблица 2.

## Деятельность международных аэропортов за 2012-2020гг.

Международные аэропорты	2012г.		2015г.		2019г.		2020г.		2020г. к 2019г. в %%	
	Пассажиры (тыс. чел.)	Груз (тонн)	Пассажиры (тыс. чел.)	Груз (тонн)	Пассажиры (тыс. чел.)	Груз (тонн)	Пассажиры (тыс. чел.)	Груз (тонн)	Пассажиры (тыс. чел.)	Груз (тонн)
Международный аэропорт Душанбе	1,34	2867,4	1,07	2593,5	1441,5	2543,3	498,6	417,5	34,6	16,4
Международный аэропорт Худжанд	7,07	857,6	0,58	380,7	663,4	271,2	152,6	110,7	23,0	40,8
Международный аэропорт Куляб	0,15	188,5	0,05	896,3	102,2	1608,8	27,2	410,2	26,6	25,5
Международный аэропорт Курган-Тюбе	0,17	0,0	0,18	0,0	55,9	753,4	10,0	138,6	17,9	18,4

*Источник: Составлено и рассчитано автором на основе годовых отчетов деятельности международных аэропортов Таджикистана.*

В результате проведенного исследования мы пришли к выводам, что для развития международных аэропортов Республики Таджикистан в настоящее время необходимо:

1. Создать хаб;
2. Создать транзитный зал для транзитных пассажиров;
3. Организовать логистические центры для грузового терминала;

4. Создать условия внутри аэропорта для приобретения и продажи ГСМ иностранным авиакомпаниям;
5. Улучшить систему регистрации пассажиров в аэропорту.

**Литература:**

1. Ярошевич Н.Ю., канд. экон. наук, доцент, г. Екатеринбург. Особенности развития аэропортовых комплексов в системе международных воздушных перевозок. Вестник УГТУ–УПИ, 2010. № 4. С 73-85
2. Манжурова О.Д. Повышение конкурентоспособности аэропортовых комплексов на рынке авиатранспортных услуг: автореф. дис. к.э.н.; ГУУ. М.: 2008.
3. Bates J. World in motion. // Airport World. 2007. № 3.
4. Итоговые отчеты Управления гражданской авиации Министерства транспорта Республики Таджикистан.
5. Карпов Д.А. Аэропорты на пути к хамам. // Эксперт. 2005. № 21.

Рахмон Ю.

**МУШКИЛОТИ РУШДИ ФУРУДГОҶҶО ДАР ШАРОИТИ МУОСИР**

**Институти иқтисодиёт ва демография  
Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон**

*Дар мақола фурудгоҳҳо ва рушди онҳо дар шароити муосир баррасӣ мешавад. Фурудгоҳҳо ҳамчун як ҷузъи низоми нақлиёт, ки ҷузъи муҳими инфрасохтори милли, минтақавӣ ва маҳаллӣ мебошанд, ба рушди иҷтимоию иқтисодии кишвари мо таъсир мерасонанд.*

**Калидвожаҳо:** рушд, фурудгоҳҳо, инфрасохтор, шиддатнокии парвоз, ҳамлу нақли мусофирон, ҳамлу нақли бор, тиҷорати ҳавоӣ.

Rahmon Y.

**PROBLEMS OF DEVELOPMENT OF AIRPORTS IN MODERN CONDITIONS**

**Institute of Economics and Demography  
of the National Academy of Sciences of Tajikistan**

*In this article, the author studies airports and their development in modern conditions. Airports as part of the transport system, which are also an important component of the national, regional and local infrastructure, affect the socio-economic development of our country.*

**Keywords:** development, airports, infrastructure, flight intensity, passenger transportation, cargo transportation, air business.

**Сведения об авторе:**

**Юсуф Рахмон** – научный сотрудник отдела «Институциональные исследования» ИЭД НАНТ, г. Душанбе, ул. Айни, 44.

УДК 338 (575.3)

Юнусзода Х.К.

## РОЛЬ ЛОГИСТИКИ В ОБЕСПЕЧЕНИИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ СТРАНЫ

Институт экономики и демографии

Национальной академии наук Таджикистана

*В статье рассматривается роль логистики в обеспечении экономической безопасности страны, в особенности анализируется транспортная логистика. Автором обосновывается роль логистики в экономическом росте страны через призму роста ВВП страны и уровня жизни.*

*В статье автор анализирует взаимосвязь между индексом тарифов на грузовые перевозки и индексом потребительских цен. В результате автором предлагается уравнения, где отражена взаимосвязь между этими показателями.*

*В конце автор во выводах предлагает пути для развития логистики и тем самым обеспечить экономическую безопасность страны.*

**Ключевые слова:** экономическая безопасность, ВВП, логистика, индекс потребительских цен, индекс тарифов на грузовые перевозки.

В настоящее время в сфере транспорта, как и в любой экономической деятельности, существуют экономические риски, которые создают угрозы экономической безопасности страны. Стоит отметить, что логистика во всех странах мира является связующим звеном всей производственной деятельности, включая обеспечение производственной деятельности ресурсами, вплоть до производства и реализации готовой продукции [5, 244]. То есть правильное осуществление логистики способствует расширению бизнеса, увеличению его финансовых показателей, снижению затрат и, соответственно, увеличению национального дохода и валового внутреннего продукта. Если рассматривать само понятие логистики, то логистика – это оптимальная организация движения материальных и информационных потоков, а также управление движением указанных потоков внутри и за пределами страны (в целом в экономической системе).

Для достижения конкретных целей, в том числе развития экономики страны за счет увеличения производства, что ведет к увеличению общего национального продукта, необходимо решить следующие задачи, которые непосредственно связаны с логистикой:

- планирование расходов ресурсного потенциала на основе прогнозирования спроса;
- определение производственной мощности;
- разработка плана эффективного распределения готовой продукции;
- эффективное управление транспортно-складскими процессами в цепочке снабжение → производство → распределение → потребление;
- создание различных вариантов математических моделей логистических систем.

Развитие любой компании зависит от правильного осуществления логистики. Поэтому для обеспечения конкурентоспособности компании должна быть обеспечена взаимосвязь между логистикой и ее стратегией. Логистика также помогает решить следующие вопросы:

- снижение издержек за счет улучшения снабжения товаров, экономичных перевозок, удобного размещения складов;
- налаживание эффективного производства за счет своевременной доставки материалов;
- обеспечение конкурентоспособности компаний в продажах и повышение качества обслуживания клиентов за счет быстрой и гарантированной доставки товаров и услуг;
- внедрение эффективной информационной системы для непрерывного взаимодействия с поставщиками материалов и своевременного удовлетворения нужд потребителей;
- эффективное управление производственными и финансовыми ресурсами.

Таким образом, можно сделать вывод, что логистика является связующим звеном процесса производства и его распределения и всегда находится под угрозой, появление которой вызывает нарушение производственного процесса. По этой причине экономическая безопасность логистики считается очень важной.

Под экономической безопасностью в логистике понимают совокупность организационных мероприятий и технических решений, направленных на выявление и предотвращение дестабилизирующих факторов, а также предварительное устранение последствий влияния внешних и внутренних факторов, с целью обеспечения эффективной деятельности.

Одним из основных направлений экономической безопасности на всех уровнях является планирование [2, 13]. Логистическое планирование считается важнейшим фактором экономической безопасности в сфере логистики, особенно эффективное управление логистической цепочкой рассматривается как обеспечение экономической безопасности страны. Стоит отметить, что эти меры возможны только при условии совершенствования процесса управления экономической безопасностью. Совершенствование процесса управления экономической безопасностью целесообразно только в случае создания служб безопасности, которые непосредственно нацелены на анализ и стратегическое планирование деятельности каждой компании. В особенности это касается крупных компаний сфера деятельности которых связана с производством, экспортом и импортом товаров и услуг, поскольку эти компании создают условия для роста экономики и минимизация рисков данных компаний свидетельствует о стабильной системе экономики страны.

Как мы знаем Республика Таджикистан в основном является импортёром товаров в особенности, товаров, предназначенных для населения. Следует отметить, что в импорте страны преобладают зерно, мука, крупы, машины, оборудование и транспортные средства [3, 149]. В основном Таджикистан импортирует из стран СНГ. Во внешнеторговом обороте доля стран СНГ составила 51,7% [1, 35].

Исходя из этого построение логистики в стране и за пределами является важным условием для экономической безопасности страны. Так как правильно выстроенная цепочка логистики как было выше упомянуто служить снижению издержек, в данном случае издержек перевозки.

В основном в стране и за пределами для перевозки товаров используется железнодорожный, автомобильный и воздушный транспорт. Чтобы правильно анализировать ситуацию на рынках Республики Таджикистан мы использовали показатели общего объема перевозок груза в натуральном выражении. Изначально решено проанализировать структуру перевозки грузов по видам транспорта (см. рис 1).

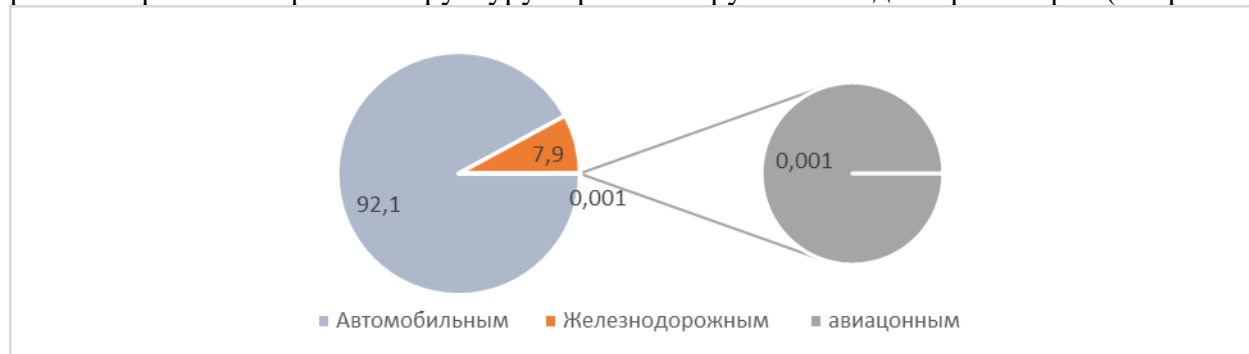


Рисунок 1. - Структура перевозки грузов по видам транспорта за 2020 год, в % выражение.

Источник: Социально-экономическое положение Республики Таджикистан январь – декабрь [Текст]: статистический сборник / Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан. – Душанбе, 2021. – с. 207.

В 2020 году автомобильным транспортом перевезено 73579,0 тыс. тонн грузов, что составляет 92,1% от общего объема перевезенных грузов всеми видами транспорта. Что

касается перевозки грузов по железнодорожному пути, то эти цифры в аналогичный год составляют 7,9%. А с помощью авиации было перевезено только 0,001 % [4, 207].

Всем известно что 2020 год – это специфический год, так как из – за пандемии COVID-19, дороги были закрыты, но следует отметить, что при анализе и предыдущих годов было выявлено, что перевес автомобильных перевозок в Республику Таджикистан очень большой и в предыдущих годах структура перевозки грузов по видам транспорта почти одинакова [6,12].

Наша задача показать взаимосвязь издержек перевозки и цен на рынке, то есть цены на потребительские товары. Для анализа выбраны индекс тарифов на грузовые перевозки, как отражающий издержки транспортных перевозок и индекс потребительских цен показывающий рост цен в стране. В данном анализе индекс потребительских цен выбран как зависимый показатель (Y) а индекс тарифов на грузовые перевозки выбран как влияющий фактор (X), смотрите рисунок 2.



**Рисунок 2. – Динамика роста «Индекса потребительских цен» и «Индекса тарифов на грузовые перевозки»**

*Источник: Составлено автором на основе «Социально-экономическое положение Республики Таджикистан январь – декабрь» [Текст]: статистический сборник / Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан. – Душанбе, 2021. – с. 207.*

Как видно из рисунка 2 динамики роста обоих индексов различаются в то время, как динамика роста ИПЦ снижается, Индекс тарифов на грузовые перевозки увеличивается. Из этого можно сделать вывод, что индекс тарифов на грузовые перевозки на индекс потребительских цен не влияет. Как показало исследования коэффициент зависимости составляет  $R^2 = 0,16$ , что очень мало. Кроме того, тест на причинность тоже не показывает зависимость индекса потребительских цен от индекса тарифов на грузовые перевозки.

Тем не менее мы решили проанализировать данные показатели, а именно с лагом времени на 1 год. То есть удорожание перевозки товаров этого года влияет на удорожание цен следующего года (см. таблицу 1).

**Таблица 1.**

**Коэффициенты анализируемых факторов.**

Зависимая переменная: ИПЦ (-1)				
Метод: наименьшие квадраты				
Дата: 10/11/22 Время: 15:36				
Период: 2012 2020				
Включено наблюдений: 16				
Переменные	Коэффиц.	Стан. Ошибки	t-Статистика	Вероят.
С	75.12064	9.063172	8.288559	0.0001
ИТГП*	0.292269	0.083764	3.489174	0.0101
R-квадрат	0.634929	Средняя зависимая переменная	106.6889	
Скоррек. R-квадрат	0.582776	С.Д. зависимая переменная	2.475603	
С.Э. регрессии	1.599064	Инфор. критерий Акаике	3.969844	

Сумма квадратов остатков	17.89904	Критерий Шварца	4.013672
Логариф. вероятность	-15.86430	Критерий Ханнана-Куинна.	3.875264
F-статистика	12.17434	Стат. Дурбина-Уотсона	2.098985
Вероятность(F-статистика)	0.010140		

Источник: Составлено автором на основе данных рисунка 2 (с помощью программа EViews). \* ИТГП – Индекс тарифов на грузовые перевозки.

Результаты оценки коэффициентов показали, что с лагом на один год индекс тарифов на грузовые перевозки влияет на ИПЦ, их коэффициент составляет  $R^2 = 0,63$ . Также показатели вероятности составляют меньше 5%, показатель «Стат. Дурбина-Уотсона» выше 2 и показатель «Вероятность(F-статистика)» меньше пяти процентов. Принимая во внимание результаты коэффициентов проанализируем данные на причинность и ошибку отклонения расчётных данных от статистических данных (см. рис. 3).

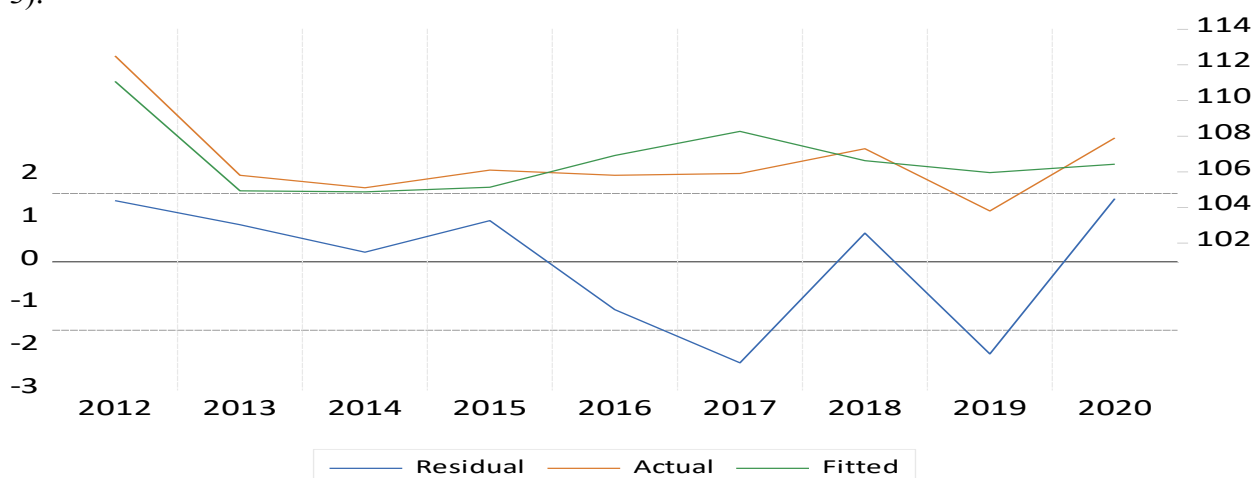


Рисунок 3. – Сравнительный анализ расчётных и статистических данных

Источник: Составлено автором на основе результатов таблицы 1 (с помощью программы EViews).

По результатам рисунка 3 можно сделать вывод, что наблюдаются не большие отклонения только в 2017 и 2019 годах. Так как данное уравнение состоит из одного фактора, наблюдаются такие отклонения, если в данное уравнение добавить другие факторы, эти небольшие отклонения нивелируются, также показатели свободного коэффициента ( $C=75,12$ ) уменьшатся. Но суть данного исследования найти взаимосвязь между двумя показателями, то есть с лагом времени на один год влияние индекса тарифов на грузовые перевозки высокое. Этим самым можно сказать, что грузовые издержки влияют на потребительские цены только через год.

Исходя из этого, можно сделать вывод, что для обеспечения экономической безопасности страны логистика играет немаловажную роль, так как изменение одной цепочки логистики (транспортная логистика) влияет на рост цен в стране.

Для развития данной отрасли и тем самым обеспечения экономической безопасности страны можно сделать следующие выводы:

1. Углубление экономической интеграции и освоение других рынков, тем самым снизить логистические затраты на перевозки грузов не только за счёт уменьшения дистанции, но и за счёт упрощения процессов таможенного оформления.
2. Разработка новых маршрутов и схем доставки грузов при экспорте и импорте товаров.
3. Формирование инфраструктурной сети логистики. Особое внимание следует уделить состоянию инфраструктуры.

**Литература**

1. *Внешнеэкономическая деятельность Республики Таджикистан [Текст]: статистический сборник / Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан. – Душанбе, 2021. – 581 стр.*
2. *Saidmurodov, L. Kh. Main directions of investment climate improvement in the Republic of Tajikistan / L. Kh. Saidmurodov // Economy of Tajikistan. – 2019. – No. 1. – P. 11-17. – EDN FZQKER.*
3. *Саидмуродов, Л. Х. Стратегические цели Республики Таджикистан и устойчивое развитие регионов страны / Л. Х. Саидмуродов // Вестник университета (Российско-Таджикский (Славянский) университет). – 2016. – № 3(54). – С. 149-156. – EDN XICQPF.*
4. *Социально-экономическое положение Республики Таджикистан январь – декабрь [Текст]: статистический сборник / Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан. – Душанбе, 2021. – с. 207.*
5. *Юнусзода, Х. К. Теоретические основы и анализ зарубежного опыта регионального социально-экономического развития и его применение в Республике Таджикистан / Х. К. Юнусзода // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – 2019. – № 5-1. – С. 212-217. – EDN XPKLAJ.*
6. *Юнусзода, Х. К. Вопросы моделирования индекса человеческого развития по регионам Республики Таджикистан / Х. К. Юнусзода // Экономика Таджикистана. – 2021. – № 4-1. – С. 204-211. – EDN NEUNHY.*

Юнусзода Х.К.

**НАҚШИ ЛОГИСТИКА ДАР ТАЪМИНИ АМНИЯТИ ИҚТИСОДИИ МАМЛАКАТ  
Институти иқтисодиёт ва демография  
Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон**

*Дар мақола нақши логистика дар таъмини амнияти иқтисодии кишвар мавриди баррасӣ қарор гирифта, аз ҷумла, логистикаи нақлиётӣ таҳлил карда шудааст. Муаллиф нақши логистикаро дар рушди иқтисодиёти кишвар аз ҷумла, афзоиши ММД ва сатҳи зиндагии мардумро асоснок кардааст.*

*Муаллиф дар мақола робитаи байни индекси таърифаи боркашонӣ ва индекси нархҳои истеъмолиро таҳлил менамояд. Дар асоси муодилаи тартибдодашуда робитаи байни ин нишондиҳандаҳоро инъикос намудааст.*

*Дар охир, муаллиф дар хулосаи худ роҳҳои рушди логистика ва дар асоси он таъмини амнияти иқтисодиро пешниҳод менамояд.*

**Калидвожаҳо:** амнияти иқтисодӣ, ММД, логистика, шохиси нархҳои истеъмоли, шохиси тарифҳои боркашонӣ.

Yunuszoda Kh.Q.

**THE ROLE OF LOGISTICS IN ENSURING THE ECONOMIC SECURITY  
OF THE COUNTRY**

**Institute of Economics and Demography  
of the National Academy of Sciences of Tajikistan**

*In the article, the author considers the role of logistics in ensuring the economic security of the country, in particular, transport logistics is analyzed. The author substantiates the role of logistics in the country's economic growth through the prism of the country's GDP growth and living standards.*

*In the article, the author analyzes the relationship between the index of tariffs for freight transportation and the consumer price index. As a result, the author proposes equations that reflect the relationship between these indicators.*

*At the end, the author in the conclusions suggests ways for the development of logistics and thereby ensure the economic security of the country.*

**Keywords:** economic security, GDP, logistics, consumer price index, freight tariff index.

**Сведение об авторе:**

**Юнусзода Холмуроди Курбонали** – кандидат экономических наук, ведущий научный сотрудник Института экономики и демографии НАНТ.

УДК 338.47.(575.3)

Назаров Д.Т.

## РАЗВИТИЕ ИННОВАЦИОННОЙ ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ КАК ФАКТОР ПЕРЕХОДА К НОВОЙ ИНДУСТРИАЛИЗАЦИИ В ТАДЖИКИСТАНЕ

Институт экономики и демографии  
Национальной академии наук Таджикистана

*Статья посвящена роли государства в формировании и развитии национальной транспортно-логистической системы на основе современных инновационно-цифровых технологий, сквозь призму её влияния на процесс развития так называемой новой индустриализации. Проанализирован продуктивный мировой опыт в сфере логистических преобразований. Рассмотрена специфика формирования инновационной транспортной логистики в условиях Таджикистана.*

**Ключевые слова:** транспортно-логистическая система, неоиндустриализация, индекс эффективности логистики, инновационная логистика, цифровизация, логистические услуги, логистические издержки, уровень транспортно-логистического сервиса.

В процессе реализации курса на индустриально-инновационное развитие национальной экономики становится очевидным важность принятия соответствующих мер в отношении повышения эффективности работы транспортной отрасли. Для этого в первую очередь представляется необходимым развитие новой модели транспортной логистики, основанной на современных инновационно-цифровых технологиях, и создание, с учетом прогрессивного зарубежного опыта, эффективного механизма организации и управления транспортно-логистической деятельностью.

С учетом того, что «инновации в настоящее время включают не только технические и технологические разработки, но и поиск, и использование новых форм бизнеса, новых методов работы на рынке, новых товаров и услуг. Они характеризуются более высоким технологическим уровнем, более высокими потребительскими качествами по сравнению с предыдущим продуктом» [14, 51]. Следовательно, можно сделать вывод, что «инновационная логистика представляет собой научный инструмент по рационализации потоковых процессов путем внедрения прогрессивных инноваций в текущее и стратегическое управление хозяйствующих субъектов с целью улучшения качества обслуживания потребителей, снижения совокупных издержек на реализацию потоковых процессов, повышения их эффективности».[3] Логистика, основанная на инновационных решениях, позволяет эффективно организовывать управление транспортными потоками, своевременно решать (в том числе, и в режиме on-line) возникающие проблемные вопросы, задействуя все имеющиеся резервы, а также способствовать квалифицированной деятельности по хранению, транспортировке, отгрузке товарных и сырьевых материальных ресурсов от поставщиков к потребителю.

На всех стадиях производственного процесса и распределения товаров от добычи сырья до потребителя происходит создание добавленной стоимости. И именно логистика отвечает за «... физическую реализацию преобразования материального потока на отдельных (локальных) участках цепи и создание добавленной стоимости. Управление цепями поставок отвечает за балансирование потребностей и поставок, интегрировано по всей цепи создания добавленной стоимости». [5, 34]

Логистические услуги в транспортной сфере нацелены в первую очередь на оптимальную организацию доставки товара из одного пункта в другой, которая подразумевает минимизацию финансовых и временных затрат. Специалисты логистических предприятий разрабатывают выгодные маршруты для каждого конкретного заказчика, подбирают с учетом типа перевозимого груза, соответствующий тип транспорта, прокладывают наиболее короткие и безопасные маршруты, осуществляют контроль за движением груза на протяжении всего пути.

Логистические услуги включают следующие факторы:



- исследование вероятных маршрутов доставки груза и выбор наиболее подходящего;
- рациональное использование логистических издержек (затрат на выполнение логистических операций);
- подбор транспорта;
- расчет стоимости на доставку, включая все используемые условия;
- определение всех возможных рисков при транспортировке груза и по возможности предотвращение их;
- различные варианты комплектации товара;
- предоставление места для краткосрочного или долгосрочного хранения груза;
- возможность страхования груза;
- таможенное оформление товара и пр.

Характерной чертой современного этапа мирового экономического развития является усиление роли цифровизации. Транспорт также как и другие отрасли экономики нуждается в самых современных цифровых технологиях, чтобы оставаться конкурентоспособным на мировом рынке, обеспечивать потребность в перевозках возрастающих объёмов пассажиров и грузов, обеспечивать доступность и качество оказываемых услуг.

В задачи инновационно-цифровой логистики в эпоху мировой глобализации входит не только отслеживание материального и информационного потоков на основе структуры транспортного предприятия. Это интеграционная достаточно сложная система, оснащенная интеллектуальными модулями визуального сопровождения и принятия управленческих решений в режиме on-line относительно оптимального распределения транспортно-логистических ресурсов, рационального распределения имеющегося потенциала, обеспечения безопасности и своевременной доставки транспортируемого груза.

Новые бизнес-модели, основанные на цифровых технологиях и ориентированные на создание решений и услуг с добавленной стоимостью, помимо снижения затрат, приводят к цифровым преобразованиям в транспортной отрасли и в конечном итоге полной цифровизации ее процессов и методики оказания услуг. Главная задача бизнес-модели современной логистики заключается в том, чтобы самым быстрым методом и дешевым способом доставить груз в кратчайшие сроки, с минимальными издержками и рисками.

В настоящее время мировой рынок транспортно-логистических услуг активно развивается. Внедрение высокотехнологичных информационных и телекоммуникационных систем в сочетании с инновационно-цифровыми логистическими методами управления транспортно-грузовыми потоками позволяют оптимизировать весь процесс движения грузов от производителя к потребителю с минимизацией финансово-временных затрат.

В то же время, следует отметить, что «мировая транспортная система неоднородна, и в ней можно выделить транспортные системы экономически развитых и развивающихся стран, а также несколько моделей региональных транспортных систем: Северной Америки, Западной Европы, стран СНГ, Азии, Латинской Америки, Австралии. Густота транспортной сети, в наибольшей мере характеризующая обеспеченность ею, в большинстве развитых стран составляет 50-60 км. на 100 км. территории, а в развивающихся — 5-10 км. В экономически развитых странах сосредоточено более 80% мирового автомобильного парка, в них находится почти 2/3 всех портов мира, выполняется 3/4 мирового грузооборота. Для этой транспортной подсистемы характерен также высокий технический уровень». [2]

Если вчера потребителям транспортных услуг достаточно было отправить и получить груз в сохранности в определённые им сроки, то на сегодня актуальными и важными задачами, как для потребителя, так и для развития бизнеса в целом, становится необходимость отслеживания груза, в каком состоянии, на каком этапе он находится, на каких технологических и логистических этапах происходит его задержка,

как выполняются требования по его сохранности, наличие статистической информации о процессе доставки, перевозки, перегрузки, и как следствие возможность оптимизации имеющихся транспортных и логистических процессов с учетом полученной информации.

Высокие требования к современной транспортной отрасли стали решающим фактором того, что рынок развития логистики является одним из самых активных в мире на сегодняшний день. «Средняя доля рынка логистики в ВВП в развитых странах составляет примерно 13-14%. Можно видеть, что транспортные компании и транспортная логистика приносят большую прибыль государству. Например, доля логистики в ВВП Ирландии составляет 14.1%, в Сингапуре - 13.8%, в Гонконге - 13.8%, в Германии - 13%, в России данные немного меньше - 12,2 %. Мировой рынок транспортной логистики составляет примерно 2,7 триллиона долларов США. Неравномерный уровень развития многих стран создаёт помехи эффективному развитию международной логистики». [7]

При этом, хотелось бы подчеркнуть, что опыт США, Евросоюза, Китая и других развитых и активно развивающихся государств наглядно демонстрирует, что в условиях современной рыночной экономики только государство позволяет консолидировать возможности и ресурсы всех экономических субъектов экономики в достижении целей по созданию транспортно-логистической системы, основанной на инновационно-цифровых платформах.

Можно выделить ряд основных функций государства при формировании современной инновационной транспортно-логистической системы:

- координирующая (разработка национальной архитектуры инновационной транспортной логистики);
- регулирующая (разработка и утверждение соответствующей нормативно-правовой документации, контроль исполнительской дисциплины в транспортной отрасли);
- стимулирующая (поддержка инновационной инициативы и социально-ориентированных проектов в транспортной отрасли);
- инвестиционная (прямое и косвенное финансирование инновационно-технологических проектов по созданию инновационной транспортной логистики как непосредственно из бюджета, так и в рамках государственно-частного партнерства).

В мировой практике используется ряд индикаторов для определения уровня развития транспортной логистики. Одним из таких показателей является Индекс эффективности логистики (LPI). Данный показатель является интерактивным инструментом для тестирования производительности, созданный Всемирным банком, в целях оказания помощи странам в определении имеющихся у них проблем и потенциальных возможностей в области транспортной логистики.

К основным показателям Индекса эффективности логистики относятся следующие субиндикаторы:

1. «Упрощение таможенных формальностей» – отражает эффективность процесса таможенного оформления документов (использование программно-цифровых технологий, простота процедур, связанных с оформлением грузового транзита, сокращению времени простоя);
2. «Логистическая инфраструктура» - отражает качество транспортной и таможенной инфраструктуры (железные дороги, автодороги, инновационно-цифровые технологии и пр.);
3. «Качество международных перевозок» – оценивает простоту и прозрачность международных перевозок по конкурентным ценам.
4. «Логистические компетенции» – данный индикатор, характеризует уровень компетентности и качества предоставляемых логистическими компаниями услуг;
5. «Отслеживание грузовых поставок» – оценивает возможности отслеживать грузы на всех этапах их перемещения.

6. «Своевременная доставка грузов» – отражает своевременность прибытия грузов в пункт назначения в течение запланированного или ожидаемого временного показателя.

В развитых странах большую часть рынка начинает занимать высокотехнологичный транспортно-логистический сервис. У зарубежных транспортно-логистических компаний есть опыт оказания услуг на высоком уровне, который базируется на соответствующих компетенциях и инновационно-цифровом программном ресурсе.

Особый интерес в этом плане представляет немецкая модель транспортной логистики, которая на практике доказала свою эффективность. Подтверждением тому служит занятие Германией в последние годы первого места в международных рейтингах по Индексу эффективности логистики, на основании данных, подготовленных специалистами Всемирного банка.

Рассмотрим Немецкую модель транспортной логистики, специфической особенностью которой является сильная государственная поддержка на всех уровнях. Средства Федерального бюджета активно инвестируются в логистическую инфраструктуру и связанную с ней инновационную активность. Кроме того, государством широко практикуется выделение дотаций федеральным землям в целях повышения их возможностей в вопросах инвестирования в транспортную логистику.

Итак, источниками инвестиционных ресурсов в немецкой модели для логистической системы страны являются:

- государственный бюджет и фонды федеральных земель;
- дотации городов и регионов;
- фонды на базе государственно-частного партнерства;
- дотационные средства и целевые программы Евросоюза;
- кредиты отечественных коммерческих кредитных институтов;
- частный бизнес-сектор.

Таким образом, позитивный опыт развитых стран (не только Германии) показывает, что создание современной национальной транспортной логистики невозможно без всесторонней государственной поддержки на всех уровнях и конструктивного взаимодействия с госорганами, связанными с обеспечением логистических процессов.

При этом, следует отметить, что создание современной транспортной логистики выгодно государству ещё и потому, что её наличие влияет на снижение доли совокупных транспортных расходов в структуре ВВП, оказывает понижающий эффект на уровень инфляции, повышает инвестиционную привлекательность проектов в реальном секторе экономики (для внутренних и внешних инвесторов), а также привлекательность страны в качестве транзитного хаба.

В большинстве стран Западной Европы доходы от транзитных операций приносят существенный доход в государственные бюджеты. «Так, в Голландии деятельность транзитных логистических центров приносит 40% дохода транспортного комплекса, во Франции – 31%, в Германии – 25%. В странах Центральной и Восточной Европы эта доля в среднем составляет 30%. А всего общий оборот европейского рынка логистических услуг достигает более 600 млрд. евро. Из них около 30% логистических функций во всех отраслях экономики ежегодно передаётся логистическим компаниям».

[10]

Для Таджикистана создание современной логистики транспортной отрасли является одним из основополагающих факторов для успешного проведения индустриализации на новой инновационно-технологической основе или же так называемой неоиндустриализации, под которой «...понимается сложный и достаточно противоречивый процесс, связанный с кардинальными изменениями технологического и производственного базиса общества, реализуемый через создание новых видов деятельности, секторов экономики, предприятий или модернизацией и инновационного

обновления существующих промышленных предприятий и технологических процессов». [12]

С учетом современных экономических реалий необходимо именно проведение неоиндустриализации, которая позволит республике занять достойное место на мировом рынке и повысит уровень конкурентоспособности национальной экономики. Так профессор В.А. Цветков говоря о необходимости неоиндустриализации, отмечает: «В обществе нет ненужных индустриальных производств как таковых. Есть ненужные, устарелые технологические способы индустриального производства. Вот почему ученые и специалисты говорят о необходимости неоиндустриализации, или неоиндустриальной модернизации...». [13]

Курс на неоиндустриализацию является, по существу, основой не только для пересмотра существующего механизма управления цепями поставок от завода до конечного потребителя, но и катализатором активизации государственного участия в процессе создания новой модели логистических транспортных цепочек на основе инновационно-цифровых технологий.

На сегодняшний день Таджикистан имеет относительно низкий Индекс эффективности логистики. Достаточно сказать, что в международном рейтинге из 167 оцениваемых Всемирным банком стран, Таджикистан, хотя и улучшил свою позицию в сравнении с 2016 годом, в 2018 году находился лишь на 134 месте, соответственно Узбекистан занимал – 117, Туркменистан – 142, Кыргызстан – 132, Казахстан – 77 место (см. Таблицу 1).

Таблица 1

**Таджикистан в международном рейтинге по показателю Индекса эффективности логистики (Logistics Performance Index — LPI)**

Страна	Место в рейтинге по годам					
	2007	2010	2012	2014	2016	2018
Германия	3	1	4	1	1	1
Сингапур	1	2	1	5	5	5
Нидерланды	2	4	5	2	4	2
Швеция	4	3	13	6	3	3
Австрия	5	19	11	22	7	8
Япония	6	7	8	10	12	7
Государства с переходной экономикой (бывшие союзные республики)						
Азербайджан	111	89	116	125	-	123
Армения	131	111	100	92	141	116
Беларусь	74	-	91	99	120	110
Грузия	-	93	77	116	130	124
Казахстан	133	62	86	88	77	77
Кыргызстан	103	91	130	149	146	132
Молдова	106	104	132	135	108	113
Россия	99	94	95	90	99	85
Таджикистан	146	131	136	114	153	134
Туркменистан	-	114	-	140	140	142
Узбекистан	129	68	117	129	118	117
Украина	73	102	66	61	80	69

Источник: составлено с использованием [The World Bank Group. Официальный сайт: <http://lpi.worldbank.org/international/global/>].

Более подробная информация о качественных и рейтинговых структурных характеристиках показателя Индекса эффективности транспортной логистики в Таджикистане, в разрезе его субиндексов, представлена в таблице 2.

Таблица 2

**Индекс эффективности логистики (Logistics Performance Index — LPI)  
Республики Таджикистан за период 2007–2018 гг.**

Республика Таджикистан	Годы					
	2007	2010	2012	2014	2016	2018
Международный рейтинг LPI	146	131	136	114	153	134
Индекс LPI, в том числе:	1,93	2,35	2,28	2,53	2,06	2,34
Таможенный сервис (рейтинг/индекс LPI)	140/1,91	147/1,90	85/2,43	115/2,35	150/1,93	150/1,92
Логистическая инфраструктура (рейтинг/индекс LPI)	125/2,00	128/2,00	138/2,03	108/2,36	130/2,13	127/2,17
Качество международных перевозок (рейтинг/индекс LPI)	136/2,00	127/2,42	135/2,33	92/2,73	151/2,12	133/2,31
Логистические компетенции (рейтинг/индекс LPI)	141/1,90	125/2,25	130/2,22	113/2,47	143/2,12	116/2,33
Отслеживание грузовых поставок (рейтинг/индекс LPI)	146/1,67	141/2,25	143/2,13	119/2,47	144/2,04	131/2,33
Своевременность доставки грузов (рейтинг/индекс LPI)	146/2,11	98/3,16	146/2,51	133/2,74	159/2,04	104/2,95

*Источник: составлено с использованием [The World Bank Group. Официальный сайт: <http://lpi.worldbank.org/international/global/>].*

*Примечание: Показатели демонстрируют сравнительные баллы от 1 (самый низкий балл) до 5 (высший балл) всех стран, вошедших в рейтинг, для оценки как эффективности логистики в целом, так и сравнения по отдельным параметрам.*

Из представленных данных в таблице 2 видно, что за период 2007 – 2018 гг. Таджикистан улучшил своё положение в рейтинге по ряду показателей (субиндексов показателя эффективности логистики). В первую очередь это относится к логистическим компетенциям, отслеживанию грузов и своевременности их доставки. Совсем незначительно улучшился показатель качества международных перевозок. В то же время, ряд показателей наоборот ухудшился. К ним относится, как видно из таблицы 2, таможенный сервис и логистическая инфраструктура. В целом же Таджикистан улучшил свой рейтинг по эффективности транспортной логистики со 146 места в 2007 г. до 134 в 2018 г., а также повысил балльную оценку Индекса LPI с 1,93 балла в 2007 г. до 2,34 в 2018 году.

Ещё одним индикатором развития логистики транспортной отрасли является уровень логистических издержек. Данный показатель в Таджикистане один из наиболее высоких в мировом рейтинге. Это обусловлено тем, что отечественная логистическая система находится на стадии развития, а также спецификой географического фактора. «По данным Азиатского Банка Развития общие логистические затраты в Таджикистане составляют до 24% от объема экспорта и до 18% от объема импорта». [8]

Приведенные Азиатским Банком Развития данные указывают на относительно высокий уровень логистических издержек, который негативно сказывается на макроэкономических показателях в Таджикистане.

«Сегодня среднемировой показатель логистических издержек в валовом внутреннем продукте составляет 11,6%. В среднем по Европе величина логистических затрат находится на уровне 9,2%. ... Высокий уровень данных затрат в ВВП показывает

слабую организацию внутренней логистики компаний, низкую эффективность транспортно-складской сети и логистической системы страны в целом». [11]

Существующая в Таджикистане транспортно-логистическая система отстаёт на сегодняшний день от современных мировых стандартов. В соответствии с международной классификацией определены следующие уровни транспортно-логистического сервиса:

1PL (First Party Logistic) – «автономная логистика». Данный уровень логистического сервиса предполагает, что основные транспортно-логистические операции выполняются непосредственно владельцем грузов (обеспечение транспортными средствами, водительским составом, документальное сопровождение и пр.).

2PL (Second Party Logistic) – «традиционная логистика» или частичный логистический аутсорсинг. Это уровень логистических услуг, при котором часть функций по доставке грузов конечному потребителю передаётся подрядчику. Зачастую подрядчику передаются функции по транспортировке грузов, так как непосредственно грузовладелец не имеет собственных транспортных средств. Такие же функции как вопросы планирования, складирования грузов, документооборота и пр. остаются за грузовладельцем.

3PL (Third Party Logistic) – «комплексный логистический аутсорсинг». Этот вид логистических услуг относится к комплексному транспортно-логистическому сервису, предоставляемому компаниями, имеющими высококвалифицированный персонал. Данным компаниям грузовладельцы делегируют большую часть функций, включая доставку, складирование, упаковку грузов и пр., но задачи по планированию всей логистической цепочки остаются за грузовладельцем.

4PL (Fourth Party Logistic) – «интегрированный логистический аутсорсинг». Для данного вида комплексных логистических услуг характерно делегирование грузовладельцем подрядчику всего спектра функций по транспортировке, хранению, упаковке грузов и пр., включая координацию и планирование всей цепочки поставок.

5PL (Fifth Party Logistic) – «виртуальная логистика». При данном виде комплексных транспортно-логистических услуг грузовладелец передает подрядчику весь спектр функций по доставке грузов конечному потребителю (планирование, складирование, упаковка, транспортировка, координация и пр.), включая задействование возможностей программных средств цифровых интернет-платформ (решение документальных таможенных формальностей, обеспечение безопасности посредством сопровождения грузов в режиме on-line и пр.).

«Пока в Республике Таджикистан преобладают 1PL и 2PL логистический сервис или автономная и традиционная логистика, что, конечно, не позволяет говорить о каком-либо конкурентном уровне на международных рынках транспортно-логистических услуг». [1]

В то же время в Таджикистане имеется потенциал для развития современной логистической модели транспортной отрасли.

«Республика Таджикистан, расположенная в центре Азии, может выступать в качестве связующего звена, соединяющего страны Юго-Восточной Азии со странами Ближнего Востока и Европы. Это подтверждается и историческими фактами, свидетельствующими о том, что сотни лет осуществлялось движение караванных маршрутов Великого шелкового пути через Центральную Азию, как наиболее кратчайшего торгового пути из Азии в Европу. Конкурентоспособность транспортной системы, возможность реализации транзитного потенциала, инвестиционный климат, формирование рыночных отношений в сфере транспорта полностью зависят от уровня развития транспортно-логистической инфраструктуры в Республике Таджикистан». [6]

В этой связи оптимизация государственного управления логистикой и грузоперевозками, снижение расходов при реализации транспортно-логистических процессов, формирование адаптационной работы транспортно-логистической системы,

способной реализовывать достижения научно-технического прогресса, являются стратегическими задачами для Таджикистана в современных реалиях.

А применение современных передовых технологий и реализация инновационных проектов в логистике являются необходимыми для продуктивного функционирования современной логистической системы. Инновационным направлением развития транспортно-логистической и экспедиционной деятельности будет являться процесс по визуализации и виртуализации транспортно-логистических функций вокруг обеспечения предприятий грузами, сырьем, комплектующими и реализации готовой продукции на основе применения современных методов и бизнес-моделей оказания транспортно-логистических услуг и ведения бизнеса. Это можно считать первым этапом внедрения современных технологий в транспортную отрасль страны.

Решение сложившихся проблем в сфере транспортной логистики видится в создании единой транспортно-логистической системы Республики Таджикистан. Данная проблема затрагивается в ряде стратегических документов, разработанных и принятых к исполнению в последние годы.

Так в Национальной стратегии развития Республики Таджикистан на период до 2030 года, Государственной программе развития транспортного комплекса Республики Таджикистан до 2025 года обозначены основные направления развития национальной транспортно-логистической системы в ближайшей перспективе, в частности:

- «строительство и реконструкция транспортной инфраструктуры;
- создание транзитных транспортных коридоров». [9]
- «повышение эффективности мер государственного регулирования на основе широкого применения информационных и коммуникационных технологий, повышение уровня безопасности транспортного комплекса на базе получения полной, достоверной и оперативной информации о состоянии движения, своевременного выявления негативных тенденций и принятия необходимых мер по их устранению и ликвидации последствий, системного анализа получаемой информации и выработки стратегических решений.
- создание единой информационной системы мониторинга и планирования экспортных, импортных и транзитных перевозок по территории Республики Таджикистан, в том числе в рамках международных транспортных коридоров.
- внедрение автоматизированной системы управления (АСУ-П) пассажирским транспортом типа TSM, работа которой основана на использовании ГЛОНАС (глобальная навигационная система)». [4]

В тоже время, формирование национальной транспортно-логистической системы сопряжено с необходимостью осуществления значительных инвестиций. В условиях ограниченного объема бюджетных ресурсов в Республике Таджикистан, стратегические задачи по совершенствованию транспортной логистики требуют изыскания альтернативных источников финансирования. Одним из таких источников, широко распространенных в международной практике, является государственно-частное партнерство. Решению проблемы дефицита инвестиционных ресурсов может также способствовать увеличение доли негосударственного финансирования, в том числе банковского. Кредитные институты могут не только стать основой инвестиционного механизма для реализации инновационно-логистических проектов в транспортной отрасли, но и стимулировать развитие финансового рынка в целом, при условии продуманной системы преференций со стороны государства. И конечно же привлечения внешних инвесторов. Иностраный капитал в современных условиях стал важным компонентом любой экономики. Капитал в форме прямых иностранных инвестиций считается наиболее безопасной и полезной формой инвестиций в страну из-за рубежа. В первую очередь, это связано со стабильностью в долгосрочной перспективе, а также низкой чувствительностью данных форм вложений к краткосрочным изменениям экономических условий на финансовых рынках. Поэтому основной задачей государства

в данном случае является также содействие в создании благоприятного инвестиционного климата для прямых иностранных инвестиций.

Подводя итог, хотелось бы отметить, что создание транспортно-логистической системы, основанной на инновационно-цифровых технологиях, как показывает опыт развитых стран, возможно лишь при активном участии государства. В свою очередь, создание современной логистики транспортной отрасли будет иметь положительный мультипликативный эффект для большинства отраслей экономики Таджикистана.

#### Литература:

1. Азимов П.Х. Государственно-частное партнерство в механизме формирования транспортно-логистической системы Республики Таджикистан: проблемы использования инструмента // *Ежеквартальный рецензируемый, реферируемый научный журнал «Вестник АГУ»*. Выпуск 4 (210) 2017. – С. 53–61.
2. Владимиров С.А. Об основных направлениях развития мировой транспортной системы и логистики // *Бизнес в законе. Экономико-юридический журнал*. – 2016 - № 2. – С. 38-42.
3. Голоскоков, В.Н. Особенности инновационной логистики и ее применение в сфере железнодорожного транспорта // *Креативная экономика*. – 2007. – Том 1. – № 6. – С. 75-82.
4. Государственная целевая программа развития транспортного комплекса Республики Таджикистан до 2025 года. - URL: <https://mintrans.tj/storage/strategy/files/IkfAOxRC3y1WUMnPc9AcSPZw7CCm6TK3MMrQb8l5.pdf>.
5. Иванов Д. А. Управление цепями поставок. СПб.: Изд-во Политехн. ун-та, 2009. – 662 с.
6. Каюмов, Н.К. Переходная экономика Таджикистана: концепции, цели и механизмы развития / Н.К. Каюмов. – Душанбе. ИЭ и ДАН РТ, 2013. – 661 с.
7. Крылов, И. А. Международная логистика: проблемы, возможности, решения / И. А. Крылов. — Молодой ученый. — 2016. — № 13.1 (117.1). — С. 60-63. — URL: <https://moluch.ru/archive/117/30350/> (дата обращения: 08.04.2020). [Текст].
8. Молокович А.Д., Лукша В.А. Развитие транспортно-логистической системы Республики Таджикистан / А.Д. Молокович, В.А. Лукша // Минск: Изд. центр БГУ. – 2016. - URL: <https://elib.bsu.by/handle/123456789/189055> (дата обращения: 28.01.2023). - Режим доступа: для зарегистрированных пользователей. – Текст: электронный.
9. Национальная стратегия развития Республики Таджикистан на период до 2030 года. URL: [https://medt.tj/documents/main/strategic\\_national\\_programm/strategic\\_national\\_prog\\_ru.pdf](https://medt.tj/documents/main/strategic_national_programm/strategic_national_prog_ru.pdf)
10. Новиков А.В., Новикова Т.Е., Фоломкина С.А. Зарубежный опыт развития транспортно-логистических комплексов // *Теоретические и прикладные аспекты современной науки*. – 2015. - № 8-7. - С. 102-108.
11. Рачковская И.А. Основные тенденции трансформации логистики в ходе неоиндустриализацию // *Вестник Московского Университета*. - Серия 6. - Экономика. - 2016. - № 3. – С. 85-102.
12. Татаркин А.И. Новая индустриализация экономики России: потребность развития и/или вызовы времени // *Экономическое возрождение России*. 2015. № 2(44). – С. 20-31.
13. Цветков В.А. Модернизация национальной экономики: теоретико-практический подход // *Инновации*. – 2012. - № 3(161). – С. 16-24.
14. Бабаджанов Р. М., Атаханова Ф. Д. Сущность инновационного потенциала Республики Таджикистан и его структура // *Экономика Таджикистана*, № 1, 2020. – С. 51-57.



Назаров Д.Т.

**РУШДИ СИСТЕМАИ ИННОВАТСИОНИИ НАҚЛИЁТ ВА ЛОГИСТИКА ҲАМЧУН  
ОМИЛИ ГУЗАРИШ БА ИНДУСТРИКУНОНИИ НАВ ДАР ТОҶИКИСТОН****Институти иқтисодиёт ва демография  
Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон**

*Мақола ба нақши давлат дар ташаккул ва рушди системаи миллии нақлиётию логистикӣ дар асоси технологияҳои муосири инноватсионии рақамӣ, тавассути призмаи таъсири он ба рушди ба истилоҳ индустриализатсияи нав бахшида шудааст. Таҷрибаи пурмахсули ҷаҳонӣ дар соҳаи дигаргунсозии логистика таҳлил карда мешавад. Хусусиятҳои ташаккули логистикаи инноватсионии нақлиётӣ дар шароити Тоҷикистон баррасӣ шудаанд.*

**Калидвожаҳо:** системаи нақлиёт ва логистика, неоиндустриализатсия, индекси самаранокии логистика, логистикаи инноватсионӣ, рақамикунонӣ, хизматрасониҳои логистикӣ, хароҷоти логистикӣ, сатҳи хизматрасонии нақлиётию логистикӣ.

Nazarov D.T.

**DEVELOPMENT OF AN INNOVATIVE TRANSPORT AND LOGISTICS SYSTEM AS  
A FACTOR IN THE TRANSITION TO A NEW INDUSTRIALIZATION  
IN TAJIKISTAN****Institute of Economics and Demography  
of the National Academy of Sciences of Tajikistan**

*The article is devoted to the role of the state in the formation and development of the national transport and logistics system based on modern innovative digital technologies, through the prism of its influence on the development of the so-called new industrialization. The productive world experience in the field of logistics transformations is analyzed. The specifics of the formation of innovative transport logistics in the conditions of Tajikistan are considered.*

**Keywords:** transport and logistics system, neo-industrialization, logistics efficiency index, innovative logistics, digitalization, logistics services, logistics costs, level of transport and logistics services.

**Сведения об авторе:**

**Назаров Дмитрий Талбакович** - ведущий научный сотрудник Отдела экономической теории и международных отношений ИЭД НАНТ, к.э.н., Республика Таджикистан, 734024, г. Душанбе, ул. Айни 44,

УДК 339.727.338.4. (575.3)

Ғоибназаров Ғ.У.

**НАҚШИ САРМОЯГУЗОРӢ ДАР РУШДИ СОҶАИ НАҚЛИЁТИ  
ҶУМҲУРИИ ТОЧИКИСТОН****Институти иқтисодиёт ва демография  
Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон**

*Дар мақолаи мазкур нақши соҳаи нақлиёт дар иқтисодиёти милли мавриди омӯзиш ва таҳлил қарор дода шудааст. Инчунин, нақши сармоягузориҳо дар рушди соҳаи нақлиёт бо назардошти маблағгузориҳои хориҷию ватанӣ дида баромада шудааст. Ҳангоми гузаронидани таҳлил фикру ақидаҳои олимони хориҷӣ оид ба соҳаи нақлиёт ва саҳми сармоягузорӣ дар ин самт омӯхта шудааст. Дар мақолаи мазкур таваҷҷӯҳи хоса ба Барномаи давлатии сармоягузорӣ дода шуда, базаи таҳлили рақамҳои дар ҷадвалу диаграммаҳо овардашударо дар бар мегирад.*

**Калидвожаҳо:** нақлиёт, сармоягузорӣ, соҳаҳои иқтисодиёт, барномаи давлатӣ, сармоягузориҳои хориҷию ватанӣ, ҳиссаи соҳаҳои иқтисодити милли дар ҳаҷми умумии сармоягузорӣ.

Дар шароити муосир, вазифаи аввалиндараҷаи ҳар як давлати алоҳида фароҳам овардани шароити мусоид барои баланд бардоштани сатҳи зиндагии аҳоли ба ҳисоб меравад. Қайд кардан лозим аст, ки дар шароити рушди муносибатҳои иқтисодӣ бозорӣ, давлат дар доираи таъмини амнияти иқтисодиёти милли пайваста кӯшиш менамояд, ки рушди ҳамаи соҳаҳои иқтисодиёти миллиро таъмин намояд. Ҳангоми дар сатҳи зарурӣ таъмин гардидани соҳаҳои иқтисодиёти милли дар маҷмӯъ барои таъмини амнияти иқтисодӣ дар шароити ҷаҳонишавӣ мусоидат менамояд. Яке аз чунин соҳаҳо соҳаи нақлиёт ба ҳисоб рафта, пайваста аз тарафи ҳукумат таваҷҷӯҳи хоса зоҳир мегардад. Нақлиёт Ӣ ин ки низоми нақлиётӣ яке аз соҳаҳои калон дар иқтисодиёти милли ба ҳисоб рафта, дар худ ҳамаи намудҳои нақлиётро инъикос менамояд. Дар адабиётҳои соҳавӣ нақлиётро вобаста ба истифодабариашон чунин гурӯҳбандӣ менамояд, аз ҷумла: нақлиёти заминӣ, обӣ ва ҳавоӣ. Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон маҷмааи нақлиётӣ аз нақлиёти автомобилӣ, роҳи оҳан, ҳавоӣ ва хоҷагии роҳҳои автомобилгард иборат мебошад. Боиси қайд аст, ки дар шароити Ҷумҳурии Тоҷикистон нақлиёти автомобилӣ мавқеи хоса дошта, дар доираи он истифодабарии нақлиёти сабукрав ва боркаш бештар ба назар мерасад.

Нақлиёт барои ҳар як давлат на ин ки воситаи ташкил дар таъмини манфиатҳои милли дар низоми хоҷагии ҷаҳонӣ мебошад, балки омили муҳим барои таъмини инфрасохтори самарабахш дар дохили кишвар низ ба ҳисоб меравад. Аз ин лиҳоз, дар тақсими сармоягузорӣ ба соҳаи мазкур таваҷҷӯҳи хоса медиҳанд.

Дар адабиётҳои иқтисодӣ муайян гардидааст, ки дар фаъолияти хоҷагидорӣ истифодабарии маблағҳо ба сифати сармояи худӣ ва ҷалбшуда тасниф дода мешавад. Қайд кардан лозим аст, ки дар пешбурди фаъолият истифода бурдани сармояи худӣ манфиатовар мебошад. Маблағҳои ҷалбшуда бошад, зарурати баргардониданро дорад. Дар сохтори маблағгузориҳои соҳаи нақлиёт бошад, ҳиссаи маблағгузориҳои ватанӣ дар сатҳи паст қарор дорад.

Яке аз олимони варзидаи рус д.и.и., профессор Малиновская О.В. соҳаи нақлиёт ва такмилдиҳии механизмҳои инвеститсиониро дар ин самт ба таври пурра таҳлил намуда, чунин қайд менамояд: «Аҳамияти нақлиёт бо хусусиятҳои низоми идоракунии соҳаҳо, мутаносибан механизмҳои соҳавии инвеститсионӣ, ки дар давраи муосир яке аз муаммоҳои баҳсталаби назариявӣ ва амалӣ мебошад, муайян менамояд. Ҳамин тариқ, механизми сармоягузорӣ хусусияти динамикӣ дошта, воситаҳо ва равандҳои гуногуни танзими бозорӣ ва давлатии фаъолияти сармоягузориҳо дар марҳилаҳои гуногуни рушди даврии иқтисод, муносибати дифференсиалии чунин танзимро барои субъектҳои гуногуни бозор (давлат, соҳибкорӣ) таъмин менамояд. Дар баробари ин, бояд хулоса

кард, ки инфрасохтори нақлиётҳои минтақа хизматрасонии омехтаи давлатӣ буда, нақш ва аҳамияти онро дар раванди сармоягузорию рушди соҳа пайдо намуда, сохтор ва мазмуни механизми сармоягузорию муайян менамояд» [4; 135].

Дар қорҳои таҳқиқоти худ олими рус А.И. Тваровская чунин қайд менамояд: «Нақлиёт - ҷузъи муҳими қисми иқтисодиёти ҳар як давлат мебошад. Он дар байни соҳаҳои гуногуни саноат, корхонаҳо ва дохили онҳо нақлиётро таъмин намуда, яке аз шартҳои пай дар пайи истеҳсолот хизмат мерасонад» [9; 15].

Масъалагузорию мазкур аз тарафи олимони ватанӣ низ пайваста мавриди омӯзиш ва таҳлил қарор дода мешавад. Муаммоҳои соҳаи нақлиёт ё ин ки низоми нақлиётӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон дар қорҳои илмӣ д.и.и., профессор Бобоев О.Б., Рауфӣ А., Бобоев К.О. ва дигарон таҳлил гардидааст. Яке аз олимони ватанӣ дар соҳаи нақлиёт Рауфӣ А масъалаи рушди инноватсионии нақлиёти Тоҷикистонро мавриди таҳлил қарор дода, чунин қайд менамоянд: «рушди инноватсионии хизматрасонии нақлиётӣ дар Тоҷикистон боиси васеъ шудани фаъолият ва инкишофи ҳамаи намудҳои нақлиёт дар минтақаҳои мамлакат ва баромадан ба мамлакатҳои хориҷӣ оварда расонид. Барои тақмили минбаъдаи фаъолият бо мақсади ба истеъмолкунандагон расонидани хизмати нақлиётӣ, инкишоф додани тадбирҳои самаранок истифода бурдани комбейнҳои навобаронаро дар фаъолияти ҳамаи намудҳои нақлиёт талаб менамояд» [6; 76].

Аз назарияи иқтисодӣ маълум аст, ки сармоя яке аз омилҳои муҳими истеҳсолот ба ҳисоб рафта, дигар омилҳои истеҳсолот бештар аз ин омил вобаста мебошанд. Қайд кардан зарур аст, ки дар пешбурди фаъолияти соҳаҳои иқтисодиёти миллии сармоягузорию ҳамчун унсурҳои асосӣ ба ҳисоб рафта, пайваста аз тарафи ҳукумати ҳар як давлати алоҳида барномаҳои сармоягузорию дар сатҳи давлатӣ таҳия мегардад. Дар иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон низ чунин барномаҳо таҳия гардида, яке аз онҳо “Барномаи давлатии сармоягузорию барои солҳои 2016-2020” мебошад. Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ҷиҳати ҷалби сармоягузорию ва равона намудани онҳо ба соҳаҳои иқтисодиёт бештар аз ҳисоби маблағгузорию хориҷӣ ва дохилӣ ба даст оварда мешаванд. Чунин маблағҳо дар асоси барномаҳо ва дигар санадҳои меъёрию ҳуқуқӣ ба соҳаҳои иқтисодиёт равона карда мешавад (ҷадвали 1).

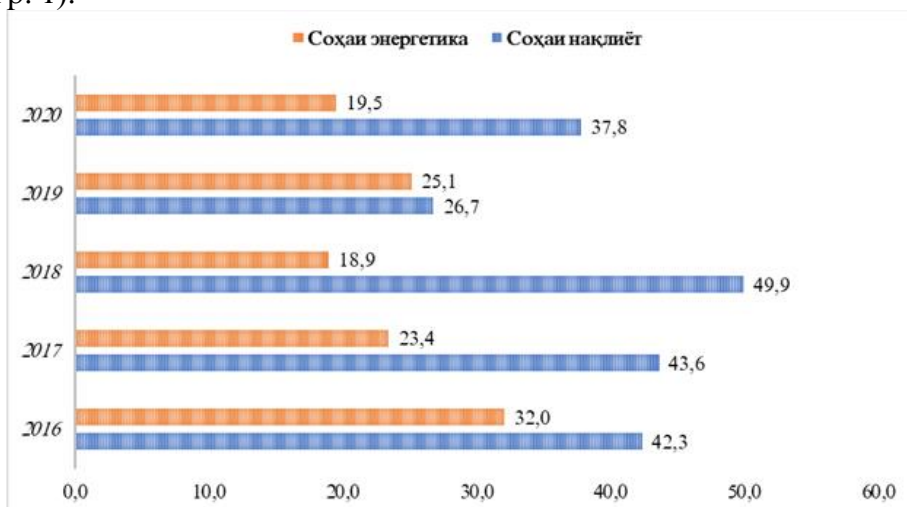
Ҷадвали 1.

Манбаҳои маблағгузорию ба соҳаҳои иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон дар солҳои 2016-2020 (ҳазор долл. ИМА)

Соҳаҳо	2016	2017	2018	2019	2020	Ҳамагӣ дар солҳои 2016-2020
Кишоварзӣ	0	2165	1100	700	650	4615
Ирригатсия/обёрӣ	12960	22480	18290	6740	3950	64420
Таъминоти об ва канализатсия	17910	28480	34675	36000	16240	133255
Энергетика	74160	60706	50450	35010	23885	244211
Нақлиёт	97972	113059	133000	37330	46370	427731
Маориф	10807	13224	10555	3310	11100	48996
Тандурустӣ ва ҳифзи иҷтимоии аҳоли	330	5750	8410	8265	7525	30280
Мултисектор ва дигар бахшҳо	17417	13700	10150	12200	13050	66517
<b>Ҳамагӣ</b>	<b>231556</b>	<b>259514</b>	<b>266630</b>	<b>139555</b>	<b>122770</b>	<b>1 020 025</b>

Сарчашма: Барномаи давлатии сармоягузорию барои солҳои 2016–2020. 2015 с. Саҳ. 12.

Мувофиқи Барномаи давлатии сармоягузорӣ барои солҳои 2016-2020 равона намудани маблағҳои дар ҷадвали 1 овардашуда, ба соҳаҳои иқтисодӣ таҳия ва тасдиқ гардида буд. Рақамҳои дар ҷадвали 1 овардашуда нишон медиҳад, ки ҳиссаи сармоягузорӣ ба соҳаи нақлиёт нисбат ба дигар соҳаҳои иқтисодӣ бартариӣ зиёд дорад (диагр. 1).

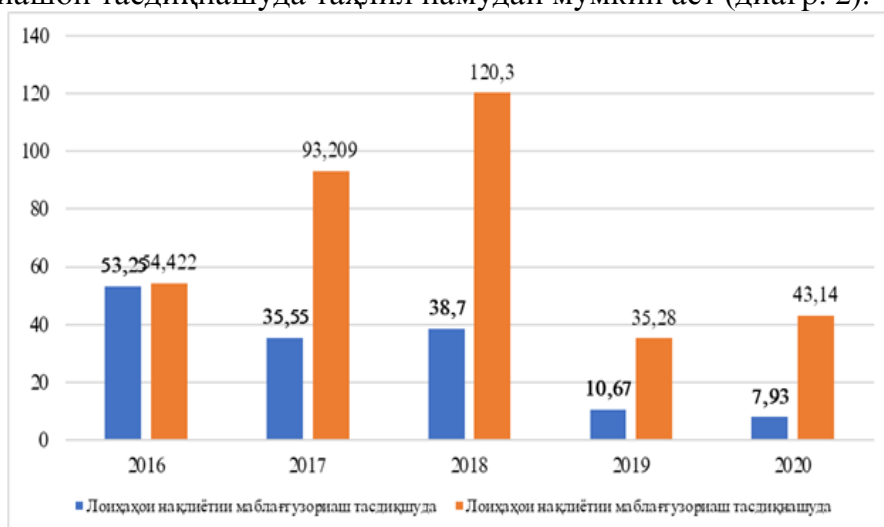


**Диаграммаи 1. Ҳиссаи маблағгузориҳои соҳаи нақлиёт аз ҳаҷми умумии манбаҳои маблағгузориҳои БДС барои солҳои 2016-2020, ба %**

*Сарчашма:* таҳияи муаллиф дар асоси: Замимаи 2 ба Барномаи давлатии сармоягузориҳо барои солҳои 2016-2020. Ҷадвалҳои ҷамъбастии Барномаи давлатии сармоягузориҳо барои солҳои 2016-2020. Саҳ. 14-17.

Рақамҳои дар диаграммаи 1 овардашуда, нишон медиҳад, ки дар байни соҳаҳои дар барнома овардашуда, ҳиссаи зиёдро соҳаи энергетика ва нақлиёт ишғол намуда, ҳиссаи онҳо нисбат ба дигар соҳаҳо хеле зиёд мебошанд. Масалан, танҳо соҳаи нақлиёт дар соли 2018-ум 49,9 %-и маблағи умумии сармоягузориҳо ташкил намудааст. Ҳиссаи соҳаи энергетика низ дар ҳаҷми умумии сармоягузорӣ бартариӣ зиёд дорад.

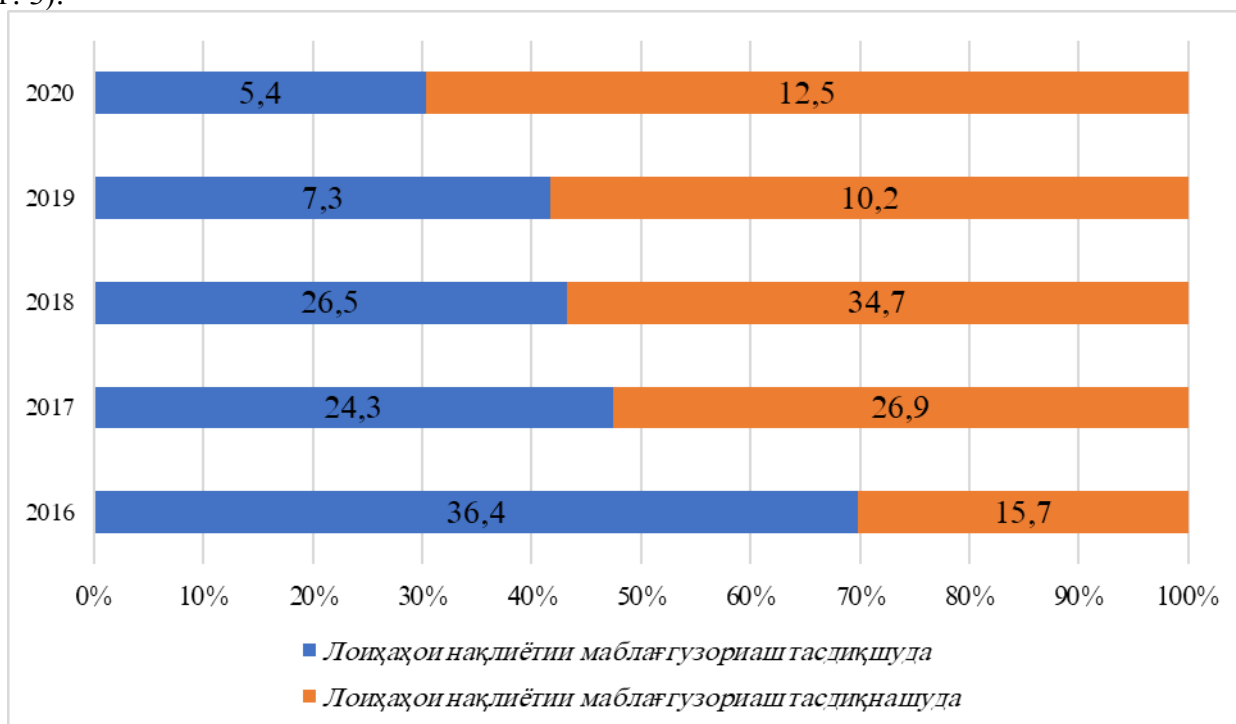
Аз ин лиҳоз, бар меояд, ки дар байни соҳаҳои дар барнома овардашуда, нисбат ба соҳаи энергетика ва нақлиёт тавачҷӯҳи хоса зоҳир гардидааст, махсусан бо соҳаи нақлиёт. Бинобар ин, таҳлили иҷроиши масъалаҳои сармоягузорӣ мувофиқи барномаи мазкур дар соҳаҳои номбаршуда ба мақсад мувофиқ мебошад. Иҷроиши онҳоро истифода аз лоиҳаҳои нақлиёти маблағгузориашон тасдиқшуда ва лоиҳаҳои нақлиёти маблағгузориашон тасдиқнашуда таҳлил намудан мумкин аст (диагр. 2).



**Диаграммаи 2. Лоиҳаҳои нақлиёти маблағгузориашон тасдиқшуда ва тасдиқнашуда дар солҳои 2016-2020 (ҳазор. долл.)**

*Сарчашма: таҳияи муаллиф дар асоси: Замимаи 2 ба Барномаи давлатии сармоягузориҳо барои солҳои 2016-2020. Ҷадвалҳои ҷамъбастии Барномаи давлатии сармоягузориҳо барои солҳои 2016-2020. Саҳ. 14-17.*

Рақамҳои дар диаграммаи 2 овардашуда нишон медиҳад, ки дар давраҳои таҳлилгардида, мувофиқи БДС лоиҳаҳои нақлиёти маблағгузориашон тасдиқнашуда бартарии зиёд дорад, нисбат ба лоиҳаҳои нақлиёти маблағгузориашон тасдиқшуда. Масалан, дар соли 2018-ум ҳаҷми умумии маблағи тасдиқшуда дар ин самт 38,7 ҳазор долл.-и ИМА-ро ташкил намуда бошад, ҳаҷми умумии маблағҳои тасдиқнашуда, 120,3 ҳазор долл. ИМА баробар гардида, нисбат ба маблағҳои тасдиқшуда се маротиба зиёд мебошад [1; 15]. Ҳолати мазкур ба таври пурра таъмин нагардидани маблағҳои лоиҳаҳои дар барнома овардашударо бо назардошти иҷроиши паст нишон медиҳад. Чунин нишондиҳандаҳоро нисбат ба маблағи умумӣ бо ифодаи фоиз таҳлил намоем, дар ин ҷо низ лоиҳаҳои нақлиёти маблағгузориашон тасдиқнашуда бартарӣ дорад (диаг. 3).

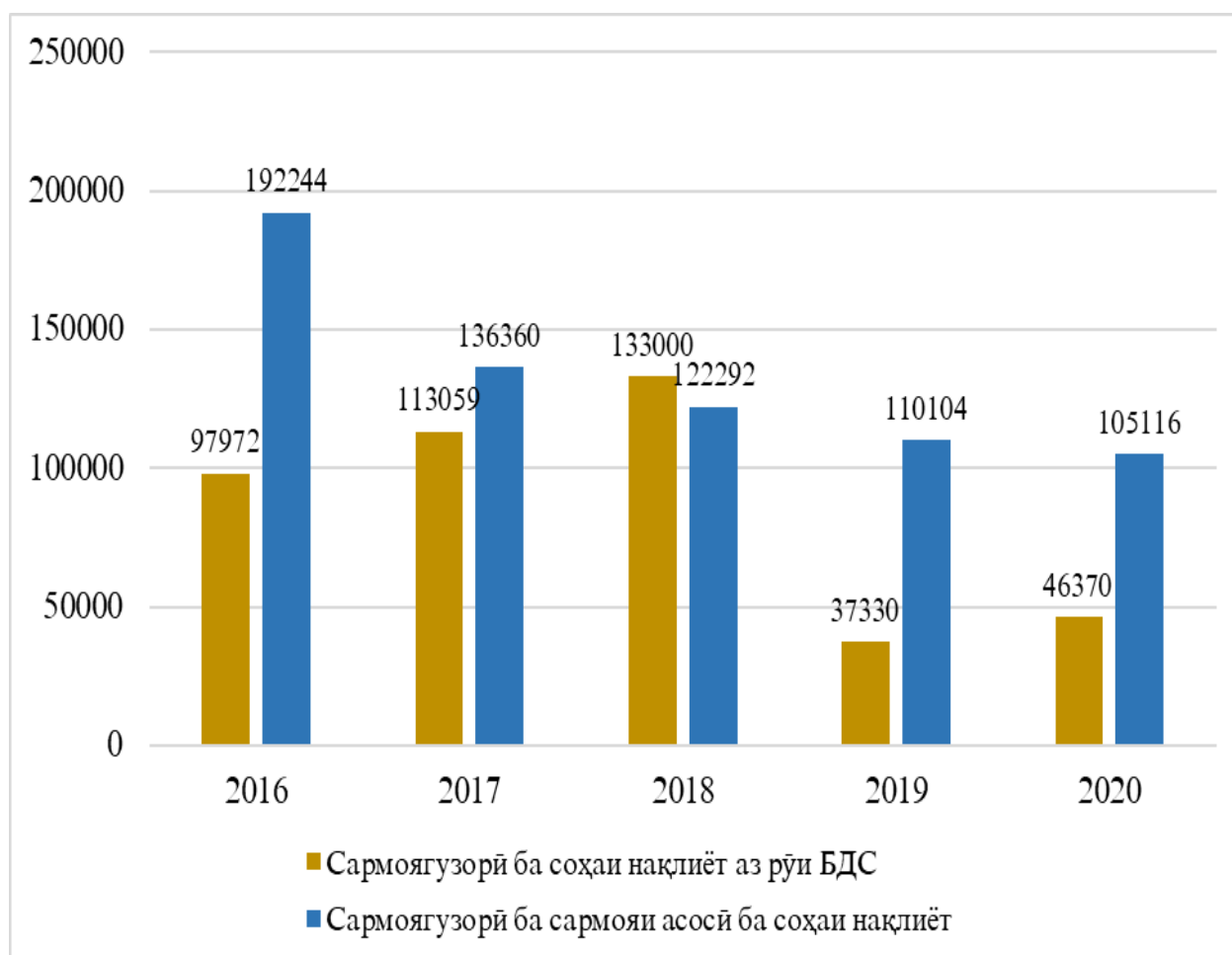


**Диаграммаи 3. Лоиҳаҳои нави нақлиёти маблағгузориашон тасдиқшуда ва тасдиқнашуда дар солҳои 2016-2020 (бо %)**

*Сарчашма: таҳияи муаллиф дар асоси: Замимаи 2 ба Барномаи давлатии сармоягузориҳо барои солҳои 2016-2020. Ҷадвалҳои ҷамъбастии Барномаи давлатии сармоягузориҳо барои солҳои 2016-2020. Саҳ. 14-17.*

Аз рақамҳои дар диаграммаи 3 овардашуда маълум мегардад, ки дар давраи таҳқиқотӣ танҳо дар соли 2016-ум фоизнокии лоиҳаҳои маблағҳояшон тасдиқшуда нисбат ба тасдиқнашуда зиёдтар буда, 36,4%-ро ташкил намудааст. Дар дигар солҳо бошад, фоизнокии лоиҳаҳои маблағҳояшон тасдиқнашуда баландтар мебошанд.

Дар раванди барномарезӣ маблағгузориҳои рушди низоми нақлиёт бо талаботи умумӣ муайян гардида, дар раванди иҷрои БДС ҳамасола имконияти бозёфти маблағҳои иловагӣ баррасӣ мегардад. Маълумотҳои омӯрӣ нишон медиҳад, ки фарқият байни сармоягузориҳои дар БДС овардашуда ва маълумотҳои воқеии сармоягузори ба сармояи асосӣ дар соҳаи нақлиёт мавҷуд мебошад. Ин аз он шаҳодат медиҳад, ки ҳангоми иҷроиш дигар манбаҳои сармоягузори ба вуҷуд омадани дигар манбаҳои сармоягузори аз имконият берун нестанд.



**Диаграммаи 4. Фарқияти байни сармоягузори БДС ва сармоягузорӣ ба сармояи асосӣ ба соҳаи нақлиёт дар солҳои 2016-2020 (ҳаз.долл).**

*Сарчашма: Барномаи давлатии сармоягузориҳо барои солҳои 2016–2020. 2015 с. Саҳ. 12., Сохтмон дар Ҷумҳурии Тоҷикистон. Агенсии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон. 2020с. Саҳ. 31-32.*

Масалан, дар соли 2020-ум мувофиқи БДС ҳиссаи сармоягузорӣ ба соҳаи нақлиёт 46370 ҳаз.долл.-ро ташкил намуда бошад, маълумотҳои воқеии сармоягузорӣ ба сармояи асосӣ ба соҳаи нақлиёт нишон медиҳад, ки ҳаҷми сармоягузорӣ ба 105116 ҳаз.долл. расидааст, ки нисбат ба ҳаҷми маблағҳои дар БДС овардашуда 2,3 маротиба зиёд мебошад.

Қайд кардан бамаврид аст, ки нақлиёт барои ҳар як давлат на танҳо воситаи татбиқи манфиатҳои миллӣ ва таъмини мавқеи сазовор дар системаи иқтисодии ҷаҳонӣ мебошад, балки саҳми дар таъмини инфрасохтори самарабахши дохилии кишвар низ зиёд мебошад. Аз ин лиҳоз, таъмини рушди устувори нақлиёт бо мақсади ба таври озод роҳандозӣ намудани ҳаракати молу хизматрасониҳо дар иқтисодиёти миллии кишвар ё ин ки берун аз он ба манфиати давлат буда, ҷиҳати ба роҳ мондани чунин ҷорабиниҳо ҷалби сармоягузориҳои хориҷию ватанӣ ва ба таври дуруст истифода намудани онҳоро талаб менамояд.

Дар асоси таҳлили гузаронидашуда чунин хулосабарорӣ кардан мумкин аст. Таҳлилҳо нишон дод, ки мувофиқи рақамҳои дар барнома овардашуда, ҷиҳати сармоягузорӣ дар соҳаҳои иқтисодиёт на он қадар иҷроиши худро таъмин намудааст. Ҳисобҳои дар самти соҳаи нақлиёт гузаронидашуда нишон медиҳад, ки аз ҳаҷми умумии лоиҳаҳои дар БДС овардашуда ҳамагӣ 34,1%-и маблағгузориашон тасдиқ гардида, аз тарафи сармоягузoron, ки аксарияти онҳоро Шарикони рушд ташкил медиҳанд, иҷро гардидааст. Зиёда аз, 65,84 %-и маблағгузориҳои дар барнома

овардашуда, лоиҳаҳои маблағгузориашон тасдиқнашуда ба ҳисоб рафта, манбаи маблағгузорӣ пайдо нагардидааст.

Вобаста ба ин, ҳангоми сармоягузори соҳаи нақлиёт, умуман дар ҳамаи соҳаҳои иқтисодӣ ба назар гирифтани қобилияти таъминнокии сармоягузoron зарур мебошад, зеро иҷроиши чунин барномаҳо аз ҷаъолияти босамари онҳо вобаста мебошад.

#### **Адабиёт:**

1. Барномаи давлатии сармоягузориҳо барои солҳои 2016-2020. Ҷадвалҳои ҷамъбасти Барномаи давлатии сармоягузориҳо барои солҳои 2016-2020. Саҳ. 14-17.
2. Барномаи давлатии сармоягузориҳо барои солҳои 2016-2020. 30.12.2015, № 772.
3. Зарубежный опыт разработки и реализации транспортной политики // Официальный сайт Министерства транспорта РФ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://mintrans.ru>.
4. Малиновская О.В. Совершенствование инвестиционного механизма в условиях государственно-частного регулирования инвестиционного процесса на транспорте. // В.О. Маликовская. д.э.н., профессор, кафедра «Финансы и кредит», ФГБОУ ВО «ГУМРФ имени адмирала С.О. Макарова». TRANSPORT BUSINESS IN RUSSIA | №1 2017 | Стр. 134-138.
5. Развитие городского общественного пассажирского транспорта (XIX–XX вв.). Историко-аналитический очерк: учебное пособие / Под общ. ред. проф. В.А. Персианова. ГУУ. – М., 2004. - 90 с.
6. Рауфи А. Инновационное развитие транспорта Таджикистана. // А.Рауфи. Экономика Таджикистана. 2020. №2. С. 69-77.
7. Смагина И.Н. Организация перевозок и управление работой пассажирского автомобильного транспорта за рубежом / И.Н. Смагина. – М., 1987. - 60 с.
8. Сохтмон дар Ҷумҳурии Тоҷикистон. Агентии оморӣ назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон. 2020с. Саҳ. 31-32.
9. Тваровская. А.И. Зарубежный опыт использования транспортных систем в качестве фактора регионального развития. // И.А. Тваровская. Стратегия устойчивого развития регионов России. Кировской филиал Санкт-Петербургского государственного университета сервиса и экономики, г. Киров. 2012 г. Стр. 14-20.

**Гибназаров Г.У.**

## **РОЛЬ ИНВЕСТИЦИЙ В РАЗВИТИИ ТРАНСПОРТНОГО ХОЗЯЙСТВА РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН Институт экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана**

В данной статье исследуется и анализируется роль транспортной отрасли в экономике страны. Также рассмотрена роль инвестиций в развитие транспортной отрасли с учетом внешнего и внутреннего финансирования. В ходе анализа были изучены мнения зарубежных ученых в области транспорта и вклад инвестиций в это направление. В данной статье особое внимание уделяется Государственной инвестиционной программе и включает в себя некоторый анализ цифр, представленных в таблицах и диаграммах.

**Ключевые слова:** транспорт, инвестиции, отрасли экономики, государственная программа, иностранные и отечественные инвестиции, доля отраслей народного хозяйства в общем объеме инвестиций.

*Goibnazarov G.U.***THE ROLE OF INVESTMENTS IN THE DEVELOPMENT OF THE TRANSPORT SERVICE OF THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN****Institute of Economics and Demography  
of the National Academy of Sciences of Tajikistan**

*This article explores and analyzes the role of the transport industry in the country's economy. The role of investments in the development of the transport industry is also considered, taking into account external and internal financing. During the analysis, the opinions of foreign scientists in the field of transport and the contribution of investments in this direction were studied. This article focuses on the State Investment Program and includes some analysis of the figures presented in the tables and charts.*

**Key words:** *transport, investments, sectors of the economy, government program, foreign and domestic investments, the share of sectors of the national economy in the total volume of investments.*

**Маълумот дар бораи муаллиф:**

**Ғоибназаров Ғиёс Умарқулович** - доктори фалсафа PhD, ходими калони илмии шӯъбаи моделсозӣ ва дурнамогирии равандҳои иҷтимоӣ-иқтисодии Институти иқтисодиёт ва демографияи АМИТ,



УДК 330.322.2 (575.3)

Ишматова Д.А.

## ВЛИЯНИЕ ИНВЕСТИЦИЙ В ОСНОВНОЙ КАПИТАЛ В ТРАНСПОРТЕ НА РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН

Институт экономики и демографии

Национальной академии наук Таджикистана

*Актуальность исследования влияния инвестиций в основной капитал в транспорте на развитие экономики РТ заключается в том, что активизация процесса инвестирования в основной капитал в транспорте и связи является важнейшим фактором экономического роста страны. В данной статье дана оценка состоянию основного капитала на транспорте и связи. Обоснована необходимость дополнительного привлечения капиталовложений в эти отрасли. Приведена структура инвестиций в основной капитал по источникам финансирования в них. Сделана попытка оценки взаимосвязи экономического роста в стране от размеров капиталовложений на транспорте и связи. Для этого проведен корреляционный анализ влияния объема капиталовложений на реальный ВВП на основе эмпирических данных по экономике Республики Таджикистан за период 2011-2021 гг. Рассчитан мультипликатор инвестиций в основной капитал.*

**Ключевые слова:** инвестиции в основной капитал, источники финансирования инвестиций в основной капитал, ВВП, мультипликатор инвестиций в основной капитал.

В период независимости в Республике Таджикистан продолжала развиваться экономическая инфраструктура страны, в том числе транспорт, являющийся одним из главных определяющих факторов в развитии экономики, наряду с повышением уровня жизни и снижением бедности населения в стране [8].

В связи с этим огромный интерес представляет оценка состояния основного капитала на транспорте и связи. Основной капитал на транспорте и связи в 2020 году против 2011 г. увеличился на 49,9%. Однако доля основного капитала на транспорте и связи снизилась с 21,2% в 2011 г. до 13,5% в 2020 г. [2]. С учетом специфики географического местоположения страны, в Таджикистане продолжается работа над развитием транспортной инфраструктуры, создание благоприятной обстановки для использования транспортных путей, которые в ближайшем будущем будут иметь трансконтинентальный характер, связывая Азию и Европу.

С учетом того, что «инновации в настоящее время включают не только технические и технологические разработки, но и поиск, и использование новых форм бизнеса, новых методов работы на рынке, новых товаров и услуг. Они характеризуются более высоким технологическим уровнем, более высокими потребительскими качествами по сравнению с предыдущим продуктом» [6, 51]. К числу факторов, обеспечивающих высокую инвестиционную привлекательность страны, относятся:

- благоприятные природно-климатические условия и богатая сырьевая база;
- возможность производить широкий спектр продукции сельского хозяйства;
- уникальные разнообразные рекреационные ресурсы, обеспечивающие развитие практически всех видов туризма, отдыха и оздоровления;
- наличие квалифицированных кадров и резервов трудовых ресурсов;
- достаточно высокий уровень жизни населения.

Общее представление о состоянии основного капитала на транспорте и связи<sup>1</sup> Республики Таджикистан даёт соотношение его поступления и выбытия. Анализ этого соотношения за 2011-2020 гг. показывает значительное превышение ввода основного капитала над его выбытием (рис.1).

<sup>1</sup> Начиная с 2019 года внесены изменения в сборе и обработке статистической информации о движении основного капитала в Республике Таджикистан в связи с внедрением нового способа работы с этими статистическими данными.

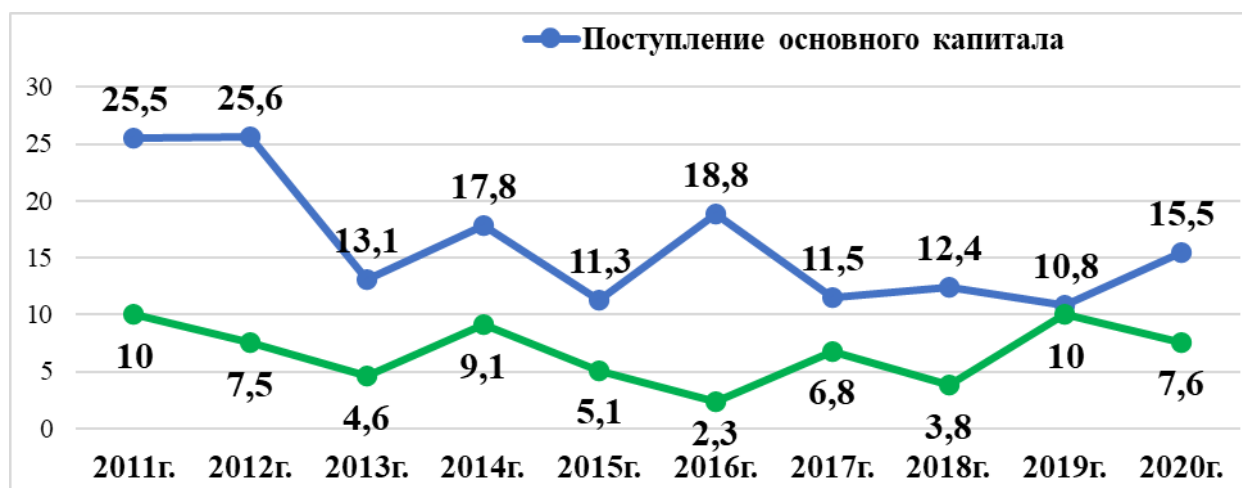


Рис. 1. Соотношение поступления и выбытия основного капитала на транспорте и связи Республики Таджикистан за период 2011-2020 гг., в % к основному капиталу в этой отрасли на конец года

Источник: рассчитано по: Материалы Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан, письмо № 5-107 от 27.11.2017 г., письму № 5-59 от 19.09.2018 г., письмо № 5-40 от 16 апреля 2019 г. и письмо № 5-88 от 03.11.2020 г., письмо № 5-49 от 25.07.2022 г.; Национальные счета Республики Таджикистан. – Душанбе, 2016. – С. 58, 61; Там же. – Душанбе, 2018. – С. 43, 46; Там же. – Душанбе, 2021. – С. 66, 69-70.

Поскольку развитие и совершенствование транспорта зависит не только и не столько от количественного увеличения основного капитала, сколько от введения в действие его новых видов, большой интерес представляет анализ доли ввода этих новых видов в общем объёме поступившего основного капитала. Расчёты показали, что в среднем за 2011-2020 гг. доля введённого в действие нового основного капитала в общем объёме поступившего основного капитала на транспорте и связи Республики Таджикистан составила 44,0% [2].

Это, а также превышение ввода основного капитала над его выбытием, явилось основной причиной снижения степени изношенности основного капитала на транспорте и связи Республики Таджикистан [13, 48]. Так износ основного капитал на транспорте и связи уменьшился с 81,0% в 2012 году до 72,2% в 2020 году [2]. Тем не менее, большая часть основного капитала в этой отрасли Республики Таджикистан физически и морально устарела так как это всё же высокий показатель изношенности основного капитала.

Для развития транспорта огромное значение имеет наличие развитой сети транспортных коммуникаций в стране. Важными показателями развития сети транспортных коммуникаций являются плотность железных и автомобильных дорог. Республика Таджикистан по этим показателям значительно отстает от стран Центральной Азии, кроме Казахстана, Туркменистана и Узбекистана по плотности автомобильных дорог (табл. 1).

Таблица 1

**Плотность железных и автомобильных дорог в государствах Центральной Азии (км дорог на 1 тыс. кв.км территории)**

Государства	Год	Плотность железных дорог	Год	Плотность автомобильных дорог
Казахстан	2019	6,1	2019	35,1
Таджикистан	2018	4,4	2016	194,8
Туркменистан	2017	8,1	2016	120,0
Узбекистан	2019	10,5	2019	95,1
Китай	2018	13,7	2018	504,8
Мир	2016	8,5	2016	246,2

Источник: Россия и страны мира. 2020: Стат.сб./Росстат. - М., 2020. – С. 262-263; Rail lines (total route-km) | Data (worldbank.org); Муминова Ф.М. Пути обеспечения инклюзивного экономического развития в Таджикистане// Экономика Таджикистана, 2019, №2, С. 41- 52.

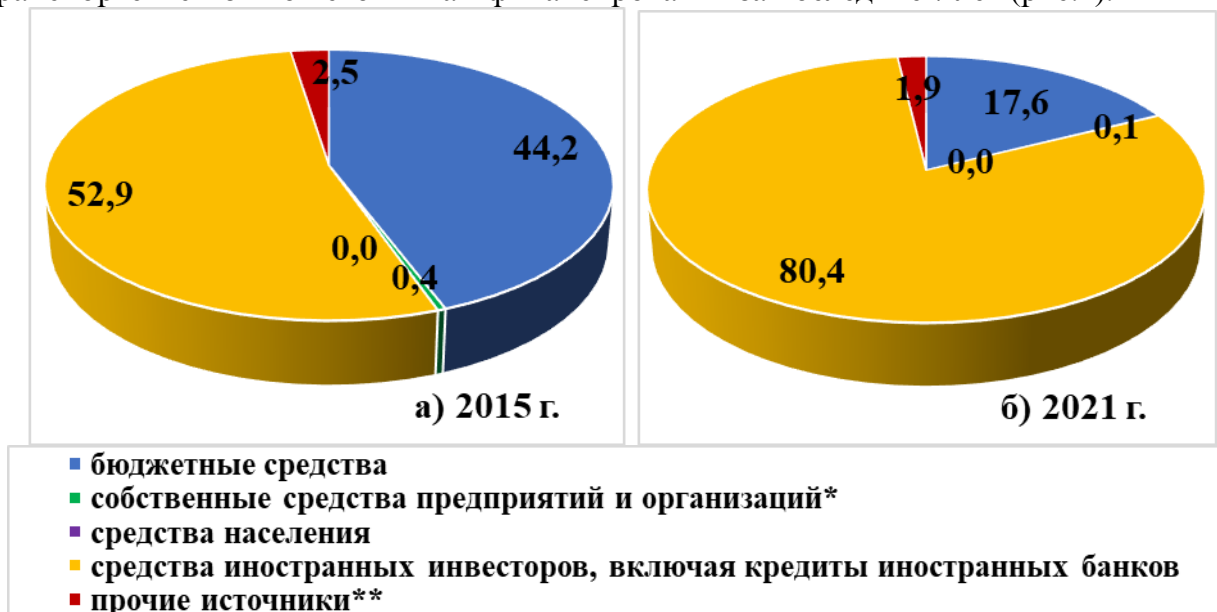
Однако, сравнивая показатель с мировыми значениями, можно сделать вывод, что строительство автомобильных дорог должно продолжаться.

Между тем, Всемирный экономический форум (ВЭФ) в своем докладе о состоянии экономики в мире ежегодно проводит рейтинг стран по качеству автомобильных дорог (Quality of roads). В этом рейтинге Республика Таджикистан занимает 50е место среди 141 страны мира в 2019 году [10].

Согласно статистическим данным, в Таджикистане в 2020 г. из общего количества машин и строительных механизмов *с истекшим сроком службы* являются, скреперы – 66,4%, 57,4% кранов автомобильных, 56,1% кранов весовых, 23,5% экскаваторов многоковшовых; *нуждаются в ремонте*: 76,3% бульдозеров тракторных, 56,8% кранов на гусеничном ходу, 45,2% экскаваторов одноковшовых, 39% кранов на пневмоколесном ходу, 24,7% автогрейдеров [7, 45-46].

Основным источником развития производственно-технического потенциала являются инвестиции в основной капитал на транспорте и связи (см. подробнее [5]). В Республике Таджикистан такие инвестиции на транспорте и связи в 2021 г. против 2011 г., при среднегодовом темпе их прироста в 3,9%, увеличились на 40,7%. Однако доля инвестиций в основной капитал на транспорте и связи в процентах к общему объёму капиталовложений за этот период уменьшились. Так, она с 14,2% в 2011 году уменьшилась до 10,7% в 2021 году [2].

Для дополнительного анализа рассмотрим инвестиции в основной капитал на транспорте и связи по источникам финансирования за последние 7 лет (рис.2).



\*включая кредиты отечественных банков и заёмных средств других организаций

\*\*включая средства акционерных обществ

Рис. 2 а) и б). Структура инвестиций в основной капитал по источникам финансирования на транспорте и связи РТ за 2015 и 2021 гг., в текущих ценах в % к общему объёму инвестиций в основной капитал

Источник: рассчитано по: Материалы Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан, письмо № 5-88 от 03.11.2020 г., письмо № 5-49 от 25.07.2022 г.

Из данных рис. 2 а) и б) видно, что, **во-первых**, из привлечённых средств инвестиции в основной капитал поступление иностранных инвестиций в 2021 году составило – 1296,5 млн. сомони, т.е. 80,4% всех инвестиций в основной капитал в данной отрасли и они увеличились против 2015 года на 25,7 п.п. **Во-вторых**, вторым наиболее

значимым по удельному весу источником финансирования из привлечённых средств были бюджетные средства государства. Их объём в 2021 году составил 284,1 млн. сомони, однако они уменьшились на 26,6 п.п. по сравнению с 2015 годом.

Транспорт – это отрасль национальной экономики, которая не только вносит прямой вклад в ВВП, но и способствует приросту добавленной стоимости в других отраслях за счет интенсификации производственных процессов. Доля добавленной стоимости в транспортной деятельности и хранении грузов<sup>2</sup> в ВВП Республики Таджикистан в 2020 году составила 4,5%, что уменьшилась на 9,9 п.п. по сравнению с 2011 годом. Поэтому вклад добавленной стоимости в транспортной деятельности и хранении грузов<sup>3</sup> в приросте ВВП<sup>4</sup> страны (подробнее см. [1, 184-190]) за период 2011-2020 гг. составил -3,15%, т.е. был отрицательным [4, 50-55].

Можно оценить аналитические зависимости, изменений роста ВВП за счет увеличения инвестиций в основной капитал на транспорте и связи. На основе эмпирических данных по ВВП экономики в целом и инвестиций в основной капитал на транспорте и связи рассчитан коэффициент корреляции [12, 16]. Так, он за период 2010-2021 гг. составил 0,6 – связь прямая, умеренная.

В связи с этим рассмотрим динамику ВВП и инвестиций в основной капитал на транспорте и связи за 2011-2021 гг. (рис.3).

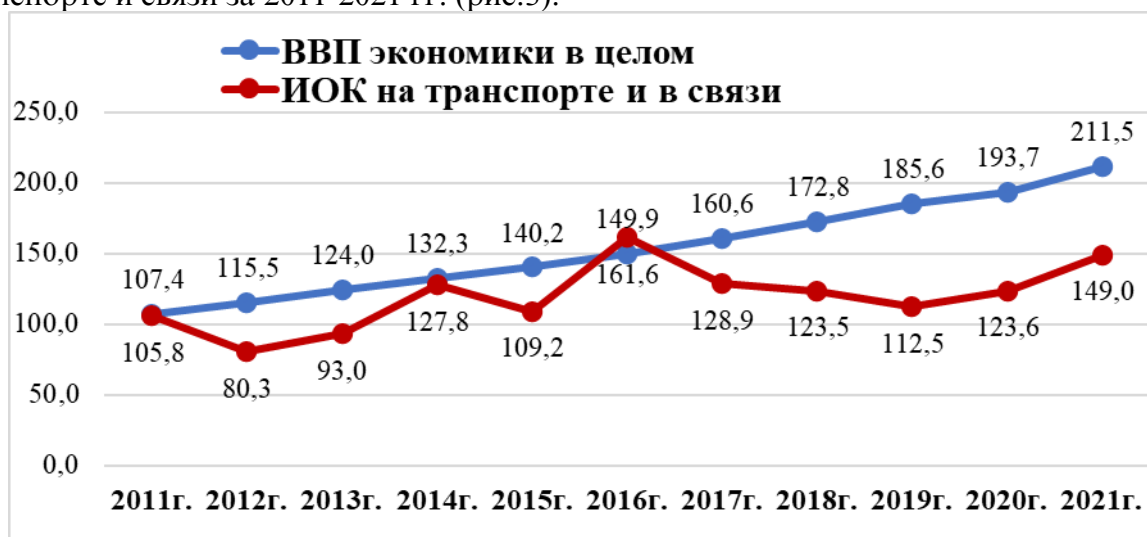


Рис. 3. Темпы роста ВВП страны и инвестиций в основной капитал на транспорте и связи в РТ за 2010-2021 гг. (в % к 2010г.)

Источник: рассчитано по: Материалы Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан, письмо № 5-88 от 03.11.2020 г., письмо № 5-49 от 25.07.2022 г.; Официальный сайт Межгосударственного статистического комитета Содружества независимых государств (СНГ): [www.cisstat.org](http://www.cisstat.org)

Из данных рис.3 видно, что ВВП увеличился за этот период в 2,1 раза, а инвестиции в основной капитал на транспорте и связи на 49%.

Между тем, возникает необходимость рассчитать мультипликатор инвестиций для транспорта и связи. Из курса макроэкономики мультипликатор автономных инвестиций  $M_I$ —коэффициент, который показывает, на сколько увеличится (уменьшится) совокупный доход  $Y$  при росте (уменьшении) автономных инвестиций  $I$  на единицу рассчитывается по формуле:

$$M_I = \frac{\Delta Y}{\Delta I}, \quad (1)$$

<sup>2</sup> с 2011г. по 2017 г. транспорт, связь и складское хозяйство.

<sup>3</sup> Пересчитан в сопоставимые цены с 2011 г. по 2017 г. по дефлятору ВДС, а с 2018 г. по 2020 г. по дефлятору ВДС транспортной деятельности и хранении грузов.

<sup>4</sup> Пересчитан в сопоставимые цены по темпам роста ВВП.

Исходя из этой формулы рассчитаем мультипликатор инвестиций в основной капитал на транспорте и связи, где в качестве  $Y$  выступает реальный ВВП страны.

Таблица 2

## Мультипликатор инвестиций в Республике Таджикистан за период 2011-2021 гг.

Годы	ВВП в ценах 2021 года*, млн. сомони	ИОК на транспорте и связи в ценах 2021 года*, млн. сомони	Мультипликатор
2011	50217,3	1145,6	-
2012	53983,6	868,9	-13,61
2013	57978,39	1006,1	29,10
2014	61862,94	1383,4	10,30
2015	65574,71	1182,1	-18,44
2016	70099,37	1748,7	7,98
2017	75076,43	1395,2	-14,08
2018	80782,23	1336,5	-97,20
2019	86760,12	1217,5	-50,21
2020	90577,56	1337,7	31,76
2021	98910,7	1612,2	30,35

\*в сопоставимые цены пересчитаны по темпам роста ВВП и ИОК.

Источник: рассчитано по: официальный сайт Межгосударственного статистического комитета Содружества независимых государств (СНГ): [www.cisststat.org](http://www.cisststat.org); Материалы Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан, письмо № 5-88 от 03.11.2020 г., письмо № 5-49 от 25.07.2022 г.

За весь период мультипликатор инвестиций в основной капитал на транспорте и связи составил 98,4, который означает, что увеличение инвестиций в основной капитал на транспорте и связи на 1 сомони, увеличил ВВП Таджикистана на 98,4 сомони. Данные табл. 1 показывают, что мультипликатор инвестиций в основной капитал был положительный в 2013г., 2014г., 2016г. и 2020-2021 гг., а остальных годах отрицательным. Это говорит о том, что инвестиций в основной капитал на транспорте и с вязи не достаточны для обеспечения положительного роста ВВП страны.

## Литература:

1. Ишматова Д.А. Вопросы оценки вклада инвестиций в основной капитал по обеспечению развития регионов страны / Экономика Таджикистана. – Душанбе, 2021. №4-2. С.184-190.
2. Материалы Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан, письмо № 5-88 от 03.11.2020 г., письмо № 5-49 от 25.07.2022 г.;
3. Муминова Ф.М. Пути обеспечения инклюзивного экономического развития в Таджикистане// Экономика Таджикистана, 2019, №2, С. 41- 52;
4. Национальные счета Республики Таджикистан. – Душанбе, 2017; Национальные счета Республики Таджикистан. – Душанбе, 2021;
5. Рахимов Р.К., Довгялло Я.П. Приоритеты инновационного развития экономики Республики Таджикистан. АН РТ Ин-т экономики и демографии. – Душанбе: Дониш, 2019;
6. Бабаджанов Р. М., Атаханова Ф. Д. Сущность инновационного потенциала Республики Таджикистан и его структура // Экономика Таджикистана, № 1, 2020. – С. 51-57.
7. Строительство в Республике Таджикистан. – Душанбе, 2021;
8. Официальный сайт Министерства иностранных дел РТ: Транспортный сектор в Республике Таджикистан / Министерство иностранных дел Республики Таджикистан ([mfa.tj](http://mfa.tj));
9. Официальный сайт Межгосударственного статистического комитета Содружества независимых государств (СНГ): [www.cisststat.org](http://www.cisststat.org).

10. *Рейтинг стран по качеству дорог (nonews.co).*

11. *Rail lines (total route-km) / Data (worldbank.org)*

12. Saidmurodov, L. Kh. *Main directions of investment climate improvement in the Republic of Tajikistan / L. Kh. Saidmurodov // Economy of Tajikistan. – 2019. – No. 1. – P. 11-17. – EDN FZQKER.*

13. Саидмуродов Л.Х., Зоҳидов К. Ретроспективный анализ циклического колебания социально-экономической динамики Республики Таджикистан в период государственного суверенитета // Экономика Таджикистана. 2016, N2-3. С. 46-58. ISSN 2310-3957.

Ишматова Д.А.

## ТАЪСИРИ САРМОЯГУЗОРӢ БА САРМОЯИ АСОСӢ ДАР НАҚЛИЁТ БА РУШДИ ИҚТИСОДИЁТИ ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН

Институти иқтисодиёт ва демография

Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон

Муҳимияти омӯзиши таъсири сармоягузори ба сармояи асосӣ дар нақлиёт ба рушди иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон дар он аст, ки ғайбозии раванди сармоягузори ба сармояи асосӣ дар нақлиёт ва коммуникатсия омили муҳимтарини рушди иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон мебошад. Дар ин мақола вазъи сармояи асосӣ дар нақлиёт ва алоқа арзёбӣ мешавад. Зарурати ба таври илова ҷалб намудани маблағгузориҳои асосӣ ба ин соҳаҳо асоснок карда шудааст. Сохтори маблағгузориҳо ба воситаҳои асосии аз руи манбаъҳои маблағгузори бо онҳо оварда шудааст. Кӯшиш карда шуд, ки афзоиши иқтисодиёти мамлакат аз руи ҳаҷми маблағгузориҳои асосӣ ба нақлиёт ва алоқа муайян карда шавад. Барои ин дар асоси маълумоти таҷрибавӣ оид ба иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2011-2021 таҳлили таносуби таъсири ҳаҷми сармоягузориҳои асосӣ ба ММД-и воқеӣ гузаронида шуд. Мултипликатори сармоягузори ба воситаҳои асосӣ ҳисоб карда шуд.

**Калидвожаҳо:** маблағгузори ба воситаҳои асосӣ, манбаъҳои маблағгузори ба воситаҳои асосӣ, ММД, зарбдори маблағгузори ба воситаҳои асосӣ.

Ishmatova D.A.

## IMPACT OF INVESTING IN FIXED CAPITAL IN TRANSPORT ON THE DEVELOPMENT OF THE ECONOMY OF THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN

Institute of Economics and Demography  
of the National Academy of Sciences of Tajikistan

The relevance of studying the impact of investments in fixed capital in transport on the development of the economy of the Republic of Tajikistan lies in the fact that the activation of the process of investing in fixed capital in transport and communications is the most important factor in the country's economic growth. This article assesses the state of fixed capital in transport and communications. The necessity of additional attraction of investments in these branches is substantiated. The structure of investments in fixed capital by sources of financing in them is given. An attempt was made to assess the relationship between economic growth in the country and the amount of investment in transport and communications. For this, a correlation analysis of the impact of the volume of capital investments on real GDP was carried out based on empirical data on the economy of the Republic of Tajikistan for the period 2011-2021. The multiplier of investments in fixed assets is calculated.

**Keywords:** investments in fixed assets, sources of financing investments in fixed assets, GDP, multiplier of investments in fixed assets.

**Сведения об авторе:**

Ишматова Дилором Алишеровна – научный сотрудник ИЭД НАНТ, докторант (PhD) 2-курса Технологического университета Таджикистана,

УДК 336.717.2

Шарипов Н.Х.

## ТАҲЛИЛИ БАЪЗЕ НИШОНДИҲАНДАҲОИ РУШДИ ИННОВАТСИОНИИ БОНКӢ ДАР ҶУМҲУРИИ ТОЧИКИСТОН

Донишгоҳи давлатии Кӯлоб ба номи Абуабдуллоҳи Рӯдакӣ

*Дар мақолаи мазкур баъзе нишондиҳандаҳои инноватсионӣ дар низоми бонкии Ҷумҳурии Тоҷикистон мавриди таҳқиқ ва таҳлил қарор дода шудааст. Методҳои таҳлили омӯрӣ, қиёсӣ ва озмоишӣ дар мақола истифода карда шудааст. Ақидаҳои олимони дар самти инноватсияҳои бонкӣ истифода шуда, фикри муаллиф низ, баён шудааст. Бо истифодаи маълумотҳои Бонки миллии Тоҷикистон ва маълумотҳои дигар ташкилотҳои қарзӣ ахборотҳо ҷамъоварӣ карда шуда, тариқи ҷадвалҳо ва диаграммаҳо таҳлилҳо гузаронида шудааст.*

**Калидвожаҳо:** инноватсияҳои бонкӣ, дороиҳои бонкӣ, банкоматҳо, қортоҳои пардохтӣ, терминалҳои электронӣ, рамзҳо, ҷараёни инноватсионӣ, хизматрасониҳои бонкӣ.

Самаранок ташкил кардан ва идора намудани ҷараёнҳои инноватсионӣ дар бонкҳои тиҷоратӣ омӯзиши амиқи мафҳум ва моҳияти иқтисодии ин зухуротро пешбинӣ менамояд. Чунки тавсиф ва мушаххасгардонии мафҳумҳои иқтисодӣ шартӣ асосии ташаккулёбии мақсад, сохтор ва таркиби тадқиқотҳои оянда ба ҳисоб мераванд. Аз ин сабаб, ба мақсад мувофиқ аст, ки дар истилоҳсозӣ ва мафҳумҳои вобаста ба ҷараёнҳои инноватсионӣ равшанӣ андохта шавад.

Сарчашмаҳо аз он шаҳодат медиҳанд, ки мафҳуми инноватсия дар асл шакли тарҷумашудаи инноватсия мебошад. Бинобар ин, дар таҳқиқоти мазкур аксар маврид ин мафҳумҳо ҳамчун калимаҳои ҳаммаъно истифода шудаанд. Инноватсия аз калимаи англисии innovation гирифта шудааст, ки маънояш чизи нав аст, ки ба ҳамин маъно ба мафҳуми ихтироот наздик аст [3, С. 12-13].

Аксарият бар он ақидаанд, ки моҳияти иқтисодии ин мафҳумро аввалин маротиба олими австриягӣ Й. Шумпетер (1883-1954) баён карда буд. Ӯро ҳамчун асосгузори назарияи инноватсия мешиносанд. Й. Шумпетер дар китоби худ «Назарияи тараққиёти иқтисодӣ» (с.1911) инноватсияро чунин шарҳ дода буд [5, С.10]:

- маҳсулотҳои нави сифати наврошта;
- усулҳои нави ташкил;
- азхудкунии бозорҳои нав;
- истифодабарии сарчашмаҳои нави ашё, яъне ашёи нав;
- азнавташкилдихӣ.

Ин мафҳум аз миёнаҳои асри XVI дар соҳаи ҳуқуқи Англия истифода шуда, иваз намудани ӯҳдадорӣ қарздорро бо дигар намуди ӯҳдадорӣ ифода мекард. Дар адабиёти илмӣ асри XIX истилоҳи инноватсия дар тадқиқотҳои фарҳангшиносон низ мавриди истифода қарор гирифт. Ин гурӯҳи тадқиқотчиён инноватсияро ҳамчун ҷараёни гузаштани унсурҳои як фарҳанг ба фарҳанги дигар арзёбӣ мекарданд. Бо гузашти вақт ин мафҳумро қариб дар тамоми соҳаҳо ҳамчун ҷараёни навсозии инноватсия истифода мекарданд, аз он ҷумла, дар соҳаи иқтисодиёт [6, С. 15-16].

Раванди идоракунии инноватсионӣ дар ташкилоти қарзӣ аз ташаккули ҳадафҳо ва вазифаҳои алоҳида дар маҷмӯъ раванди инноватсионӣ оғоз меёбад [7, С. 40]. Ҳадафҳои навоарӣ ҳолати зарурӣ ё дилхоҳи онҳо дар давраи банақшагири мебошанд, ки бо маҷмӯи хусусиятҳои ҳар як навоарӣ ифода меёбанд [2, С. 338-342]. Дар робита бо онҳо, ҳадафи идоракунии инноватсионӣ, пеш аз ҳама, дастурҳои муайяни эҷоди маҳсулот, равандҳо, технологияҳои навро барои як давраи муайян дар асоси баҳодиҳии вазъи берунӣ ва дохилӣ, инчунин пешгӯиҳои иҷтимоӣ иқтисодӣ муқаррар мекунад. Ҳамзамон, ҳадафҳои идоракунии инноватсионӣ ҳамчун маҳдудиятҳои муайян дар фаъолияти банақшагирифтаи инноватсионӣ амал мекунанд.

Идоракунии инноватсионӣ дар бонкҳои тиҷоратӣ ба тамоми соҳаҳои фаъолияти ташкилоти қарзӣ таъсир мерасонад [1, С. 1370-1374]. Ба ақидаи муаллифон,



идоракунии инноватсионӣ дар бонкҳои тиҷоратиро ба ду намуд ҷудо кардан мумкин аст. Намуди якум соҳаи молиявии фаъолияти бонкӣ ва маҷмӯи асбобҳои муайян ва навъи дуюм бо маҷмӯи функцияҳо дар соҳаи кор бо кадрҳо роифода мекунад. Муаллифон намудҳои идоракунии инноватсиониро таҳия намуда, ба ҳуҷҷаҳои меоянд, ки натиҷаи менеҷменти инноватсионӣ дар бахши молиявӣ ташкили системаи иттилоотии маълумот дар бораи ташкилотҳои қарзӣ мебошад ва дар натиҷаи идоракунии инноватсионии кормандон принципҳои кори дастаҷамъона ба вуҷуд оварда мешаванд.

Тавре аз таҷрибаи фаромилалӣ бармеояд, махсусан, марҳилаи таназзули бузурги Амрико дар солҳои 1929-1933 аз он гувоҳӣ медиҳад, ки бори гарони маблағгузориҳои лоиҳаҳои дарозмуддати инноватсионии бузург ва миёна бояд аз бонкҳои тиҷоратӣ бардошта шуда, ба ӯҳдаи ташкилотҳои молиявии ғайрибонкӣ аз қабилҳои фондҳои сармоягузорӣ, ҳечикунонӣ ва венчурӣ вогузор карда шаванд, зеро ин гуна ташкилотҳо, махсусан, ширкатҳои суғуртавӣ ва нафақавии хусусӣ бо ҷалби манбаъҳои дарозмуддат сару кордоранд, дар баробари ин, онҳо аз механизмҳо ва абзорҳои молиявӣ бархӯрдор мебошанд. Аз ин хотир, онҳо қобилияти тақсими хавфҳо дар байни доираи васеи субъектҳои бозордоранд. Қайд кардан зарур аст, ки пойгоҳи захиравии ташкилотҳои қарзии ғайрибонкӣ дар қиёс ба дигар ташкилотҳои тиҷоратӣ ба монанди ширкатҳои микродепозитӣ, ба таври дигар ташаккул меёбад.

Дар айни замон, бо назардошти манфиатҳои давлат аз нуқтаи назари нишондиҳандаҳо ва равандиҳои макроиқтисодӣ, бонки тиҷоратӣ дар тақсими маблағҳо ҳамчун қисми механизми умумии мебошад, ки бояд дар ҳамкории шаффоф бо дигар бонкҳо мувофиқи ҳамон қоида ва талабот амал кунад.

Аммо нуфузи бонкҳо дар раванди ҷаҳонишавӣ ва ҳамгироии ҷомеаи ҷаҳонӣ зиёд шавад, то ҳамон андоза хавфи бехатарии иқтисодии давлатҳо низ зиёд мегардад. Пешравии иқтисодии мо аз рушди низомии бонкӣ вобастагии қавӣ дорад[5]. Аммо дар сатҳи низомии бонкӣ вобастагии рушди иқтисодӣро аз нишондиҳандаҳои ин низом мутаносибан баҳо додан мумкин аст, ки дар ҷадвали 1 нишон дода шудааст.

#### Ҷадвали 1.

Таҳлили нишондиҳандаҳои низомии бонкӣ дар солҳои 2014-2021

№	Нишондиҳандаҳо	Солҳо						Нисбат ба 2014
		2014	2016	2018	2019	2020	2021	
1.	Дороиҳои маҷмӯии ташкилотҳои қарзӣ (млн. сомонӣ)	14 854,1	21 187	21 201,0	21 975,8	26 307,4	22 414,7	7560,6 ё 50,8%
2.	Сандуқи қарзии ташкилотҳои қарзӣ (млн. сомонӣ)	9 661,3	9 823,1	8 677,2	9 703,2	10 882,5	11 970,4	2309,1 ё 23,9%
3.	Қарзҳои қолабӣ	7 482,1	4 111,0	6 045,0	7 144,2	8 336,7	10363,6	2881,5 ё 38,5%
4.	Қарҳои таснифшуда	2 179,2	5 712,1	2 632,2	2 559,0	2 545,8	1606,8	-572,4 ё -26,2%
5.	Ҷаҳадориҳои маҷмӯии ташкилотҳои қарзӣ (млн. сомонӣ)	12 507,8	15 690,1	15 287,3	15 749,3	3 386,8	17 339	4831,2 ё 38,6%
6.	Амонатҳои маҷмӯии ташкилотҳои қарзӣ (млн. сомонӣ)	6 691,5	9 244	9 723,8	9 742,2	11 414,2	10159,3	3467,8 ё 51,8%
7.	Сармояи тавозунии маҷмӯии ташкилотҳои қарзӣ (млн. сомонӣ)	2 346,3	5 496,9	5 913,6	6 226,5	7 175,7	5075,7	2729,4 ё 116,3%

Сарчашма. Ҳисоби муаллиф дар асоси маълумотҳои бюллетени омили бонкӣ солҳои 2014, №12 (233), 2016, №12 (257), 2018, № 12 (281), 2020, №12 (305).



Аз таҳлилҳои қадвали мазкур гуфтан мукин аст, ки тамоми нишондиҳандаҳои, ки устувории низоми бонкиро дар сатҳи иқтисодӣ таъмин менамоянд тамоюли мусбат дошта, имкониятҳои иқтисодии бонкҳо инъикос менамоянд. Иқтидори қарзии ташкилотҳои қарзӣ дар раванди қарздиҳӣ аз дороиҳои низоми бонкӣ вобастагии зиёд дошта, ин нишондиҳанда дар соли 2014, 14854,1 миллиард сомони ташкил намуда бошад, пас ин нишондиҳанда дар соли 2021, 22 414,7 миллиард сомони ташкил намуд, ки дар муқоиса ба соли 2014 7560,6 миллион сомони ё 50,8% афзоиш ёфтааст. Ҳамчунин қайд кардан ба маврид аст, ки дороиҳои низоми бонкӣ соли 2021 дар муқоиса ба соли 2020 маблағи 3892,7 миллиард сомони 14,7% кам гардидааст. Яке аз механизмҳои асосие, ки ба иқтисодии кишвар дар сатҳи гуногун таъсир мерасонад ин қарздиҳии низоми бонкӣ ба самтҳои афзалиятноки иқтисодӣ мебошад.

Мавриди зикр аст, ки дар бонкҳои тичоратӣ тамоми амалиётҳои инноватсионӣ тариқи электронӣ сурат мегирад, ки ин аз пешрафти технологияи бонкӣ шаҳодат медиҳад. Қайд кардан ба маврид аст, ки яке аз механизми инноватсионӣ дар бонкҳои тичоратӣ ин кушодани суратҳисобҳои шахсона ҳуқуқӣ ва воқеӣ мебошад, ки рушди онро дар қадвали 1 дидан мумкин аст.

## Қадвали 2:

## Нишондиҳандаҳои амалиёти электронӣ тавассути суратҳисобҳои бонкӣ

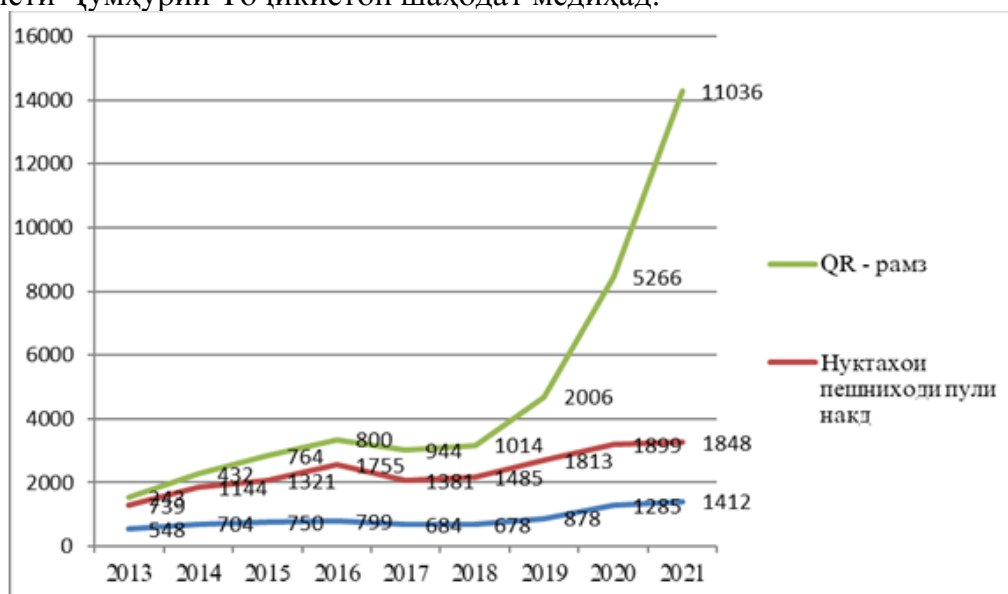
Номгу	С О Л Ҳ О						2015 нисбат ба 2020
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	
Шумораи умумии суратҳисобҳо (адад)	2904511	2904511	3229363	3517260	4057782	5006082,0	72,3%
Суратҳисоби шахсонаи воқеӣ (адад)	1478624	1478624	3150101	3431110	3964100	4900882,0	2,3 мар
Тавассути шабакаи интернет	37110	48742	67755	94415	235939	231207,7	5,2 мар
Тавассути воситаҳои алоқаи телефонӣ (мобилӣ)	37215	48742	63280	78390	175603	516147,0	12,8 мар
Суратҳисоби шахсонаи ҳуқуқӣ (адад)	83488	75765	79262	86150	93682	105200,0	26%
Тавассути шабакаи интернет	4718	5327	5839	6500	7603	11978,60	1,5 мар
Тавассути воситаҳои алоқаи телефонӣ (мобилӣ)	2	0	0	0	0	-	-2%
Шумораи умумии амалиёт (ҳаз. адад)	15695	16778	17644	21096	6005	7886,44	2 мар
Ҳаҷми умумии амалиёт (млн. адад)	14426	15649	16925	19886	2412	36418,3	1,5 мар

Сарчашма: Бюллетени омили бонкии солҳои 2014, №12 (233), 2016, №12 (257), 2018, №12 (281), 2020, №12 (305)

Таҳлилҳои чадвали 1 нишон медиҳад, ки агар дар соли 2015 шумораи суратҳисобҳои бонкӣ 2 904 511 ададро ташкил намуда бошад, пас, ин нишондиҳанда дар соли 2020 -5 006 082,0 ададро ташкил намуд, ки дар муқоиса ба соли таҳлилий 2015- 72,3% афзоиш ёфтааст. Ҳамзамон нишондиҳандаҳои чадвали мазкур шаходат медиҳад, ки шумораи суратҳисобҳои шахсони воқеӣ 2,3 маротиба, шумораи 126 амалиётҳои тавассути шабакаҳои интернетӣ 5,2 маротиба, тавассути телефонҳои мобилӣ 12,8 маротиба афзоиш ёфтааст. Вобаста ба таҳлилҳои чадвали мазкур қайд кардан бамаврид аст, ки шумораи суратҳисобҳои шахсони ҳуқуқӣ ва амалиёти электронӣ дар муқоиса ба шахсони воқеӣ тамоили сусти рушд дорад. Аз таҳлилҳо бармеояд, ки агар шумораи суратҳисобҳои бонкии шахсони ҳуқуқӣ агар дар соли 2015 83 488 ададро ташкил намуда бошад, пас ин нишондиҳанда дар соли 2020 105 200,0 ададро ташкил намудааст, ки дар муқоиса ба соли таҳлилий 26% афзоиш ёфтааст.

Амалиётҳои электронии шахсони ҳуқуқӣ тавассути шабакаи интернетӣ 1,5 маротиба афзоиш ёфтааст. Ҳаҷми амалиётҳои тавассути телефонҳои мобилӣ бошад, -2% коҳиш ёфтааст. Амалиётҳои тавассути телефонҳои мобилӣ аз тарафи шахсонӣ ҳуқуқӣ дар сатҳи паст қарор дорад. Ҳамзамон, шумораи умумии амалиётҳои 2 маротиба ва ҳаҷми умумии амалиётҳои 1,5 маротиба афзоиш ёфтааст,

Афзоиш додани инфрасохторҳои пардохтӣ, ки барои истифодаи воситаҳои пардохтӣ ва гузаронидани клиринг, коркард ва ирсали иттилоот дар бораи пардохт, инчунин интиқоли маблағҳо байни ташкилотҳои қарзии пардохткунанда ва пардохтгиранда лозим мебошанд; Ба инфрасохторҳои пардохтӣ банкоматҳо, нуқтаҳои пешниҳоди пули нақд (СЮ), терминалҳо дар нуқтаҳои савдо ва хизматрасонӣ дохил мешаванд. Афзоиши инфрасохторҳои пардохтӣ тайи солҳои 2012 – 2020 дар чадвали № 1 оварда мешавад, ки аз зиёд шудани ҳаҷми ҳисоббаробаркуниҳои гайринақдӣ дар иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон шаходат медиҳад.



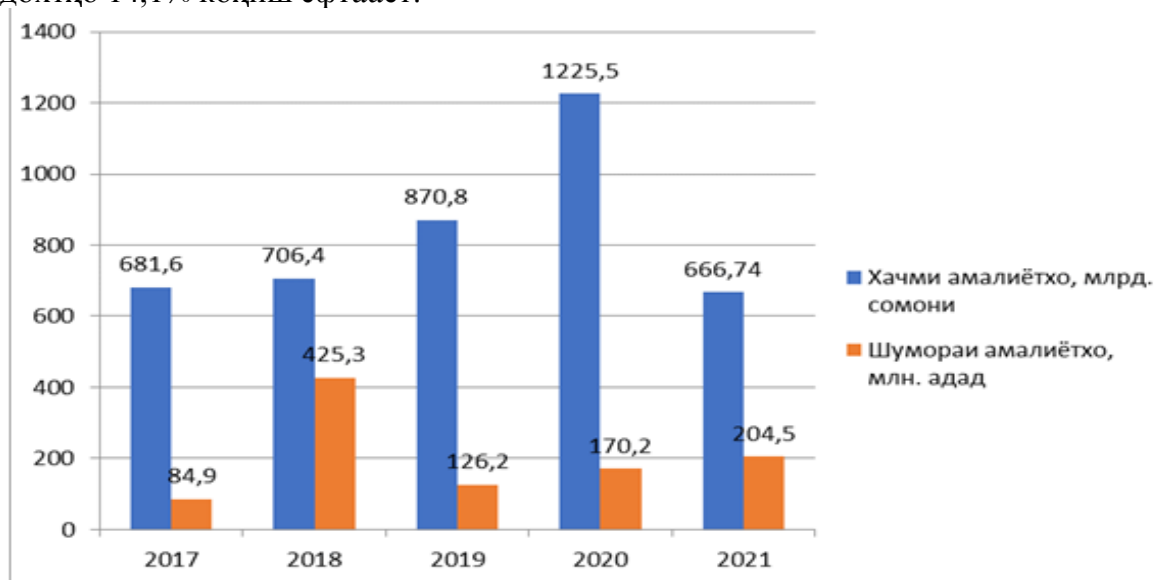
Диаграммаи № 1 : Динамикаи рушди инфрасохтори пардохти барои солҳои 2013-2021

Сарчашма: ҳисоби муаллиф дар асоси маълумотҳои сомонии расмии БМТ <https://www.nbt.tj/>

Барои хизматрасонии дорандагони қортҳои пардохтии бонкӣ аз ҷониби ташкилотҳои қарзии молиявӣ, дар маҷмӯъ, 1 583 адад банкомат ва 5 795 адад терминалҳои электронӣ насб карда шудаанд. Аз ин миқдор терминалҳои электронӣ, 2 032 адад дар нуқтаҳои пешниҳоди пули нақд ва 3 763 адад дар муассисаҳои савдою хизматрасонӣ насб карда шудаанд, ки ин нишондиҳандаҳо нисбат ба давраи соли гузашта мувофиқан 6,8 фоиз ва 25,2 фоиз зиёд шудаанд.

Ташкили чунин муҳит ё инфрасохтор метавонад дар оянда хавфҳои низоми бонкиро вобаста ба талаботи нақдӣ дар иқтисодиёт кам гардонад. Дар шароити имрӯзаи Тоҷикистон яке аз унсурҳои асосии низоми иқтисодиёти муосиррушди бозори хизматрасониҳои бонкӣ дар заминаи ҳамоҳангсозии он басамтҳои афзалиятноки иқтисодӣ мебошад. Пайваста зиёд шудани талабот ба амалиёт ва хизматрасониҳои бонкӣ ва дар баробари он зарурати кам кардани сатҳи хавфҳои амалиётӣ ва коҳиш додани шумораи амалиётҳои хатарнокислоҳоти ҷиддиро тақозо менамояд. Дар бозори хизматрасонии бонкӣ тағйиротҳои сохторӣ ва гурӯҳбандии марҳалаҳои рушди он бо дарназардошти сатҳи талаботи ҷомеа арзёбии ҷиддиро тақозо намуда роҳҳои имконпазири рушди матақобиларо бо иқтисодиёт тақозо менамояд.

Вобаста ба ин дар қаламрави ҷумҳурӣ тавассути роҳҳои гуногуни ҳисоббаробаркунӣ (дохилибонкӣ, тавассути муносибатҳои мустақими муросилотӣ ва тавассути суратҳисоби муросилоти дар Бонки миллии Тоҷикистон кушодашуда) зиёда аз 191,5 млн. пардохтҳо ба маблағи 1 080,8 млрд. сомонӣ амалӣ гардиданд. Шумораи пардохтҳо нисбат ба ҳамина давраисоли гузашта 31,3% афзоиш ёфта, ҳаҷми пардохтҳо 14,1% коҳиш ёфтааст.

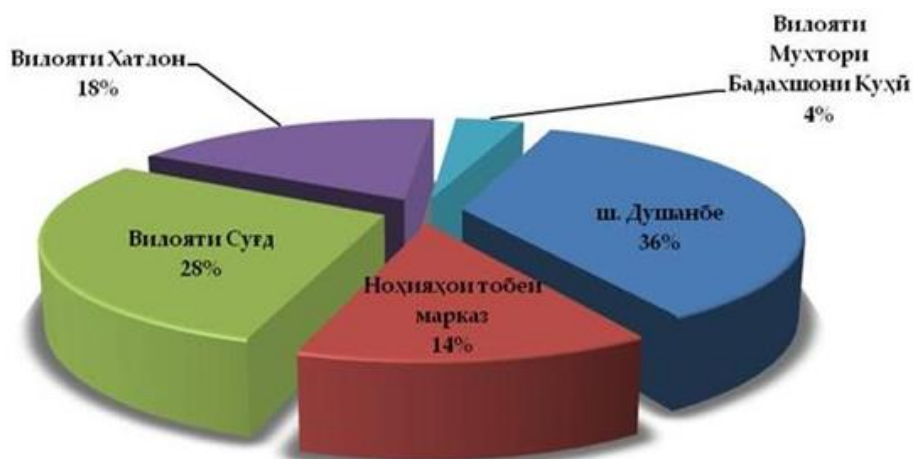


Диаграммаи 2: Рушди пардохтҳои электронӣ тавассути низоми бонкӣ амалигашта барои солҳои 2017-2021

Сарчашма: Сомонаи расмӣи Бонки миллии Тоҷикистон. [www.nbt](http://www.nbt.tj)

Тибқи таҳлилҳо дар Ҷумҳурии Тоҷикистон масъалаи таъмини бехатарии фаъолияти иқтисодии низоми бонкӣ дар сатҳи муносибатҳои пулӣ ва хавфҳои ба он вобаста аз низоми пардохтҳои электронӣ ва ҳисоббаробаркуниҳои ғайринақдӣ вобаста мебошад. Таҳлилҳо нишон медиҳад, ки ҳаҷми амалиётҳои бонкӣ дар ҳоли афзоиш қарор дошта тамоили рушд доранд. Тибқи таҳлили диаграммаи мазкур 1,4 маротиба, 119,6 млн. сомонӣ шумораи амалиётҳо афзоиш ёфтааст. Ғайр аз ин ҳаҷми амалиётҳо дар сатҳи низоми бонкии мамлакат -2,% коҳиш ёфтаанд, ки сабаби асосии инро то як андоза коҳиш ёфтани шумораи бонкҳо ва ташкилотҳои қарзии ғайрибонкӣ ташкил медиҳад.

Низоми пардохти Ҷумҳурии Тоҷикистон, барои татбиқи навоариҳо дар низоми пардохтҳои чакана ва рушди технологияҳои пардохтҳои мобилӣ шароити мусоид муҳаё намуда, дар ин самт бо тарафҳои манфиатдор ва таҳвилгарони хизматрасониҳои пардохтӣ ҳамкорӣ менамояд. Бонки миллии Тоҷикистон ба ҳамкориҳои мутақобили иштирокдорони бозори қортҳои пардохтии бонкӣ дар доираи инфрасохтори пардохтии ягона ва таъмини рақобати озоду одилона дар бозори хизматрасониҳои пардохт мусоидат хоҳад кард.



**Диagramмаи №3 : Рушди ҳудудии инфрасохтор оид ба хизматрасонии кортҳои пардохтӣ**

*Манбаъ: Сайти расмӣи Бонки миллии Тоҷикистон [www.nbt.tj/](http://www.nbt.tj/). Бахши бозори кортҳои бонкӣ.*

Тибқи диаграммаи 3 инфрасохтори хизматрасонии кортҳои пардохтӣ асосан дар шаҳри Душанбе ҷалб шудаанд ва дар минтақҳои кишвар камтар тараққӣ ёфтаанд. Бонки миллии Тоҷикистон аз болои низоми пардохтии ҷумҳурӣ назорат бурда, барои таъмини фаъолияти самаранок ва мунтазами низоми пардохтии Ҷумҳурии Тоҷикистон як қатор чорабиниҳоро роҳандозӣ менамояд.

Таҳқиқ, омӯзиш ва баррасии масъалаҳои таҳлили баъзе нишондиҳандаҳои рушди инноватсионии бонкӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон нишон дод, ки чунин ҳулосаҳо бароварда шаванд.

1. Самаранок ташкил кардан ва идора намудани чараёнҳои инноватсионӣ дар бонкҳои тиҷоратӣ омӯзиши амиқи мафҳум ва моҳияти иқтисодии ин зӯҳуротро пешбинӣ менамояд. Чунки тавсиф ва мушаххасгардонии мафҳумҳои иқтисодӣ шартӣ асосии ташаккулёбии мақсад, сохтор ва таркиби тадқиқотҳои оянда ба ҳисоб мераванд. Аз ин сабаб ба мақсад мувофиқ аст, ки дар истилоҳсозӣ ва мафҳумҳои вобаста ба чараёнҳои инноватсионӣ равшанӣ андохта шавад.

2. Чараёни инноватсионӣ (инноватсия) – ин чараёни ташкили корҳои илмӣ-тадқиқотӣ ва таҷрибавӣ-амалӣ мебошад, ки дар натиҷаи он маҳсулоти инноватсионии молиявӣ, техникаю технологияи нав ё такмилдодашудаи ҳисоббаробаркуниҳои бонкӣ ба вуҷуд оварда шуда барои таъмини талаботи муштариён пешниҳод карда мешавад ва ба бонкҳо самарани иҷтимоӣ-иқтисодӣ меорад.

3. Барои ташкили чараёни инноватсионӣ бонкҳо бояд давраҳои асосии чараёни азхуднамоӣ ва паҳнкунии коркардҳои техникӣ-иқтисодиро таҳти омӯзиш қарор дода, онҳоро таъмин намоянд. Масъалаи муҳим ва асосии иқтисодиёти ҳамаи бонкҳо дар ин самт – ташкил ва идоракунии инноватсияҳо маҳсуб мешавад, ки самаранокии ин чараён танҳо дар асоси баҳисобгирии талаботи қонунҳои воқеии иқтисодӣ имконпазир аст. Омӯзиши қонуниятҳои воқеии инноватсия ва баҳисобгирии онҳо ҳангоми қабули қарорҳо оиди шароитҳои дар фаъолият ба вуҷуд омада асосноксозии пешомадҳои инноватсияро имкон медиҳанд. Дар ин ҷо чунин вазифа гузошта мешавад, ки мантиқ ва сохтори фаъолияти объекти идоракунӣ ҳангоми тайёри, қабул ва амалигардонии қарор ошкор карда шавад.

4. Раванди ташкил ва идоракунии чараёни инноватсионӣ дар низоми идоракунии бонк ҷои марказиро ишғол менамояд. Идоракунӣ дар се марҳилаи пай дар пай амалӣ гардонидани мешавад: тайёркунии қарорҳо, тарзи қабул ва амалигардонии онҳо. Барои он ки марҳилаҳои чараёни идоракунӣ ҷудо карда шаванд, зарур аст, ки вазифаҳои идоракунии инноватсияҳо аз нуқтаи назари объект ва субъекти идоракунӣ дида

баромада шаванд. Вазифаҳои идоракунии, ки объекти идоракунии-инноватсияро таҷассум менамоянд, бо роҳи таҳлили моҳияти инноватсия муайян мегарданд. Ҳар як намуни инноватсия давраҳои ҳаётии худро дорад.

#### Адабиёт

1. Prosalova V.S. Management of a credit institution using strategic innovation policy / Middle East Journal of Scientific Research. 2013. Т. 14. № 10. С. 1370-1374.
2. Долан, Э.Дж. Деньги, банковское дело и денежно-кредитная политика [Текст] / Э.Дж. Долан,
3. Ильенкова С. Д., Гохбер Л. М., Ягудин С. Ю. Инновационный менеджмент // Учебник. ЮНИТИ, М.: Банки и биржи, 1997. стр.12-13
4. Ильенкова С. Д., Гохбер Л. М., Ягудин С. Ю. Инновационный менеджмент // Учебник. ЮНИТИ, М.: Банки и биржи, 1997. стр.10
5. К.Д. Кэмпбелл, Р.Дж. Кэмпбелл. - М.: Профико, 1991. – 448 с.
6. Карпова Ю.А. Введение в социологию инноватики: Учеб.пособие. – СПб: Питер, 2004, с.15-16
7. Просалова В.С., Никитина А.А. Понятие банковских инноваций и их классификация / Интернет-журнал Науковедение. 2013. № 1 (14). С. 40.
8. Просалова В.С., Николаева А.А. Интеграция стратегического процессно-ориентированного управления в организационный механизм стратегического управления кредитной организацией // Международный журнал прикладных и фундаментальных исследований. – 2014. – № 9 – С. 124-126

Шарипов Н.Х.

### АНАЛИЗ НЕКОТОРЫХ ИННОВАЦИОННЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ БАНКОВСКОГО РАЗВИТИЯ В РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН

Кулябского государственного университета имени Абу Абдуллахи Рудаки

В данной статье исследуются и анализируются некоторые инновационные показатели в банковской системе Республики Таджикистан. В статье использованы методы статистического, сравнительного и экспериментального анализа. Используются мнения ученых в сторону банковских инноваций, а также выражено мнение автора. С использованием данных Национального банка Таджикистана и данных других кредитных организаций информация была собрана и проанализирована с использованием таблиц и диаграмм.

**Ключевые слова:** банковские инновации, банковские активы, банкоматы, платежные карты, электронные терминалы, коды, процесс инноваций, банковские услуги.

Sharipov N.Kh.

### ANALYSIS OF SOME INNOVATIVE INDICATORS OF BANKING DEVELOPMENT IN THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN

Kulob State University named after Abuabdullo Rudaki

This article explores and analyzes some innovative indicators in the banking system of the Republic of Tajikistan. The article uses methods of statistical, comparative and experimental analysis. The opinions of scientists in the direction of banking innovations are used, and the opinion of the author is also expressed. Using data from the National Bank of Tajikistan and data from other lending institutions, information was collected and analyzed using tables and charts.

**Key words:** banking innovations, banking assets, ATMs, payment cards, electronic terminals, codes, innovation process, banking services.

Маълумот дар бораи муаллиф:

Шарипов Назрулло Хисравович-ассистенти кафедраи молия ва қарзи Донишгоҳи давлатии Кӯлоб ба номи Абуабдуллоҳ Рӯдакӣ

УДК 338.08

Ҳаёев Қ.А.

## НИЗОМИ БОНКӢИ ҶУМӢУРИИ ТОҶИКИСТОН ВА ТАМОӢУЛИ ПЕШНИӢОДИ ҚАРЗИИ ОН ДАР БАӢШИ СОӢИБКОРӢ

ДонишгоӢи давлатии Кӯлоб ба номи АбуабдуллоӢи РӯдакӢ

*Муаллиф дар мақолаи мазкур қарзи бонкиро яке аз муҳарриқҳои асосии таъмини саривақтии соҳибкорон ба воситаҳои молиявӣ дониста, нақши онро дар рушди устувори бахши соҳибкории кишвар назаррас арзёбӣ менамояд. Бо таҳлилҳои воқеӣ, муаллиф вазъи бозори хизматрасониҳои қарзии бонкӣ ва мушкilotҳои ин бахшро нишон дода, ҳамчунин, вобаста ба мушкilotи муносибатҳои қарзӣ ва самаранок намудани таъсири қарз ба рушди соҳибкорӣ пешниҳодҳои мушаххас овардааст. Бояд гуфт, ки дар ояндаи наздик маҳс бо бехтар гаштани фазои бозори қарзии низоми бонкӣ истехсолоти ватанӣ рушд намуда ва бо ин тарик, иқтидори содиротии кишвар бехтар хоҳад гашт.*

**Калидвожаҳо:** *низомии молиявӣ, низомии бонкӣ, ташкилотҳои қарзии молиявӣ, хизматрасониҳои бонкӣ, қарзи бонкӣ, бахши соҳибкорӣ, рушди иқтисодӣ, иқтидори содиротӣ.*

Фаъолияти самарабахши ташкилотҳои қарзии молиявӣ яке аз равандҳои муҳиму саривақтии бахшҳои низомии молиявии кишвар ба ҳисоб рафта, дар баландбардории нишондиҳандаҳои макроиқтисодӣ ва таъмини иқтидори содиротии кишвар баҳусус, дар шароити пайдошавии бӯҳронҳои молиявӣ-иқтисодии ҷаҳонӣ нақши меҳвариро мебозад.

Дар таҷрибаи бонкдорӣ ҷаҳонӣ аллакай исбот шудааст, ки рушди фаъолияти бонкҳои тиҷоратӣ яке аз механизмҳои муҳими таъмин намудани аҳоли ба фарогирии молиявӣ ба шумор рафта, дар баланд бардоштани қисмати даромади онҳо заминаи асосиро мегузоранд. Аз ин ҷост, ки имрӯз дар Ҷумҳурии Тоҷикистон низ, ки яке аз узвҳои фаъоли ҷомеаи ҷаҳонӣ мебошад, санадҳои зиёди меъёрӣ-ҳуқуқӣ дар бахши бонкдорӣ қабул шудааст, ки ҳадафи асосии ҳамаи онҳо, ин таъмини босуботи раванди низомии бонкӣ ба шумор меравад.

Афзоиш додани ҳаҷми захираҳои молиявӣ ва дар ин замина рушди устувори молиявии бонкҳои тиҷоратӣ ҳадафи асосии санадҳои меъёрӣ-ҳуқуқӣ ба шумор рафта, чиҳати расидан ба сатҳи он ҳар яке аз бонкҳои тиҷоратӣ дар фаъолияти худ таҷрибаҳои самарабахшро татбиқ ва ҷораҳои қатъиро андеша намуда истодааст. Аз ин рӯ, дар маҷаллаи бонки марказии кишвар “Бонкдорӣ Тараққиёт, Ҷаҳонишавӣ” дарҷ шудааст, ки рушди устувори бахши бонкӣ ба ҷалби ҳарчи бештари муштарӣён ва васеъ намудани пешниҳоди хизматрасониҳои муосир асос меёбад [3, с.62].

Ҳамчунин, дар маҷаллаи дигари ин бонк бошад, чунин қайд шудааст, ки устувори низомии бонкӣ асоси муътамади таъмини суботи молиявӣ мебошад. Бинобар ин, сифати фаъолияти бонкҳо барои рушди минбаъдаи иқтисодиёт омили асосӣ ба ҳисоб меравад [4, с.48].

Дар воқеъ, метавон гуфт, ки муштарӣён ин истеъмолкунандагони асосии хизматрасониҳои молиявии бонкҳои тиҷоратӣ ба шумор рафта, дар мавриди боз ҳам андеша кардан ва истифода бурдани имкониятҳои дохила, шароити мусоид чиҳати ҷалби бештари аҳоли ва дар ин замина ворид намудани маблағҳои аз муомилот бозмондаи онҳо ба дохили бонкҳои тиҷоратӣ имконият пайдо хоҳад шуд.

Дар шароити рушди иқтисоди бозорӣ, аксарияти кишварҳо баҳусус кишварҳои рӯ ба инкишоф кушиш намуда истодаанд, ки ҳар чи бештар содироти худро дар пояи рушди муътадили низомии бонкӣ, ҳиссаи содироти худро нисбат ба воридот афзоиш дода бошанд. Пайдошавии вазъи бӯҳронӣ намегузорад, ки маблағгузориҳои қарзии бонкҳои тиҷоратӣ дар ин шароити бусуботӣ дар он ҳиссагузор бошад.

Аз ин рӯ, яке аз олимони ватанӣ Шариф Раҳимзода қайд намудааст, ки бо мақсади бартараф кардани таъсири манфии омилҳои дохилию берунӣ ба рушди устувори

бонкҳо, бояд пайваста ислоҳоти иқтисодию бонкӣ гузаронида шуда, дар доираи онҳо заминаи боэътимод барои рушди низоми бонкӣ сохта шавад [9, с.509].

Дигар олими ватанӣ У.С.Ҳикматов бошад, чунин навиштааст, ки баланд бардоштани сатҳи саводнокии молиявӣ барои рушди иқтисодиёт ва низоми молиявӣ-қарзӣ, дар гузоштани замина барои зиёд гардидани сармоягузори дохилӣ, инчунин, барои паст гардидани сатҳи камбизоатӣ кӯмак мерасонад [8, с.59].

Бояд зикр намуд, ки гарчанде аз ҷониби бонки марказии кишвар меъёри муайяни сармояи оинномавӣ барои ташкили фаъолияти ташкилотҳои қарзии навтаъсис муқаррар шуда бошад ҳам, аммо баланд бардоштани дараҷаи саводи молиявии аҳоли дар фаъолияти минбаъдаи онҳо ҷиҳати расидан ба вазъи рушд ва устувории молиявӣ ин шартӣ аввалиндараҷаи бонк ба шумор меравад.

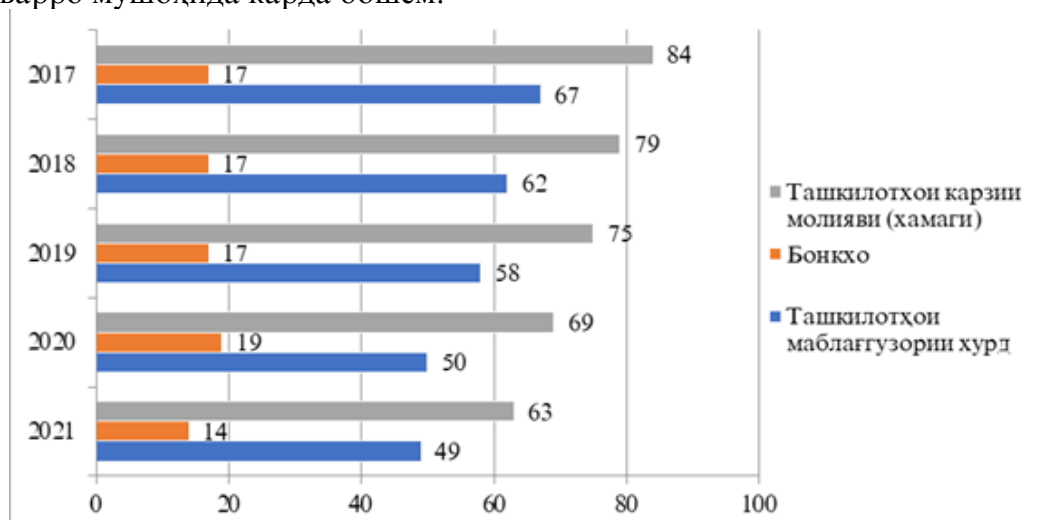
Ҳамзамон, дар Барномаи миёнамӯҳлати рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2021–2025 дарҷ шудааст, ки яке аз самтҳои муҳими маблағгузори рушди устувори макроиқтисодӣ ин маблағгузори қарзии низоми бонкӣ ба шумор меравад [1, с.48].

Дар Стратегияи миллии фарогирии молиявии Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2022-2026 бошад чунин қайд шудааст, ки фарогирии молиявӣ воситаи самараноки беҳтар намудани дастрасӣ ва истифодаи хизматрасониҳои босифати молиявӣ мебошад, ки дар таъмини рушди устувори баҳши молиявӣ нақши муҳим дорад [7, с.74].

Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон тайи солҳои охир ҷиҳати фарогирии молиявии аҳоли ба хизматрасониҳои гуногуни бонкӣ, баланд бардоштани боварӣ ва зиёд намудани шумораи муштариён аз ҷониби низоми бонкии кишвар тадбирҳои зиёд намудани сохтори он, бахусус, дар минтақаҳои дурдасти кишвар идома дорад.

Бинобар ин, дар шароити муосир агар ба сохтори низоми бонкии кишвар назар афканем, шумораи зиёди ташкилотҳои қарзии молиявӣ баҳри таъмини аҳоли ба хизматрасониҳои бонкӣ ба фаъолият машғул ҳастанд. Алалхусус, бояд қайд намуд, ки соли 2021 шумораи чунин ташкилотҳо дар Ҷумҳурии Тоҷикистон 63 адад ба қайд гирифта шудааст [6].

Ногуфта намонад, ки танҳо ташкилотҳои қарзие, ки хизматрасониҳои гуногуни муосирро ба аҳоли пешниҳод менамоянд, воқеан ҳам, метавонанд бо ҳамин васила мавқеи худро дар бозори бонкӣ устувор намуда, рақобатпазир эътироф шаванд. Айни ҳол, ба воситаи диаграммаи навбатӣ метавонем шумораи ташкилотҳои қарзии кишварро мушоҳида карда бошем:



Диаграммаи №1. Шумораи ташкилотҳои қарзии молиявӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон (бо адад)

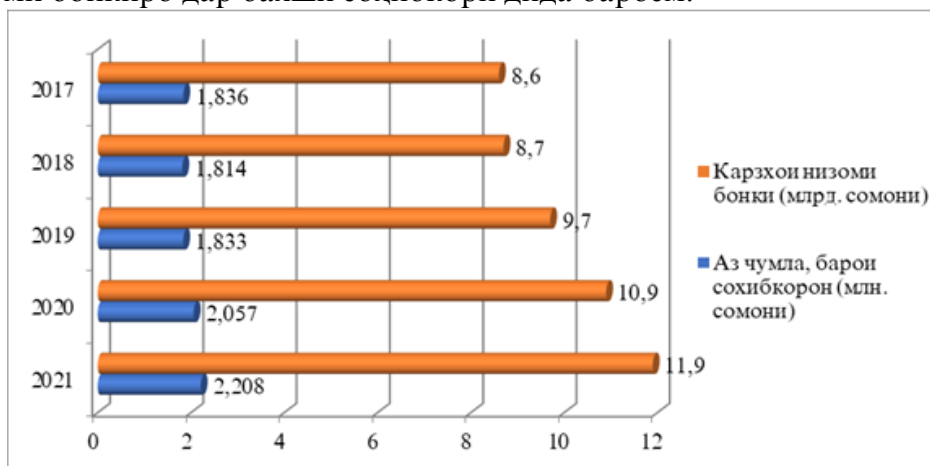
Сарчашма: сомонии расмӣ Бонки миллии Тоҷикистон [www.nbt.tj](http://www.nbt.tj).

Тибқи диаграммаи мазкур ба мо маълум мегардад, ки дар ин солҳо тамоюли камшавии шумораи ташкилотҳои қарзӣ ба назар расида, аз 84 адади соли 2017 ба 63 адад дар соли 2021 расидааст, ки 21 адад кам ба мушоҳида мерасад. Бояд зикр намуд, ки



дар шароити мураккаб ва осебпазири ҷаҳони муосир танҳо бонкҳои устувору навъовар метавонанд дар бозори бонкӣ бардавом фаъолият намуда бошанд.

Соҳибкорӣ яке аз самтҳои афзалиятнок дар кишвар доништа шуда, баҳри рушди он ҳамасола аз ҷониби низоми бонкӣ маблағгузори қарзӣ пешниҳод мегардад. Маҳз имкониятҳои ин бахш ҷиҳати ба роҳ мондани шаклҳои гуногуни истехсолот шароити мусоид фароҳам оварда, дар таъмини бозори истеъмолии дохилӣ ба маҳсулоти ватанӣ заминагузор мебошад. Дар диаграммаи зер метавонем тамоюли пешниҳоди қарзи низоми бонкиро дар бахши соҳибкорӣ дида бароем:



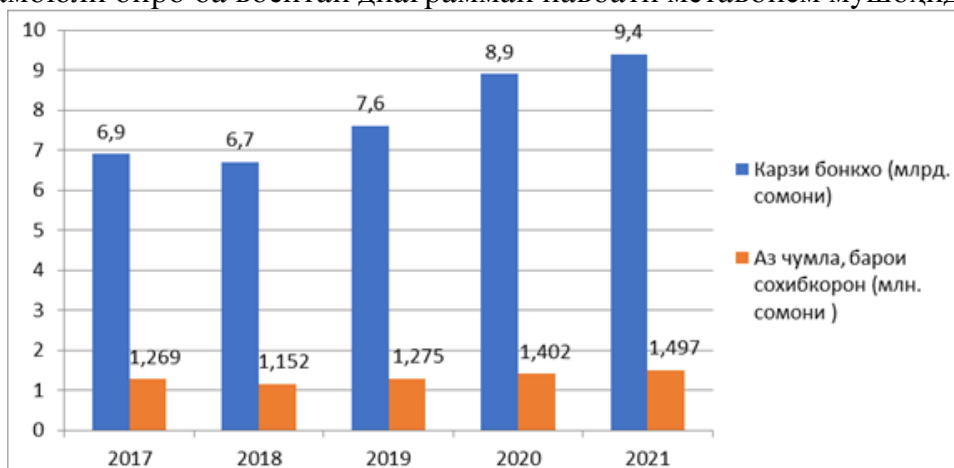
**Диаграммаи №2. Тамоюли пешниҳоди қарзи низоми бонкӣ дар бахши соҳибкорӣ/ Сарчашма: сомонии расмӣ Бонки миллии Тоҷикистон [www.nbt.tj](http://www.nbt.tj).**

Диаграммаи мазкур онро нишон медиҳад, ки тамоюли пешниҳоди қарзи низоми бонкӣ дар бахши соҳибкорӣ ботадриҷ афзоиш ёфта, аз 1,836 млн. сомони соли 2017 ба 2,208 млн. сомони дар соли 2021 расидааст, ки афзоиш дар ин солҳо ба 0,372 млн. сомони баробар шудааст.

Дар маҷаллаи Бонки миллии Тоҷикистон қайд шудааст, ки сарфи назар аз шаклу намуд ва хусусияту табиноти мухталиф, қарз дар таъмини рушди иқтисодии кишвар, некӯаҳволӣ ва сатҳи зиндагии мардум нақши муҳим дорад [5, с.67].

Маврид ба зикр аст, ки таъмини самараноки қарз яке аз воситаҳои муҳими таъмини субъектҳои ҳоҷагидор бо захираҳои молиявӣ, ба роҳ мондани истехсолот, таъмини шуғл ва бештар намудани иқтисодии содиротии кишвар нақши калидиро мебозад.

Агар ба сифати сандуқи қарзии низоми бонкии кишвар назар кунем, ҳиссаи бештари пешниҳоди ҳаҷми қарзҳо ба бонкҳо рост меоянд. Аз ин рӯ, аз 11,9 млрд. сомони ҳаҷми қарзҳои соли 2021 9,4 млрд. сомониаш ба бонкҳо рост меояд [10, с.122] ва тамоюли онро ба воситаи диаграммаи навбатӣ метавонем мушоҳида намоем:

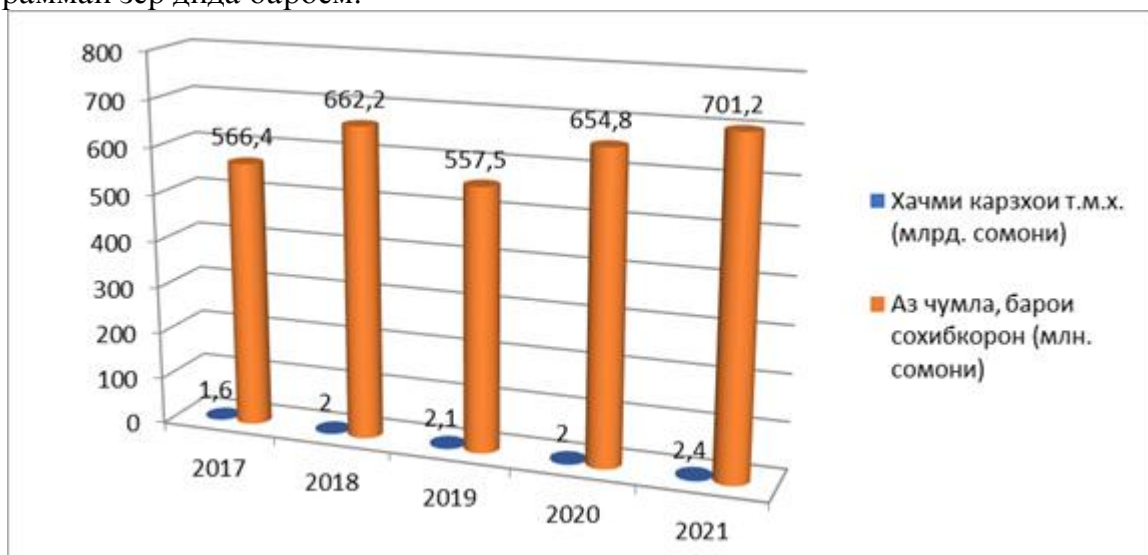


**Диаграммаи №3. Ҳиссаи бонкҳо дар таъмини соҳибкорон ба маблағгузори қарзӣ/ Сарчашма: сомонии расмӣ Бонки миллии Тоҷикистон [www.nbt.tj](http://www.nbt.tj).**



Аз натиҷаи нишондиҳандаҳои диаграммаи мазкур маълум мегардад, ки аз ҷониби бонкҳо пешниҳоди қарз ба фаъолияти соҳибкорӣ дар марҳилаи афзоиш қарор дошта, аз 1,269 млн. сомони соли 2017 ба 1,497 млн. сомони дар соли 2021 расидааст, ки афзоиши он 0,228 млн. сомониро ташкил намудааст.

Ҳамчунин, бояд қайд намуд, ки ҳиссаи ташкилотҳои маблағгузори хурд низ, дар қатори фаъолияти бонкҳо оиди таъмини соҳибкорон ба воситаҳои молиявӣ назаррас буда, яке аз воситаҳои асосӣ ба шумор меравад. Ҳиссаи ин бахшро метавонем дар диаграммаи зер дида бароем:

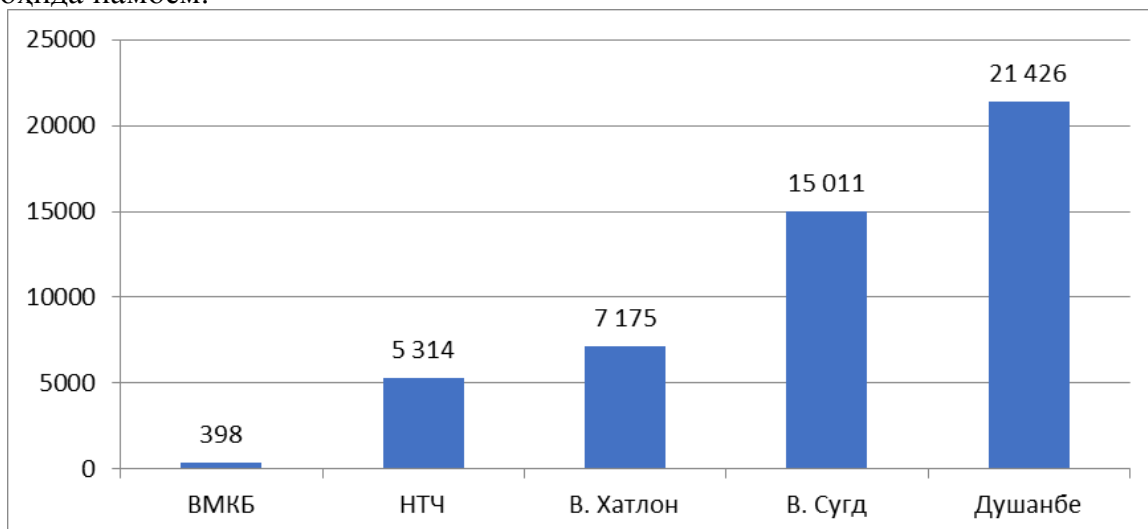


*Диаграммаи №4. Ҳиссаи ташкилотҳои маблағгузори хурд дар таъмини соҳибкорон ба маблағгузори қарзӣ*

*Сарчашма: сомонии расмӣ Бонки миллии Тоҷикистон [www.nbt.tj](http://www.nbt.tj)*

Диаграммаи мазкур низ, онро нишон медиҳад, ки тамоюли афзоиши қарз ба мушоҳида расида, аз 566,4 млн. сомони соли 2017 ба 701,2 млн. сомони дар соли 2021 расидааст, ки афзоиши маблағгузори қарзии ташкилотҳои маблағгузори хурд бошад, дар ин давраҳо ба 134,8 млн. сомони расидааст.

Қайд кардан ба маврид аст, ки истифодаи маблағгузори қарзии ташкилотҳои қарзии молиявӣ аз тарафи минтақаҳои кишвар назаррас буда, аз соли 2017 то соли 2021 дар ҳаҷми 49,8 млрд. сомони ба онҳо қарз пешниҳод шудааст. Аз ин рӯ, тамоюли истифодаи қарзро аз ҷониби минтақаҳои кишвар метавонем дар диаграммаи навбатӣ мушоҳида намоем:



*Диаграммаи №5. Тамоюли истифодаи маблағгузори қарзии ташкилотҳои қарзии молиявӣ аз ҷониби минтақаҳои кишвар дар солҳои 2017-2021 (млн. сомони)*

*Сарчашма: сомонии расмӣ Бонки миллии Тоҷикистон [www.nbt.tj](http://www.nbt.tj)*

Тибқи нишондоди диаграммаи мазкур маълум мегардад, ки дар байни минтақаҳои кишвар оиди истифодаи бештари маблағгузори қарзӣ рақобат вучуд дошта, мавқеи пешсафӣ аз ҷониби шаҳри Душанбе ба назар мерасад.

Маҳз бо дастгириҳои ҳукумат дар якҷанд соли охир фазои баҳши соҳибқорӣ кишвар васеъ гашта, ба ҳолати 1-уми апрели соли 2021 шумораи соҳибқорони фаъолияткунанда дар кишвар ба 339294 нафар расид, ки аз фаъолияти самарабахши онҳо Ҷумҳурии Тоҷикистон аз лиҳози пешбурди фаъолияти соҳибқорӣ соли 2020 мутобиқи баҳодиҳии коршиносони Бонки Ҷаҳонӣ дар қатори дигар давлатҳои ҷаҳон дар ҷойи 106-ум қарор гирифт.

Сарфи назар аз тамоюли рушди фаъолияти соҳибқорӣ метавон гуфт, ки ҳоло ҳам дар кишвар мушкилотҳои мухталиф мавҷуд ҳастанд, ки монеи таъмини субъектҳои хоҷагидор бо захираҳои молиявӣ мегарданд, аз ҷумла:

- ҳоло ҳам шумораи ками ташкилотҳои қарзӣ ва воҳидҳои сохтории он дар ноҳияҳои дурдаст;

- кам бароҳ мондани корҳои фаҳмондадиҳӣ;

- меъёри баланди фоизи қарз;

- таъсири манфии бонкҳои мушкилотдор;

- таъсири бӯҳронҳои молиявии ҷаҳонӣ.

Ҳамчунин, барои ҳалли мушкилоти муносибатҳои қарзӣ ва самаранок намудани таъсири қарз ба рушди соҳибқорӣ метавон аз роҳҳои зерин истифода намуд:

- ҷалби бештари пасандозҳо ва табдил додани онҳо ба захираҳои қарзӣ;

- пешниҳоди қарзҳои дарозмуддату имтиёзнок ба соҳибқороне, ки бо ташкилотҳои қарзии молиявӣ алоқаи ҳамешагӣ доранд;

- пешниҳоди қарз дар асоси бизнес-план;

- баландбардории сатҳи дониши молиявии аҳоли аз ҷониби кормандони низоми бонкӣ.

Бо таҳлилҳои дар боло зикршуда ва бо қабул намудани ҳадафи ҷоруми стратегияи кишвар, яъне саноатикунории кишвар ва баҳусус, бо пешниҳоди эълон шудани солҳои 2022-2026 ҳамчун «Солҳои рушди саноат» бо итминон метавон гуфт, ки дар якҷанд соли оянда, маҳс боз ҳам бо дастгириҳои ҳукумат дар самти беҳтар гардонидани рушди фаъолияти соҳибқорӣ фазои сармоягузорӣ ва зиёдшавии имконияти пешниҳоди қарз аз ҷониби ташкилотҳои қарзии молиявӣ самаранокии рушди исҳосолии кишвар ба назар расида ва бо ин тариқ метавонад иқтисодиро содиротии кишварро беҳтар гардонад.

#### Адабиёт:

1. Барномаи миёнамуҳлати рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2021–2025. – Душанбе, 2021. - 46 саҳ;

2. Бюллетени омили бонкӣ, соли 2020 (305), - 122 саҳ;

3. Маҷаллаи Бонки Миллии Тоҷикистон «Бонкдорӣ Тараққиёт Ҷаҳонишавӣ», Душанбе, «НАШРИЁТИ МУОСИР», апрел-июни 2020. 2 (89). – 84 саҳ;

4. Маҷаллаи Бонки Миллии Тоҷикистон «Бонкдорӣ Тараққиёт Ҷаҳонишавӣ», Душанбе, «POLYGRAPHGROUP», апрел-июни 2018. 2 (81). – 84 саҳ;

5. Маҷаллаи Бонки Миллии Тоҷикистон «Бонкдорӣ Тараққиёт Ҷаҳонишавӣ», Душанбе, апрел-июни 2017, - 68 саҳ;

6. Сомонаи расмии Бонки миллии Тоҷикистон [www.nbt.tj](http://www.nbt.tj);

7. Стратегияи миллии фарогирии молиявии Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2022-2026. – Душанбе, 2022. – 74 саҳ;

8. У.С.Ҳикматов. Саводнокии молиявӣ: васоити таълимӣ. – Душанбе: «Ирфон», 2021. – 340 саҳ;

9. Шариф Раҳимзода. Муомилоти пулӣ ва қарз: китоби дарсӣ. – Душанбе: «ЭР-граф», 2018. – 513 саҳ.

Хаёев.К.А.

**БАНКОВСКАЯ СИСТЕМА РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН  
И ДИНАМИКА ЕЕ КРЕДИТОВАНИЯ  
В ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОМ СЕКТОРЕ**

Кулябский государственный университет имени Абуабдуллаха Рудаки

*В данной статье автор рассматривает банковское кредитование как один из основных двигателей своевременного предоставления финансовых ресурсов предпринимателям, а также рассматривает его роль в устойчивом развитии делового сектора страны. С помощью фактологического анализа автор освещает ситуацию на рынке банковских услуг и проблемы этого сектора, а также вносит конкретные предложения по решению проблем кредитных отношений и эффективности кредита для развития бизнеса. Следует отметить, что в ближайшем будущем, по мере улучшения конъюнктуры кредитного рынка банковской системы, будет развиваться внутреннее производство, а значит, улучшится экспортный потенциал страны.*

**Ключевые слова:** финансовая система, банковская система, финансово-кредитные учреждения, банковские услуги, банковское кредитование, предпринимательский сектор, экономическое развитие, экспортный потенциал.

Hayoev Q.A.

**THE BANKING SYSTEM OF THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN AND THE  
DYNAMICS OF ITS LENDING  
IN THE BUSINESS SECTOR**

Kulob state university named after Abuabdulloh Rudaki

*This article, the author considers bank lending as one of the main engines for the timely provision of financial resources to entrepreneurs, and also considers its role in the sustainable development of the country's business sector. With the help of factual analysis, the author highlights the situation in the banking services market and the problems of this sector, and also makes specific proposals for solving the problems of credit relations and credit efficiency for business development. It should be noted that in the near future, as the situation in the credit market of the banking system improves, domestic production will develop, which means that the country's export potential will improve.*

**Key words:** financial system, banking system, financial institutions, banking services, bank lending, business sector, economic development, export potential.

**Маълумот оиди муаллиф:**

*Хаёев Қиёмуддин Амонуллоевич, - ассистенти кафедраи молия ва қарзи Донишгоҳи давлатии Кӯлоб ба номи Абуабдуллоҳи Рӯдакӣ.*

УДК 336.717.061:63 (470.64)

Комилов Н.Б.

**НАҚШИ ТАШКИЛОТҲОИ ҚАРЗӢ ДАР РУШДИ СОҲАИ КИШОВАРЗӢ****Донишгоҳи давлатии Кӯлоб ба номи Абуабдуллоҳи Рӯдакӣ**

*Дар мақолаи мазкур нақш ва мақоми ташкилотҳои қарзӣ, пешниҳоди қарзҳо ба субъектҳои хоҷагидорӣ дар соҳаи кишоварзӣ мавриди таҳқиқ қарор дода шудааст. Ҳангоми таҳқиқи мақола аз пажӯҳиши олимони ватанӣ, усулҳои таҳлили омӯрӣ, қиёсӣ, математикӣ ва риёзӣ истифода шудааст. Муҳаққиқ вобаста ба таҳлили мақолаи зикршуда маълумотхоро аз Бонки миллии Тоҷикистон, маълумотҳои ташкилотҳои қарзӣ, маълумотҳои омории Агентии омори назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон чамбоварӣ карда, таҳлилҳо гузаронидааст. Натиҷаи таҳлилҳои гузаронидашуда оиди вазъи кунунии қарзҳои бонкӣ ба соҳаи кишоварзӣ хулосабарорӣ карда шудааст.*

**Калидвожаҳо:** қарзҳои бонкӣ, ташкилотҳои қарзӣ, соҳаи кишоварзӣ, субъектҳои хоҷагидор, қарзҳои хурд, қарзҳои имтиёзнок.

Низоми бонкии кишвар муҳҳарики иқтисодиёт ба шумор рафта, он аз ташкилотҳои қарзӣ ба монанди бонкҳо, ташкилотҳои қарзии хурд ташкилотҳои амонатии қарзӣ, фондҳои қарзӣ иборат мебошад. Дар ҳоли ҳозир нақш ва мақоми ташкилотҳои қарзӣ дар таъмини соҳаҳои иқтисоди миллӣ, хусусан, соҳаи кишоварзӣ нақши калидӣ дорад.

Низоми бонкии кишвар ҳамчун омилҳои муҳими рушди иҷтимоиву иқтисодии давлат, бояд ба афзалиятҳо ва ба манфиати ҷомеа равона шуда, барои бо сармоя таъмин намудани соҳаҳои воқеии иқтисодиёт, ҳавасманд гардонидани соҳибкорон ва умуман, баланд бардоштани фаъолнокии иқтисодӣ дар ҷомеа хизмат намояд.

Дар шароити муосир омилҳои зиёди дохилию берунӣ метавонанд таъсири манфии худро бевосита ба низоми бонкии кишвар расонанд ва вобаста ба ин, барои бартараф намудани мушкilotҳои мавҷуда ва таҳкими эътимоди аҳоли ба низоми бонкӣ яке аз масъалаҳои муҳим дар назди Бонки марказӣ ва ташкилотҳои қарзӣ ба шумор меравад.

Олимону муҳаққиқони соҳаи иқтисодиёт ба он назаранд, ки ташкилотҳои қарзӣ барои рушди соҳаҳои иҷтимоию иқтисодӣ нақши созгор гузошта, ҳамагуна фаъолиятҳо тавассути қарзҳои бонкӣ, ки аз ҷониби ин ташкилотҳо дода мешаванд, пеш рафта истодааст. Аз нигоҳи иқтисодшиносии ватанӣ Ш. Раҳимзода яке аз роҳҳои дастгирии давлатии фаъолияти соҳибкорӣ дар самти соҳибкории кишоварзӣ дастрасии қарзҳои бонкӣ мебошад [6, с. 161].

Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ-Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон дар мулоқот бо кормандони мақомоти молия, андоз, гумрук, сармоягузорӣ ва бонкҳо оид ба мушкilotҳои соҳаҳои иқтисоду молия ва бонкдорӣ чунин ибрози андеша намудаанд: «Бонки миллиро зарур аст, ки фаъолияти худро ҷиҳати рушди низоми бонкӣ ва барқарор намудани эътимоди аҳоли ба бонкҳо бо роҳи ҷоннок намудани назорати бонкӣ, арзёбии дороии бонкҳо ва мониторинги доимии вазъи бозори хизматрасониҳои бонкӣ тақвият бахшад». [2, с.12].

Дар воқеъ таби соҳаҳои охир истеҳсоли маҳсулотҳои кишоварзӣ тадриҷан рушд карда, ҳиссаи соҳаи аграрӣ дар ММД-дар соли 2021-22%-ро ташкил дод. Гарчанде, ки истеҳсоли маҳсулотҳои кишоварзӣ сол то сол афзоиш ёбанд ҳам, аммо мушкilotҳо ба монанди мушкilotҳои молиявӣ дида мешаванд.

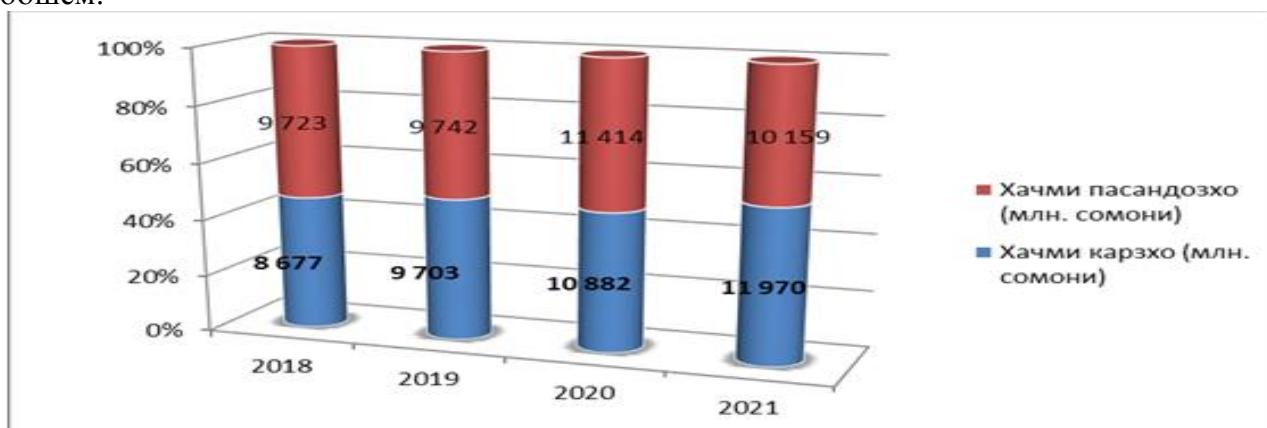
Муваққиқ С. Машғулов дар таҳқиқоти худ муайян кардааст, ки дар соҳаи аграрии Ҷумҳурии Тоҷикистон мушкilotи асосӣ дар самти истеҳсолоти кишоварзӣ ва коркарди маҳсулотҳо дар шакли молӣ дастгирии молиявии доимиро тақозо менамояд [4, с.77].

Маълум аст, ки ташкилотҳои қарзии дар Ҷумҳурии Тоҷикистон фаъолияткунанда бештар ба субъектҳои хоҷагидорӣ қарзҳои хурд пешниҳод мекунанд. Ш. Раҳимзода ва Ҳоҷаев Б.Б. ибраз мебаранд, ки қарздиҳии хурд аз ҷониби ташкилотҳои молиявӣ имконият медиҳад, ки раванқи фаъолияти соҳибкорӣ, хусусан, соҳибкории

кишоварзӣ ва ба ҷои қор таъмин намудани аҳоли таъмин карда шавад, ки ин аз аҳамияти бузурги қарзӣ гувоҳӣ медиҳад [3, с. 25].

Муҳаққиқи дигари соҳаи иқтисодиёт А. Хоҷахонов зикр менамояд, ки истифодаи самарабахши захираҳои қарзӣ дар соҳаи кишоварзӣ аз он вобаста аст, ки то чӣ андоза механизми додани онҳо ва баргардонидани онҳо дар мӯҳлатҳои муқарраршуда сурат мегирад. Аз ин рӯ, таҳияи заминаи методологӣ ва такмили механизмҳои додан ва баргардонидани маблағҳои қарзӣ дар соҳаи кишоварзӣ зарур аст [5 с,7].

Дар низоми бонкдорӣ асри навин амалиётҳои марказие дар фаъолияти бонкҳо ҷой дорад, ки дар мавриди сифатан татбиқшавии онҳо имконияти мусоид ҷиҳати тақвият бахшидани иқтисодии воридшавии воситаҳои молиявӣ ва дар ин замина зиёд намудани ҳаҷми захираҳои нақши меҳвариро мебозад. Бинобар ин ҳам, ҷалби босуръати пасандозҳои шахсонӣ воқеан ҳуқуқӣ ва табдил додани онҳо ба захираҳои қарзӣ аз он амалиётҳои саривақтии зикршудаи бонкҳои тиҷоратӣ ба шумор меравад, ки дар нишондиҳандаҳои зер метавонем тамоюли пешниҳод ва қабули онҳоро мушоҳида карда бошем:



**Диаграммаи 1: Тамоюли пешниҳоди қарз ва ҷалби пасандозҳо аз ҷониби ташкилотҳои қарзии молиявӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон Манбаъ: таҳияи муаллиф дар асоси маълумотҳои Бонки миллии Тоҷикистон**

Аз натиҷаи диаграммаи мазкур ба он хулоса омадан мумкин аст, ки дар тури ин солҳо бонкҳои тиҷоратӣ ҷиҳати таъмини аҳоли бо хизматрасониҳои молиявӣ ба фаъолият машғул шуда, вобаста аз иқтисодии фаъолияти худ ҳаҷми муайяни пешниҳоди қарз ва ҷалби пасандозҳо ба ҳри фарогирии молиявии аҳоли таъмин намуда, дар ин асос, ҷиҳати фаъолгардонии бахши истеҳсолии кишвар заминаи асосӣ гузошта истодааст.

Қайд кардан ба маврид аст, ки яке аз бахшҳои муҳимтарини рушди иқтисодиёти миллии дар замони муосир, ин рушди соҳаи кишоварзӣ ва қарздиҳӣ ба ин соҳа маҳсуб меёбад. Бо назардошти зарурати баланд бардоштани сатҳи зиндагии аҳолии кишвар, вазъи молиявӣ иқтисодии субъектҳои кишоварзӣ, коҳиши ҳаҷми истеҳсоли маҳсулоти кишоварзӣ андешидани як қатор чорабиниҳо оид ба беҳтарсозӣ ва мустаҳкамкунии муҳити истеҳсолӣ бо роҳи таъмини бехатарии қарзҳои бонкӣ зарур аст. Бояд қайд кард, ки ҳалли мушкилоти дар таъминоти молиявии истеҳсолоти кишоварзӣ ва корхонаҳои истеҳсолӣ мавҷуд буда, пеш аз ҳама, муносибати мунтазам ва бисёрҷонибаро талаб менамояд.

Дар маркази диққати Роҳбари давлат қарор гирифтани таъсиси як бонки махсусгардонидашудаи қарздиҳӣ ба соҳаи соҳибкорӣ ва кишоварзӣ, ки вазифаи асосии он додани қарзҳои дарозмӯҳлат ба ташкилотҳои кишоварзӣ ба мӯҳлатҳои нисбатан дароз ва имтиёзнок аст, нишонаи зарурати дастгирии ин соҳа мебошад. Бинобар ин, ҷиҳати дастгирии рушди соҳаи КВД БССТ “Саноатсодиротбонк” таъсис дода шуд, ки ҳадафи онро дастгирии бахшҳои воқеии иқтисодиёт ташкил медиҳад.

Барои рушди соҳаи кишоварзӣ бонкҳо ва ташкилотҳои қарзӣ ҳамасола қарзҳо пешниҳод мекунад, ки ин боиси рушди соҳаи кишоварзӣ гардида, дар нишондиҳандаҳои макроиқтисодӣ ҳиссаи соҳаи кишоварзӣ баланд мегардад. Дар воқеъ таи солҳои охир ташкилотҳои қарзии молиявии Ҷумҳурии Тоҷикистон байни яқдигар рақобат карда, кӯшиш мекунад, ки ҳарчӣ бештар ба аҳоли намудҳои гуногуни қарзхоро, хусусан, ба соҳаи кишоварзӣ пешниҳод кунанд. Дар айни замон, механизми ягонае, ки ба фаъолияти субъектҳои кишоварзӣ мусоидат менамояд ва ба онҳо қарзҳо пешниҳод мекунад, ин бонкҳои давлатӣ, бонкҳои тижоратӣ маҳсуб меёбад. Таъсири механизмҳои қарзии субъектҳои кишоварзиро дар асоси ҷадвали 1 ба таври муфассал дида мебароем.

#### Ҷадвали 1.

**Ҳаҷми маблағгузори қарзҳои додасуда ба субъектҳои кишоварзӣ аз тамоми сарчашмаҳо дар солҳои 2015-2020 (млн. сомонӣ)**

Солҳо	Маҷмӯи маблағгузори қарзии бонкҳо	Корхонаҳои кишоварзӣ	Кӯтоҳмуддат	Дарозмуддат	Ҳиссаи қарзҳои кишоварзӣ дар маҷмӯи умумии қарзҳои бонкӣ %
2015	4186,2	295,7	197,1	98,6	7 %
2016	3810,3	192,1	161,6	30,5	5 %
2017	3537,5	185,7	163,9	21,8	5,2 %
2018	3913,3	236,0	215,0	20,9	6 %
2019	5021,1	265,3	255,3	10,1	5,2 %
2020	6370,5	290,3	279,2	11,1	4,5 %

*Сарчашма: ҳисоби муаллиф дар асоси маълумоти Омери солони Ҷумҳурии Тоҷикистон- 2021. Тоҷикистон: 30- соли Истиқлолияти давлатӣ. ш. Душанбе- 2021. С.-688-689.*

Тибқи нишондодҳои ҷадвали 1 маълум шуд, ки ҳиссаи қарзҳои ба соҳаи кишоварзӣ додасуда дар маҷмӯи умумии қарзҳои додасуда ба соҳаҳо дар соли 2015 (295,7 млн. сомонӣ) 7 % -ро ташкил меод ва ин нишондиҳанда новобаста аз мушкилотҳои мавҷудаи солҳои охир дар ҳоли пастравӣ қарор дорад. Нишондиҳандаи мазкур ба назардошти муқоиса ба ММД дар соли 2020 (290,3 млн. сомонӣ)-ро ташкил намудааст, ки дар муқоиса ба соли 2015- 5,4 млн. сомонӣ рӯ ба камшавӣ дорад.

Таҳлилҳо нишон медиҳад, ки ҳиссаи қарзҳои кӯтоҳмуддат дар маҷмӯи маблағгузори қарзии бонкҳо таи солҳои таҳлилӣ тамоюли афзоишро доро мебошад. Ҳаҷми чунин қарзҳои додасуда ба субъектҳои кишоварзӣ дар соли 2015 маблағи 197,1 млн. сомониро ташкил меод ва нишондиҳандаи мазкур дар соли 2020 - 279,2 млн. сомониро ташкил медиҳад, ки дар муқоиса ба соли 2015 - 31,2 млн. сомонӣ зиёд гардидааст. Масъалаи қарзҳои дарозмуддат бошад, дар соҳаи кишоварзӣ ҳамчун масъалаи ташвишвар боқӣ мемонад. Зеро қарзҳои додасудаи дарозмуддат дар соли 2015 - 98,6 млн.сомониро ташкил меод. Дар соли 2020 бошад, он 11,1 млн. сомониро ташкил намуд, ки дар муқоиса бо соли 2015 - 87,5 млн. сомонӣ кам гардидааст. Ин масъала, махсусан, дар шароити мушкилоти имрӯзаи амнияти иқтисодии давлатҳои ҷаҳон, ташвишвар мебошад.

Аз нигоҳи мо миқдори камии ҳаҷми қарзҳои дарозмуддат ба яқчанд сабабҳо алоқамандӣ дорад ба монандӣ:

- ҳаҷми ками воситаҳои худии низоми бонкӣ;
- кӯтоҳ будани мӯҳлати захираҳои қарзӣ дар ташкилотҳои қарзӣ;
- набудани рақобати соҳавӣ, махсусан, дар қарздиҳии субъектҳои кишоварзӣ;
- набудани имтиёзҳои қарзӣ дар соҳаи кишоварзӣ;
- баланд будани меъёри фоизи қарзҳои додасуда ба субъектҳои кишоварзӣ.

Агар ба тақсмоти ҳаҷми қарзҳо ба шумораи хоҷагиҳои деҳқонӣ назар афканем, маълум мегардад, ки саҳми ташкилотҳои қарзӣ дар рушди соҳаи кишоварзӣ ғайриқаноатбахш мебошад ва воқеияти мазкурро аз ҷадвали 2 мушоҳида кардан мумкин аст.

## Чадвали 2.

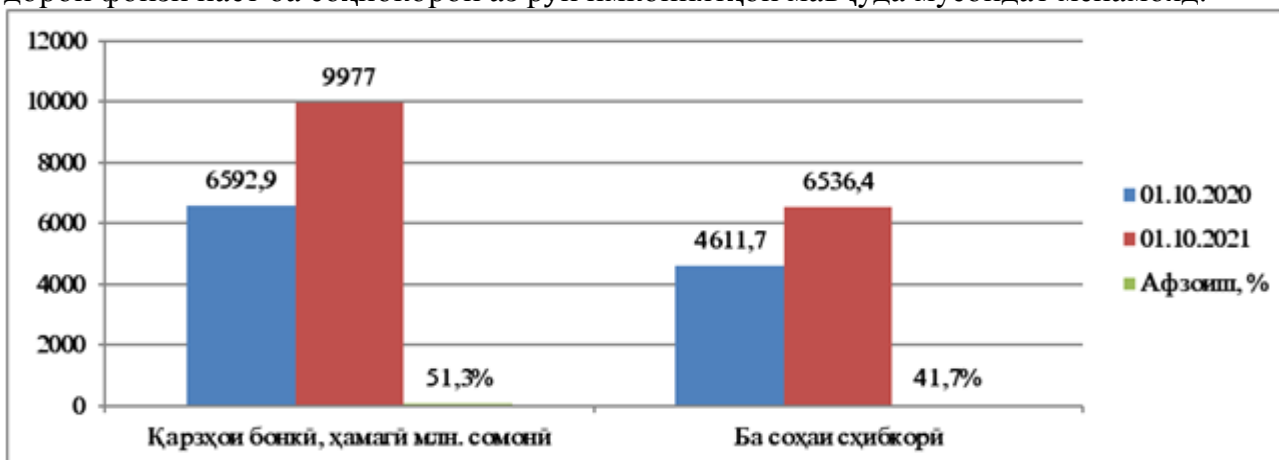
## Тақсимои ҳаҷми қарзҳои бонкӣ ба шумораи хоҷагиҳои деҳқонии Ҷумҳурии Тоҷикистон (млн. сомонӣ)

Солҳо	Қарзҳои бонкӣ	Хоҷагиҳои деҳқонӣ (ҳазор адад)	Тақсимои қарзҳо ба 1 хоҷагии деҳқонӣ (ҳаз. сомонӣ)
2015	309,2	123379	2 506,09
2016	154,6	145107	1 065,42
2017	163,8	164631	994,95
2018	294,0	172668	1 702,68
2019	345,1	171975	2 006,68
2020	1002,9	179005	5 602,63

Сарчашма: Омори солонаи Ҷумҳурии Тоҷикистон: Маҷмӯаи оморӣ// Агентии омори назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон- 2021. Тоҷикистон: 30- соли Истиқлолияти давлатӣ. ш. Душанбе- 2021. С.- 434- 435.

Аз нишондиҳандаҳои чадвали 2 маълум мегардад, ба ғайр аз он, ки дар соҳаи кишоварзӣ бонкҳои тичоратӣ ва ташкилотҳои амонатии қарзии хурд меъёри гарони фоизи қарзҳо пешниҳод мекунанд инчунин, дигар пардохтҳо ба монанди пардохтҳои андозӣ, маблағҳои об, барқ, ки ба рушди соҳаи мазкур таъсири манфӣ мерасонад. Аз ин лиҳоз, пешниҳод карда мешавад, ки бонкҳои давлатӣ ба субъектҳои хоҷагидорӣ новобаста аз шакли фаъолиятшон қарзҳои имтиёзнок пешниҳод кунанд. Аз чадвали мазкур хулоса кардан мумкин аст, ки новобаста аз он ки, на ҳама субъектҳои кишоварзӣ ба қарз эҳтиёҷ доранд, ҳиссаи мутлақи қарзҳои додашудаи бонкҳо ба субъектҳои кишоварзӣ дар сатҳи паст қарор дошта, тақсимои онҳо ба ҳар як хоҷагии деҳқонӣ ғайри қобили қабул мебошад. Масалан, ҳаҷми умумии қарзҳои додашудаи соҳаи кишоварзӣ ба ҳар як хоҷагии деҳқонӣ дар соли 2015 - 2506,09 сомониро ташкил намудааст ва ин нишондиҳанда дар соли 2020 - 5 602,63 сомониро ташкил медиҳад, ки дар муқоиса бо соли 2015 - 3096,54 ҳаз. сомон зиёд гардида, ин нишондиҳанда умуман қаноатмандкунанда нест. Зеро ҳаҷми қарзҳои додашуда дар як қатор давлатҳои пешрафта ва дар ҳоли рушд қарордошта, зиёда аз 100% ММД-и онҳоро ташкил медиҳад. Ҳамчунин, қайд кардан ба маврид аст, ки новобаста аз зиёд шудани шумораи хоҷагиҳои деҳқонӣ сатҳи самаранокии фаъолияти онҳо аз ҳисоби нигоҳ доштани сатҳи мувозинати нархи маҳсулотҳои истеҳсолшуда ба таври доимӣ таъмини яхелаи бозор кам ба назар мерасад.

Бонки миллии Тоҷикистон бо мақсади зиёд намудани эътимоди мардум ба низоми бонкӣ, ба ташкилотҳои қарзӣ баҳри баланд бардоштани сифати хизматрасонӣ ва афзун намудани ҳаҷми қарзҳо ба муштариёни боэътимод, аз ҷумла, додани қарзҳои хурди дорои фоизи паст ба соҳибкорон аз рӯи имкониятҳои мавҷуда мусоидат менамояд.



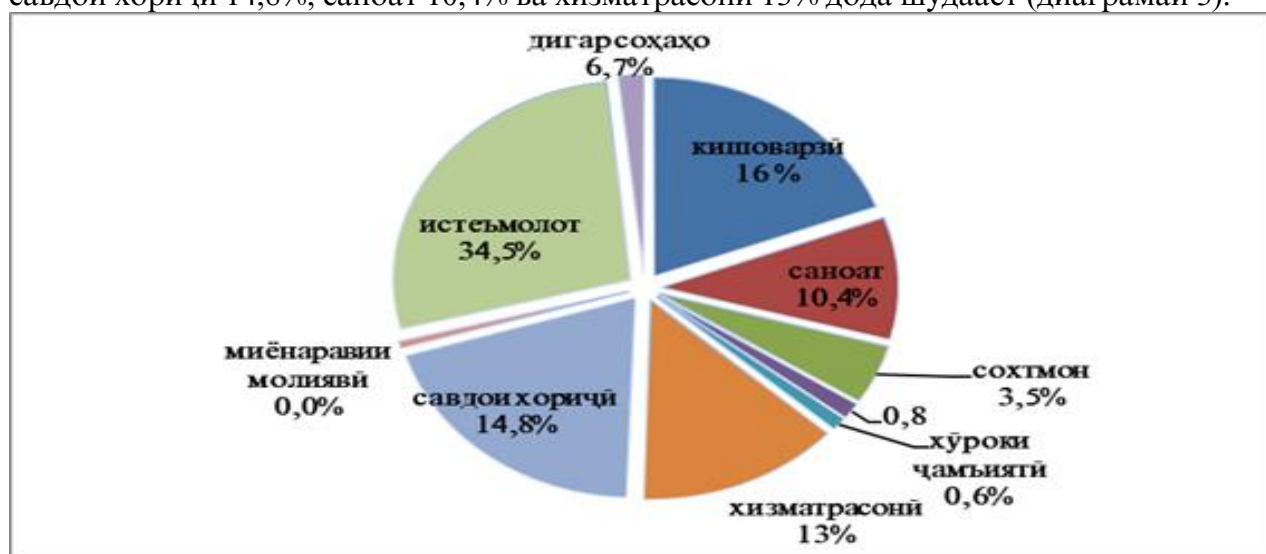
Диаграмаи 2.: Динамикаи афзоиши қарзҳои бонкӣ дар нӯҳ моҳи соли 2021 нисбат ба нӯҳ моҳи соли 2020

Ҳисоби муаллиф дар асоси маълумотҳои Бонки миллии Тоҷикистон



Тибқи маълумоти Бонки миллии Тоҷикистон дар нӯҳ моҳи соли 2021 аз ҷониби ташкилотҳои қарзии молиявӣ ба иқтисодиёт ба маблағи 9977,0 млн. сомонӣ қарз пешниҳод карда шудааст, ки ин нишондиҳанда нисбат ба ҳамин давраи соли 2020-ум 3384,1 млн. сомонӣ ё 51,3% зиёд мебошад. Аз ҳаҷми умумии қарзҳои аз ҷониби ташкилотҳои қарзӣ дар давраи ҳисоботӣ додашуда маблағи 6535,4 млн. сомонии он ба соҳаи соҳибкорӣ дода шудааст, ки нисбат ба ҳамин давраи соли 2020-ум 1923,7 млн. сомонӣ ё 41,7% зиёд мебошад (Диаграммаи 3) [1]

Аз таҳлилҳои расми 3 маълум аст, ки дар соли 2021 тадбирҳои андешидаи давлату ҳукумат дар самти беҳтарсозии шароити иҷтимоию иқтисодии мамлакат натиҷаҳои мусбӣ худро нишон дода истодааст. Қарзҳои бонкӣ дар маҷмӯъ 51,3% ва қарзҳои бонкии ба соҳибкорон додашуда то 41,7% нисбат ба соли гузашта афзоиш ёфтааст. Пешниҳоди қарзҳои хурд низ, дар ин давра 6 758,2 млн. сомониро ташкил медиҳад, ки нисбат ба ҳамин давраи соли гузашта 2495,7 млн. сомонӣ ё 58,6% зиёд гардидааст. Хусусан, ба соҳибкорони хурду миёна аз ҷониби бонкҳои тиҷоратӣ бошад, дар ин давра 3 554,0 млн. сомонӣ қарз пешниҳод гардидааст, ки бештари он ба соҳаҳои кишоварзӣ 16%, савдои хориҷӣ 14,8%, саноат 10,4% ва хизматрасонӣ 13% дода шудааст (диаграммаи 3).



Диаграммаи 3: Ҳаҷми қарзҳои аз ҷониби бонкҳо ва ташкилотҳои қарзӣ раванашуда вобаста ба соҳаҳои иқтисодиёт дар ҷумҳурии дар 9 моҳи соли 2021, %

Ҳисоби муаллиф дар асоси маълумотҳои Бонки миллии Тоҷикистон

Зимни таҳлилҳо мо маълум кардем, ки дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ба субъектҳои гуногуни кишоварзӣ аз 19 адад бонк танҳо 6 бонки тиҷоратӣ: БДА ҶТ — “Амонатбонк”, ҶСК — Бонки “Эсхата”, ҶСП “Спитамен Бонк”, ҶСП “Бонки байналмилалӣ Тоҷикистон”, ҶСП “Аввалин бонки молиявӣ хурд”, ҶСП “Бонки — Арванд” ва аз 50 адад ташкилоти қарзии ғайрибонкӣ бошад, танҳо 7 адади он, ба монанди ҶСП ТАҚХ “Имон Интернешнл”, ҶСП ТАҚХ — “Хумо”, ҶДММ ТАҚХ “Финка”, ҶДММ ТҚХ “Оксус”, ҶДММ ТАҚХ “Матин” ҶСП ТАҚХ “Ардо-капитал” ва ҶДММ ТҚХ “Фурӯз” қарз медиҳанд.

Ҳар як ташкилоти қарзиро зарур аст, ки новобаста аз мушкилоти ҷойдошта, соҳаи кишоварзиро дар доираи имкониятҳои худ дастгирӣ намояд. Ҳамзамон, баҳодиҳии категориявии қарзадокунии субъектҳои кишоварзӣ аз рӯи зинаҳои муайян дар шароити норасоии як қатор меъёрҳо зарур аст.

Ҳангоми таҳлили масъалаи нақш ва мақоми ташкилотҳои қарзӣ дар рушди соҳаи кишоварзӣ сарфи назар аз тамоюли афзоиши сатҳи қарзҳо ба соҳаи кишоварзӣ чунин мушкилотҳо ҷой доранд:

- мушкилоти дастрасӣ ба захираҳои молиявӣ, маълумотнокӣ ва норасоии кадрӣ;
- зиёд будани хавфҳо дар низоми бонкӣ ва қарзҳои ғайрифайол;



➤ таъмин нагардидани рақобати солим дар бозори хизматрасониҳои бонкӣ ва дастрасии пасти хизматрасониҳои молиявӣ барои нафароне, ки дар ҷойҳои дурдаст ё деҳаҳо зиндагонӣ мекунанд;

➤ сатҳи пасти донишу таҷрибаи мутахассисони соҳаи бонкдорӣ;

➤ Ҳолати нисбатан баланди қарз, хусусан, қарзхое, ки ба соҳаи кишоварзӣ пешниҳод мешавад.

Аз рӯи таҳқиқ ва таҳлилҳои гузаронидашуда чунин натиҷагирӣ ва хулосабарорӣ карда шуд:

1. Нақш ва аҳамияти ташкилотҳои қарзӣ ҷиҳати пешниҳоди қарзҳо ба соҳаи кишоварзӣ муҳим арзёбӣ гардида, назари олимони ватанӣ дар самти пешниҳоди қарзҳои бонкӣ ба соҳаи кишоварзӣ таҳқиқ кардашуда, хусусиятҳои хоси ҷаҳишти соҳаи кишоварзӣ ва аҳамияту амнияти иқтисодии он баррасӣ гардида, гуфта мешавад, ки гузаштан аз низоми аграрӣ ба саноатӣ, яъне саноатикунони босуръати кишвар ташкилотҳои қарзиро мебояд механизми қарздиҳиро ба соҳаи кишоварзӣ ва саноатӣ сабуктар кунад ва меъёри Ҳолати қарзхоро ба ин соҳаҳо пасттар намояд;

2. Барои субъектҳои хоҷагидорӣ Ҷумҳурии Тоҷикистон қарзҳои хурд қуллайтар буда, ҳиссаи онҳо агар соли 2016 - 3 610 284 сомониро ташкил карда бошад, пас дар соли 2020, ин рақам 6 251 565,00- сомониро ташкил медиҳад, ки соли 2020 нисбат ба соли 2016 -2 641 281 сомони зиёд шудааст. Ҳамзамон, таҳлилҳо нишон медиҳанд, ки ташкилотҳои қарзӣ соли 2020 дар ҳаҷми 8 903 692,00 қарзҳои бонкӣ аз рӯи соҳаҳо пешниҳод кардаанд, ки аз ин миқдор қарзҳо 1 441 611,00 сомони ё 16,2%-қарзҳо ба соҳаи кишоварзӣ рост меояд;

3. Зимни таҳлили маълум шуд, ки ҳаҷми қарздиҳӣ аз ҷониби ташкилотҳои қарзӣ ба субъектҳои хоҷагидорӣ кишвар новобаста аз шакли ҷаҳиштиашон дар қиёс ба давлатҳои ҳамсоя пасттар буда, ки ин ба рушди иқтисодии кишвар мусоидат карда наметавонад. Таҳлилҳо собит кардаанд, ки агар соли 2016 ҳиссаи қарзҳо дар ММД - 15,1 % 8 ва ҳиссаи қарзҳои кишоварзӣ дар ММД-2,9% -ро ташкил кунад, пас ин нишондиҳанда дар соли 2020 мутаносибат -10,7% ва 2,9 %-ро ташкил медиҳад;

4. Саҳми соҳаи кишоварзӣ дар ММД -23%-ро ташкил медиҳад. Ин соҳтор 52% шуғлро дарбар гирифта, барои рушди иқтисодӣ ва паст кардани сатҳи камбизоатӣ саҳми асосиро мебозад. Ба шарофати ин чораандешиҳо, аз он ҷумла, дастрасӣ ба қарз, грант ва ташаккули иқтидор барои фермерони хурд, лоиҳаи коммерсиякунони маҳсулоти хоҷагии кишоварзӣро қишлоқро баланд бардошт. Ҳайр аз ин, дигар корхонаҳои хурду миёнаи аграрӣ ва ассотсиатсияҳои истеҳсолкунандагон тавонистанд маҳсулоташонро дар бозори маҳаллӣ ва байналхалқӣ фурушанд.

Ҳамин тавр, барои ҳалли мушкилоти зикргардида ва дигар мушкилоти соҳа, бояд намояндагони давлату ҳукумат пайваста бо ассотсиатсияҳо ва иттиҳодияҳои бонкҳо ва кормандони соҳаи кишоварзӣ нишасту вохуриҳо баргузор намуда, масъалаҳои паст кардани меъёри қарзҳои бонкиро ба соҳаи кишоварзӣ матраҳ намоянд.

#### Адабиёт:

1. Дробот Е.В. *Мировая экономика в условиях пандемии COVID-19: итоги 2020 года и перспективы восстановления // Экономические отношения. – 2020. – Том 10. – № 4. – С. 937-960.*

2. Мулоқоти Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ — Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон бо кормандони мақомоти молия, андоз, гумрук, сармоягузорӣ ва бонкҳои кишвар ( 10 май соли 2019)

3. Раҳимзода Ш., Хоҷаев Б.Б. *Қарздиҳии хурд дар деҳоти Ҷумҳурии Тоҷикистон: ҳолати муосир ва дурнамо. // Паёми молия ва иқтисод. №3. (23) 2020. С.-25*

4. С. Махшулов. *Мушкилотҳои имрӯзаи қарзии соҳаи хоҷагидорӣ ва роҳҳои ҳалли онҳо дар Ҷумҳурии Тоҷикистон. /Маҷмӯаи фишурдаҳои конференсияи илмӣ-назариявии Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон. Душанбе, 2018. С.- 77.*

5. *Ходжахонов А. Совершенствование механизма кредитования сельского хозяйства Таджикистана в условиях переходного периода: дисс. на соис. уч. ст. к.э.н. / А.Ходжахонов. - Душанбе, 2011.- С.-7*

6. *Ш. Раҳимзода. Ҷаҳонишавӣ ва рушди иқтисоди миллӣ. Душанбе «Эр-Граф» 2019. С.-161.*

**Комилов Н.Б.**

## **РОЛЬ КРЕДИТНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ В СФЕРЕ РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА**

**Кулябского государственного университета имени Абуабдуллох Рудаки,**

*В данной статье исследуется роль и статус кредитных организаций, предоставление кредитов хозяйствующим субъектам в сфере сельского хозяйства. В ходе исследования статьи использовались исследования отечественных ученых, методы статистического, сравнительного, и математического анализа. В связи с анализом указанной статьи исследователем были собраны и проанализированы данные Национального банка Таджикистана, данные кредитных организаций, статистические данные Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан. В результате проведенного анализа сделан вывод о текущем состоянии банковских кредитов аграрному сектору.*

**Ключевые слова:** *банковские кредиты, кредитные организации, агропромышленный комплекс, хозяйствующие субъекты, микро финансирование, льготные кредиты.*

**Komilov N.B**

## **THE ROLE OF CREDIT ORGANIZATIONS IN AGRICULTURAL DEVELOPMENT Kulyab State University named after Abuabdulloh Rudaki**

*This article examines the role and status of credit institutions, the provision of loans to economic entities in the field of agriculture. During the study of the article, the research of domestic scientists, methods of statistical, comparative, and mathematical analysis were used. In connection with the analysis of this article, the researcher collected and analyzed data from the National Bank of Tajikistan, data from credit institutions, and statistical data from the Agency on Statistics under the President of the Republic of Tajikistan. As a result of the analysis, a conclusion was made about the current state of bank loans to the agricultural sector.*

**Key words:** *bank loans, credit institutions, agro-industrial complex, business entities, microfinance, preferential loans.*

**Маълумот дар бораи муаллиф:**

*Комилов Низомиддин-номзади илмҳои иқтисодӣ, и.в., дотсент, мудири кафедраи молия ва қарзи Донишгоҳи давлатии Кӯлоб ба номи Абуабдуллоҳи Рӯдакӣ,*

УДК 336.71:28(575.3)

Раҳмонов З.А.

**ТАҲЛИЛИ МУҚОИСАВИИ БОНҚДОРИИ АНЪАНАВӢ ВА БОНҚДОРИИ  
ИСЛОМӢ ДАР ҶУМҲУРИИ ТОЧИКИСТОН****Донишгоҳи давлатии ҳуқуқ, бизнес ва сиёсати Тоҷикистон**

*Дар шароити имрӯза яке аз қисматҳои фаъоли низоми бонкии кишвар ин бонқдории исломӣ мебошад ва он урфу одат, эътиқодҳои динӣ ва соири масъалаҳои дигарро ба инобат мегирад. Аз ин лиҳоз, муаллиф як қатор хусусиятҳои хоси бонқдории исломиро дар Ҷумҳурии Тоҷикистон мавриди таҳқиқ қарор дода, ҳамзамон, вазъияти онро дар муқоиса ба дигар бонқҳои анъанавӣ таҳлил намудааст. Дар мақолаи мазкур як қатор нишондиҳандаҳои муқоисавӣ таҳлил гардида, ҳиссаи афзалиятнок ва рушди бонқдории исломӣ дар заминаи маълумотҳои ҶСК “Тавҳидбонк” мавриди баррасӣ қарор дода шудааст.*

**Калидвожаҳо:** бонқдории исломӣ, таҳлил, муқоиса, анъана, лизинг, хизматрасонӣ, амалиёт, нишондиҳанда, даромад, ҷарима, қоғазҳои қиматнок, фурӯш, андоз.

Дар модели бозории хоҷагидорӣ таъмини иҷрои дурусти вазифаҳои идоракунӣ, ки бо воситаи онҳо идоракунӣ иқтисодӣ ва бахшҳои алоҳидаи он ба роҳ монда мешавад, бисёр муҳим мебошад. “Вазифаҳои идоракунӣ иқтисодӣ инҳоянд: таҳлили иқтисодӣ, пешгӯӣ (ояндабинӣ, прогнозирование), банақшагирӣ, ташкили дурусти истеҳсолот, ҳавасмандгардонии кормандон, ҷамъовариҳои иттилооти дақиқ, ба роҳ мондани ҳисобдорӣ, назорати раванди истеҳсолот ва натиҷаҳои он.” [1, 25-26].

Яке аз ҳадафҳои асосии таҳқиқоти анҷомгардида, ин мушаххасоти фаъолияти бонқҳои исломӣ дар муқоиса бо бонқҳои анъанавӣ мебошад. “Самти муҳими таҷдиди низоми бонкӣ дар кишварҳои ИДМ дар баробари васеъшавии доираи фаъолияти бонқҳои анъанавӣ таъсиси ба истилоҳ бонқҳои исломӣ мебошад, ки аз намудҳои дигари бонқҳо тафовути назаррас доранд. Бешак, дар баробари кишварҳои пешрафта дар оянда дар Ҷумҳурии Тоҷикистон, низ бонқҳои исломӣ метавонанд тавассути иваз кардани шакл ва усулҳои хизматрасонӣ тибқи талаботи бозори хизматрасонӣ эътимоди бештари мизочонро ба даст оранд ва мавқеи худро мустақам намоянд.” [2, 9-10]. Аз ин лиҳоз, заруриятҳои иқтисодӣ ва талаботҳои ҷойдоштаи водор ба он менамояд, ки чунин фарқиятҳо дар сатҳи зарурӣ арзёбӣ ва пешниҳод гардад. Ташаккули даромад дар бонқдории исломӣ аз бонқдории анъанавӣ ба таври ҷиддӣ фарқият дорад. Ин аз мундариҷаи иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва фаъолияти бонқдории исломӣ бармеояд. Маълум аст, ки дар бонки анъанавӣ даромад аз ҳисоби чунин сарчашмаҳо ба даст оварда мешавад:

- даромаде, ки дар шакли фоиз гирифта мешавад ва он манбаи устувори даромади ҳамаи бонқҳои анъанавӣ мебошад дар сохтори даромадҳои бонк мавқеи аввалиндарачаро дорад;

- даромад аз пешниҳоди хизматрасониҳои гуногуни бонкӣ, аз ҷумла, амалиёт бо суратҳисобҳо, хизматрасонии суратҳисобҳои асҷорӣ, хизматрасонии амонатӣ, хизматрасонии кафолатҳои бонкӣ ва ғайра;

- даромад аз амалиёти лизингӣ, хизматрасонии брокерӣ ва ғайра;

- даромад дар шакли ҷарима, ҷурмона (пеня) ва маблағи ноустуворӣ (неустойка);

- даромад аз фурӯши қоғазҳои қиматнок.

Дар мавриди бонқдории исломӣ манбаъҳои даромади онҳо аз бонқҳои анъанавӣ куллан фарқ мекунанд, зеро тибқи принципҳои бонқдории исломӣ, ки дар доираи қонунҳои шариат амал мекунанд, ситонидани фоизҳо ва даромадҳо аз амалиётҳои манфиатҷӯна аз рӯйхати манбаъҳои даромад хориҷ карда шудааст. Ба таври дигар, ин намудҳои даромад қатъиян манъ карда шудаанд, бар ивази ин, манбаъҳои асосии даромад барои бонқҳои исломӣ чунин муқаррар карда шудаанд:

- даромаде, ки дар шакли ҳисса дар ғоидаи сармоҷи маблағгузорӣ ба даст омадааст;

- даромаде, ки аз фурӯши амволи ғайриманқул бо пардохт дар мӯҳлати ба давраҳо тақсим кардашуда (*иҷора*) ба даст оварда мешавад. Ин мушобеҳи муносибатҳои лизингӣ мебошад;

- даромад аз хариду фурӯши мол ва хизматрасонӣ (созишномаҳои шартномавии *муробаҳа*);

- даромад аз барориши *сукук* (ин шакли вомӯ, қоғазҳои қиматноки дарозмуддат мебошад, ки бонкҳои исломӣ баровардаанд);

- даромаде, ки ба сифати андоз аз сарват бо номи “*закот*” гирифта мешавад. Ин намуди андоз аз бонкдорӣ исломӣ ба намудҳои дигари даромад тааллуқ дорад.

Бонкдорӣ исломӣ ба иқтисоди Ҷумҳурии Тоҷикистон ба қарибӣ ворид шудааст ва ҳанӯз низоми ҷавон аст. Аз ин рӯ, таҳлили баъзе нишондиҳандаҳои мутлақ, нисбӣ ва тамоюли ҳиссаи бозор, инчунин, даромаднокии нисбӣ, шумораи мизоҷон ва хароҷоти нисбии сармоҷ ба мақсад мувофиқ аст. Бояд қайд кард, ки дар ин ҷо муқоисаи фаъолияти бонки исломиро на бо ҳама бонкҳо, балки бо он бонкҳое, ки дар ҷомеаи Тоҷикистон радбандӣ ва эътибори баланд доранд ва аз ин мавқеъ рақибони асосӣ маҳсуб мешаванд, амалӣ менамоем. Дар асоси он ҳиссаи бозорӣ ҳар як бонк алоҳида муайян карда мешавад. Дар мавриди ҳиссаи нисбии онҳо дар бозор бошад, он ҳамчун таносуби асъори тавозунии ҳар як бонк ба ҳиссаи умумии рақибони асосӣ ҳисоб карда мешавад. Натиҷаҳои ҳисоб дар ҷадвали 1 оварда шудаанд.

Ҷадвали 1.

## Ҳиссаи мутлақ ва нисбии бонкҳои анъанавӣ ва исломӣ дар бозори молиявӣ\*

Номи бонк	Дороиҳои бонк (млн. сомонӣ)	Ҳиссаи мутлақ дар бозор (бо %)	Ҳиссаи нисбӣ дар бозор (%)	Рада- бандӣ
Амонатбонк	4969,6	18,89	35,49	1
Бонки Эсхата	2444	9,29	17,45	3
Ориёнбонк	4034,2	15,34	28,81	2
Аввалин бонки молиявии хурд	991,3	3,77	7,08	4
Спитаменбонк	860,3	3,27	6,14	5
Бонки Арванд	566,2	2,15	4,04	6
Тавҳидбонк	138,1	0,52	0,99	7
Ҳиссаи ишғолкардаи бонк дар бозори молиявӣ	14003,7	53,23	100	
Ҳаҷми бозори молиявӣ	26307,4	100		

Ҳисоби муаллиф, манбаъ: [9].

Аз маълумоти ҷадвал маълум мешавад, ки дар иқтисоди Ҷумҳурии Тоҷикистон бонкҳои анъанавӣ дар ин гурӯҳбуда, 52,71% ҳиссаи бозори бонкии кишварро хизматрасонӣ мекунад. Дар радбандии сатҳи ҷумҳурӣ мақоми аввалро БДА “Амонатбонк”, ҷои дуюмро ҶСК “Ориёнбонк”, сеюмро ҶСК “Бонки Эсхата”, чаҳорумро ҶСП “Аввалин бонки маблағгузорӣ хурд” ишғол менамоянд. Дар байни онҳо “Тавҳидбонк”-и исломӣ ҳам аз рӯи нишондиҳандаи ҳиссаи мутлақи бозор ва ҳам аз рӯи нишондиҳандаи ҳиссаи нисбии бозор дар радбандӣ ҷойгоҳи охиринаро ишғол мекунад.

Ин аз он сабаб аст, ки бонки мазкур ҳанӯз дар марҳилаи аввали рушд қарор дорад ва он бояд дар дурнамо ҳиссаи муайяни бозорро аз худ кунад. Агар ба далелҳои рӯ оварем, тавре ки аз маълумоти ҷадвал бармеояд, се бонки калон ҳиссаи мутлақро доранд, пеш аз ҳама БДА “Амонатбонк” бо ҳиссаи 18,89%, ҶСК “Ориёнбонк” - 15,34%, ҶСК “Бонки Эсхата” - 9,29%. Ин ҳолат ба онҳо имкон дод, ки аз рӯи ҳиссаи нисбии

бозор низ, пешсаф бошанд, яъне бонкҳои мазкур мутаносибан 35,49%, 28,81% ва 17,45%-и бозори хизматрасониҳои бонкии кишварро ба ӯҳда доранд.

Аслан вазъи молиявии бонк аз сийёсати қарзӣ ва амонатӣ, ки аз ҷониби роҳбарияти бонк амалӣ карда мешавад, инчунин, аз шароити муҳити берунӣ ва дохилӣ маншаъ мегирад.

Динамикаи мусбии ҳаҷми бозори молиявӣ метавонад тамоюлҳои мусбии ҳиссаи бозорро тавсиф кунад, аз ҷумла, он метавонад натиҷаи афзоиши фаъолияти сармоягузорӣ дар кишвар ва ё васеъ шудани сохтори тақсимои воситаҳои сармоягузорӣ, дастгирии соҳибкорони хурд, миёна ва калон, афзоиши фаъолнокии аҳоли дар бахши воқеии иқтисодиёт ва ғайра бошад.

Дар шароити хоҷагидорӣ бозорӣ меъёри асосие, ки барои мавҷудияти минбаъдаи субъекти дилхоҳи иқтисодиёт имкон медиҳад, даромадноқӣ мебошад. Ин ба фаъолияти бонкҳо, низ дахл дорад ва дар бонкҳои исломӣ ва анъанавӣ даромадноқӣ ҳамчун таносуби фоида ба сармояи саҳҳомии бонк муайян карда мешавад. Ғайр аз ин нишондиҳанда ҳангоми таҳлил, инчунин даромаднокии ба ном нисбӣ истифода мешавад, ки онро ҳамчун муқоисаи даромаднокии бонки мушаххас бо нишондиҳандаи миёнаи шабеҳи рақибони асосӣ ҳисоб мекунанд. Пешбинӣ мешавад, ки даромаднокии нисбӣ метавонад ба тасмими мизоҷ оиди ҷойгиркунии маблағҳо дар ин ё он бонк таъсир расонад. Ин маънои онро дорад, ки сатҳи даромадноқӣ метавонад нишони тақвиятёбии рақобат байни бонкҳо бошад.

## Ҷадвали 2.

### Даромаднокии фаъолияти бонкҳои анъанавӣ ва исломӣ

Номгӯй	Фоидаи соф (млн. сомонӣ)	Сармояи тавозунӣ, (млн. сомонӣ)	Даромадноқӣ (ба 1 сомонӣ)
Амонатбонк	66,2	575,7	0,1149
Бонки Эсхата	116	574,5	0,2019
Ориёнбонк	127,7	1026,3	0,1244
Аввалин бонки молиявии хурд	29,1	167,4	0,1738
Спитаменбонк	5,5	154,5	0,0356
Бонки Арванд	9	124,8	0,0721
Тавҳидбонк	4,4	109,2	0,0402

Сарчашма. Ҳисоби муаллиф, манбаъ: [9].

Маълумоти дар ҷадвал овардашуда аз он шаҳодат медиҳанд, ки дар иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон ҶСК «Бонки Эсхата» даромаднокии аз ҳама баланд дорад, зеро бонки мазкур барои ҳар сомонии сармояи худ 0,2019 сомонӣ фоида гирифтааст. Дар ҷои дуюм бонки ҶСК «АБМХ» бо нишондиҳандаи 0,1738 сомонӣ ва ҶСК «Ориёнбонк» бо нишондоди 0,1244 сомонӣ дар ҷои сеюм қарор доранд. Ин ҳолат маънои рақобатпазирии ин бонкҳоро дар муқоиса бо дигарон нишон медиҳад. Дар мавриди даромаднокии нисбии бонкҳои зикршуда, онҳо низ нисбат ба дигар бонкҳо баланданд, яъне аз даромаднокии миёнаи бонкҳои баррасишаванда мутаносибан 1,5565, 1,5798 ва 1,4017 маротиба зиёдтаранд.

Тавре аз ҳисобу китоби даромаднокии бонки исломӣ дида мешавад, ҳарчанд он дар мақоми охир қарор дорад, аммо метавонад дар оянда беҳтар шавад, зеро ин бонк нисбатан дар оғози фаъолият қарор дорад.

Маълум аст, ки ҳиссаи бозории бонкҳо ҳамчун нишондиҳанда ҳиссаи ҳаҷми фурӯши маҳсулот ё хизматрасониҳои бонкиро аз ҷониби ҳар як муассисаи молиявӣ ва қарзии баррасишаванда дар ҳаҷми умумии фурӯш тавсиф мекунанд. Дар асоси тағйирёбии ҳаҷми умумии дороиҳои бонкҳо- рақибони асосӣ барои солҳои 2013-2021 метавон тағйиротҳои ҳиссаи онҳоро дар бозор таҳлил кард, зеро тағйирот дар дороиҳои бонкҳо дар аксари ҳолатҳо бо тағйирёбии ҳиссаи фурӯши маҳсулот ва

хизматрасониҳои бонкӣ дар ҳар як муассисаи баррасишавандаи молиявии қарзӣ ҳамшафат аст.

Нишондиҳандаи дигаре, ки самаранокии бонкро аз рӯи яке аз методологияҳо тавсиф мекунад, нишондиҳандаи сатҳи тамаркузи пул мебошад, ки дар ду самт муайян карда мешавад: 1) сатҳи тамаркузи мизоҷони хусусӣ, ки ҳамчун маблағи пасандозҳо аз 20 амонатгузори калонтарин нисбати ӯҳдадориҳои бонк ҳисоб карда мешавад, 2) сатҳи тамаркузи мизоҷони корпоративӣ, ки ҳамчун маблағи қарзҳои ба 20 мизоҷи калонтарин додашуда, нисбати ҳаҷми умумии қарзи бонкҳо ҳисоб карда мешавад [10].

Таҷриба нишон медиҳад, ки нуфуз ва рушди ҳар як бонки амалкунанда дар сатҳи аввал аз иқтисодии захиравӣ ва дар марҳалаи дуюм аз қобилияти пардохтпазирии он вобаста аст. Ҳамчунин, тамоми бонкҳои муваффақ дар бозори бонкӣ захираҳои зиёди пулӣ дошта, ҳадамоти идоракунӣ ва сафарбарсозӣ дар ин бонкҳо мувофиқ ба талаботҳои иқтисодии бозорӣ пеш бурда мешавад. Дар асоси онҳо мо нишондиҳандаҳоро ҳисоб мекунем, ки дар ҷадвали 3 инъикос ёфтаанд.

Ҷадвали 3.

Сатҳи тамаркузи мизоҷони хусусӣ ва корпоративии бонкҳо

Нишондиҳандаҳо	Амонатбонк	Бонки Эсхага	Ориёнбонк	АБМХ	Спитамен бонк	Банк и Арванд	Тавҳидбонк
Маблағи пасандозҳо (млн. сомонӣ)	3775,7	1151,7	1815,8	753	320,6	106,9	37,5
Ҷаҳдадориҳои умумии бонк (млн. сомонӣ)	4511,6	1993,4	3114,3	846,7	734,2	458,9	49,2
Сатҳи тамаркузи мизоҷони хусусӣ (%)	83,69	57,78	58,31	88,93	43,67	23,29	76,22
Маблағи қарзҳо (млн. сомонӣ)	556,1	1508,9	2481,2	359,2	447,8	398,7	11,9
Маблағи умумии дороиҳо (млн. сомонӣ)	4969,6	2444	4034,2	991,3	860,3	566,2	138,1
Сатҳи тамаркузи мизоҷони корпоративӣ (%)	11,19	61,74	61,50	36,24	52,05	70,42	8,62

Сарчашма. Ҳисоби муаллиф, дар асоси [9].

Тавре ки, дар ҷадвал нишон дода шудааст, мувофиқи нишондиҳанда, сатҳи тамаркузи мизоҷони хусусӣ дар байни бонкҳои ватании баррасишаванда мавқеи аввалин аз ҷониби ҶСП “Аввалин Бонки молиявии хурд ишғол шудааст, ки ин нишондиҳанда дар сатҳи 88,93% аст. Ҷойи дуюмро БДА “Амонатбонк” ишғол мекунад, ки дар он нишондиҳандаи тамаркузи мизоҷони хусусӣ ба 83,69% баробар мебошад. Тафовут дар дараҷаи тамаркузи дар ин бонкҳо ночиз аст, бинобар ин, метавон тахмин кард, ки қисми зиёди аҳолии кишвар дар марҳилаи кунунии рушд нигоҳ доштани захираҳои пулӣ озоди худро дар онҳо афзал медонанд. Дар ҷойи сеюм ҶСК «Тавҳидбонк» бо арзиши 76,22% қарор дорад. Бо вучуди ҷавонии нисбӣ дар соҳаи бонкдорӣ исломӣ, ин нишондодро метавон муваффақияти хоси Тавҳидбонк арзёбӣ кард. Ин далели он аст, ки пасандозҳои исломиро мардум тадриҷан пазируфта истодаанд.

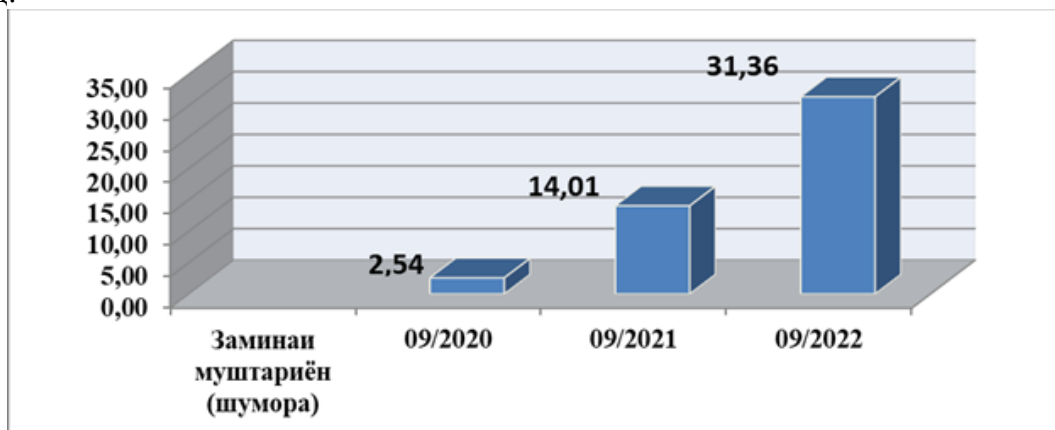
Аммо аз рӯи меъёри сатҳи тамаркузи миқозони корпоративӣ мавқеи ҶСП “Бонки Арванд” дар мақоми хеле баланд қарор дорад, ки арзиши ин нишондиҳанда 70,42%-ро ташкил медиҳад. Ин маънои онро дорад, ки дастрасии захираҳои қарзӣ дар бонки мазкур нисбат ба бонкҳои дигари баррасишаванда зиёдтар аст, ки ин ба устувории молиявии онҳо таъсири мусбӣ мерасонад. Ҷойи дуҷумро дар самти тамаркузи миқозони корпоративӣ ҶСК “Бонки Эсхата” ишғол мекунад, ки нишондиҳандаи он 61,74%-ро ташкил медиҳад. Вазъияти бадтарин аз рӯи ин нишондиҳанда дар “Тавҳидбонк” мушоҳида мешавад, ки дар он коэффитсиенти мазкур аз ҳама пасттарин – 8,62% аст ва инчунин, дар БДА “Амонатбонк” он 11,19% -ро ташкил медиҳад. Ин маънои онро дорад, ки ҳарду бонк мизочони калонтаринро дар мавриди ҷойгир кардани қарзҳо дар байни сохторҳои корпоративии тичоратӣ пайдо накарданд.

Нисбати “Тавҳидбонк” вазъият каме равшантар аст, зеро ҳамчун бонки нав “Тавҳидбонк” то ҳол оиди пешниҳоди қарзҳо майдони мувофиқро ишғол накардааст, аммо дар дурнамо вазъият метавонад куллан тағйир ёбад, зеро бонки исломӣ аз ҷиҳати мундариҷа ва фаъолият бонки инвеститсионӣ мебошад ва метавонанд корро ба тарзи дигар ба роҳ монад.

Бо назардошти он, ки дар низоми ҳисоботдиҳии бонкҳои ватанӣ маълумотро дар бораи 20 амонатгузори калонтарин ё 20 қарзгири калонтарин дарёфт кардан мушқил ё он тибқи қоида нашр намешавад, зеро шумораи мизочон ва маълумот дар бораи пасандозҳои онҳо, инчунин, қарзҳо маълумоти дорой махфият мебошанд, аз ин рӯ, барои ҳисоби нишондиҳандаҳо усули «ҳангоми шароити дигари баробар» ва чун сифати онҳо ҳаҷми умумии пасандозҳо ва ҳаҷми умумии қарзҳоро гирифта, ҳамчун нишондиҳандаи қарзи умумии бонкҳо нишондиҳандаи ҳаҷми умумии доройҳоро ба асос мегирем, зеро пешниҳоди қарз тибқи муқаррароти назариявӣ ба категорияи амалиёти фаъол мансуб мешавад. Дар маҷмӯъ, сатҳи тамаркузи мизочони хусусӣ ва корпоративӣ дар фаъолияти бонкҳо хеле муҳим аст, ки ин дар устувории молиявии онҳо инъикос меёбад. Дар фаъолияти бонкӣ хавфи бештар дар он бонк аст, ки сатҳи баланди тамаркузи муштариёни корпоративӣ ҷой дорад, зеро дар ҳолати аз даст додани мизочони калонтарин онҳо бо мушқилоти молиявӣ рӯ ба рӯ шуда метавонанд.

Нишондиҳандаи дигар ин кифоятии сармояи бонкҳо мебошад. Мақсади аз ҷониби бонки марказӣ муайян кардану таҳти назорат қарор додани ин нишондиҳанда кам кардани хавфҳо ва ҳимояи манфиатҳои мизочон мебошад. Нишондиҳандаи кифоятии сармоя ҳамчун таносуби ҳаҷми сармояи саҳҳомӣ ва доройҳои гардон (фаъол) муайян карда мешавад ва он набояд аз 12 фоиз кам бошад.

Нишондиҳандаи дигаре, ки пешрафту натиҷабахшии бонкдории исломӣ дар мисоли фаъолияти Тавҳидбонк дар Ҷумҳурии Тоҷикистонро нишон медиҳад, ин зиёд шудани шумораи шахсони воқеию ҳуқуқист, ки аз хизматрасониҳои он истифода кардаанд.

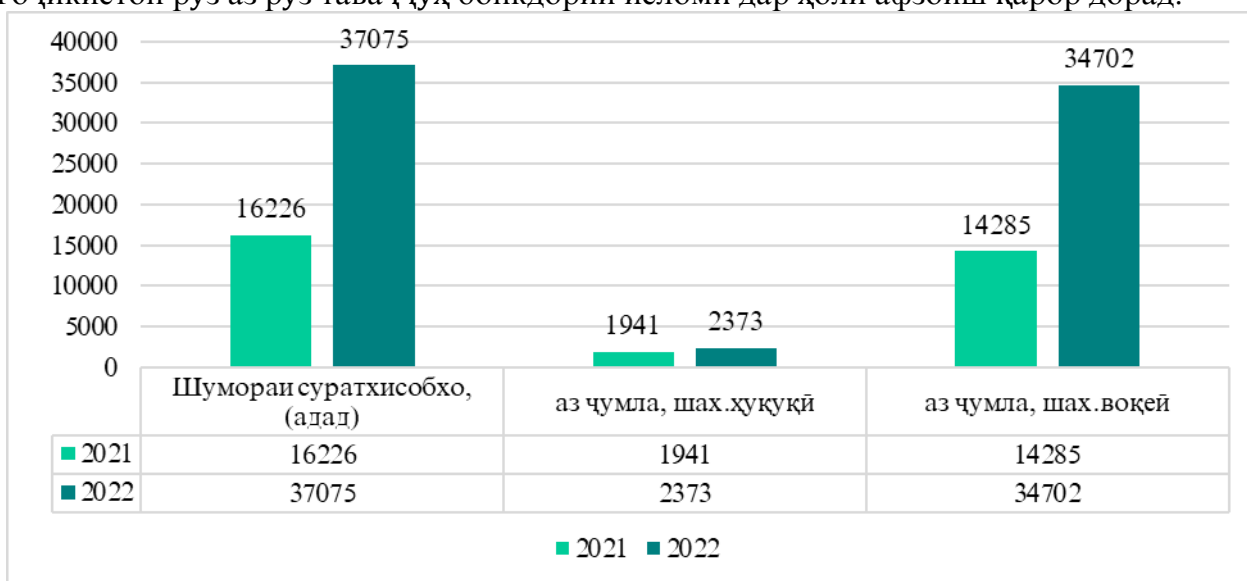


Диаграммаи 1. Тағйири шумораи мизочони бонк дар солҳои 2020-2022  
Сарчашма. Ҳисоби муаллиф дар асоси маълумотҳои [9].

Дар шароити иқтисоди бозорӣ яке аз муваффақиятҳои бонк ҷалби эътимоди мизоҷон бо роҳи афзоиши шумораи онҳо ва дар заминаи ин гирифтани фоидаи дилхоҳ мебошад. Вобаста ба ин, гуфтан мумкин аст, ки яке аз механизмҳои ба вуҷуд овардани муҳити рақобат дар бозори бонкӣ, ин ба даст овардани эътимод дар натиҷаи афзоиши шумораи мизоҷон аст.

Дар айни замон ҶСК «Тавҳидбонк» новобаста аз он, ки фаъолияти 4-сола дорад, тавонист мавқеи худро дар бозори бонкӣ нигоҳ дошта, шумораи мизоҷони худро афзоиш диҳад.

Тибқи маълумотҳои диаграммаи мазкур агар дар соли 2019 шумораи мизоҷон 2,59 ҳазор нафарро ташкил намуда бошад, пас ин шумора, дар соли 2022 ба 31,36 ҳазор нафар баробар гардидааст, ки ин нишондиҳанда дар муқоиса ба соли 2020 11,3 маротиба афзоиш ёфтааст. Албатта, ин гувоҳӣ аз он медиҳад, ки дар Ҷумҳурии Тоҷикистон рӯз аз рӯз таваҷҷӯҳ бонкдорӣ исломӣ дар ҳоли афзоиш қарор дорад.



**Диаграммаи 2. Маълумоти шумораи дорандагони суратҳисобҳо дар фаъолияти «Тавҳидбонк» барои солҳои 2021-2022**

*Сарчашма. Ҳисоби муаллиф дар асоси маълумотҳои [9].*

Дар сатҳи низоми бонкӣ яке аз механизмҳои асосие, ки фаъолияти бонкҳо дар заминаи он ба таври зарурӣ пеш бурда мешавад, ин суратҳисобҳои бонкӣ мебошанд, ки дар заминаи онҳо талаботи рӯзафзуни мизоҷон ба воситаи анҷом додани ҳисоббаробаркуниҳои нақдӣ ва ғайринақдӣ қонеъ карда мешаванд. Вобаста ба таҳлили диаграммаи мазкур гуфтан зарур аст, ки шумораи суратҳисобҳои мизоҷон дар ҶСК «Тавҳидбонк» тамоили зиёдшавӣ дошта, шумораи онҳо агар дар соли 2021 16226 нафарро ташкил намуда бошад, пас ин нишондиҳанда, дар соли 2022 ба 37075 адад расидааст, ки дар муқоиса бо соли 2021 128% афзоиш ёфтааст.

Дар шароити имрӯза вобаста ба дорандагони суратҳисобҳои бонкӣ дар ҶСК «Тавҳидбонк» гуфтан мумкин аст, ки талаботи шахсони воқеӣ дар шароити имрӯза вобаста ба хизматрасониҳои бонкдорӣ исломӣ бештар буда, шумораи суратҳисобҳои онҳо дар муқоиса ба шумораи суратҳисобҳои шахсони ҳуқуқӣ 12,1 маротиба зиёд мебошад, ки аз таваҷҷӯҳи бештари шахсони воқеӣ ба бонкдорӣ исломӣ мебошад. Шумораи суратҳисобҳои шахсони ҳуқуқӣ бошад, тамоили зиёдшавии пасттарро доро мебошад. Чунин тағйирот дар суратҳисобҳои шахсони ҳуқуқӣ дар муқоиса ба соли 2019 1,6 маротиба афзоиш ёфтааст. Шумораи суратҳисобҳои шахсони воқеӣ бошад, дар муқоиса ба соли 2019 84 маротиба афзоиш ёфтааст, ки ин гувоҳӣ аз эъбори нуфози бонкдорӣ дар ҷомеа гувоҳӣ медиҳад. Чунин раванд бори дигар исбот мекунад, ки шахсони воқеӣ ва ҳуқуқӣ ба бонкдорӣ исломӣ эътимод доранд ва аз хизматрасониҳои бонки исломӣ васеъ истифода мекунанд.



Ҳамин тариқ, таҳлили муқоисавии бонкдорӣ анъанавӣ ва бонкдорӣ исломӣ нишон медиҳанд, ки дар чор соли охир таваҷҷӯҳи мизочон ба бонкдорӣ исломӣ зиёд шуда истодааст. Аз ҷониби дигар, фаъолияти пурсамару натиҷабахши Тавҳидбонк исбот менамояд, ки ин намуди бонкдорӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон метавонад муваффақ бошад. Албатта, дар раванди бонкдорӣ исломӣ зарур аст, ки хавфҳои мавҷуда дар ин низом ба ҳисоб гирифта шаванд. Дар ҳошия таҳлилҳои анҷомгардида гуфтан мумкин аст, ки ҷиҳати густариш ва рушди бонкдорӣ исломӣ ба таври бояду шояд андешидани чораҳои зерин мувофиқи мақсад мебошад:

- фароҳам овардани шароити мусоид ҷиҳати татбиқи рушди бонкдорӣ исломӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон;
- ташкил намудани раванзоҳои бонкдорӣ исломӣ дар бонкҳои низомсоз ҷиҳати бештар кардани амалиёт ва хизматрасониҳои ба шарият асосёфта;
- дар тамоми минтақаҳои кишвар фароҳам овардани инфрасохтори зарурии бонкӣ барои пешниҳоди амалиёт ва хизматрасониҳои бонкдорӣ исломӣ ба мизочон;
- мукамал намудани заминаи меъёрӣ - ҳуқуқии фаъолияти бонкдорӣ исломӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон.

#### Адабиёт:

1. Раҳимзода Ш. Иқтисодиёт ва мушкилиҳои идоракунии он дар шароити нави хоҷагидорӣ // Иқтисодиёти Тоҷикистон, № 1, 2022. – с. 21-28.
2. Раҳимзода Ш., Раҳмонов З.А. Асосҳои назариявии рушди бонкдорӣ исломӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон // Иқтисодиёти Тоҷикистон, № 3, 2022. – с. 9-15.
3. Абаева Н. П., Хасанова Л. Т. Рақобатпазирии хизматрасонии бонкӣ. – Уляновск: УЛГТУ, 2012. – 118 с
4. Адигезалов В. Оё бонкдорӣ исломӣ дар Россия дурнамо дорад? / В.Адигезалов // Рӯзномаи «АЗЕРРОС». – 2009. – № 6. – С.7.
5. Алимардонов М. Сиёсати молиявии иқтисоди давраи гузариши Тоҷикистон // Паём. Донишкадаи соҳибкорӣ ва хизматрасонӣ. -2005.-№12-С.12-13.
6. Шарифзода М.М., Ризокулов Т.Р. Эътидоли макроиқтисодӣ чун шартҳои рушди устувор ва ҳамкорӣ иқтисодӣ // Маводҳои конфронси байналмилалӣ илмӣ-амалии “Ҳамкорӣ кишварҳои Осиёи Марказӣ” Материалы. Душанбе; Донишгоҳи давлатии ҳуқуқ, тиҷорат ва сиёсати Тоҷикистон, Т, 2019. – 398 с.
7. Зилберштейн О.Б. Идоракунии раванди диверсификатсияи бонкҳои тиҷоратӣ /Рисолаи номзадӣ: 08.00.05, 08.00.10. – Москва, 2006. – С.152
8. Никитина Т.В. Назария ва методологияи назорати бонкӣ дар шароити ҷаҳонишавии молиявӣ //Автораферати рисолаи докторӣ: 08.00.10 ва 08.00.14. Санкт-Петербург. 2008. – 42 с.
9. <https://nbt.tj/ru/banking system/finance bank pokazatel.php>
10. <http://www.bankclub.ru/library.htm?id=15> (санаи муроҷиат 20.09.2022)
11. <https://nbt.tj/ru/banking system/finance bank pokazatel.php>

Раҳмонов З.А.

## СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ТРАДИЦИОННОГО И ИСЛАМСКОГО БАНКОВСКОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ В РЕСПУБЛИКЕ ТАДЖИКИСТАН

Государственный университет права, бизнеса и политики Таджикистана

*В современных условиях одной из активных частей банковской системы страны является исламский банкинг, который в настоящее время специфичен для Республики Таджикистан и развития отдельных ее секторов в силу обычаев, религиозных убеждений и других вопросов. С этой точки зрения автор исследовал ряд особенностей исламского банкинга в Республике Таджикистан и проанализировал его положение в сравнении с другими традиционными банками. Также в данной статье проведен ряд*

*сравнительных показателей и рассмотрены вопросы исламского банкинга на основе данных АО «Тавхидбанк».*

***Ключевые слова:*** исламский банкинг, анализ, сравнение, традиция, лизинг, услуга, операция, показатель, доход, штраф, ценные бумаги, продажа, налог.

Rahmonov Z.A.

## COMPARATIVE ANALYSIS OF TRADITIONAL AND ISLAMIC BANKING IN THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN

Tajik State University of Law, Business and Politics

*In modern conditions, one of the active parts of the country's banking system is Islamic banking, which is currently specific to the Republic of Tajikistan and the development of its individual sectors due to customs, religious beliefs and other issues. From this point of view, the author studied a number of features of Islamic banking in the Republic of Tajikistan and analyzed its position in comparison with other traditional banks. Also in this article, a number of comparative indicators are carried out and issues of Islamic banking are considered based on the data of Tavkhidbank JSC.*

***Keywords:*** islamic banking, analysis, comparison, tradition, leasing, service, operation, indicator, income, fine, securities, sale, tax.

***Сведения об авторе:***

***Раҳмонов Зафарҷон Абдусамадович*** - соискатель Государственного университета права, бизнеса и политики Таджикистана, г. Худжанд, улица Б.Гафурова, 39,

УДК 338.46. 331.5 (575.3)

Бабаджанов Р.М.

## РОЛЬ ТРАНСПОРТНОЙ СИСТЕМЫ ТАДЖИКИСТАНА В ОБЕСПЕЧЕНИИ ЗАНЯТОСТИ ТРУДОВЫХ РЕСУРСОВ

Институт экономики и демографии  
Национальной академии наук Таджикистана

*В статье рассматриваются вопросы взаимозависимости и взаимовлияния развития транспортной системы Таджикистана на формирование новых направлений знаний и создание новых сфер приложения труда.*

*Особое внимание уделяется инновационным подходам к пониманию развития и эффективности функционирования транспортных коридоров, создающих возможности не только для выхода из транспортного тупика и превращения республики в транзитное экономическое пространство, но и ускоренному формированию коридоров знаний и созданию новых рабочих мест на основе экономики знаний. В итоге эти процессы могут обеспечить рост занятости трудовых ресурсов республики и эффективность их использования.*

**Ключевые слова:** транспортная система, инновации, транспортные коридоры, коридоры знаний, рабочие места, трудовые ресурсы, занятость.

Развитие рынка труда Республики Таджикистан во многом зависит от реализуемой экономической модели в стране и перехода к индустриально-аграрному типу экономики государства. И важная роль в решении этой задачи принадлежит транспортной системе Таджикистана, включающей в себя различные элементы в виде специализированных транспортных комплексов – автотранспортного, железнодорожного, авиатранспортного, каждый из которых выступает в форматах как пассажирских, так и грузовых перевозок.

«Эффективное и справедливое управление человеческим капиталом обычно начинается с процесса поиска и найма рабочей силы, определения принципов её использования в достижении цели компании. Проявлением этих изменений стало повышение роли рабочей силы в производстве. Поэтому решающими факторами повышения конкурентоспособности во многих отраслях стали:

- 1) квалифицированный персонал - от рабочего до руководителя высшего звена;
- 2) эффективная мотивация;
- 3) уровень используемых организационных форм, определяющих качественные показатели действий персонала, и т.д.» [3, 41].

Учитывая специфические особенности республики, в первую очередь – ее трудоизбыточность, возникает необходимость и имеется возможность решения этой задачи через возрастающее фокусное воздействие транспорта на повышение занятости населения путем создания новых рабочих мест в инновационных сферах функционирования транспортного комплекса страны.

К одной из наиболее инновационных форм комплексного развития автотранспортного комплекса (в совокупности с многообразными элементами его инфраструктуры), способствующей вовлечению в сферу общественного воспроизводства трудовых ресурсов не только в значительных количественных показателях, но также и с учетом их качественных характеристик, являются транспортные коридоры, проходящие через территорию Республики Таджикистан.

История развития транспортных коридоров показывает, что они достаточно эффективно развивались в период функционирования единого народнохозяйственного комплекса страны в рамках Советского Союза. В то же время, и это необходимо особо подчеркнуть, эти коридоры, выходящие в другие республики советской Средней Азии, начинались (или заканчивались) на территории Таджикистана, которая фактически была тупиковой (в транспортном отношении) республикой, т.к. эти транспортные артерии не имели выхода на сопредельные государства.

И в этой связи, с первых же дней независимости Республики Таджикистан, а особенно – после подписания Соглашения о национальном единстве в июне 1997 года, Руководство республики, во главе с Основоположником мира и национального единства, Лидером

нации – Президентом Республики Таджикистан уважаемым Эмомали Рахмоном, начали уделять первостепенное внимание решению проблемы выхода республики из транспортного тупика и превращения страны в транзитное государство. При этом необходимо отметить, что именно решение этой проблемы было провозглашено одной из стратегических целей развития Республики Таджикистан на период до 2030 года [1].

Стратегическое целеполагание данной проблемы было обусловлено следующими моментами:

1. развитие транспортной системы позволяет оценить доступность различных регионов страны, ее ресурсов, производственных мощностей. Причем не только оценивать, но и планировать экономическую деятельность.

2. развитие транспортной системы позволяет делать выводы о пространственном развитии страны, о том, где проживает население, где расположены рабочие места, туристические объекты, магазины. И на основе этого принимать соответствующие меры в части организации перевозок пассажиров и грузов.

3. государство должно влиять на развитие транспортной системы посредством осуществления инвестиций в инфраструктуру, развития общественного транспорта, управления транспортными потоками.

Социально-экономическое развитие Республики Таджикистан за годы независимости в рамках НСР-2015 и НСР-2030, особенно начиная с 2000-х годов, позволило достичь значительных успехов.

Как отмечал Основоположник мира и национального единства, Лидер нации – Президент Республики Таджикистан уважаемый Эмомали Рахмон в своем Послании Маджлиси Оли Республики Таджикистан «Об основных направлениях внутренней и внешней политики республики» 26 января 2021 года «В последние годы дорожно-транспортная сфера также развивается устойчиво и планомерно, в результате чего **мы добились одной из стратегических целей, то есть вывода страны из коммуникационного тупика**»<sup>1</sup> [2]. При этом для строительства и реконструкции транспортной и коммуникационной инфраструктуры, создания транзитных транспортных коридоров в 2021 году началась реализация еще 10 государственных инвестиционных проектов на общую сумму 8 миллиардов сомони.

В рамках Инициативы «Один пояс – один путь» через Таджикистан проходят Транспортные коридоры 2 и 6. Их обоснование было вызвано необходимостью расширить экономическую направленность страны с выходом за рамки секторов, основанных на ресурсах, т.к. длительное время не только Таджикистан, но и все страны Центральной Азии в значительной степени зависели от секторов с низкой производительностью, например, таких как сельское хозяйство и торговля.

В то же время добыча полезных ископаемых и углеводородов имеет особое значение для региона. Такие секторы, основанные на природных ресурсах, являются капиталоемкими, и в них занято относительно мало работников. Помимо этого, они не могут обеспечить высокую производительность труда в достаточных масштабах, чтобы обеспечить устойчивый экономический рост. При этом имеет место четкая зависимость между ростом ВВП и объемами пассажирских и грузовых перевозок (с учетом того, что существуют факторы влияния, различные для пассажирского и грузового транспорта. Речь идет о доходах домохозяйств, ценах на автомобиль, топливо, возможности совмещать использование собственных автомашин и общественного транспорта, расположении важных социальных объектов.) Мировой опыт показывает, что развитие грузоперевозок происходит быстрее роста ВВП.

Транспорт занимает весьма важную роль в экономике и порождает многочисленные связи внутри системы, генерирует новые процессы. Исследователи предпринимали и предпринимают шаги по созданию моделей, корректно воспроизводящих такие связи с целью более точного выявления воздействия транспорта на экономику и экономической системы на транспорт. При этом приходится учитывать множество факторов, увязывать

<sup>1</sup> Выделено автором.

транспорт и пространство, занимаемое страной или регионом, уровень их развития и развития экономики в целом, проблемы экологии и новейшие исследования в области создания новых видов топлива и так далее.

Эти транспортные коридоры могут способствовать реализации следующих направлений в области развития и расширения взаимодействия Таджикистана с другими странами Центральной Азии в сферах:

- производства строительных материалов,
- переработки хлопка-волокна
- горно-металлургических минералов,
- улучшение двух и многосторонних отношений в сферах здравоохранения, образования и культуры.

Большие возможности, и это необходимо особо отметить, транспортные коридоры создают в области формирования коридоров и парков знаний, т.е. особых территорий, которые обеспечивают привлекательную среду для инвесторов, фирм, корпораций, научных институтов и граждан для стимулирования их к продвижению новых технологий и предприятий с высокой добавленной стоимостью, а также включения в эту сферу деятельности виртуальных сетей фирм, корпораций и научных институтов, аналитических центров и граждан в рамках долгосрочного сотрудничества для создания, обмена и передачи знаний.

В своей основе коридоры знаний — это технологические кластеры, такие же, как и базы знаний, но при этом:

- охватывают большие территории, на которых расположены базы знаний, университеты, высшие учебные заведения, исследовательские центры и отраслевые научно-исследовательские кластеры, предоставляющие услуги с высокой добавленной стоимостью;
- способствуют процессу инноваций и превращению знаний в благосостояние;
- сами являются ключевым строительным блоком в развитии экономики, основанной на знаниях;
- создают возможности для создания новых рабочих мест и вовлечения в процессы общественного воспроизводства значительного количества трудовых ресурсов, обеспечивая при этом высокую продуктивную занятость.

Как мы уже отмечали выше, между транспортом и экономическим ростом существует множество связей. Развитие транспортных сетей может способствовать генерированию положительных сопутствующих эффектов. Например, росту занятости населения, снижению стоимости производства и распределению продукции. Но возможны и отрицательные последствия - рост выбросов вредных веществ в атмосферу, увеличение числа заторов на подходах к основным сетям и так далее.

Тем не менее, взаимосвязь и привлечение инвестиций в инфраструктуру, и их влияние на экономический рост, а также в звенья, способствующие снижению реальной стоимости труда, приводят к увеличению инвестиций, что способствует совершенствованию транспортной отрасли и, следовательно, имеет положительное влияние на экономический рост.

Инвестиции в транспортную инфраструктуру практически всегда воспринимаются в качестве стимула спроса для осуществления экономического роста и формируют свой вклад в части экономического развития регионов, городских и сельских населенных пунктов. Они приводят к снижению транспортной составляющей в конечной цене товара, перемещаемого между периферией и центром, играют важную роль в снижении уровня экономических диспропорций между регионами, увеличивают конкурентоспособность в части доступа к новым рынкам, миграции рабочей силы, специализации и кооперации, снижения стоимости прохождения грузов в рамках внешних и внутренних логистических систем. Все это приводит к росту производительности труда, созданию новых конкурентных преимуществ на основе роста занятости населения.

**Литература:**

1. Национальная Стратегия Развития Республики Таджикистан на период до 2030 года. – Душанбе, 2016.
2. Послание Президента Республики Таджикистан, Лидера нации уважаемого Эмомали Рахмона Маджлиси Оли Республики Таджикистан «Об основных направлениях внутренней и внешней политики республики» 26.01.2021 12:15, город Душанбе - <http://www.prezident.tj/ru/node/25006>
3. Бабаджанов Р.М. Институциональные основы формирования и функционирования человеческого капитала Республики Таджикистан // Экономика Таджикистана, 2022, № 1 – Душанбе, 2022. – С. 40-46.
4. Saidmurodov, L. Kh. Main directions of investment climate improvement in the Republic of Tajikistan / L. Kh. Saidmurodov // Economy of Tajikistan. – 2019. – No. 1. – P. 11-17. – EDN FZQKER.

Бабаджанов Р.М.

**НАҚШИ НИЗОМИ НАҚЛИЁТИ ТОҶИКИСТОН  
ДАР ТАЪМИНИ ШУҒЛИ ЗАХИРАҶОИ МЕҲНАТӢ.**

**Институти иқтисодиёт ва демография  
Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон**

*Дар мақола масъалаҳои вобастагӯ ва таъсири мутақобилаи рушди низоми нақлиёти Тоҷикистон ба ташаккули соҳаҳои нави дониш ва эҷоди соҳаҳои нави истифодаи меҳнат баррасӣ шудааст.*

*Ба равишҳои инноватсионии дарки рушд ва самаранокии долонҳои нақлиётӣ, ки на танҳо барои раҳой аз бунбасти нақлиётӣ ва табдил додани ҷумҳури ба фазои транзити иқтисодии кишвар, балки барои суръат бахшидан ба ташаккули долонҳои дониш ва ташаккули долонҳои нақлиётӣ имконият фароҳам меорад, ҷойҳои нави корӣ дар асоси иқтисодиёти дониш тавачҷӯҳи хоса зоҳир карда мешавад. Дар натиҷа ин равандҳо афзоиши бо кор таъмин кардани захираҳои меҳнатии ҷумҳури ва самаранокии истифодаи онҳоро таъмин карда метавонанд.*

**Калидвожаҳо:** *низомии нақлиёт, инноватсияҳо, долонҳои нақлиётӣ, долонҳои дониш, ҷойҳои корӣ, захираҳои меҳнатӣ, шуғл.*

Babadjanov R.M.

**THE ROLE OF THE TRANSPORT SYSTEM OF TAJIKISTAN  
IN ENSURING EMPLOYMENT**

**Institute of Economics and Demography  
of the National Academy of Sciences of Tajikistan**

*The article deals with the issues of interdependence and mutual influence of the development of the transport system of Tajikistan on the formation of new areas of knowledge and the creation of new areas of application of labor.*

*Particular attention is paid to innovative approaches to understanding the development and efficiency of transport corridors, which create opportunities not only to overcome the transport impasse and turn the republic into a transit economic space but also to accelerate the formation of knowledge corridors and the creation of new jobs based on the knowledge economy. As a result, these processes can ensure the growth of employment of the labor resources of the republic and the efficiency of their use.*

**Keywords:** *transport system, innovations, transport corridors, knowledge corridors, jobs, labor resources, employment.*

**Сведения об авторе:**

**Бабаджанов Рустам Мирзоевич** - заведующий отделом «Институциональные исследования» Института экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана, к.э.н., доцент, член-корреспондент Инженерной Академии Республики Таджикистан;

УДК 338.4:656 (575.3)

Рауфи Ф.А.

## УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ ПЕРСОНАЛ ТРАНСПОРТА ТАДЖИКИСТАНА НА ЭТАПЕ ПЕРЕХОДА К ИНДУСТРИАЛЬНО-АГРАРНОЙ МОДЕЛИ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ

Институт экономики и демографии  
Национальной академии наук Таджикистана

*В статье рассматривается управленческий персонал транспортной системы Таджикистана, которая наряду с другими секторами экономики является важным сектором экономики. Каждая модель развития экономики имеет свои нормы и правила, поэтому переход на новый этап развития экономики требует от всех отраслей экономики и сфер деятельности изменений, обновления, чтобы соответствовать новой модели развития. Для реализации задач на пути достижения поставленной цели, роль персонала, занимающегося управленческой деятельностью очень велика. Именно правильная постановка задач и использование потенциала работников может привести к эффективной производительности труда и достижению поставленной цели.*

**Ключевые слова:** управленческий персонал, транспортная система, транспортная инфраструктура, индустриально-аграрная модель развития экономики, мотивация.

Транспортная система является одной из важнейших частей экономики страны. В Таджикистане существуют автомобильный, железнодорожный и воздушный транспорт. Однако среди всех этих подсистем, ведущей составной частью и связующим звеном между всеми другими видами транспорта является автомобильный транспорт. Наряду с другими видами отрасли страны, транспортная система также является одним из основных факторов, положительно влияющих на макроэкономические показатели развития страны. Доля транспорта и связи в ВВП страны за 2020 год составила 6,0 % или 1534,6 млн. сомони [1].

Для развития всех секторов экономики, выявления и достижения приоритетов и целей социально-экономического развития страны, разработаны и реализуются национальная стратегия и различные государственные программы на краткосрочный, среднесрочный и долгосрочные периоды.

Вопросы развития транспортной системы страны и подготовка высококвалифицированных кадров и профессиональных специалистов приведены во всех государственных документах, таких как: Национальная стратегия развития Республики Таджикистан на период до 2030 года (НСР-2030), которая разработана на основе положений Конституции Республики Таджикистан, Закона Республики Таджикистан «О государственных прогнозах, концепциях, стратегиях и программах социально-экономического развития Республики Таджикистан» и в соответствии с долгосрочными целями и приоритетами развития страны, указанными в посланиях Президента Республики Таджикистан, уважаемого Эмомали Рахмона Маджлиси Оли Республики Таджикистан.

Данная Стратегия направлена на выявление основных приоритетов развития страны и разработку мер по обеспечению устойчивого развития отраслей экономики, а также всех сфер деятельности страны. В данном документе содержатся меры по развитию транспортного комплекса страны: «... строительство и реконструкция транспортной инфраструктуры; создание транзитных транспортных коридоров; развитие транспортного обеспечения промышленных зон для их экономического роста, прежде всего, в рамках инвестиционных проектов общегосударственного значения; развитие транспортной отрасли, направленной на создание новых рабочих мест, повышение эффективности секторов национальной экономики и улучшение качества жизни населения; обеспечение эффективной работы транспорта и транспортной инфраструктуры, содействующих социально-экономическому развитию регионов страны; сохранение и развитие сети местных аэропортов, малой и средней авиации для обеспечения доступности населения всех регионов к воздушному транспорту; обеспечение доступности общественного транспорта для людей с инвалидностью; минимизация отрицательного воздействия транспортного комплекса на окружающую среду и здоровье человека» [2].

Важно отметить, что развитие каждой отрасли, в том числе транспортной системы, зависит от наличия высококвалифицированных специалистов и соответствующих кадров, знающих требования новой модели управления и имеющих навыки работы с современными технологиями. НСР-2030 также охватывает соответствующие мероприятия по подготовке высококвалифицированных кадров для всех отраслей экономики и сфер деятельности, что способствует их развитию. В НСР-2030 отмечается, что «... в государственных органах не на должном уровне используются критерии подбора и расстановки кадров, система управления человеческими ресурсами требует усовершенствования; отсутствует система стимулирования в целях удержания и привлечения квалифицированных специалистов» [3].

В части подготовки специалистов и профессиональных кадров НСР-2030 предусматривает: «... формирование требований к системе подготовки профессиональных кадров, в том числе с привлечением потенциальных работодателей; подготовку кадров, отвечающих требованиям современного рынка труда; обеспечение государственных органов квалифицированными и компетентными кадрами, которые могут играть ключевую роль в эффективном выполнении государственных функций и реализации государственных социальных гарантий; разработку экономически обоснованных программ удержания квалифицированных кадров на государственной службе; проведение системной кадровой политики, создание эффективной системы подготовки и переподготовки управленческих кадров и формирование кадрового потенциала, как важнейшего интеллектуального и профессионального ресурса; выявление потребности и введение новых образовательных программ, направленных на создание квалификаций и переквалификацию для использования технологий, связанных с окружающей средой, энерго- и ресурсоэффективностью, формируя кадровый состав для «зелёной занятости»; организацию эффективной системы воспроизводства кадров, способных эффективно управлять, создавать и осваивать конкурентоспособные инновационные технологии в энергетике, АПК, промышленности, транспорте и связи» [4].

Для развития и совершенствования транспортной системы, постановлением Правительства Республики Таджикистан от 01.04.2011 г., № 165 была разработана Государственная целевая программа развития транспортного комплекса Республики Таджикистан до 2025 года, на основе многофакторного анализа состояния и развития транспортного комплекса Таджикистана. Программа разработана с целью создания необходимых условий для перевозки грузов и пассажиров по выбранным маршрутам с наименьшими затратами времени, надежным и безопасным способом.

Последовательное развитие транспортной отрасли Таджикистана способствует развитию всех связанных с ней секторов экономики, созданию большого количества новых рабочих мест и улучшению социальной сферы общества. В связи с этим необходимо уделить особое внимание развитию всех секторов транспортного комплекса страны в рамках единой программы макроэкономического и внутриотраслевого развития.

Каждая страна имеет свои климатические и социально-экономические условия, и, в зависимости от этого, следует соответствующим образом направлять развитие каждой отрасли экономики, в том числе и транспортную систему. Так, например, в работе д.э.н., профессора Рауфи А. отмечается: «В Республике Таджикистан, транспортная система сложилась в весьма своеобразных условиях, влияние которых сказывается как на современном состоянии транспорта, так и на возможностях его дальнейшего развития. Это, прежде всего, чрезвычайная сложность применения транспортной техники на большей части территории страны, занятой горами, а также исторически вынужденное формирование сети транспортной системы в крайне сжатые сроки, обусловившее широкое применение переходных и низших типов дорог. В последующем развитии транспорта, преобладали реконструкция и техническое совершенствование сети дорог при относительно небольших масштабах нового строительства. В связи с этим в Таджикистане, в результате действия этих и некоторых других природно-климатических факторов, сформировались: неравномерность размещения транспортной сети по территории Таджикистана; известная нерегулярность (сезонность) работы транспорта по отдельным



направлениям (закрытие ряда перевалов на 6-8 месяцев); сложность схемы транспортирования для большинства регионов (перевалка грузов с одного вида транспорта на другой, иногда многократные); неудовлетворительное состояние отдельных дорог» [5].

Выход из коммуникационного тупика и превращение страны в транзитную страну является одной из стратегических задач правительства страны, которое также является одним из главных двигателей развития экономики страны. В своем ежегодном Послании Маджлиси Оли Республики Таджикистан 26.01.2021 г., Президент Республики Таджикистан уважаемый Эмомали Рахмон отметил: «В последние годы дорожно-транспортная сфера также развивается устойчиво и планомерно, в результате чего мы добились одной из стратегических целей, то есть вывода страны из коммуникационного тупика. С этой целью в годы независимости в транспортной сфере страны были осуществлены 53 государственных инвестиционных проекта на сумму 20,3 миллиарда сомони, были построены и сданы в эксплуатацию более 2200 км дорог, имеющих международное значение. Прделанные работы в этой сфере создали условия для того, чтобы позиция Таджикистана в мировом рейтинге качества дорог, который ежегодно проводится международным исследованием «Отчет о глобальной конкурентоспособности», в течение двух последних лет улучшилась на 20 ступеней. Таджикистан в соответствии с данными Мирового экономического форума среди 141 государства, охваченного исследованием, занимает 50-е место» [6].

В период независимости страны, развивается экономическая инфраструктура, в том числе транспортная система. Вывод Таджикистана из коммуникационного тупика и создание транзитных транспортных коридоров через его территории является первоочередной задачей для развития экономики страны. Исходя из этого, в современных условиях, деятельность управленческого персонала в транспортной системе осуществляется по законам рыночной экономики, так как, в условиях рыночных отношений, заостряются противоречия между массовым производством и потребностью инновационного развития организаций, предприятий, компаний и т.д.

В свою очередь, данное событие, требует всестороннего изменения всей системы, в том числе системы управления персоналом, т.е. кадрового потенциала. Особые условия работы транспорта затрагивают все основные составляющие процесса кадрового менеджмента. Действительность управления персоналом автотранспортной компании зависит от того, насколько всесторонне предусмотрена специфика отрасли. По мере развития и размещения производства и потребления, роста объемов перевозочных работ всеми видами транспорта, возникает необходимость в подготовке, переподготовке и повышении активизации деятельности управленческого персонала транспортной системы.

В различных видах транспортной системы, одним из основополагающих факторов успеха является уровень квалифицированной подготовленности персонала к выполнению поставленных задач. Однако в последние годы часто наблюдается нехватка квалифицированного персонала во многих сферах.

Важно отметить, что каждая система транспорта (общественный, негосударственный, пассажирский, грузовой, автомобильный, железнодорожный, авиационный и т.д.) имеет специфические особенности и для каждой требуются необходимые навыки и знания.

Для транспорта общего пользования: к ним относится масштабность его работы, его взаимодействие со всеми секторами экономики, которые направлены на правильное функционирование и соразмерное развитие экономики страны. Как известно, основная задача транспорта состоит в обеспечении возрастающих потребностей экономики на транспорте, как в пассажирских перевозках, так и грузоперевозках. Транспорт, занимающийся грузоперевозками, является важным звеном в производстве материалов и взаимосвязей между поставщиками готовой продукции и покупателями. Практически все предприятия и организации народного хозяйства являются потребителями транспортных услуг. Персонал, занятый в транспортной системе несет ответственность за сроки доставки и сохранность грузов, тем самым повышая эффективность общественного производства.

Пассажирский транспорт, в соответствии с утвержденным графиком движения, обеспечивая комфорт и безопасность пассажиров, предоставляет населению разнообразные услуги по перевозке пассажиров по городским, пригородным, междугородным и международным маршрутам.

Различные требования к перевозке грузов, наличие специализированных транспортных средств, соблюдение различных условий перевозки грузов создают множество дополнительных специфических проблем, которые необходимо учитывать при принятии управленческих решений. Все это приводит к затруднениям в работе производственного и управленческого персонала, повышает востребованность к их квалификации и навыкам.

С развитием современной техники и технологии, соответственно и способы работы в определенных секторах транспорта будут основаны на использовании современных средств связи, развитии сети компьютерных центров и других передовых методов хранения и передачи данных и т.д. В этом контексте, перед работниками транспортных предприятий возникает необходимость в соответствующей профессиональной подготовке и высоком уровне квалификации.

Разнообразные виды деятельности транспортной системы, транспортные услуги и взаимодействие всех технологических процессов, таких как: перевозка пассажиров, грузов, выполнение погрузочно-разгрузочных работ, хранение грузов, транспортно-экспедиционное обслуживание и др., предъявляют специфические требования к квалификации персонала, занятого в транспортной системе. Работники этой области должны не только уметь совмещать профессии, но и иметь высокий уровень общей экономической заинтересованности в конечных результатах своей деятельности. Отличительной особенностью транспорта также является то, что это система повышенного риска. Частые аварии требуют от транспортников незамедлительных действий и мер контроля, обеспечения безопасности движения, в условиях нарастающей его интенсивности.

Транспортная система - это один из секторов экономики, который является очень динамичным и технологичным. Высокая скорость коммуникаций требует от менеджеров и производственного персонала отрасли оперативного реагирования на изменения и непредусмотренные обстоятельства, постоянного мониторинга ситуации и высокой оперативности принимаемых решений, что определяет особое отношение к персоналу, к психофизиологическим качествам и личностям работников транспорта.

Все виды транспорта являются энергоемкими, что обусловлено целым рядом факторов, причем в пассажирском и грузовом сегментах эти факторы различны. Поэтому экономия топлива и электроэнергии на транспорте является один из главных источников сокращения себестоимости перевозок. Исходя из этого, важно отметить, что это непосредственно зависит от уровня подготовки и квалификации производственных кадров, работающих в транспортных предприятиях.

Кроме того, необходимо учитывать влияние транспорта на экологию, так как при перевозочном процессе подвижной состав транспорта вступает во взаимодействие с землей, водным и воздушным пространством, а также осуществляет выброс вредных продуктов в атмосферу.

Способы борьбы с этим — это установка нейтрализаторов или переход на альтернативные источники энергии, т.е. использование более безвредного автотранспорта на окружающую среду, например, электромобилей. Так, согласно национальному отчету РЭЦЦА (Региональный экологический центр Центральной Азии) «Оценка рисков и адаптация к изменению климата», повышение температуры и обильные осадки оказывают явное и непосредственное влияние на транспортный сектор.

Повышение температуры в центральном и южном Таджикистане неизбежно приводит к износу дорог, плавлению асфальта и ухудшению состояния инфраструктуры. Чрезмерное количество осадков также увеличивает риск наводнений и временного или постоянного повреждения дорог и мостов. Некоторые из непосредственных последствий изменения климата для транспорта перечислены в табл. 1.

Таблица 1.

Перечень показателей различных климатических воздействий на транспортную отрасль Таджикистана\*

Тепло	Осадки	Чрезмерное количество осадков	Засуха
Коридоры более уязвимы к теплу. Более высокие температуры требуют новых типов асфальта, устойчивых к образованию и плавлению микроэлементов. Ряд случаев непосредственно связан с жарой.	Изменения сезона дождей и экстремальные климатические условия повышают риск схода лавин и оползней.	Увеличение повторяемости сильных дождей означает, что состояние дорог и мостов неустойчиво. Риск временного или постоянного нарушения транспортных маршрутов может быть неизбежен. Проливные дожди являются основными причинами таких опасностей, как сели, сильные наводнения, оползни, наводнения, разрушающие инфраструктуру. Он поражает основания дорог и мостов и перегружает дренажную систему.	-

\*Источник: Баҳодиҳии ҳавфҳо ва осебпазирӣ ба тағйирёбии иқлим (БХОТИ) (D-1.7) Лоиҳаи Ҳисоботи миллӣ барои Тоҷикистон. – С. 24 – 25.

Соответственно, возникает необходимость в правильном распределении управленческого персонала, который обладая необходимыми специальностями и квалификацией может обеспечить решение этих проблем сохранения экологической среды.

Одна из главных задач перехода от одной модели управления экономикой к другой модели, заключается в необходимости обновления или создания новой, современной системы подготовки кадров, способствующей повышению эффективности функционирования и развития отрасли. Это требует развития углубленных общеобразовательных знаний и профессиональных навыков, которые являются основой для развития навыков и движения к изменению форм организации труда. Например, в индустриально развитых странах, рынок труда требует не только сохранять существующие рабочие места, но и согласно требованиям рынка, создавать множество новых. Согласно этому, безработица или нехватка рабочих мест неминуема только тогда, когда навыки не высоки или человек больше не может заниматься новой профессией, которая нужна обществу.

Следует отметить, что после приобретения независимости, Таджикистан постепенно переходит от одной модели управления к другой, чтобы соответствовать потребностям мирового рынка и стать индустриально-аграрной страной.

В условиях рыночной экономики, возрастает роль государства в подготовке кадров для нужд народного хозяйства, как одного из ключевых элементов механизма трудоустройства. С целью подготовки высококвалифицированных кадров для экономики страны, действует ряд профессиональных учебных заведений высшего, среднего и начального профессионального образования, в которых готовятся и выпускаются специалисты различных профессий (табл. 2).

Как видно из данных таблицы 2, для подготовки специалистов отраслей экономики в стране задействованы 180 профессионально-образовательных учреждений, которые каждый год выпускают 75,6 тыс. человек высококвалифицированных специалистов.

Таблица 2.

Учреждения профессионального образования\* на начало учебного года, тысяч человек

	2014/ 2015	2015/ 2016	2016/ 2017	2017 2018	2018/ 2019	2019/ 2020	2020/ 2021
<i>Высшие профессиональные учреждения, единиц:</i>	<b>34</b>	<b>37</b>	<b>38</b>	<b>39</b>	<b>39</b>	<b>39</b>	<b>40</b>
в них студентов, тысяч человек	165,3	176,5	186,9	195,7	209,8	229,6	245,9
всего принято студентов	31,4	38,5	42,7	46,6	51,4	60,4	61,9
выпущено специалистов	30,2	29,5	33,2	38,5	44,6	43,2	42,4
<i>Средние профессиональные учреждения, единиц:</i>	<b>59</b>	<b>66</b>	<b>67</b>	<b>67</b>	<b>70</b>	<b>74</b>	<b>78</b>
в них студентов, тысяч человек	57,7	68,9	76,7	82,4	86,5	90,4	97,7
всего принято студентов	22,7	24,6	24,1	25,3	27,0	26,0	32,8
выпущено специалистов	12,4	11,7	14,0	17,8	20,8	20,8	23,6
<i>Начальные профессиональные учреждения, единиц:</i>	<b>62</b>	<b>61</b>	<b>61</b>	<b>61</b>	<b>61</b>	<b>62</b>	<b>62</b>
в них обучается студентов	21,7	26,0	21,5	23,9	22,9	22,3	22,5
всего принято студентов	14,4	15,0	16,2	15,4	15,3	14,5	15,0
выпущено специалистов	9,6	14,3	13,1	13,0	11,7	11,4	9,6
<i>Итого учреждений:</i>	<b>155</b>	<b>164</b>	<b>166</b>	<b>167</b>	<b>170</b>	<b>175</b>	<b>180</b>
в них обучается студентов	244,7	271,4	285,1	302	319,2	342,3	366,1
число принятых студентов	68,5	78,1	83,0	87,3	93,7	100,9	109,7
число выпущенных специалистов	<b>52,2</b>	<b>55,5</b>	<b>60,3</b>	<b>69,3</b>	<b>77,1</b>	<b>75,4</b>	<b>75,6</b>

\*Источник: Расчеты автора по: Таджикистан: 30 лет государственной независимости: статистический сборник. - Душанбе: АС при Президенте РТ, 2021. - С. 64 - 105.

Однако несмотря на увеличение количества учреждений профессионального образования и подготовленных специалистов, до сих пор можно наблюдать их не востребованность в некоторых отраслях. Поэтому имеет место нехватка высококвалифицированных кадров и нужных специалистов в транспортных организациях страны (табл. 3).

Таблица 3.

Численность персоналов, окончивших учреждения начального профессионального образования и направленных на работу в экономику Республики Таджикистан\*

	человек					
В отраслях:	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Сельского хозяйства	1187	2820	2579	1445	1063	1423
<b>Транспорта</b>	<b>541</b>	<b>1435</b>	<b>1312</b>	<b>620</b>	<b>409</b>	<b>326</b>
Связи	48	212	194	194	71	-
Строительства	293	580	530	301	221	353
Торговли и общественного питания	238	355	352	125	125	107
Жилищно-коммунального хозяйства	22	190	174	74	74	76
Бытового обслуживания населения	89	170	155	106	106	110
Другие отрасли	276	375	344	-	-	-
На малые предприятия и в кооперативы	-	-	-	-	-	-
Не направлено на работу	6272	5736	9058	7975	7707	6272

\*Источник: Таджикистан: 30 лет государственной независимости: статистический сборник. - Душанбе: АС при Президенте РТ, 2021. - С. 100.

Как видно из данных таблицы 3, в 2020 году количество специалистов, направленных в отрасли сельского хозяйства стабильно, а в другие отрасли - либо уменьшилось, либо осталось без изменения. В транспортной системе наблюдается тенденция к спаду. Так, если в 2016 году был самый высокий рост - 1495 человек, то в 2020 году - их количество

составило всего 326 чел. Это говорит о том, что люди не заинтересованы работать в данном секторе экономики (низкая заработная плата, нет карьерного роста, отсутствие современного оборудования и т.д.).

Нехватка квалифицированного персонала может сказаться на развитии данной отрасли, что обязательно отразится и на развитие экономики страны в целом. Следует отметить, что для развития транспортной системы из государственного бюджета выделяется определенная сумма, для эффективного использования которой требуется высококвалифицированный персонал, особенно управленческий персонал (табл. 4).

Таблица 4.

**Подготовка персоналов по отдельным профессиям в учреждениях начального профессионального образования, человек\***

	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Всего окончило учреждений</b>	<b>14334</b>	<b>13109</b>	<b>13000</b>	<b>1199</b>	<b>11436</b>
<i>в том числе:</i>					
машинисты-мотористы и их помощники	134	121	121	121	125
станочники по металлу	190	175	175	175	147
станочники по дереву, столяры и плотники	490	444	436	436	159
слесари и электрослесари	1518	1388	1388	1288	1645
электромонтеры и электромеханики	1060	872	872	872	1001
сварщики, электросварщики ручной сварки, газосварщики	2322	2151	2151	2151	1418
каменщики и штукатуры	166	152	152	152	43
маляры и маляры-штукатуры	79	72	72	72	25
трактористы-машинисты	1268	1160	1160	760	1037
швеи и портные	833	774	719	719	1650
ткачи	50	46	37	37	24
водители автомобилей	1285	1175	1175	1104	248

*\*Источник: Таджикистан: 30 лет государственной независимости: статистический сборник. – Душанбе: АС при Президенте РТ, 2021. – С. 105.*

Данные таблицы 4 показывают, что необходимо предъявлять особые требования к характеру производственно-транспортной деятельности. Здесь требуется учитывать условия труда управленческого персонала высокой квалификации, степень самостоятельности и ответственности за результаты работы персонала транспортных средств. В связи с этим особое внимание уделяется на текучесть и взаимозависимость в работе транспортных предприятий и организаций, личным качествам управленческого персонала для принятия и реализации управленческих решений. Эти требования характерны для деятельности менеджеров, т.е. управленческого персонала транспортных организаций по решению кадровых вопросов во всех ключевых направлениях: обучение и формирование производственных бригад, переподготовка кадров, управление трудоустройством и текучестью кадров, их рациональное использование на транспорте и т.д.

В настоящее время, производственный персонал в экономике страны занят следующим образом (табл. 5).

Таблица 5.

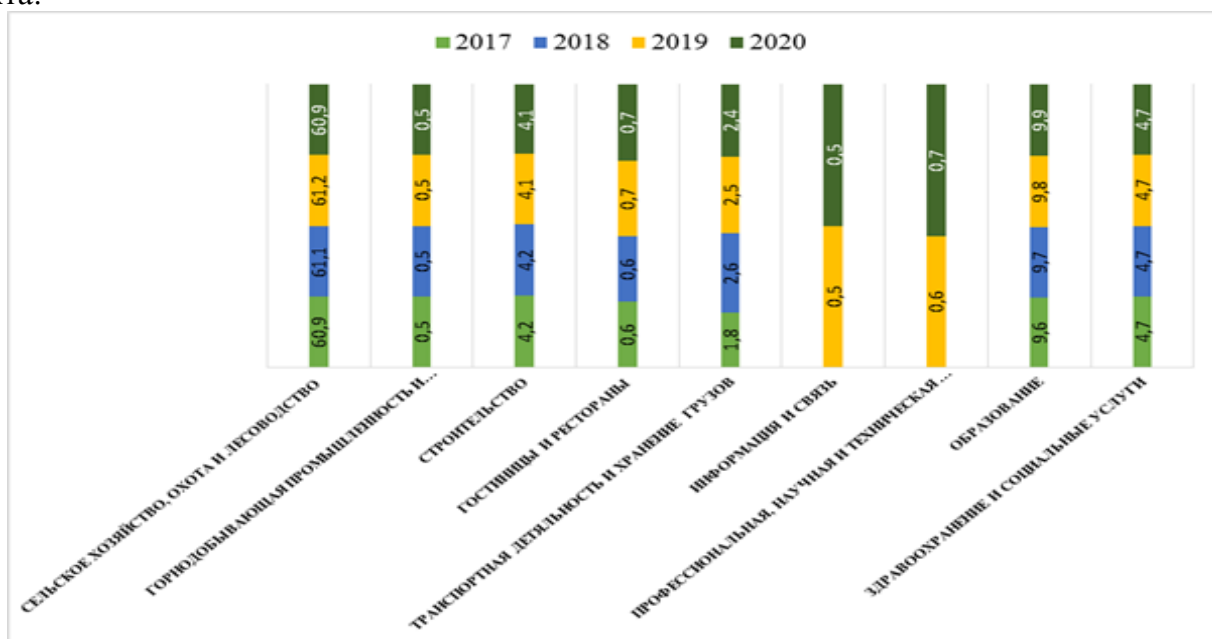
**Распределение населения, занятого в экономике республики по видам экономической деятельности, тыс. человек\***

<b>Всего занято в экономике</b> в том числе:	2019	2020
Сельское хозяйство, охота и лесоводство	1507,3	1525,6
Горнодобывающая промышленность и разработка карьеров	12,5	12,5
Обрабатывающая промышленность	83,3	86,4

Обеспечение (снабжение) электроэнергией, газом, паром и кондиционированным воздухом	15,0	15,4
Водоснабжение, очистка, обработка отходов и получение вторичного сырья	12,1	12,6
Строительство	100,8	101,9
Гостиницы и рестораны	16,4	16,4
<b>Транспортная деятельность и хранение грузов</b>	<b>61,3</b>	<b>61,3</b>
Финансовое посредничество и страхование	23,4	24,9
Операции с недвижимым имуществом	9,2	7,2
Профессиональная, научная и техническая деятельность	15,9	17,2
Административная и вспомогательная деятельность	6,0	6,9
Государственное управление и оборона, обязательное социальное обеспечение	44,5	45,1
Образование	242,1	247,1
Здравоохранение и социальные услуги	115,4	116,7
Финансовое посредничество и страхование	23,4	24,9

*\*Источник: Таджикистан: 30 лет государственной независимости: статистический сборник. Душанбе: АС при Президенте РТ, 2021. – С. 139.*

Как видно из данных таблицы 5, количество занятых в транспортной системе Таджикистана, за рассматриваемый период, остается без изменений. Однако из нижеприведенного рисунка 1 видно, что, по сравнению с 2018 г., в 2019-2020 гг. количество занятых в транспортной системе Таджикистана снизилось почти на 0,2 процентного пункта.



**Рисунок 1. Распределение населения, занятого в экономике республики по видам экономической деятельности, в процентах (%)**

*Составлен автором по: Таджикистан: 30 лет государственной независимости: статистический сборник. – Душанбе: АС при Президенте РТ, 2021. – С. 142-143.*

Исследование показало, что одной из главных причин нехватки квалифицированного персонала в работе транспортной системы является не заинтересованность персонала, т.е. нет нужной мотивации работников (моральной или материальной), что могло бы побудить работника на плодотворную работу в этой сфере.

За последние 5 лет (2016 – 2020 гг.), как видно из статистических данных, несмотря на повышение заработной платы работников, численность работников транспортной системы страны выросло незначительно (на 0,4 тыс. чел.), а в последние два года, за 2019 г. и 2020 г., их количество составило соответственно 17,1 тыс. чел. и 16,7 тыс. чел. (см. табл. 6).

Таблица 6.

## Труд на транспорте\*

Годы	Численность работников, работающих по найму, тыс. человек	Среднемесячная номинальная заработная плата, сомони
2016	16,3	1781,52
2017	17,0	1896,57
2018	16,9	2044,99
2019	17,1	1960,95
2020	16,7	1557,65

\*Источник: Составлена по: *Транспорт и связь Республики Таджикистан: 30-лет государственной независимости: статистический сборник.* - Душанбе: АС при Президенте РТ, 2021. – С. 30.

Как видно из данных таблицы 6, в 2018 г., среднемесячная номинальная заработная плата на транспорте составила 2044,99 сомони, но в последующие два года она снижается (почти на 24%), что является одной из причин незаинтересованности персонала в работе в данной системе.

Необходимо отметить, что с переходом на новый уровень управления, наряду с другими управленческими качествами в транспортной системе страны, возникает потребность в новом типе руководителя, для которого характерна инновационность, позволяющая легко адаптироваться к любым изменениям в экономике и нововведениям в деятельности отрасли.

Последние события, связанные с началом пандемии COVID-19, оказали негативное влияние на многие отрасли мировой экономики и нанесли значительный ущерб экономике транспорта страны, так как подобный процесс чреват долговременными последствиями, например, потери человеческого капитала, вызванные сбоями в работе управленческого персонала транспортной системы, могут иметь отрицательное влияние на их будущее состояние.

Как было отмечено Президентом страны, уважаемым Эмомали Рахмоном: «...коронавирусная инфекция также оказала серьезное влияние на Таджикистан, уже привела к снижению показателей во всех областях национальной экономики, в том числе в инвестиционной деятельности, включая прямые иностранные инвестиции, во внутренней и внешней торговле, в сферах туризма и оказания услуг, особенно транспорта» [7].

С учетом вышеизложенных подобных явлений в экономической деятельности видов транспорта, необходимо внедрять новые подходы по решению задач повышения эффективности управленческого персонала транспортной системы для достижения поставленных целей организации. В связи с этим ключевым фактором успешного функционирования организации транспортной системы, в условиях перехода к модели индустриально-аграрной экономики, становится готовность и желание персонала качественно выполнять свою работу по требованиям индустриально-технологического характера экономики страны [8].

«Эффективное и справедливое управление человеческим капиталом обычно начинается с процесса поиска и найма рабочей силы, определения принципов её использования в достижении цели компании. Проявлением этих изменений стало повышение роли рабочей силы в производстве. Поэтому решающими факторами повышения конкурентоспособности во многих отраслях стали:

- 1) квалифицированный персонал - от рабочего до руководителя высшего звена;
- 2) эффективная мотивация;
- 3) уровень используемых организационных форм, определяющих качественные показатели действий персонала, и т.д.» [9, 41].

Для управленческого персонала транспортной системы, путь к его эффективному функционированию лежит через понимание мотивации для повышения активности каждого сотрудника. В конкурентной борьбе, в современных условиях рыночной экономики, для обеспечения эффективного управления персоналом управленческой



деятельности транспортной системы, с точки зрения достижения поставленных целей, требуется так построить работу, чтобы каждый сотрудник управленческого персонала сам активно стремился выполнять свою работу наилучшим образом и наиболее результативно. Поэтому для выполнения определенной работы в транспортной системе, целесообразно определить, что побуждает ее персонал к действиям, к стремительным движениям достичь желаемого. Для того, чтобы мотивировать работников к эффективной работе перед управленческим персоналом стоит задача определить интересы, желания, т.е. способы мотивации работников и создавать для этого благоприятные условия и этим мотивировать их к плодотворной работе.

Таким образом, новый этап деятельности управленческого персонала транспортной системы требует новых знаний, новых подходов и навыков от человеческого капитала. Как известно, богатство любого общества составляют люди, где они выступают в качестве ведущего элемента общественного воспроизводства и решающего фактора экономического развития. Исходя из этого, возникает необходимость в формировании новой системы подготовки и переподготовки управленческого персонала транспортной системы с навыками, опытом и умением работать, в соответствии с новыми условиями и требованиями новой системы управления. Поэтому при решении управленческих вопросов управленческим персоналом по всем основным направлениям в транспортном секторе экономики, необходима подготовка и формирование управленческих кадров, обучение персонала и повышение его квалификации, согласно новым требованиям, правильная расстановка кадров для их рационального использования на транспорте.

Литература:

1. *Материалы Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан за 2020 г.*: <https://www.stat.tj/ru/kvartalnyj-vvp>
2. *Национальная стратегия развития Республики Таджикистан на период до 2030.* – С. 10.
3. *Там же.* – С. 54, 79.
4. *Там же.* – С. 24, 26, 36, 37, 39.
5. Рауфи А. *Инновационное развитие транспорта Таджикистана.* // *Экономика Таджикистана.* – 2020. - № 2. – С. 71.
6. Рахмон Э. *Послание Президента Республики Таджикистан Маджлиси Оли Республики Таджикистан 26.01.2021.* - <http://prezident.tj/ru/node/25006>
7. [https://cis.minsk.by/news/16352/e.rahmon\\_pandemija\\_covid-19\\_besprece\\_dentno\\_udarila\\_po\\_ekonomike\\_tadzhikistana](https://cis.minsk.by/news/16352/e.rahmon_pandemija_covid-19_besprece_dentno_udarila_po_ekonomike_tadzhikistana)
8. Рауфӣ А. *Моҳияти иқтисодиёти индустриалӣ-аграрии Тоҷикистон.* // *Иқтисодиёти Тоҷикистон.* – 2018. - № 4. – С. 27.
9. Бабаджанов Р.М. *Институциональные основы формирования и функционирования человеческого капитала Республики Таджикистан* // *Экономика Таджикистана, 2022, № 1 – Душанбе, 2022.* – С. 40-46.

Рауфӣ Ф.А.

## ҲАЙАТИ РОҲБАРИКУНАНДАИ НАҚЛИЁТИ ТОҶИКИСТОН ДАР МАРҲИЛАИ ГУЗАРИШ БА МОДЕЛИ ИНДУСТРИАЛӢ-АГРАРИИ РУШДИ ИҚТИСОДИЁТ

Институти иқтисодиёт ва демография  
Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон

*Дар мақола ҳайати роҳбарикунандаи низоми нақлиёти Тоҷикистон, ки дар қатори дигар соҳаҳои иқтисодиёт соҳаи муҳими иқтисодиёт ба шумор меравад, баррасӣ шудааст. Ҳар як модели рушди иқтисодӣ меъёру қоидаҳои худро дорад, аз ин рӯ, гузаштан ба марҳилаи нави рушди иқтисодӣ тағйироту навсозиро аз тамоми соҳаҳои иқтисодиёт ва самтҳои фаъолият тақозо мекунад, то ба модели нави рушд мутобиқ бошад. Барои иҷрои вазифаҳо дар роҳи расидан ба мақсади ба миён гузоштани вазифаҳо нақши ҳайате, ки дар фаъолияти идоракунӣ иштирок мекунад, хеле бузург аст. Маҳз дуруст гузоштани вазифаҳо*



ва истифодаи нерӯи кормандон метавонад боиси самаранокии ҳосилнокии меҳнат ва расидан ба ҳадафи гузошташуда мебошад.

**Калидвожаҳо:** ҳайати идоракунанда, низоми нақлиёт, инфрасохтори нақлиёт, модели индустриалӣ-аграрии рушди иқтисодӣ, ҳавасмандкунӣ.

Raufi F.A.

**MANAGERIAL STAFF OF TRANSPORT IN TAJIKISTAN AT THE STAGE  
OF TRANSITION TO AN INDUSTRIAL-AGRARIAN MODEL OF ECONOMIC  
DEVELOPMENT**

**Institute of Economics and Demography  
of the National Academy of Sciences of Tajikistan**

*In this article author reviews the management personnel of the transport system of Tajikistan, which, along with other sectors of the economy, is an important sector of the economy. Each model of economic development has its own norms and rules, therefore, the transition to a new stage of economic development requires changes and updates from all sectors of the economy and areas of activity in order to comply with the new development model. For the implementation of tasks on the way to achieving the set goal, the role of personnel involved in management activities is very large. It is the correct setting of tasks and the use of the potential of employees that can lead to effective labor productivity and the achievement of the set goal.*

**Keywords:** management personnel, transport system, transport infrastructure, industrial-agrarian model of economic development, motivation.

**Сведения об авторе:**

**Рауфи Фируза Абдугаффорзода** - к.э.н., старший научный сотрудник Института экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана. 734024, г. Душанбе, ул. Айни, 44.

## ИССЛЕДОВАНИЕ СТАТИСТИКО-ДЕМОГРАФИЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН С ПОМОЩЬЮ ЭКОНОМЕТРИЧЕСКИХ МЕТОДОВ

Таджикский национальный университет

*В статье рассматривается экономико-статистическое моделирование демографических процессов, а также дается статистическая оценка данных о развитии демографических процессов, демографических показателей по полу, возрасту, воспроизводству и продолжительности жизни населения. Изменения в социально-демографических процессах Республики Таджикистан имеют свои специфические особенности, причем большинство из них, имеет положительную тенденцию, включающую различные характеристики. Демографическое поведение и спрос на детей, факторы и причины, влияющие на изменение экономической функции семьи и закономерности изменения социально-демографических процессов, составляют основное содержание исследования, определяя важность и актуальность темы. В современных условиях Республики Таджикистан демографические процессы и демографическое поведение населения в целом, имеет характер постоянного изменения, который связан со многими факторами.*

**Ключевые слова:** статистика, корреляция, регрессия, население.

В последние годы оценка роли демографических факторов в разработке и осуществлении государственной политики стала одной из важных задач отечественной науки. Без учета демографических факторов в условиях трансформации экономики невозможно осуществлять на практике и научно обосновывать среднесрочные и долгосрочные программы экономического развития. Будучи основной производительной силой общества, человек, является создателем всего общественного богатства, поэтому численность населения и, особенно, трудоспособного с его квалификацией при данном уровне развития производительных сил, является фактором, влияющим на возможности дальнейшего социально-экономического развития. А «воспроизводство самого человеческого капитала неразрывно связано с воспроизводством населения и его численностью, и формирование и развитие современного общества невозможно без положительного демографического развития, включая как рост населения, так и улучшение качества воспроизводства этого населения. При этом значение демографического фактора начинает играть важную роль не только для стран с низким (и даже отрицательным) естественным приростом населения, но также и для тех стран, которые имеют положительное сальдо естественного прироста» [2, 28].

В современных условиях изучение демографических процессов при регулировании и планировании семьи приобретает все большую актуальность и является рычагом социально-экономического развития страны в последние годы. «Достижение целей демографической политики Республики Таджикистан в значительной степени зависит от успешного решения широкого круга задач социально-экономического развития, включая обеспечение стабильного экономического роста и роста благосостояния населения, снижение уровня бедности и уменьшение дифференциации по доходам, интенсивное развитие человеческого капитала и создание эффективной социальной инфраструктуры (здравоохранение, образование, социальная защита населения), рынка доступного жилья, гибкого рынка труда, улучшение санитарно-эпидемиологической обстановки.» [5, 19]. В связи с этим необходима адекватная оценка тенденций развития демографических процессов, определения их социально - экономических последствий. В современных условиях одним из важнейших вопросов демографического развития является определение причин демографического перехода стран, факторов, влияющих на него, темпов демографического перехода [13, 13-20].

Демографическая ситуация в Республике Таджикистан, несмотря на позитивные тенденции в демографическом развитии, имеет свои особенности, поэтому является объектом пристального наблюдения и изучения. Анализ изменений социально-

демографических процессов за этот период показывает, что характерные особенности формирования населения наблюдаются в регионах, где отмечаются высокие темпы прироста населения и фундаментальные изменения в структуре населения [12, 120-129].

Оценить вид и степень зависимости демографического поведения населения от социально-экономической ситуации можно с помощью методов корреляции и регрессии.

Корреляционный метод дает возможность количественно оценивать связи между исследуемыми явлениями в условиях действия большого числа факторов, часть которых неизвестна. С его помощью осуществляется проверка экономико-демографических гипотез о наличии, силе и форме связи между переменными.

С помощью регрессионного метода можно определить степень влияния каждого фактора на результативный признак. Одновременно проводится оценка степени такого влияния с помощью различных критериев [11, 157-164].

Изменения численности населения, в основном, определяются динамикой трех демографических процессов - рождаемости, смертности и миграции. Среди компонентов изменения численности населения уровень смертности является наиболее чувствительным индикатором изменения качества жизни, тогда как динамика рождаемости нередко опосредована достаточно инертными стереотипами репродуктивного поведения населения, а уровень миграции отражает не столько изменения качества жизни населения на определенной территории, сколько его относительные изменения относительно других территорий. Исходя из этого, необходимо проанализировать причины и факторы, влияющие на интенсивность всех трех процессов [8, 192].

Чтобы определить, от каких факторов зависят величины рождаемости, смертности и миграция Республики Таджикистан, необходимо построить регрессионную модель зависимости ВВП от множества факторов (таблица 1):

Y – Валовой внутренний продукт, млн. сомон;

X<sub>2</sub> – Валовой внутренний продукт на душу населения, млн. сомон;

X<sub>3</sub> – Численность постоянного населения на конец года, тыс. чел;

X<sub>4</sub> – Численность пенсионеров, тыс. чел;

X<sub>5</sub> – Среднегодовая численность занятых в экономике, тыс. чел;

X<sub>6</sub> – Уровень миграции (миграционный прирост), тыс. чел;

X<sub>7</sub> – Уровень безработицы в %;

X<sub>8</sub> – Средняя обеспеченность населения жильем в расчете на одного жителя кв.м.;

X<sub>9</sub> – Денежные доходы населения, млн. сомони;

X<sub>10</sub> – Денежные расходы и сбережения, млн. сомони;

X<sub>11</sub> – Среднемесячная заработная плата одного работника, сомони;

X<sub>12</sub> – Средний размер пенсии по старости, в сомони;

X<sub>13</sub> – Капитальные вложения, млн. сомони;

X<sub>14</sub> – Расходы государственного бюджета, млн. сомони.

Исходя из экономической сущности изучаемых факторных признаков, можно сказать, что причинная связь наблюдается между всеми результативными и факторными признаками. При построении модели, описывающей демографические процессы рождаемости, смертности, а также показатели миграции, используются факторные признаки [7, 121-127].

Эти факторные признаки были взяты неслучайно, так как большинство из них в разных комбинациях использовали многие ученые, занимающиеся прогнозами и исследованиями демографических процессов, а также их взаимовлиянием.

Таблица 1.

Основные социально-демографические показатели для расчета корреляционно-регрессионного анализа

	Y	X <sub>2</sub>	X <sub>3</sub>	X <sub>4</sub>	X <sub>5</sub>	X <sub>6</sub>	X <sub>7</sub>	X <sub>8</sub>
2005	7206,6	1052,1	6842,2	523,4	2112	-9349	2,0	47,8
2006	9335,2	1335,1	6965,5	520,4	2137	-10908	2,2	48,7
2007	12804,4	1821,1	7096,9	525,8	2150	-14478	2,3	49,6
2008	17706,9	2468,3	7250,8	529,2	2168	-13232	2,2	50,7
2009	20628,5	2812,7	7417,4	537,7	2219	-11674	2,0	51,8
2010	24707,1	3285,8	7621,2	554	2233	-6497	2,1	53,4
2011	30071,1	3898,1	7807,2	569,8	2249	-6248	2,3	54,7
2012	36163,1	4579,2	7987,4	592	2291	-5108	2,4	56,0
2013	40524,5	5019,3	8161,1	596,6	2307	-4006	2,3	57,2
2014	45606,6	5523,7	8352	610,9	2325	-5696	2,4	58,6
2015	48408,7	5727,8	8551,2	603,6	2381	-4819	2,3	60,0
2016	54479,1	6300,3	8742,8	617,4	2385	-4270	2,3	61,8
2017	61093,66	6913,5	8931,2	642,8	2407	-3653	2,2	63,2

	X <sub>9</sub>	X <sub>10</sub>	X <sub>11</sub>	X <sub>12</sub>	X <sub>13</sub>	X <sub>14</sub>	X <sub>15</sub>
2005	3816,0	3857,2	83,58	27,51	682,5	1402,7	12,0
2006	4834,2	4829,1	116,26	42,33	1214,5	1778,8	11,2
2007	7016,9	6768,8	163,27	45,21	2828,7	3494,8	12,1
2008	9476,7	9511,2	231,53	87,36	4341,4	4823,8	11,6
2009	10932,0	11171,5	284,35	90,71	3899,4	5687,3	12,4
2010	13256,0	13948,5	354,44	125,24	4669,4	6712,6	14,5
2011	16190,9	16393,1	442,13	152,30	4988,3	8562,0	16,8
2012	20161,2	22409,6	555,29	181,82	4540,2	9107,9	16,5
2013	22346,2	27202,1	694,89	228,27	5796,8	11591,6	18,3
2014	24196,5	33570,1	816,27	230,14	7492,7	13190,4	19,4
2015	25569,8	34968,0	878,91	228,17	9750,0	16277,4	21,6
2016	31373,0	36711,7	962,16	272,13	11179,7	18294,3	21,8
2017	34638,4	41431,4	1144,19	270,67	11279,7	22264,2	22,0

Источник: Статистический сборник Республики Таджикистан: Агентство по статистике при Президенте РТ. – Душанбе, 2021. - С. 36-50.

Используя данные, приведенные в таблицы 1 проведем корреляционно-регрессионный анализ с помощью пакета Excel. Анализ вариационных характеристик, полученных от каждой переменной, свидетельствует о подчинении изучаемых признаков нормальному закону распределения, что является немаловажным условием для проведения дальнейшего анализа.

Построим матрицу парных коэффициентов корреляции, на основе которых определим немаловажные и дублирующие факторы и исключим их из регрессионной модели.

Таблица 2.

## Матрица парных коэффициентов корреляции

	Y	X <sub>2</sub>	X <sub>3</sub>	X <sub>4</sub>	X <sub>5</sub>	X <sub>6</sub>	X <sub>7</sub>	X <sub>8</sub>	X <sub>9</sub>	X <sub>10</sub>	X <sub>11</sub>	X <sub>12</sub>	X <sub>13</sub>	X <sub>14</sub>
X <sub>2</sub>	0,997													
X <sub>3</sub>	0,997	0,998												
X <sub>4</sub>	0,954	0,943	0,932											
X <sub>5</sub>	0,917	0,928	0,939	0,779										
X <sub>6</sub>	0,825	0,821	0,817	0,874	0,733									
X <sub>7</sub>	0,409	0,417	0,389	0,501	0,183	0,303								
X <sub>8</sub>	0,998	0,997	1,000	0,935	0,936	0,818	0,386							
X <sub>9</sub>	0,998	0,994	0,994	0,954	0,912	0,822	0,402	0,996						
X <sub>10</sub>	0,994	0,987	0,987	0,960	0,899	0,822	0,424	0,988	0,990					
X <sub>11</sub>	0,996	0,987	0,989	0,961	0,898	0,821	0,400	0,990	0,994	0,997				
X <sub>12</sub>	0,990	0,994	0,990	0,942	0,915	0,848	0,440	0,989	0,987	0,982	0,979			
X <sub>13</sub>	0,944	0,932	0,937	0,906	0,796	0,698	0,427	0,940	0,945	0,944	0,950	0,917		
X <sub>14</sub>	0,988	0,977	0,982	0,943	0,892	0,788	0,353	0,985	0,989	0,984	0,993	0,962	0,966	

Источник: расчет автора.

Используя ППП Excel, построим множественное уравнение регрессии, что показано в следующей таблице.

Таблица 3.

## Регрессионная статистика

ВЫВОД ИТОГОВ				
<i>Регрессионная статистика</i>				
Множественный R		0,999991		
R-квадрат		0,999982		
Нормированный R-квадрат		0,888861		
Стандартная ошибка		183,5312		
Наблюдения		15		
<i>Дисперсионный анализ</i>				
	<i>df</i>	<i>SS</i>	<i>MS</i>	<i>F</i>
Регрессия	6	16690993730	2781832288	82586,92
Остаток	9	303153,2093	33683,68992	
Итого	15	16691296883		
	<i>Коэффициенты</i>	<i>Стандартная ошибка</i>	<i>t-статистика</i>	<i>P-Значение</i>
Y-пересечение	0	#Н/Д	#Н/Д	
X <sub>2</sub>	3,999	0,231	17,320	
X <sub>5</sub>	0,233	0,180	1,292	
X <sub>6</sub>	0,048	0,028	1,685	
X <sub>9</sub>	0,444	0,065	6,808	
X <sub>11</sub>	14,303	1,333	10,734	
X <sub>13</sub>	0,113	0,053	2,111	

$$Y = 3,99X_2 + 0,233X_5 + 0,048X_6 + 0,44X_9 + 14,303X_{11} + 0,113X_{13} \quad (1)$$

Также для достоверности полученных результатов сравним фактические ММД с теоретически полученными на основе уравнения (1).

Таблица 4.

## Сравнение фактической и теоретической ММД

	Y факт.	Y теор.
2005	7206,6	7268,23
2006	9335,2	9283,955
2007	12804,4	12912,8
2008	17706,9	17736,41
2009	20628,5	20566,67
2010	24707,1	24840,7
2011	30071,1	29918,45
2012	36163,1	35962,24
2013	40524,5	40889,64
2014	45606,6	45576,41
2015	48408,7	48330,49
2016	54479,1	54550,1
2017	61093,66	61009,3
Сумма	419664,1	419664,1

*Источник: составлено автором*

Таким образом, множественная регрессионная модель имеет приемлемые статистические характеристики, которые рекомендуются для анализа и прогноза.

Результативный признак  $Y$  - Валовой внутренний продукт тесно взаимосвязан с такими показателями как  $X_2$  - Валовой внутренний продукт на душу населения,  $X_5$  - Среднегодовая численность занятых в экономике,  $X_6$  - Уровень миграции (миграционный прирост),  $X_9$  - Денежные доходы населения,  $X_{11}$  - Среднемесячная заработная плата одного работника,  $X_{13}$  - Капитальные вложения.

Отсюда вытекает вывод о том, что со стороны государства для улучшения качества данных показателей необходимо принимать определенные меры, разрабатывать госпрограммы, которые бы могли воздействовать на социально-демографический процесс, уровень жизни населения, а также на развитие экономики страны в целом.

Следует отметить, что демографическому развитию Таджикистана во многом присущи те же черты, что и воспроизводству страны в целом, поскольку в этом плане регионы страны являются подсистемой целостной демографической системы Таджикистана. Вместе с тем, население, живущее в пределах ограниченной территории, испытывает воздействие значительно большего количества факторов, влияющих на его воспроизводство, чем население страны, поэтому демографические процессы отдельных регионов имеют свои особенности [4, 121-127].

Демографическое развитие как страны в целом, так и отдельных регионов, в конечном счете, приводит к определенной демографической ситуации, которая является конкретным проявлением объективных социально-экономических закономерностей развития общества. Эта ситуация складывается из системы показателей, ее характеризующих [3, 27-33].

Абсолютные, относительные и средние показатели естественного движения населения, его миграции, показатели таблиц дожития, воспроизводства, модели стационарного и стабильного населения дают возможность получить объективную оценку существующей в регионе демографической ситуации. Круг показателей демографической ситуации во многом зависит от социально - экономических условий жизни населения, от сложившихся производственных.

#### Литература:

1. Бобоева Р. М. Вопросы моделирования зависимости роста ВВП страны от состояния рынка труда / Р. М. Бобоева, М. А. Одинаев, О. С. Табаров // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. - 2019. - №6. - С. 27-33.

2. Бабаджанов Р.М. Воздействие демографических процессов на формирование человеческого капитала / Р.М.Бабаджанов // Экономика Таджикистана. - 2021. - № 3. - С. 27-34.
3. Барфиев К. Х Использование индексного метода при изучении структуры рождаемости / К. Х. Барфиев, С. С. Мирзоев, М. А. Одинаев // Таджикистан и мир сегодня. -2020. -№2 (70). – С. 121-127.
4. Мирзоев С. С. Статистический анализ динамики численности населения и факторы её роста / С. С. Мирзоев, М. А. Одинаев, А. И. Субхонов, Ш. Р. Кабиров // Экономика Таджикистана. – Душанбе, 2018. - С.101-106.
5. Бабаджанов Р.М. Концептуальные основы демографической политики Республики Таджикистан / Р.М.Бабаджанов // Экономика Таджикистана. - 2022. - № 3. - С. 16-21
6. Одинаев М. А. Демографический потенциал как развивающий фактор экономики / Одинаев М. А., Мирзоев С. С. / Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. - Душанбе, 2019. -№ 7. - С. 99-105.
7. Одинаев М. А. Статистическое исследование изменений социально-демографических процессов в Республике Таджикистан: дисс. ... канд. экон. наук: 08.00.12 / Одинаев М.А. - Душанбе, 2020. – 196 с. С. 80, 87, 88-90.
8. Одинаев М. А. Тенденция демографического развития регионов и её социально-экономические проблемы/ Одинаев М.А., Табаров О.С. // Вестник ТНУ. Серия социально-экономических и общественных наук. 2014. - № 2/10(152). - С. 98-103.
9. Одинаев М. А. Индексный метод анализа динамики рождаемости в Республике Таджикистан / Одинаев М.А., Мирзоев С.С // Известия Иссик-Кульского форума бухгалтеров и аудиторов стран Центральной Азии. Международный теоретический и научно-практический журнал. -№1 (24) 2019. - С. 286-290.
10. Одинаев М. А. Экономико-статистическое моделирование демографических процессов Республики Таджикистан / Одинаев М.А., Табарзода О.С // Экономика Таджикистана. -2021. -№3. -С. 157-164.
11. Одинаев М. А. Статистический анализ развития демографических процессов в Республике Таджикистан / Одинаев М. А., Хайдарзода М.И., Табарзода О. С., Ахмадов Ф. М // Вестник ТНУ. Серия социально-экономических и общественных наук. - 2022. №2. С. 120-129. ISSN: 2413-5151
12. Одинаев М. А. Статистические демографические показатели в условиях цифровизации экономики / Азимов А.Дж., Одинаев М.А., Хайдарзода М.И., Азимов А.А // Вестник ТНУ. Серия социально-экономических и общественных наук. 2022. №2. С. 184-191. ISSN: 2413-5151
13. Хушвахтзода К. Х. Статистическая оценка изменения социально-демографических процессов в Республике Таджикистан / Хушвахтзода К.Х., Одинаев М. А., Обидов Ф.С., Амонова Д.С // Вестник ТНУ. Серия социально-экономических и общественных наук. 2021. №5. С. 5-13. ISSN: 2413-5151

Одинаев М.А.

## ОМУЗИШИ РАВАНДҶОИ ОМОРӢ-ДЕМОГРАФИИ ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН БО ИСТИФОДА АЗ УСУЛҶОИ ЭКОНОМЕТРИКӢ

Донишгоҳи миллии Тоҷикистон

Дар мақола моделсозии иқтисодӣ ва омории равандҳои демографӣ баррасӣ шуда, инчунин, баҳои омори оид ба рушди равандҳои демографӣ, нишондиҳандаҳои демографӣ аз рӯи ҷинс, синну сол, насл ва давомнокии умри аҳоли оварда шудааст. Тағйироти равандҳои иҷтимоию демографии Ҷумҳурии Тоҷикистон хусусиятҳои хоси худро дошта, аксари онҳо тамоюли мусбат, аз ҷумла, хусусиятҳои гуногун доранд. Рафтори демографӣ ва талабот ба кӯдакон, омилҳо ва сабабҳои таъсиррасонанда ба тағйирёбии вазифаи иқтисодии оила ва қонунҳои тағйирёбии равандҳои иҷтимоию демографӣ мазмуни асосии таҳқиқотро ташкил дода, аҳамият ва муҳаббатҳои мавзӯро

*муайян мекунанд. Дар шароити муосири Ҷумҳурии Тоҷикистон равандҳои демографӣ ва рафтори демографии аҳоли дар маҷмӯъ хусусияти тағйирёбии доимӣ доранд, ки бо бисёр омилҳо алоқаманд аст.*

***Калидвожаҳо:*** омор, коррелятсия, регрессия, аҳоли.

**Odinaev M.A.**

## **STUDY OF STATISTICAL AND DEMOGRAPHIC PROCESSES BY APPLYING ECONOMETRIC METHODS IN THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN**

**Tajik National University**

*Author reviewed the economic and statistical modeling of demographic processes, and also provides a statistical assessment of data on the development of demographic processes, demographic indicators by sex, age, reproduction and life expectancy of the population in this article. Changes in the socio-demographic processes of the Republic of Tajikistan have their own specific features, and most of them have a positive trend, including various characteristics. Demographic behavior and demand for children, factors and causes affecting the change in the economic function of the family and the patterns of change in socio-demographic processes constitute the main content of the study, determining the importance and relevance of the topic. In the modern conditions of the Republic of Tajikistan, demographic processes and the demographic behavior of the population as a whole have the character of constant change, which is associated with many factors.*

***Keywords:*** statistics, correlation, regression, population.

### **Сведение об автора:**

**Одинаев Мехрубон Абдурахмонович** - кандидат экономических наук, старший преподаватель кафедры статистики Таджикского национального университета, **Адрес:** 734025, Республика Таджикистан, г. Душанбе,



УДК 339 (51/52)

Каримова М.Т.

**ГЛОБАЛЬНАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ОБСТАНОВКА И ОБЩИЕ УСЛОВИЯ  
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ТАДЖИКИСТАНА В РАМКАХ ШОС****Институт экономики и демографии  
Национальной Академии наук Таджикистана**

*В статье рассматриваются вопросы глобальной экономической обстановки и ее влияния на национальную экономику Таджикистана. Исследуются вызовы и угрозы стабильному экономическому развитию, среди которых риски, с которыми сталкиваются страны ШОС после пандемии COVID-19; вызовы, связанные с глобальным зеленым развитием; обеспечением продовольственной безопасности; разрывом в условиях цифровой трансформации мировой экономики и их влиянием на национальную экономику.*

**Ключевые слова:** ШОС, пандемия COVID-19; продовольственная безопасность, экономический рост, макроэкономическая политика.

Основными вызовами для глобального экономического роста и стабильности являются вызванные пандемией ограничения, разрыв и фрагментация цепочек поставок, спровоцированные торговым протекционизмом, несоответствием спроса и предложения, ростом цен на сырьевые товары и изменением курса макроэкономической политики в ведущих странах мира в ответ на риски стагфляции. Кроме того, российско-украинский конфликт, разразившийся 24 февраля 2022 года, и последующие всесторонние санкции против России со стороны США и ряда стран Евросоюза в большей степени ужесточили существующие риски и вызовы для роста мировой экономики.

Судя по сложившейся ситуации глобальная стагфляция, вызванная новыми потрясениями, будет в перспективе обостряться и в дальнейшем может принять уже стабильный характер. Независимо от мер, принимаемых различными странами по восстановлению экономики, мировая экономика под воздействием высокой инфляции уже не сможет в ближайшие годы достичь допандемического уровня.

Глобальная цепочка поставок постепенно будет возрождаться, но уже не будет прежней и переживет много трансформаций. Ускоренное развитие цифровой экономики и переход к зеленой энергетике становятся основными элементами конкуренции в сегодняшних реалиях. Наряду с этим, всесторонние санкции США и стран Евросоюза против России привели мировое хозяйство к политизации и дестабилизации мировой системы экономического управления, что подрывает международные системы расчетов и валютных резервов и влечет за собой к существенные изменения в мировой экономической архитектонике.

Страны ШОС, в том числе и Республика Таджикистан также столкнулись с беспрецедентными экономическими, финансовыми и социальными вызовами, вызванными сначала пандемией COVID-19, а затем противостоянием в мире, связанным со спецоперацией Российской Федерацией в Украине. Все это оказало негативное влияние на многие ключевые сектора национальной экономики каждой страны ШОС. Меры социальной изоляции, принятые большинством стран, привели к замедлению потребительской и инвестиционной активности, нарушению цепочек добавленной стоимости, сокращению объёмов взаимной торговли, вызванному запретом на вывоз ряда определенных продовольственных товаров, сокращению доходов населения и бизнеса и росту безработицы.

В результате пандемии COVID-19 были внесены определенные коррективы в процесс глобализации и интернационализации, принесшие существенный экономический кризис в 2020 году как мировому хозяйству в целом, так и каждой отдельной стране. В 2020 году из стран ШОС только в КНР, Республике Таджикистан и Республике Узбекистан наблюдались положительные темпы пророста ВВП, соответственно +2,3%; +4,5% и +1,7%. В остальных странах темпы прироста ВВП были отрицательными.

Но несмотря на столь положительный рост, экономика Республики Таджикистан в 2020 году находилась на 135 месте по уровню ВВП на душу населения (3651 доллар), рассчитанному по ППС, тогда как другие страны Центрально-азиатского региона как Узбекистан (111 место, 7735 тыс.\$ на человека), Киргизия (127 место, 4950 тыс.\$ на человека), Казахстан (54 место, 26725 тыс.\$ на человека), Туркменистан (81 место, 14104 тыс.\$) находятся в более лучшем состоянии [1].

При расчете ВВП по курсу национальной валюты к доллару, Таджикистан занимает 149 место – 838\$ на душу населения, в то время как Узбекистан на 127 месте (1751\$), Киргизия -140 место (1175\$), Казахстан – 60 место (9131\$) и Туркменистан – 67 место (7562\$) [1].

Доля Республики Таджикистан в ВВП мира незначительная, но за период с 2019 по 2020г. она возросла с 0,02% до 0,03%. При этом доля населения страны в общей численности по миру в 2020 году составила 0,12% [1].

По прогнозам МВФ в 2021-2026гг. темпы прироста мирового хозяйства составят в среднем за год - 4,1%. Тогда как, согласно принятой Программе среднесрочного развития Республики Таджикистан на 2021-2025гг., в случае реализации индустриального сценария развития страны, среднегодовой темп ВВП планируется в рамках 3,9-6%. Ожидается, что номинальный уровень ВВП возрастет на 41%, реальный ВВП возрастет на 22%, а ВВП на одного человека, возрастет на 30,4% [3].

Проблемы, с которыми сталкиваются страны ШОС, в принципе тесно связаны с изменениями и тенденциями, которые происходят в мировом хозяйстве, так как глобализация формирует предпосылки для создания иного социально-политического порядка, который ослабляет позицию определенного государства и умножает позицию наднационального института.

В 2021 году темп прироста реального ВВП в Республике Таджикистан составил 9,2%, при том что в 2020 году в разгар пандемии COVID-19 составлял 4,5%. Это было вызвано резким увеличением объема экспорта драгоценных металлов в 2021 году и ростом притока денежных переводов трудовых мигрантов, а также частных инвестиций и потребления. Осторожное и поэтапное возобновление авиасообщения со странами центрально-азиатского региона позволило мигрантам возобновить поездки за границу и восстановить приток денежных переводов. Внутренняя экономическая активность усилилась, поскольку правительства стран членов ШОС постепенно ослабляли карантинные меры.

В целях взаимодействия и регулирования процессом исполнения макроэкономической политики и ослабления влияния возможных рисков на национальную экономику Правительством Республики Таджикистан в 2018 году был принят и в настоящее время реализуется «План мероприятий по координации реализации макроэкономической политики и предотвращению влияния возможных рисков на национальную экономику»[2]. В рамках принятых документов проведен ряд реформ, направленных на обеспечение конкурентоспособности отечественных товаров, устойчивой работы государственных предприятий и банков, улучшение инвестиционного климата и развитие предпринимательства и упрощение торговли.

В результате военного конфликта в Украине и экономических санкций со стороны Западных стран по отношению к основному торговому партнёру Таджикистана - России, Правительство Республики Таджикистан образовало Межведомственный штаб, который разработал план мероприятий по предотвращению воздействия возможных рисков на национальную экономику.

Данный План антикризисных мероприятий включает в себя ряд мероприятий связанных с: улучшением обеспечения потребительского рынка страны товарами первой необходимости; увеличением их производства и импорта; предотвращением роста цен; оказанием помощи уязвимым слоям населения, трудовым мигрантам и индивидуальным предпринимателям; своевременным обеспечением выполнения социальных обязательств государства; предотвращением возможного ущерба банковской системе страны; снижением давления на обменный курс; предоставлением

кредитов производственным предпринимателям по низким процентам, улучшением инвестиционного климата, отсрочкой неналоговых проверок, привлечением дополнительной финансовой помощи и другими мерами.

Несмотря на предпринятые меры, события вызванные российско-украинским военным конфликтом могут привести к сокращению экономики Республики Таджикистана к концу 2022 году примерно на 2%. Существенной движущей силой данного снижения может выступить прогнозируемое 40% уменьшение объема денежных переводов, что, как ожидается, приведет к значительному уменьшению частного потребления и снижению потока инвестиций в национальную экономику.

Казахстан является главным рынком сбыта различных видов руд и концентратов, добываемых и производимых в Таджикистане. Таджикистан увеличил в 2020-2021г. продажу драгоценных металлов в Швейцарию, в виду резкого сокращения притока денежных переводов в страну.

Республика Таджикистан входит в тройку мировых лидеров по соотношению денежных переводов к ВВП. За десять лет это соотношение в среднем составляло 1/3 ВВП страны. Самый высокий показатель был в 2013 году - 49%, а наиболее низкий показатель в 2021 году – 20%. Динамика поступления денежных переводов по годам свидетельствует, что их объем напрямую зависит от шоков в российской экономике, связанных с экономическими кризисами и политическими событиями.

Согласно прогнозам Азиатского банка развития, объем денежных переводов таджикских трудовых мигрантов в 2022 году сократится практически вдвое [4]. По данным Центробанка РФ, объем денежных переводов физических лиц в 2021 году из России в Таджикистан составил \$1,8 млрд, что на 3,4% больше, чем в 2020 году [5].

Уязвимость национальной экономики Таджикистана перед Российской Федерацией проявляется через привязанность курса таджикской валюты к рублю. Любые заметные изменения курса рубля к мировым валютам сказываются на сомони. Это является следствием тесных торгово-экономических связей двух стран так как одна треть импорта Республики Таджикистан приходится на Российскую Федерацию, в которой работают более 1 млн. граждан нашей страны, а Россия выступает одним из двух главных инвесторов страны.

Необходимо акцентировать внимание на борьбу с неравенством и бедностью. В 2021 г. по сравнению с 2020г. доля домохозяйств, где по крайней мере один член являлся трудовым мигрантом, находящимся за границей, увеличилась с 29% до 44%, доход от денежных переводов увеличился с 10% до 18%, а доход от заработной платы увеличился с 11% до 21%. В результате уровень бедности, измеряемый согласно международной черты бедности в 3,2 доллара США, сократился до 13,9%, и в 2021 году меньшее количество домохозяйств сообщало о сокращении объемов потребления продуктов питания [1]. Ожидается, что уровень бедности в стране может возрасти до 14,3% в 2022 году по сравнению с 13,9% в 2021 году. В целях оказания поддержки наиболее уязвимым группам населения, Правительство предоставило социальную помощь 238000 семей и экстренно выделило дополнительные единовременные денежные пособия, с целью удовлетворения потребностей в питании, для более чем 164000 семей с детьми. Экономика страны по-прежнему очень уязвима к изменениям в денежных переводах, которые поддерживают потребление населения и финансируют огромные расходы на импорт. Ограниченное внутреннее производство и высокая зависимость от импорта делают страну уязвимой к колебаниям внешних цен, особенно на топливо и продукты питания.

К числу возможных угроз можно отнести и отставание в зеленом развитии и охране окружающей среды. Республика Таджикистан располагает реальными природными ресурсами для перехода к зеленой экономике. Выбросы парниковых газов в Таджикистане составляют менее одной тонны на человека в год, а доля выбросов страны в масштабе региона составляет 5%. Это связано, главным образом, с использованием гидроресурсов, дающих экологически чистую электроэнергию, доля которых в энергетическом балансе составляет более 98%. В стране в настоящее время

создана при Министерстве экономического развития и торговли рабочая группа по разработке Концепции развития зеленой экономики в РТ, проект которой уже разработан, которая должна быть направлена на достижение 3х стратегических целей страны - обеспечение продовольственной безопасности, достижение энергетической независимости и выхода из коммуникационного тупика. Концепция ЗЭ также соответствует курсу на эффективное использование природного капитала, повышение уровня жизни населения и обеспечение экологической устойчивости.

Другой проблемой для стран членов ШОС выступает обеспечение продовольственной безопасности. Таджикистан зависит от завоза зерна, муки, чая, масла и сахара. Но несмотря на введенные ограничения завоза данных видов товаров со стороны России и Казахстана, в стране созданы необходимые запасы важнейших продовольственных товаров и частично налажено их производство. Кроме того, в 2021 году плодоовощная продукция сверх внутреннего спроса была экспортирована в объеме 208 тысяч тонн. Таджикистан имеет ресурсы и возможности обеспечивать импортеров продуктов питания и медикаментов иностранной валютой.

В соответствии с глобальным индексом продовольственной безопасности (The Global Food Security Index) рейтинг Таджикистана - 51,6 балла и республика занимает 83-е место. Страна находится в группе стран с умеренным уровнем продовольственной безопасности. Но за 2021-2020гг. Таджикистан улучшил свои позиции на 7,4 балла.

Другим вызовом для стран ШОС выступает цифровой разрыв. Развитие цифровой экономики в Таджикистане находится на начальной стадии становления. В стране утверждена постановлением правительства Республики Таджикистан от 30 декабря 2019 года, №642 Концепция развития цифровой экономики, которая предусматривает постепенный, трехэтапный переход к реализации видения цифровой трансформации в республике до 2040 года. 1этап до 2025 года, 2й- до 2030 года и 3й до 2040 года. Все этапы по реализации цифровой трансформации будут также осуществляться в рамках проекта Digital CASA. При этом во многих странах ШОС развитие цифровой экономики идет намного опережающими темпами чем в Таджикистане.

После осуществления фискальной экспансии в 2020 году, правительство приступило к процессу консолидации расходов в 2021 году. Объем бюджетного дефицита сократился до 1,5% от ВВП с 3,1% в 2020 году. Истечение срока действия налоговых льгот, введенных на фоне пандемии, оживление экономической деятельности и высокие экспортные цены привели к увеличению бюджетных поступлений. Выделение заемных средств со стороны партнеров по развитию для целей инфраструктурных проектов помогло преодолеть дефицит бюджета. Несмотря на то, что стабильный обменный курс и оживление экономики помогли сократить государственный и гарантированный государством долг до 42,9% от ВВП в 2021 году (с примерно 50% в 2020 году), Таджикистан продолжает оставаться подверженным высокому риску долгового кризиса, учитывая его высокую уязвимость к внешним потрясениям.

Приток иностранных инвестиций в среднем в страну в 2020 году упал на 47% , при этом 3/4 всех иностранных инвестиций в Таджикистан приходятся на Китай. Инвестиции из России сократились примерно до 7% от общего объема и были вторым по величине источником прямых иностранных инвестиций.

На перспективы экономического роста стран членов ШОС, и в том числе и Республики Таджикистан оказывают негативное влияние изменение климата, включая стихийные бедствия и температурные аномалии. Стихийные бедствия продолжают оставаться угрозой социально-экономическому развитию Таджикистана и снижению уровня бедности.

Геологические, климатические и топографические особенности страны усугубляют ее уязвимость и подверженность разнообразным стихийным бедствиям, таким как землетрясения, наводнения, оползни и лавины, наносящие как краткосрочный, так и долгосрочный ущерб инфраструктуре, экономической деятельности и социальному благополучию.

Общий объем экономического ущерба, наносимого стихийными бедствиями

ключевым объектам дорожной инфраструктуры Таджикистана, оценивается примерно в 0,5% ВВП в год. Согласно прогнозам ВБ, количество стихийных бедствий, от которых может пострадать дорожная инфраструктура, будет увеличиваться в Таджикистане на 3% в год в течение последующих 10 лет. Учитывая особенности климатических опасностей и рисков в горных районах Таджикистана, наиболее серьезную угрозу представляют ситуации с экстремальным уровнем осадков и высокими объемами стока, такие как ливневые паводки, а также более частые и мощные сели, оползни и лавины[6].

Напряженность на приграничных территориях остается угрозой для стабильного развития национальной экономики. Эскалация геополитической напряженности в Афганистане и пограничный спор с Кыргызской Республикой создают угрозу безопасности.

ШОС обладает целым рядом очевидных преимуществ, позволяющих ее государствам-членам существенно нарастить обороты экономического взаимодействия. Это финансово-инвестиционные возможности динамично развивающейся экономики Китая, технологический потенциал модернизирующейся России и богатейшие природные ресурсы стран Центральной Азии. Вместе с тем с учетом различий в уровнях развития и структурах экономики практическое сотрудничество в рамках ШОС на данном этапе целесообразнее было бы сконцентрировать на реализации крупных проектов, отвечающих интересам большинства государств-членов. Речь идет, прежде всего, о таких сферах, как транспорт, энергетика, инфраструктурное строительство, телекоммуникации, продовольственная безопасность, агропромышленное производство, инновационные и энергосберегающие технологии, торговля и туризм. И для реализации этих направлений, можно вполне подключить страны наблюдателей и партнеров по диалогу.

Немаловажным фактором успешного взаимного сотрудничества стран государств - ШОС является налаживание механизма мониторинга динамики региональной экономики и раннего предупреждения кризисов. Возможным направлением выступит усиление работ в направлении создания Банка развития и Фонда развития (специального счета) ШОС и продолжение взаимных консультаций в целях анализа возможных механизмов функционирования нового института. Усиление международного сотрудничества в финансовой сфере в рамках Шанхайской организации сотрудничества может выступить эффективным инструментом в обеспечении стабильного экономического роста стран членов ШОС.

Важно кардинально пересмотреть планы экономической кооперации, обсудить проблему расширения производственной интеграции в странах членах ШОС. Необходимо сформировать новые тренды: рост взаимных прямых иностранных инвестиций стран ШОС в наукоемкие отрасли, рост корпоративных и инвестиционных связей, что будет способствовать углублению экономической интеграции стран региона.

Ключевыми отраслями могут выступить горнодобывающий сектор, энергетика, производство химических веществ и продуктов, сухопутный и трубопроводный транспорт и финансовые услуги.

#### Литература:

1. Гиви Мачавариани Мир в 2020 году. [https://www.imemo.ru/index.php?page\\_id=1863&article\\_id=10739](https://www.imemo.ru/index.php?page_id=1863&article_id=10739)
2. План мероприятий по координации реализации макроэкономической политики и предотвращению влияния возможных рисков на национальную экономику // [http://adlia.tj/show\\_doc.fwx?rgn=132789](http://adlia.tj/show_doc.fwx?rgn=132789)
3. Программа среднесрочного развития Республики Таджикистан на 2021-2025гг. // <http://adlia.tj>
4. АБР прогнозирует сокращение денежных переводов в Таджикистан [https://halva.tj/news/abr\\_prognoziruet\\_sokrashchenie\\_denezhnykh\\_perevodov\\_v\\_tadzhikistan](https://halva.tj/news/abr_prognoziruet_sokrashchenie_denezhnykh_perevodov_v_tadzhikistan)

5. АБР прогнозирует резкое сокращение притока денежных переводов в Таджикистан// <http://asiaplustj.info/ru/news/tajikistan/economic/20220407/abr-prognoziruet-rezkoe-sokratshenie-pritoka-denezhnih-perevodov-v-tadzhikistan>

6. Оценка сопутствующих факторов стихийных бедствий в мае 2021 года в Республике Таджикистан Экспертно-аналитическое исследование в рамках Проекта по укреплению критически важной инфраструктуры для обеспечения устойчивости к природным опасностям //ВБ. Проект УКВИУПО, P158298.

Каримова М.Т.

## ВАЗЪИ ИҚТИСОДИИ ҶАҶОН ВА ШАРОИТИ УМУМИИ РУШДИ ИҚТИСОДИИ ТОҶИКИСТОН ДАР ДОИРАИ СҶШ

Институти иқтисодиёт ва демография  
Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон

*Дар мақола масъалаҳои вазъи иқтисодии ҷаҳон ва таъсири он ба иқтисоди миллии Тоҷикистон баррасӣ шудааст. Мушкилот ва таҳдидҳо ба рушди мӯътадили иқтисодӣ, аз ҷумла, хатарҳои, ки кишварҳои СҶШ пас аз пандемияи COVID-19 дучор меоянд, омӯхта мешаванд; мушкилоти марбут ба рушди ҷаҳонии сабз; таъмини амнияти озуқаворӣ; тафовут дар шароити табилии рақамии иқтисоди ҷаҳонӣ ва таъсири онҳо ба иқтисоди милли.*

**Калидвожаҳо:** СҶШ, пандемияи COVID-19; амнияти озуқаворӣ, рушди иқтисодӣ, сиёсати макроиқтисодӣ.

Karimova M.T.

## GLOBAL ECONOMIC SITUATION AND GENERAL CONDITIONS FOR THE ECONOMIC DEVELOPMENT OF TAJIKISTAN WITHIN THE SCO

Institute of Economics and Demography  
of the National Academy of Sciences of Tajikistan

*In this article author reviews the issues of the global economic situation and its impact on the national economy of Tajikistan. The challenges and threats to stable economic development are explored, including the risks faced by the SCO countries after the COVID-19 pandemic; challenges related to global green development; ensuring food security; gap in the conditions of digital transformation of the world economy and their impact on the national economy.*

**Keywords:** SCO, COVID-19 pandemic; food security, economic growth, macroeconomic policy.

### Сведения об авторе:

**Каримова М.Т.** - д.э.н., доцент, заведующий отделом экономической теории и внешнеэкономических отношений Национальной Академии наук Таджикистана;

УДК 339

Хасанов Ч.Р.

## ОЦЕНКА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СТРАНЫ

Институт изучения проблем стран Азии и Европы  
Национальной академии наук Таджикистана

*В статье сделана попытка оценить уровень внешнеэкономической безопасности Республики Таджикистан на основе использования показателей внешнеторгового оборота. Выявлены основные проблемы страны во внешнеэкономической деятельности, и их влияние на рейтинг страны в мировых показателях, характеризующих уровень экономического развития национальной экономики.*

**Ключевые слова:** внешнеэкономическая деятельность, внешнеэкономическая безопасность, рейтинг страны, индексы экономического развития, импортная квота, экспортная квота.

Индикативная система оценки внешнеэкономической деятельности (ВЭД) складывается в зависимости от форм и видов ВЭД, и включает в себя такие блоки показателей как общеэкономические; индустриально-инновационные; инвестиционные; бюджетно-финансовые; внешнеторговые и социальные. Каждый блок представлен совокупностью показателей, которые сравнивают с пороговым или их рассматривают в динамике. Причем динамика должна отражать положительные темпы пророста рассматриваемых показателей.

Экономическая безопасность во внешнеэкономической деятельности страны во многом зависит от состояния развития производственной сферы. Наиболее точной характеристикой отражающей уровень развития национальной экономики и устойчивость ее развития выступает показатель ВВП и его темпы роста.

Во внешнеэкономической деятельности страны накопилось много проблем, связанных в первую очередь с:

- низким уровнем конкурентоспособности производимой в стране продукции и низким уровнем диверсификации экспорта по видам товаров и странам;
- отсутствием выхода к морю и значительной отдаленностью от важных транспортных коридорах, высокими транспортными расходами при вывозе продукции на экспорт, транспортными простоями, и мало используемого железнодорожного вида транспорта;
- слабым уровнем технической оснащённости современным оборудованием перерабатывающих отраслей, проблемами в современных упаковках, маркировке и брендинга;
- слабым и недостаточным уровнем оснащённости лабораторий по стандартизации производимой продукции;
- недостаточной подготовленностью малых и средних предприятий к выходам на рынки разных стран мира, отсутствием необходимых навыков для ведения торговли за рубежом, незнанием конъюнктуры рынков определенных товаров и т.п.;
- неумением просчитывать и прогнозировать возможные рыночные, кредитные и операционные риски, а также возможности возникновения убытков или каких-либо потерь и т.п.

Имеющиеся проблемы нашли отражение в рейтингах, проводимых различными международными организациями, и в частности группой Всемирного Банка (ВБ). Так, по уровню ВВП Таджикистан существенно отстает от многих стран мира: например данный показатель в 7,6 раза меньше ВВП Узбекистана, в 144 раза меньше ВВП Казахстана и в 278,8 раза меньше чем в странах с формирующейся рыночной экономикой (страны СНГ и Прибалтики), однако даже в условиях пандемии COVID-19, темп прироста ВВП был положительным, в отличие от других стран мира [6].

Доля ВВП Республики Таджикистан в 2020г. в ВВП мира – незначительна, всего лишь 0,03%, но имеет тенденцию к постепенному ее росту, так как в 2019г. она составляла 0,02% [6]. ВВП на душу населения в Таджикистане намного ниже, чем в странах центрально-

азиатского региона, а также в странах с формирующимся рынком. В 2019г. темп прироста ВВП составлял 7,5%, а ВВП на душу населения – 3533 долл. при ВВП 32,9 млрд.долл. Таджикистан занимает наихудшие позиции по ВВП на душу населения среди стран с переходной экономикой [7].

Согласно исследованию ВБ, проведенному в 2016 году, индекс вовлеченности страны в международную торговлю по Таджикистану составил 3,7 балла при 6 максимальном. Таджикистан по данному индексу находится на 114 месте из 136 стран (табл.1).

Таблица 1.

**Место Таджикистана в рейтинге стран по индексам экономического развития [6].**

Значение	Место страны	Значение
Уровень Национального дохода на душу населения, в \$	172	1030
Уровень прямых инвестиций, трлн.\$	133	220862,2
Уровень занятости, в %	176	37,4
Уровень безработицы, %	38	11
Уровень глобальной конкурентоспособности	104	52,4
Индекс человеческого капитала	111	0,5
Индекс экономической свободы	148	49,7
Уровень социального развития	123	56,3
Индекс вовлеченности в международную торговлю	114	3,7

Данный индекс учитывает результаты реализуемых реформ, политику Правительства страны, результативность пассивности их учреждений в области осуществления международной торговли и расширения экономического сотрудничества.

При расчете значения данного индекса анализировали четыре основных показателя открытости экономик стран мира для международной торговли, в частности: уровень доступности к внутреннему рынку; эффективность административного управления на границах; деловой климат; состояние транспортной и коммуникационной инфраструктуры.

По совокупному индексу ведения бизнеса Таджикистан занимает 106 место в мире. При подсчете данного индекса определяют параллельно целый ряд индексов: место страны и по процессу регистрации предприятий (36 место); процессу получения разрешений на строительство предприятия -137 место; процессу подключения к системе электроснабжения Таджикистан на 163 месте; процессу регистрации собственности на 77; кредитованию-11; защите инвесторов -128; налогообложению -137; по международной торговле - 141; обеспечению исполнения контрактов -76 и процессу ликвидации предприятий на 153 месте. Например, Казахстан по совокупному индексу ведения бизнеса занимает 25 место, а Кыргызстан -80 [8].

Индекс экономической свободы, определяемый как среднеарифметическая по ряду контрольных показателей, в частности: по праву собственности, свободе от коррупции, фискальной свободе, участию правительства, свободе предпринимательства, труда, торговли, инвестиций, монетарной и финансовой свободе колеблется от нуля до 100 баллов. Таджикистан в рейтинге стран по данному индексу занимает 148 место и набрал 49,7 баллов, что свидетельствует о том, что страна относится к группе стран с несвободной экономикой [8].

Анализ экономической безопасности внешнеэкономической деятельности Республики Таджикистан включает также ряд показателей, которые отражают степень открытости экономики страны, уровень ее специализации, темпов роста внешней торговли, уровня развития инвестиционной деятельности и другие [10].

К числу показателей, отражающих открытость экономики в первую очередь, относится соотношение темпов роста экспорта, импорта и внешнеторгового оборота.

Расчеты показывают, что внешнеторговая деятельность страны в течение последних пяти лет имеет неустойчивую тенденцию. Пороговое значение соотношений темпов роста экспорта к темпам роста импорта принято за 100%. Как видно из Рис.1. темпы роста экспорта с 2016г. по 2020г., кроме 2018г. существенно превышали темпы роста импорта [1].



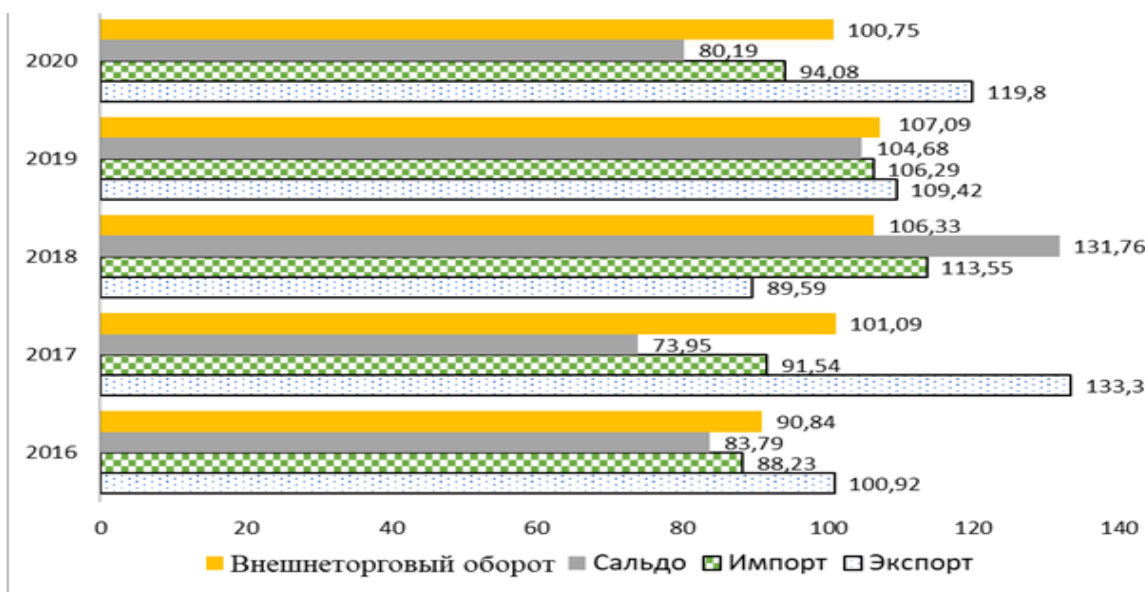


Рис.1. Темпы роста показателей внешнеторгового оборота, в %.

Значение экспортной квоты имеет тенденцию к росту, так по сравнению с 2015 годом оно существенно выросло с 10,76% до 17,38% (Рис.2).

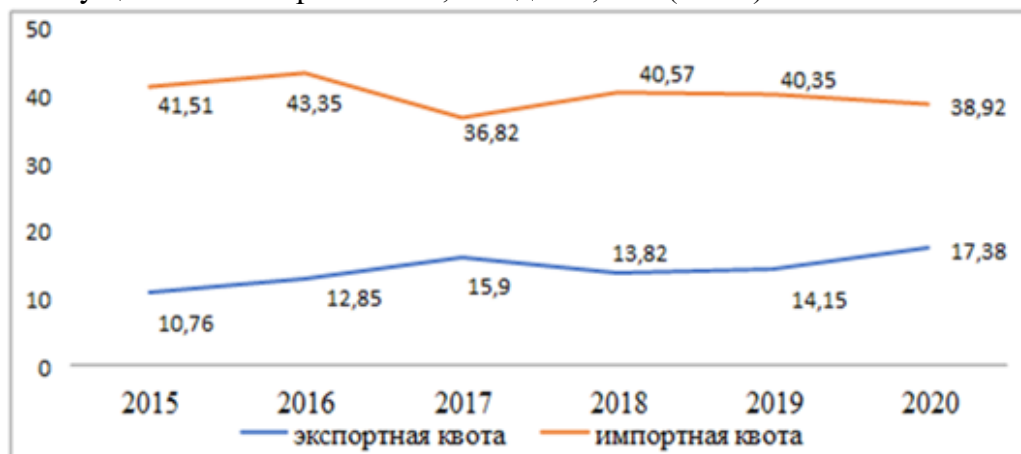


Рис.2. Динамика экспортной, импортной квот

Темпы прироста экспорта были положительными. При этом экспортная квота растет для стран Дальнего зарубежья, а для стран СНГ в последние два года имеет тенденцию резкого снижения.

Значение импортной квоты в целом имеет тенденцию к снижению, оно уменьшилось с 41,51% в 2015г. до 38,7% в 2020г. [1].



Рис. 3. Экспортная квота для стран СНГ и Дальнего зарубежья.

Импортная квота для стран СНГ имеет тенденцию к росту, а для стран Дальнего зарубежья к снижению.

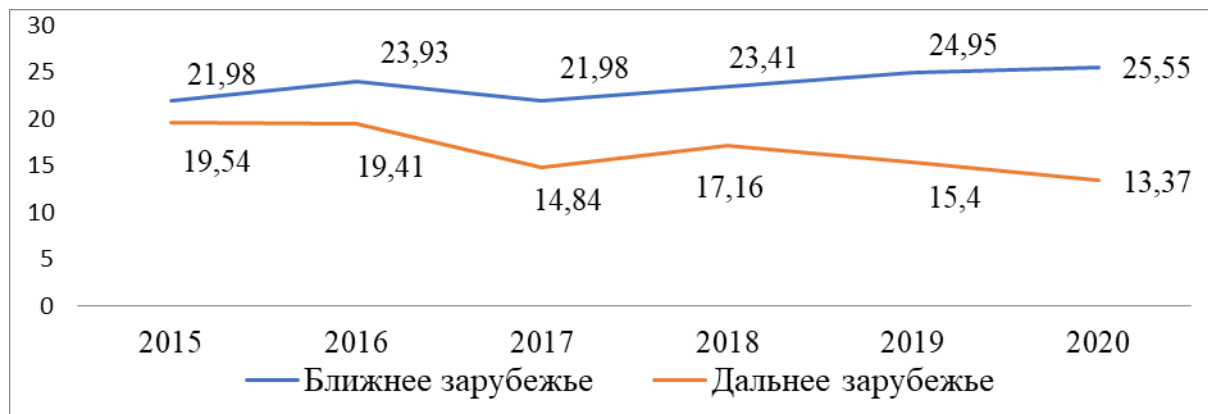


Рис.4. Импортная квота для стран СНГ и Дальнего зарубежья

Внешнеторговая квота, отражающая степень открытости экономики страны, свидетельствует насколько внешнеторговые связи стимулируют ее общий экономический рост (рис.5).

В целом по стране в 2020 году внешнеторговая квота составила 54,38% , при этом экономика страны больше открыта для стран СНГ, чем для стран Дальнего зарубежья.



Рис.5. Динамика внешнеторговой квоты

Если сравнить величину внешнеторговой квоты в 2016г. по сравнению с 2020г. то наблюдается ее увеличение с 52,28% до 56,3% что свидетельствует о повышении конкурентоспособности экономики страны. Несмотря на то, что коэффициент международной конкурентоспособности имеет отрицательную величину, однако его значение имеет тенденцию к улучшению и экспорт на душу населения растет (табл.2.).

Таблица 2.

Показатели степени открытости экономики Таджикистана [1; 6; 7].

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Коэффициент международной конкурентоспособности	-0,588	-0,543	-0,397	-0,492	-0,481	-0,383
Экспорт на душу населения	104,14	102,79	134,14	117,60	126,09	148,0
Импорт на душу населения, в долл. США	401,77	346,71	310,70	345,25	359,61	331,45
Внешнеторговый оборот на душу населения, в долл. США	505,92	449,50	444,83	462,86	485,70	479,45

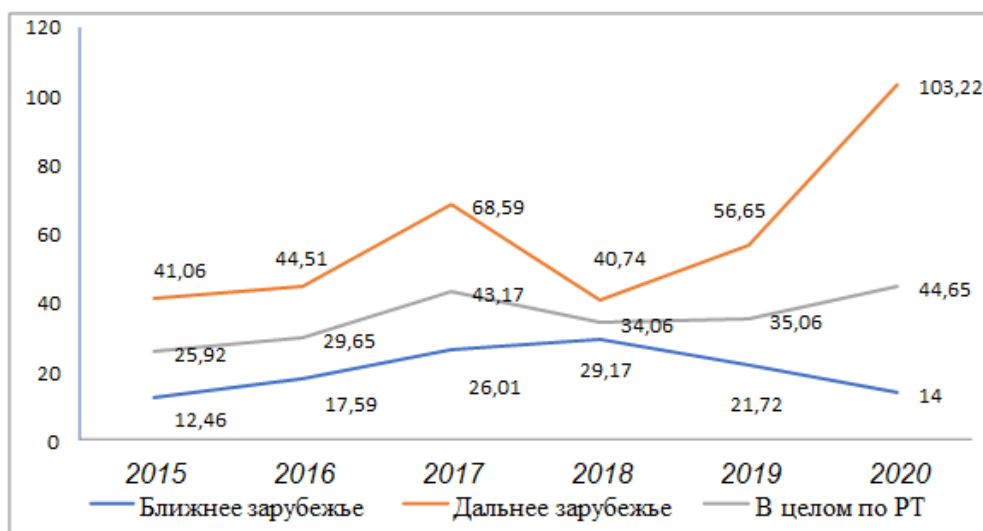


Рис.6. Коэффициент покрытия импорта экспортом

Коэффициент покрытия экспорта импортом по Таджикистану свидетельствует во сколько раз экспорт меньше импорта. Как видим, данное соотношение в целом по стране имеет тенденцию в сторону улучшения. А по странам Дальнего зарубежья в 2020 году экспорт превалировал над импортом и коэффициент покрытия импорта экспортом составил 103,22, т.е. импорт со стран Дальнего зарубежья в 2020 году уменьшился, что было связано не только с успехами в экономическом развитии, но и с последствиями экономической политики, реализуемой странами в связи с всеобщей пандемией COVID-19 [1].

Доля чистого экспорта во внешнеторговом обороте в Таджикистане сложилась отрицательной (коэффициент международной конкурентоспособности), в виду существенного превалирования импорта над экспортом, однако данным показатель имеет также тенденцию к улучшению, за счет роста экспорта товарной продукции в течение трех последних лет, когда итоги экономических реформ дали определенные результаты.

Доля экспорта на душу населения страны имеет устойчивую тенденцию к росту, а импорта на душу населения к снижению.

Если коэффициент международной конкурентоспособности больше 0, то такая ситуация характеризовала бы долю чистого экспорта во внешнеторговом обороте и это говорило бы о благополучной внешнеторговой ситуации и сравнительной экспортной устойчивости. Однако данный коэффициент отрицательный, но имеет тенденцию к улучшению.

Таджикистан является страной, у которой наблюдается стратегическая зависимость жизнедеятельности от импорта, сырьевая структура экономики, значительное технологическое отставание и высокая степень зависимости от внешних кредиторов. Таджикистан находится в существенной зависимости от импорта продовольственных товаров и топлива.

#### Литература:

1. *Внешнеэкономическая деятельность //Статистический ежегодник. –Душанбе. Агентство по статистике при Президенте РТ., 2021г.-С.15-18.*
2. *Каримова М.Т., Бобокалонов О.К. Внешнеэкономическая деятельность как фактор социально-экономического развития//Таджикистан и современный мир.- Душанбе, 2016. - № 3 (53). - С.153-163.*
3. *Каримова М.Т., Бобокалонов О.К. Современное состояние и тенденции внешнеэкономической деятельности Республики Таджикистан //Экономика Таджикистана, №3-4, 2016г. -С. 116 - 126.*
4. *Каримова М.Т., Вохидзода У.С. Влияние социально-экономического развития на экономическую безопасность. //Экономика Таджикистана -2017-№4- с.26-31.*

5. Каримова М.Т., Курбонали Адолат. Экономическая интеграция стран центрально-азиатского региона// Таджикистан и современный мир. – Душанбе. №2 (78) 2022.- С.150-159.

6. Основные показатели развития мировой экономики. «Мир в 2019 г.», // <https://www.imemo.ru/publications/electronic-resources/oprme/archive/2021/mir-v-2020-g>

7. Рейтинг стран по уровню экономической свободы// <https://gtmarket.ru/ratings/economic-freedom-of-the-world>

8. Рейтинги стран и регионов по данным ВБ за 2020 г. <https://gtmarket.ru/ratings/>

9. Теория и практика оценки экономической безопасности. -Новосибирск: Изд-во ИЭОПП СО РАН, 2017. – 146 с.

10. Экономическая и национальная безопасность: Учебник /Под ред. Е.А.Олейникова. - М.: Издательство «Экзамен», 2004.-С 127.

11. Пустынникова Е.В., Титова Н.С. Современные подходы обеспечения экономической безопасности государства в сфере внешнеэкономической деятельности // [http://www.vectoreconomy.ru/images/publications/2019/3/worldeconomy/Pustynnikova\\_Titov a.pdf](http://www.vectoreconomy.ru/images/publications/2019/3/worldeconomy/Pustynnikova_Titov a.pdf)

Ҳасанов Ҷ. Р.

### АРЁБИИ АМНИЯТИ ИҚТИСОДИИ ФАЪОЛИЯТИ ИҚТИСОДИ ХОРИҶИИ КИШВАР

Институти омӯзиши кишварҳои Осиё ва Аврупои  
Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон

*Дар мақола кӯшиш карда шудааст, ки сатҳи амнияти иқтисодии хориҷии Ҷумҳурии Тоҷикистон аз рӯи истифодаи нишондиҳандаҳо ва гардиши савдои хориҷӣ баҳо дода шавад. Мушкилоти асосии кишвар дар фаъолияти иқтисодии хориҷӣ ва таъсири онҳо ба рейтингҳои кишвар дар нишондиҳандаҳои ҷаҳонӣ, ки сатҳи рушди иқтисодии иқтисоди миллиро тавсиф мекунанд, ошкор карда шудаанд.*

**Калидвожаҳо:** фаъолияти иқтисодии хориҷӣ, амнияти иқтисодии хориҷӣ, рейтингҳои кишвар, шохиси рушди иқтисодӣ, квотаи воридот, квотаи содирот.

Khasanov J.R.

### ASSESSMENT OF THE ECONOMIC SECURITY OF THE COUNTRY'S FOREIGN ECONOMIC ACTIVITY

Institute for the Study of Asian and European Countries  
of the National Academy of Sciences of Tajikistan

*In the article, the author made an attempt to assess the level of foreign economic security of the Republic of Tajikistan based on the use of indicators of foreign trade turnover. The main problems of the country in foreign economic activity, and their impact on the country's rating in world indicators, characterizing the level of economic development of the national economy, are revealed.*

**Keywords:** foreign economic activity, foreign economic security, country rating, economic development indices, import quota, export quota

#### Сведения об авторе:

*Хасанов Човидҷон Рустамҷонович, - докторант PhD очного года обучения Института изучения проблем стран Азии и Европы НАНТ.*

УДК 65.0

Ашуров У.З.

## ТАҶРИБАИ КИШВАРҶОИ ХОРИҶӢ ДАР ИДОРАКУНИИ КОРХОНАҶОИ БАХШИ ҶАМЪИЯТИИ ИҚТИСОДИЁТ

Донишгоҳи давлатии ҳуқуқ, бизнес ва сиёсати Тоҷикистон

*Дар мақолаи илмӣ аҳамияти иҷтимоӣ-иқтисодии корхонаҳои бахши ҷамъиятӣ дар рушди кишварҳои ҷаҳон мавриди таҳқиқ қарор дода шудааст. Вобаста ба ин, омӯзиши таҷрибаҳои кишварҳои тараққикарда оид ба корхонаҳои бахши ҷамъиятӣ ва саҳми онҳо дар рушди иқтисодиёт тарҳрезӣ карда шудааст. Дар ин самт ҷиҳатҳои самаранокӣ корхонаҳои бахши ҷамъиятӣ ва татбиқи механизмҳои пешбарандаи идоракунии дар бархе аз кишварҳои тараққикарда, аз ҷумла, Итолиё, Бритониёи Кабир, Олмон, Фаронса, Нидерландия, ИМА, Канада, Корея мавриди таҳлил ва омӯзиш қарор дода шудааст. Инчунин, омӯзиши шаклҳои гуногуни идоракунии корхонаҳои бахши ҷамъиятӣ амалӣ гардидааст. Аз ҷумла, идоракунии мустақим, шартномаҳои хизматрасонӣ, консессия, шартномаи иҷора, ваколатдиҳии идоракунии, идоракунии аутсорсингӣ ва ғайра. Вобаста ба ин равидид таҷрибаи кишварҳои хориҷӣ ва муқоисаи он бо таҷрибаи ватанӣ барои гузаронидани таҳлили назариявии чуқури аҳамияти иҷтимоӣ-иқтисодии корхонаҳои бахши ҷамъиятӣ дар минтақаҳо ва тақмили сиёсати мақомотҳои ҳокимияти давлатӣ дар маҳалҳо оиди идоракунии корхонаҳои бахши ҷамъиятӣ мавриди таҳқиқ қарор дода шудааст.*

**Калидвожаҳо:** идоракунии холдингӣ, корпоратсия, худидоракунии минтақавӣ, худидоракунии маҳаллӣ, идоракунии бахши ҷамъиятӣ, идоракунии мустақим, манфиатҳои стратегии давлатӣ, моликияти давлатӣ, ваколатдиҳии идоракунии, манфиатҳои молиявӣ, консессия, идоракунии аутсорсингӣ.

Дар таърихи гузаштаи иқтисодиёти ҷаҳонӣ, алалхусус, пас аз нимаи дуими асри XX дар тамоми кишварҳои ҷаҳонӣ вусъат ёфтани мавқеияти корхонаҳои бахши ҷамъиятии иқтисодиёт ба назар мерасад. Аз ин рӯ, таҳқиқ намудани таҷрибаи кишварҳои бурунмарзӣ ва тарзи идоракунии корхонаҳои бахши ҷамъиятӣ дар марҳалаи ҷорӣ инкишофи тамаддуни ҷаҳонӣ мувофиқи матлаб мебошад.

Қайд кардан ба маврид аст, ки дар заминаи тамоюлоти умумии инкишофи кишварҳои пешрафта афзудани мавқеъ ва дараҷаи даҳолати давлат ба иқтисодиёт намоён ба назар мерасад.

Ин тамоюлот маъноӣ онро дорад, ки новобаста ба вусъатёбии босуръати ҷараёни ғайридавлатикунонӣ ва хусусигардонӣ дар ҳудуди давлатӣ, яъне баландшавии ҳиссаи давлат дар тақсими даромади миллӣ меафзояд ва дар сатҳи нисбатан баланд қарор мегирад.

Чунин тарзи танзими ҷамъиятӣ дараҷаи соҳавӣ, минтақавӣ ва умумимиллиро фарогир мебошад. Ҳамаи ин ҷараёнҳо барои беҳтаргардонии таносуби байни бахши хусусӣ ва ҷамъиятии иқтисодро тақозо менамояд. Дар ин радиф таъиноти асосии бахши давлатӣ, инчунин, иҷрои вазифаҳои муайяни иқтисодии давлатӣ ҳам дар миқёси минтақавӣ ва ҳам дар сатҳи умумидавлатӣ мувофиқа карда мешавад.

Маъмул аст, ки вазифаҳои асосии давлатӣ дар шароити кунунии муносибатҳои бозорӣ чунин ифода меёбанд:[5, 118].

- таъиноти заминаи ҳуқуқӣ барои субъектҳои иқтисодӣ;
- таъиноти устувории макроиқтисодӣ;
- аз нав тақсимкунии захираҳо;
- аз нав тақсим кардани даромадҳо;
- ҳимоя кардани рақобатпазирӣ ва ғайра.

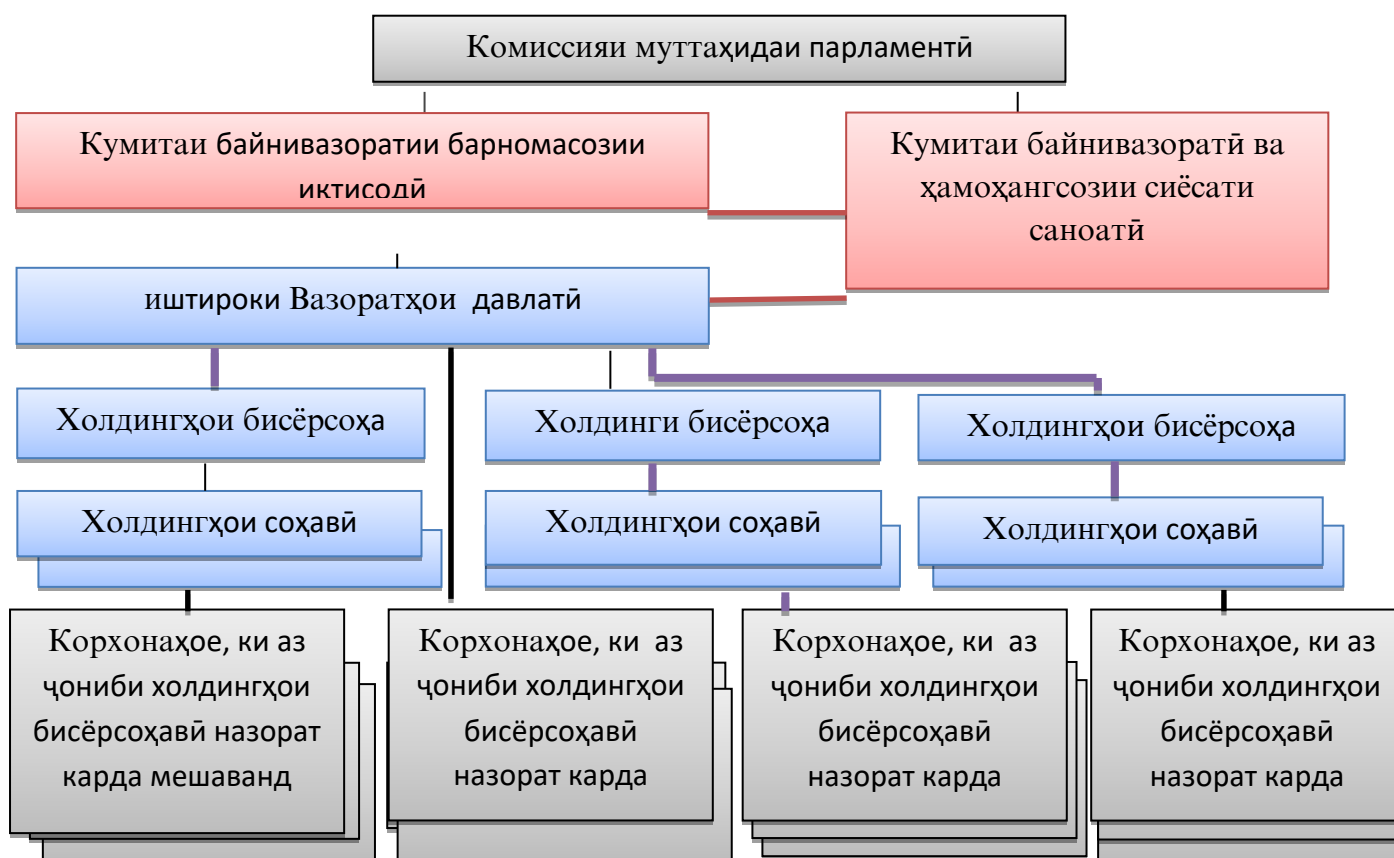
Дар байни вазифаҳои дар боло зикршуда вазифаи бартарафкунии норасоӣҳои шаклҳои бозорӣ хоҷагидорӣ асосӣ ҳисобида мешавад, ки онро баъзан “фурӯравии бозор” (таъмини устувории макроиқтисодӣ) номидан мумкин аст.

Аз ин ҷо бармеояд, ки шаклҳои ташкил ва идоракунии фаъолияти корхонаҳои бахши ҷамъиятӣ дар ҳар як мамолики алоҳида хусусиятҳои ба худ хосро доранд. Ин аз шароит ва омилҳои бисёрпаҳлӯ, аз ҷумла, аз хатти сиёсии давлат, сатҳи инкишофи иқтисодии миллӣ, қолабҳо ва стратегияҳои интихобшудаи инкишофёфта, усулҳо ва шаклҳои танзими давлатӣ ва ғайра алоқаманд мебошад. Лекин, новобаста ба гуногунии тарзҳои ташкил кардани идоракунии корхонаҳои бахши ҷамъиятӣ онҳо ба ду гурӯҳи асосӣ тақсим мешаванд:

1. Шаклҳои холдингии идоракунии корхонаҳо;
2. Идоракунии бевоситаи давлатӣ ё маҳаллии корхонаҳо.

Дар доираи ин таҷрибаи Итолиё қобили қабул мебошад, ки дар он ҷо гурӯҳҳои давлатии молиявӣ саноатӣ ташкил шуда, иштироки мақомоти давлатӣ мавҷуд аст, ки амрҳо ва супоришҳои ҳукумат оид ба дурбинии банақшагирии молия, саноат, савдои берунаро иҷро мекунад.

Яъне, нақши ҳимояи манфиатҳои давлат дар фаъолияти истеҳсолии холдинг тарҳезӣ мегардад.» [9, 36].



**Расми 1. Сохтори идоракунии холдингҳои корхонаҳои бахши ҷамъиятии Итолиё**

Ингуна тарз ва тарботи фаъолият бо якчанд тағйиротҳои хурд дар кишварҳои дигари Аврупои Ғарбӣ истифода мешаванд. Масалан, дар Британиёи Кабир ба корхонаҳое, ки аз моликияти давлатӣ ташаккул ёфтаанд, шароитҳои махсуси маблағгузорӣ бо тариқи харидории саҳмияҳои онҳо, инчунин, дар асоси пешниҳоди машваратӣ амалӣ карда мешавад. Дар Фаронса бошад, корхонаҳои бахши ҷамъиятӣ дар зери назорати бевоситаи вазоратҳои вобастагардида қарор мегиранд. Аз он ҷумла, корхонаҳои азими саноатӣ дар бахши энергетикӣ (Электросити де Франс ва Гез де Франс) зери роҳбарии вазорати саноати Фаронса фаъолият менамоянд, Ҷамъияти роҳҳои оҳани Фаронса таҳти назорати вазорати нақлиёти Фаронса қарор дода шудаанд. Ин корхонаҳоро шӯрои маъмурӣ роҳбарӣ менамоянд, ки барои стратегияҳои молиявӣ ва кадрӣ ширкат бевосита масъул мебошанд. Дастгоҳҳои давлатӣ бо роҳбарӣ

махсуси Шӯрои вазирон таъин мешаванд, инчунин дар шӯрои маъмурон вазифаҳои нозири берунаи вазорати иқтисодиёт ва молия мавҷуд мебошад, ки раванди назоратро аз болои корхонаҳои бахши ҷамъиятӣ ба тартиб мебароранд. Талаботҳои самараноки фаъолияти корхонаҳои бахши ҷамъиятӣ дар кишварҳои Аврупои Ғарбӣ мувофиқати маҳсулотии истеҳсолшуда ва хидматрасонӣ ба талаботҳои аҳоли инчунин сокинони кишварҳои номбаршуда мебошад. Аз ҷумла, дар Фаронса усулҳои истифода мешавад, ки агар амволи шахсони воқеӣ ба шахрдорӣ зарар орад, он аз шахсони воқеӣ ё тариқи суд харидорӣ мешавад ва ба ихтиёрдорӣ мақомоти худидоракунии маҳаллӣ супорида мешаванд. Дар якҷоя бо ин дар минтақаҳои мазкур амволи дар ихтиёри ҳокимияти маҳаллӣ мавҷудбуда ҳангоми ба манфиатҳои давлат зарар расонидани он метавонад ба иҷора дода шавад. [11, 69].

Дар асоси мисолҳои тарҳрезӣшуда дар Канада корхонаҳои бахши ҷамъиятиро Шӯрои директороне, ки аз ҷониби вазоратҳо таъин шудаанд, идора мекунанд. Идоракунии амалиро Шӯрои директорон ба зима мегиранд, ки стратегияи фаъолият аз ҷониби корпоратсияи вазирон таъин шуда, дар асоси он зинаи муттаҳидкунанда, ки аз ҷониби вазир муайян мегардад. Фаъолияти корхонаҳои бахши ҷамъиятӣ дар Канада тибқи нақшаҳои солонаи онҳо аз ҷониби Парламенти Канада амалӣ мегарданд. Онҳо аз пардохтҳои андоз озод карда шудаанд ва ӯҳдадориҳои корхонаҳо аз ҷониби давлат кафолат дода мешаванд.

Дар Ҷумҳурии Корея корхонаҳое, ки дар онҳо ҳиссаи давлат аз 50% зиёд аст, таҳти кумитаи идоракунии роҳбарияти вазорати банақшагирии буҷет ташкил ва вобаста карда мешавад. Ба кумитаҳои мазкур ҷонишини вазирони молия, иқтисод, банақшагирии буҷет, мутахассисони соҳаи мазкур дохил мешаванд ва онҳо якҷоя қарорҳоро оид ба фаъолияти стратегӣ ва амалии корхонаҳо қабул мекунанд. [1].

Дар таҷрибаҳои ҷаҳонӣ дар ташкили корхонаҳои идоракунии бахши ҷамъиятӣ дар марҳалаи ҷорӣ инкишоф механизми ҳамкории давлатию хусусӣ истифода мешаванд. Ислохотҳои мазкур асосан бо мақсади вусъатёбӣ ва истифодаи самараноки инфрасохтори ҷамъиятӣ истифода мешаванд. [12].

Дар кишварҳои хориҷӣ шакли инкишофи ҳамкории давлатию хусусӣ мавқеи махсусро ишғол менамоянд ва маҳз дар сатҳи мақомоти маҳаллии ҳокимият васеъ паҳн гаштаанд. Дар минтақаҳо бошад, ҷустуҷӯи фаъоли мувофиқати моликияти давлатӣ ва хусусӣ дар соҳаҳо, инчунин, самтҳои иқтисодиёт ба роҳ монда шудааст. Дар ин асно мақомоти маҳаллии ҳокимият норасоии захираҳои молиявиро эҳсос мекунанд ва дар татбиқи лоиҳаҳои соҳаи иҷтимоӣ, таъмини об, барқ, газ, соҳаи нақлиёт, ҳифзи муҳити атроф ва сохтмони манзил душворӣ доранд.

Аз ин лиҳоз, дар тамоми ҷаҳон дар дараҷаи худидоракунии минтақавӣ истифодаи ҳамкории давлатию хусусӣ таҷрибаи босамари ҳамарӯза гардидааст. Аз рӯи таснифоти ҷунин назария тарзҳои мазкур шакли самараноки хоҷагидорӣ бо иштироки давлат ва сармояи хусусӣ маҳсуб мешаванд, ки метавонад ба таҳдидҳои шадиди технологӣ ҷавобгӯ бошанд.

Дар кишварҳои бурунмарзӣ шаклҳои гуногуни идоракунии корхонаҳои бахши ҷамъиятӣ зерин таҷрибаҳои илмиву амалӣ қарор дода мешаванд. Ба монанди: идоракунии мустақим, шартномаҳои хидматрасонӣ, консессияҳо, шартномаҳои иҷора, ваколатдихии идоракунии, идоракунии аутсорсингӣ ва ғайра тарҳрезӣ карда мешаванд. Аз рӯи шаклҳои дар боло зикргардида шакли идоракунии мустақим нисбатан зиёдтар паҳн шудааст, ки бевосита мустақилиятро дар манбаҳои молиявӣ ва хоҷагидорӣ пешбинӣ намекунад. Одатан ин гуна шакл ва тарзи идоракунии дар кишварҳои Аврупои Ғарбӣ, махсусан, Фаронса, Итолиё, Нидерланд ба таври васеъ истифода мешаванд [2, 390]. Яъне, дар корхонаҳое, ки мақоми шахси ҳуқуқӣ доранд ва дар соҳаи таъмини барқ, об, газ, ҳифзи зиддисўхтор, назорати санитарӣ, бойгонӣ, китобхонадорӣ, объектҳои маданӣ ва ғайра ба роҳ монда шудааст. Дар соҳаҳои номбаршуда воситаҳои

асосӣ дар ихтиёри моликияти давлатӣ ё маҳаллӣ қарор доранд. Илова бар ин, роҳбарони онҳо аз ҷониби мақомоти давлатӣ ва маҳаллӣ ба вазифа таъин карда мешаванд.

Дар раванди якҷоя бо корхонаҳои идоракунии мустақим бастанӣ шартномаҳои гуногун оид ба идоракунии иҷоравӣ ва концессияи корхонаҳои маҳаллӣ, ваколатдихии идоракунии низ дар амал паҳн шудааст [7, 38]. Ваколатдихии идоракунии бештар дар ИМА, Британияи Кабир ва Олмон истифода мешаванд. Шакли концессия низ диққатҷалб кунанда мебошад, ки ҳангоми амалиёти он байни мақомоти ҳокимияти давлатӣ дар маҳалҳо бо шахсони воқеӣ (концессионерҳо) шартнома баста шуда, дар аҳднома шарт ва андозаи тарофаҳо барои хизматрасониҳои пешниҳодшаванда ва пешниҳоди маҳсулот барои аҳолии дарҷ мегардад. Илова бар ин, мӯҳлати амали концессия зиёда аз 20 солро ташкил карда, иҷрои ҳалли масъалаҳои иҷтимоӣ ва иқтисодиро фарогир мебошад.

Дар кишварҳои хориҷӣ шакли ҳамкориҳои мазкур ба мақомоти ҳокимияти давлатӣ ва маҳаллӣ барои ташкил намудани объектҳои калони инфрасохтор ва сарфа кардани маблағҳои буҷет ва ғайра имконият фароҳам меорад. Дар Олмон бошад, тавассути истифодаи шакли амалиёти концессия тақрибан 60% пешниҳод хизматрасониҳои соҳаи энергетика ба роҳ монда шудааст. Инчунин, корхонаҳои нақлиёти мусофиркашон дар Британиёи Кабир низ, пурра дар асоси аҳдномаҳои концессионӣ фаъолият мекунад [8, 849].

Дар баъзе кишварҳои ҷаҳонӣ таҷрибаи дигари идоракунии корхонаҳои бахши ҷамъиятӣ, аз ҷумла, объектҳои, ки ба мақомоти давлатӣ дар маҳалҳо тааллуқ доранд, ба идоракунии муваққатӣ ва пешбурди амалиёти фаъолияти хоҷагидорӣ ба гурӯҳҳои муайян ё ассотсиатсияҳои истеъмолкунанда супорида мешавад. Масалан, дар баъзе аз шаҳрҳои калони Фаронса ассотсиатсияҳои волидайн объектҳои варзиш, ошхонаҳо, биноҳои мактабро бо тариқи аҳдномаи концессия мегиранд ва онҳоро мустақилона идора мекунад. Аммо назорати умумӣ аз болои фаъолияти истеҳсолӣ-хоҷагидориҳои корхонаҳои бахши ҷамъиятӣ аз ҷониби палатаҳои минтақавии ҳисоб ба роҳ монда мешавад. Дар умум корхонаҳои бахши ҷамъиятӣ дар соҳаҳои амал мекунад, ки онҳо бо иҷро кардани вазифаҳои давлатӣ оид ба бартарафкунии “фосилаҳои бозор” ё тадбиқи манфиатҳои стратегии давлатӣ, мақомотҳои ҳокимияти маҳаллӣ, алалхусус, дар соҳаи иҷтимоӣ машғуланд, аз ҷумла, дар соҳаҳои хизматрасониҳои иҷтимоӣ хоҷагии обу корез, сохтмон ва мумфарши роҳ, объектҳои соҳаи ҳарбӣ, хизматҳои нақлиёти ҷамъиятӣ, фурудгоҳҳо, ҳифзи муҳити атроф, таъмини об, истеҳсоли барқ ва монанди инҳо равона мегарданд.

Шаклҳои ваколатдихии идоракунии (шартномаҳои идоракунии, иҷора ва концессия) одатан дар бахшҳои тиҷорати иқтисодиёт истифода мешаванд. Ба монанди, дар соҳаи сохтмон, хӯроки умумӣ, савдо, хоҷагии қишлоқ, меҳмонхона ва ғайра. Дар мавриди мазкур бо ақидаи Дҷ. Стиглицс розӣ шудан мумкин аст. Ў таъкид дорад, ки аксарияти неъматҳо ва хизматрасониҳои ҷамъиятӣ метавонанд аз тарафи давлат ё бахшҳои хусусӣ таъмин шаванд. Чунки вазифаҳои корхонаҳои бахши ҷамъиятӣ аз ҷониби ширкатҳои хусусӣ танҳо дар сурати якҷоягии сармояҳои буҷети давлатӣ ва сармояи хусусии корхонаҳои шакли моликиятшон гуногун мавриди иҷроӣ қарор дода метавонанд. Аз рӯи таснифотҳои кардашудаи назариявӣ амалии соҳаи идоракунии корхонаҳои бахши ҷамъиятӣ натиҷаҳои зеринро баён кардан мувофиқ мебошад:

- дар он соҳаҳо, ки норасоҳои бозор ҳаллу фасл мешаванд ва манфиатҳои стратегии давлат мавҷуданд, бояд тарзҳои идоракунии мустақими корхонаҳо (масалан, дар соҳаи ХКМ, хоҷагии роҳ, ҳифзи муҳити атроф ва ғайра) мувофиқи мақсад аст;

- дар соҳаҳо, ки рақобат бо бахши ҷамъиятӣ ва имконияти гирифтани манфиатҳои молиявӣ мавҷуд аст, шакли ваколатдихии идоракунии корхонаҳои бахши



ҷамъиятӣ (масалан, дар соҳаҳои хӯроки умумӣ, меҳмонхонаҳо, савдо, маориф ва ғ.) истифода кардан мумкин аст;

- дар масъалаи корхонаҳои бахши ҷамъиятӣ ва тарзи ташкилию ҳуқуқии онҳо, ин ҷо асосан тарзҳои маъмурию даставии идоракунӣ афзалият дорад, ки ба принципҳои иқтисодиёти бозорӣ муҳолиф аст. Яъне, ҳамкорӣ бо сохторҳои хусусӣ хеле душвор ба роҳ монда шуда, натиҷаҳои интизоршаванда ба назар намерасанд;

- дар ҳудудҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон шаклҳои хоҷагидорӣ корхонаҳои бахши ҷамъиятӣ на ҳамеша самараноканд ва дар бештари мавридҳо барои иқтисодиёти минтақа сарборӣ вазнин мегарданд, зеро онҳо, бо вучуди мавҷуд будани иқтисодӣ хуби таъмини даромаднокӣ, беманфиат ва ба зарар фаъолият мекунад;

- идоракунӣ корхонаҳои бахши ҷамъиятӣ Ҷумҳурии Тоҷикистон дар он аст, ки дар ин ҷо ду раванди гуногун нисбати идоракунӣ корхонаҳо мавҷуд аст, ки тибқи тарзи яқум роҳбари корхонаи бахши ҷамъиятӣ (раис, директор ва ғайра) тибқи оинномаи ташкилот ваколати идоракунӣ ба худ мегиранд. Тибқи раванди дуюм, намояндагони мақомоти ҳокимияти давлатии маҳаллӣ ва ҷумҳуриявӣ барои пешбурди фаъолияти хоҷагидорӣ дар корхонаҳои бахши ҷамъиятӣ ваколат дода шудааст. Қабули ин ё он тарзи идоракунӣ аз мазмуни хизматрасонии пешниҳодшавандаи ҷамъиятӣ ё истеҳсоли неъматҳои ҷамъиятӣ, мақоми иҷтимоӣ ва иқтисодии кишвар, ҳаллу фасли вазифаҳои стратегӣ ва ғайра вобастагии калон дорад.

Аз нуқтаи назари истилоҳотҳои овардашуда таъсири давлат ба ҷамъият ба воситаи фаъолияти бахши ҷамъиятӣ амалӣ карда мешавад, ки дар вазни умумии иқтисод хеле аввалиндараҷа ҳисобида мешавад. Дар ин равиш мавқеи он ба иқтисодиёти миллӣ бо имконияти фаъол будан ва танзим кардан, инчунин, бо назардошти миқёси он муайян карда мешавад. Дар илмҳои иқтисодӣ муосир масъалаҳои иқтисодиёти бахши давлатӣ бо муобрамият баррасӣ карда мешаванд. Пеш аз ҳама, масъалаҳои мубрам чун ташаккули тафсири (дефинитсия) бахши давлатӣ, талаботи мансубияти субъектҳои иқтисодӣ ба бахши давлатӣ ва таҳияи механизмҳои самарадиҳандаи хусусигардонӣ гузошта мешаванд. Илова ба ин, масъалаи баҳодиҳии миқёси бахши давлатӣ гузошта мешавад, ки ғайриимкон будани ҳудудҳои он ва мавҷуд набудани ҳудуди миқдори он ифода меёбад. Лекин дар бисёр маврид объекти муҳоҷисаи масъалаи бесамарии иқтисодии он ва беманфиатии идоракунӣ амволҳои давлатӣ мебошад. Ҳангоми баҳодиҳии он одатан меъёрӣ афзалият дорад ва дар муқоисаи самаранокии бахшҳои хусусӣ ва ҷамъиятӣ заминагузорӣ шудааст. Масъалаҳои муайян кардани нақши бахши давлатӣ бошад аз нуқтаи назари талабот дар таъсири танзимкунандаи он ва тақсимои минтақавӣ берун аз баҳс мемонанд. Ҷавоб ба саволҳои мазкур барои муайян кардани андозаҳои самарадиҳандаи даромаду хароҷот, инчунин, дарёфт кардани таносуби нисбатан мувофиқи байни бахшҳои давлатӣ ва бахшҳои дигари иқтисодӣ зарурат доранд. Ин ба вусъат додани стратегияи асосноки инкишофи бахши давлатӣ барои оянда, инчунин, ҳаллу фасл намудани масъалаҳои беҳтаргардонии сохторҳо ва андозаи он имкон медиҳад ва дар навбати аввал метавонад идоракунӣ бахши мазкур дар танзими ҳаҷми он осон гардонад. Новобаста аз он аҳамияти фаъолияти бахши давлатӣ барои неқӯаҳволии кишварҳо эътироф шудааст ва афзудани он на ҳамеша дастгирии дуҷониба меёбад. Мувофиқи яке аз нуқтаҳои назар вусъатёбии босуръати бахши давлатӣ ба вазъи иқтисодиёт ва самаранокии он таъсири мусбӣ мерасонад. Ақидаи оид ба васеъ кардани даҳлати давлат ва назорати он барои озодии мустақили иқтисодӣ таҳдид мекунад ва ҳавасмандии иқтисодиро нобуд мекунад [6, 60 - 61]. Ақидаҳои мазкур барои зарурати паст шудани таъсири давлат ва кам кардани вазифаҳои онҳо дар иқтисодиёт замина фароҳам меоранд. Ақидаҳои баръакс оид ба зарурати зиёд кардани ҳаҷми даҳлати бахши давлатӣ ба иқтисодиёти миллӣ мавқеи асосии инкишофи иқтисодӣ низ мавҷуданд. Мувофиқи нуқтаи назари мазкур, афзалияти васеъ кардани таъсирнокии давлатӣ дар кафолати иҷро кардани ўҳдадорӣҳои иҷтимоӣ ва устувории

иқтисодӣ дар таъмини манфиатҳои стратегии кишвар ва воҳидҳои ҳудудии он мавқеи аввалиндараҷа мебошад. Яъне, камхарҷии қиёсии маҳсулот ва хизматрасонии дар баҳши давлатӣ истеҳсолшаванда, таъмини даромади иловагии давлатӣ ва ғайраҳо бевосита амалӣ мегарданд [3, 114 - 124].

Ақидаҳо ва назарияҳо оид ба миқёси зарурии баҳши давлатӣ чунин мебошад: аз рӯи моҳияти худ баҳши давлатӣ ба принципҳои заминавии иқтисоди бозорӣ муҳолиф аст. Яъне, он барои баланд бардоштани самаранокии хоҷагии миллӣ дар маҷмӯъ хизмат мекунад. Илова ба ин ақидаҳо оиди бебунёд будани самаранокии баҳши давлатӣ ва афзалияти баҳши давлатӣ дар фаъолияти инвеститсионӣ низ изҳор мегардад. Дар доираи нақш ва ҳудуди иштироки давлат дар иқтисодиёт бо ҳолати мушаххаси иҷтимоию иқтисодӣ, инчунин, масъалаҳо ва вазъи сиёсии кишвар муайян карда мешавад.

Вусъатёбии минтақавӣ дар иқтисодиёти муосир аз рӯи равандҳои гуногун тақсим карда мешаванд. Яъне, вобаста ба шароити табиӣ тақсимои минтақаҳо чун анъана хусусияти таърихӣ ва миллии минтақа; хусусияти мавқеи ҷуғрофӣ ва шароитҳои иқлимӣ; таъминот бо захираҳои табиӣ; дараҷаи наздик будан ба бозори фурӯш ва монанди инҳо дохил мешаванд.

Илова ба ин, ба сифати талаботи муҳим дар минтақаҳо вазъияти фазои инвеститсионӣ ва соҳибкорӣ, хусусиятҳои хоҷагидорӣ ва суръати афзоиши истеҳсолот, дараҷаи мустақилии буҷетӣ, омилҳои гуногуни сиёсӣ баромад карда метавонад. Ташаккули сохтори гуногунсамти фазоии иқтисодиёт дар натиҷаи мувофиқати як қатор омилҳо, масалан, хароҷоти ҳамкориҳои гумоштаҳои (агентҳои) иқтисодӣ, аз ҷумла, хароҷотҳо барои нақлиёт ва савдо, талаботи зиёдшаванда аз миқёс, андозаи бозор ва гуногунии маҳсулотҳои истеҳсолшаванда ба вучуд меояд [4, 133]. Миқёсҳои фаъолияти корхонаҳои баҳши давлатӣ дар иқтисодиёти субъекти мушаххас, аҳамиятнокии он бо вазъи мавҷудбудаи иқтисодию иҷтимоӣ дар ин ҷо он минтақа муайян карда мешаванд. Миқёси баҳши ҷамъиятӣ дар бештари ҳолатҳо аз вазъияти хоҷагии минтақа, шароитҳои таърихӣ иҷтимоӣ, хусусиятҳои соҳавӣ ва бартарҳои интиҳобшудаи инкишоф вобастагии калон доранд. Лекин, айни замон барои фаъолияти самарадиҳандаи иқтисодиёт дар минтақа дар навбати аввал мавҷуд будани фазои мусоиди иҷтимоию иқтисодӣ хеле муҳим аст, ки ин дар навбати аввал барои ҷалби сармоягузориҳои хусусӣ омили муҳим мебошад. Дар акси ҳолат маҳз баҳши давлатӣ чун такондиҳандаи инкишофи давлат дар ҳолатҳои муайян метавонад як қатор мушкилоти иҷтимоию иқтисодиро ҳаллу фасл намояд.

Дар ҷомеа ақидае мавҷуд мебошад, ки корхонаҳои баҳши ҷамъиятӣ дар низоми иқтисодӣ ба зарар фаъолият мекунад ва ба вазъи молиявии давлатӣ таъсири манфӣ мерасонанд. Яъне, онҳо аз рӯи ўҳдадориҳои қарзӣ ва мазмуни хизматрасонии пешниҳодшавандаи корхонаҳои баҳши давлатӣ масъулият ба душ доранд.

Хулосаҳои овардашудаи таҷрибаи кишварҳои хориҷӣ ва татбиқи он бо таҷрибаи ватанӣ барои гузаронидани таҳлили нисбатан чуқури аҳамияти иҷтимоию иқтисодии корхонаҳои баҳши ҷамъиятӣ дар минтақаҳо ва тақмили дастгоҳи сиёсати мақомотҳои ҳокимияти давлатӣ дар маҳалҳо оиди идоракунии корхонаҳои баҳши ҷамъиятӣ дар дурнамо имконият фароҳам меорад.

Дар раванди инкишофи ҳамкориҳои давлатию хусусӣ дар соҳаи ҷамъиятии иқтисодиёт мақомоти ҳокимияти давлатии маҳаллӣ метавонад фаъолияти соҳибкориҳои худро вусъат диҳад. Шаклҳои мазкури хоҷагидорӣ бо иштироки моликияти давлатӣ тибқи тавсифи назария усули самараноки хоҷагидорӣ тарҳрезӣ шуда, барои бартараф кардани монеаҳои бюрократӣ имкон медиҳанд. Яъне, онҳо метавонанд ба таври назаррас ба тағйироти талаботи бозор ҷавобгӯ бошанд.

Фаъолиятҳои хоҷагидорӣ амали дар кишварҳои пешрафтаи иқтисодӣ тавассути шӯрои маъмури амалӣ мешавад, ки дар маҷлисҳои умумии саҳҳомон интиҳоб

мешаванд, ё ин ки аз ҷониби мақомоти ҳокимияти давлатӣ дар маҳалҳо таъин карда мешавад. Новобаста ба ин, фаъолияти корхонаҳои давлатию хусусии бахши ҷамъиятӣ, инчунин, аз ҷониби палатаи ҳисоб нозорат карда мешавад, аз ҷумла, дар Фаронса, Италия, Белгия, Британияи Кабир ва ғайра. [10, 125]

Дар кишварҳои пешрафтаи ҷаҳон корхонаҳои давлатию хусусӣ дар бахши давлатии иқтисодиёт дар ҳаллу фасли вазифаҳои иҷтимоию иқтисодии давлат мавқеи аввалиндараҷа дошта, тавассути онҳо мақомоти маҳаллӣ самтҳои асосии фаъолияти инвеститсионӣ, илмию техниро муайян менамоянд. Дар чунин раванд ташкили идоракунии корхонаҳои бахши давлатӣ қобили таваҷҷӯҳ аст ва барои иқтисодиёти миллӣ манфиатовар ҳисобида мешавад.

Дар ҳолатҳои пешгуинашаванда будани шароитҳои бозории хоҷагидорӣ, мавҷуд будани таконҳову тамоюлотҳои зери таъсири равандҳои ҷаҳонишавӣ ба вучуд меояд. Дар ин асно норасоии воситаҳои молиявии давлатӣ ташкил ва инкишоф додани корхонаҳои давлатию хусусӣ дар бахши ҷамъиятии иқтисод барои баланд бардоштани нишондиҳандаҳои таъмини инвеститсионӣ мавқеи аввалиндараҷа мебозад. Илова ба ин, воридшавии техника ва технологияҳои нав, татбиқи усулҳои инноватсионии ташкили идоракунии, пешниҳоди маҳсулот ва хизматрасонии рақобатпазир, ташкили имконият барои ҳалли масъалаҳои иҷтимоӣ шароит фароҳам меорад. Ҳамкориҳои бахши давлатӣ ба сифати соҳибкор дар фаъолияти хоҷагидорӣ дар соҳаҳои ҷамъиятӣ ҳамкориро бо шарикони хориҷӣ, муассисаҳои молиявӣ қарзии байналмилалӣ шаффоф мегардонад ва чун натиҷаи рақобатпазирӣ маҳсулоти истеҳсолшаванда ва хизматрасонии пешниҳодшавандаро вусъат медиҳад. Вобаста ба ин, мақомоти давлатӣ ташкилоти давлатии ғайритиҷоратиро на танҳо истифода мебаранд, балки ба ҳайси идорае, ки ба раванди фаъолият таъсир мерасонад, шинохта мешаванд. Масалан, агар мақсади шартнома барои коркард ва истеҳсоли намудҳои нави аслиҳа бошад, пас, аз як тараф, ҷиҳатҳои натиҷаи ҷашмдошти на фақат қаблан муайян карда мешаванд, балки мақомоти давлатӣ интихоби технологияҳоро ба танзим мебароранд. Ин ҳолат, бо вучуди он ки барои паст кардани хароҷот монеагӣ кунад ҳам, амри зарурӣ ҳисобида мешавад.

Дар маҷмӯъ баррасии таҷрибаи кишварҳои хориҷӣ дар идоракунии корхонаҳои бахши ҷамъиятӣ шаҳодат медиҳад, ки корхонаҳои бахши ҷамъиятӣ гуногунраванд мебошад ва моҳиятнокии гуногунро доранд. Ҳар як давлат, аз ҷумла, Тоҷикистон метавонад ин ё он қолаби ташкили корхонаҳои бахши ҷамъиятиро интихоб намояд, лекин масъалаи асосӣ интихоби шакли самараноктарин ҳангоми татбиқи он ва расидан ба ҳадафҳои гузошташуда мебошад.

Аммо бо дарки мақсаднокии омӯзиш ва дар заминаи ин истифодаи таҷрибаи хориҷии идоракунии корхонаҳои бахши ҷамъиятӣ дар Тоҷикистон на бо тариқи нусхабардории идоракунии корхонаҳои бахши ҷамъиятӣ, балки тарзҳои идоракуниро ба шароитҳои махсуси ҳар кадоме аз кишварҳо, аз ҷумла, шароитҳои иҷтимоию иқтисодии Тоҷикистон мувофиқ кардан, зарур ҳисобида мешавад.

#### Адабиёт:

1. Бакатин Д. Особенности управления государственной собственностью в современных условиях. М.: Изд. МГУ, 2002. <https://cyberleninka.ru/article/n/obschestvennyy-sektor-v-transformatsionnoy-ekonomike-rossii>. [санаи муроҷиат 14. 12. 2021 с.]
2. Балацкий Е. В., Коньшев В. А. Российская модель государственного сектора экономики. М.: ЗАО «Издательство «Экономика», 2005. - 390 с.
3. Каргин Е. С. (2013). Новый взгляд на государственный сектор экономики // Экономическое возрождение России, № 3 (37), С. 114-124.

4. Коломак Е.А. (2013). *Неравномерное пространственное развитие в России: объяснения новой экономической географии // Вопросы экономики, № 2, 2013. – С. 133.*
5. Макконелл К.Р., Брю С.Л. *Экономикс: принципы, проблемы и политика: Пер. с 14-го англ. изд. – М.: ИНФРА-М, 2002. – С. 118.*
6. Одинг Н., Заостровцев А. *Аналитический обзор процесса национализации и его влияния на экономику Великобритании и Италии после второй мировой войны. // Инвест-куррьер.–1997.–июль.– С. 60-61.*
7. Прохорова, В.В. *Управление муниципальной собственностью (отечественный и зарубежный опыт) [Текст]: учебное пособие / В.В. Прохорова. Куб ГТУ., Краснодар, 2003 г.– С. 38.*
8. Сакс Дж. Д., Ларрен Ф. Б. *Макроэкономика. Глобальный подход: Пер с англ.-М.: Дело, 1996. – 849 с.*
9. Сатаев Савр Борисович. *Развитие региональной системы управления предприятиями государственного сектора экономики. Диссертация на соискание учёной степени кандидата экономических наук. – 2004, С. 36.*
10. Сосна С.А. *Государственный сектор в экономике развивающихся стран. – М.: Наука, 1989. – С.125.*
11. Уткина, Э.А. *Государственное и муниципальное управление [Текст ] / Э.А. Уткина, А.Ф. Денисов. М.: Ассоциация авторов и издателей «Тандем». Издательство «ЭКМОС». – 2001 г. – С. 69.*
12. Якобсон Л. И. *Государственный сектор в экономике переходного периода. ([http://ecsocman.hse.ru/data/476/678/1219/014\\_yakobson.pdf](http://ecsocman.hse.ru/data/476/678/1219/014_yakobson.pdf) – [санаи мурочиат: 10. 02. 2022].*

Ашуров У.З.

## ОПЫТ ЗАРУБЕЖНЫХ СТРАН В УПРАВЛЕНИИ ПРЕДПРИЯТИЯМИ ОБЩЕСТВЕННОГО СЕКТОРА ЭКОНОМИКИ

Таджикский государственный университет права, бизнеса и политики

*В представленной статье рассматривается социально-экономическая роль предприятий государственного сектора в развитии мировых стран. Во взаимосвязи с этим исследован опыт развитых стран в сфере предприятий государственного сектора и их вклад в экономическое развитие.*

*В данном направлении проведен анализ и исследована эффективность предприятий государственного сектора и внедрения передовых механизмов управления в некоторых развитых странах, в частности Италии, Великобритании, Германии, Франции, Нидерландах, США, Канаде и Корее.*

*Также осуществлено исследование различных форм управления предприятиями государственного сектора, к числу которых относятся прямое управление, договоры на обслуживание, концессии, договоры аренды, делегирование управления, аутсорсинговое управление и пр. Во взаимосвязи изучается опыт зарубежных стран и его сопоставление с отечественным опытом для проведения углубленного теоретического анализа социально-экономической значимости предприятий государственного сектора в регионах и совершенствования политики органов местного самоуправления по управлению предприятиями государственного сектора.*

**Ключевые слова:** холдинговое управление, корпорация, региональное самоуправление, местное самоуправление, управление государственным сектором, прямое управление, стратегические государственные интересы, государственная собственность, делегирование управления, финансовые интересы, концессия, аутсорсинговое управление.

Ashurov U.Z.

**EXPERIENCE OF FOREIGN COUNTRIES IN THE MANAGEMENT  
OF ENTERPRISES OF THE PUBLIC SECTOR OF THE ECONOMY****Tajik State University of Law, Business and Politics**

*In the presented article, the author examines the socio-economic role of public sector enterprises in the development of world countries. In connection with this, a study was developed on the experience of developed countries in the field of public sector enterprises and their contribution to economic development.*

*In this direction, the analysis and study of the effectiveness of public sector enterprises and the introduction of advanced management mechanisms in some developed countries, in particular Italy, Great Britain, Germany, France, the Netherlands, the USA, Canada and Korea, was carried out.*

*Also, a study was made of various forms of management of public sector enterprises, which include direct management, service contracts, concessions, lease agreements, delegation of management, outsourcing management, etc. theoretical analysis of the socio-economic significance of public sector enterprises in the regions and improvement of the policy of local governments on the management of public sector enterprises.*

**Keywords:** *holding management, corporation, regional self-government, local self-government, public sector management, direct management, strategic state interests, state ownership, delegation of management, financial interests, concession, outsourcing management.*

**Маълумот дар бораи муаллиф:**

**Ашуров Умеджон Зайниддинович** - н.и.и. муаллими калони Донишгоҳи давлатии ҳуқуқ, бизнес ва сиёсати Тоҷикистон.

УДК 332.1

Ҷўразода К.К.

## ДОКТРИНАИ ҲАМГИРОИИ ИҚТИСОДИИ МИНТАҚАВӢ ДАР ШАРОИТИ МУОСИР

Институти иқтисодиёт ва демография  
Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон

*Дар мақола масъалаҳои назариявии ҳамгироии иқтисодӣ ва мувофиқатии онҳо дар шароити бӯҳронҳои глобаливу минтақавӣ ва мураккаб гаштани муносибатҳои кишварҳо, ҳамзамон, таҳримҳо зерин таҳқиқ қарор гирифта шудааст. Таҳлил карда шудааст, ки назарияҳои ҳамгироии иқтисодӣ барои кишварҳои мутараққӣ ва рӯ ба инкишоф тафовут дошта метавонанд ва доктринаи нави ҳамгироии иқтисодӣ бояд таҳия карда шуда, бархурди манфиатҳо дар ин раванд ба сатҳи паст оварда шавад. Пешниҳод гардидааст, ки ниҳоди алоҳида дар самти дарёфти манфиати умум дар доираи гурӯҳи ҳамгироӣ таҳқиқот барад.*

**Калидвожаҳо:** ҳамгироии иқтисодӣ, доктрина ва концепсияи иқтисодӣ, манфиатҳо, кооператсияи истеҳсолӣ, минтақаи савдои озод.

Дар шароити муосири мураккабу тезтунд гардидани муносибатҳои иқтисодиву сиёсии байни кишварҳои ҷаҳон, бахусус, абаркудрат, таҳримҳо ва бӯҳронҳои глобаливу минтақавии озуқаворӣ ва энергетикӣ, тағйирёбии иқлим ва пайомадҳои он, ҳамзамон, тағйирёбии занҷираи таҳвил ва арзиши иловашуда тақозо менамояд, ки масъалаи инкишофи муносибатҳо дар доираи гурӯҳҳои ҳамгироӣ, муайян намудани афзалиятҳои принципҳои ҳамкориҳои мутақобилаи кишварҳои иштирокчиҳои ин раванд такмилу аз ҷиҳати иқтисодӣ ҳамаҷониба баҳо дода, назари нав пешниҳод карда шавад. Инчунин, арзёбии раванди муосири ҳамгироии иқтисодии минтақавӣ дар доираи кишварҳои мутараққӣ ва рӯ ба инкишоф низ, аз ҷиҳати услуб ва маҷмӯи нишондиҳандаҳо фарқкунанда мебошад.

Дар баробари ин, тавре ки узви вобастаи АМИТ, д.и.и., профессор Саидмуродов Л.Ҳ. қайд менамоянд: “ҷаҳони муосири глобалишудаистода ба хавфҳои ҷиддии иқтисодӣ рӯ ба рӯ шудааст, ки на танҳо аз ҷониби назарияи таҳаввулотии умумӣ, балки сиклӣ, низ, шарҳ дода намешавад. Паҳншавии ботадричи бемории сироятии коронавируси COVID-19 дар ҷаҳон солҳои 2019-2020 бошад, нишон дод, ки бӯҳронҳои ногоҳ сар зада низ метавонанд, ки аз оқибатҳои техногенӣ ё амали нодурусти идоракунии низоми миллий ё глобалӣ вобастагӣ доранд” [4, 141]. Ҳатто мо метавонем илова намоем, ки дар назди ҷунин ҳолатҳои техногениву бемориҳои сироятӣ сатҳи инкишофи иқтисоди миллий ва технология низ, бетаъсир буда метавонанд.

Аммо дар шароити муосир тафовути ҷиддии байни иқтисоди кишварҳо дар технологияи истеҳсоли маҳсулот ва хизматрасонӣ, дараҷаи инкишофи инфрасохтори бозор, рақобатпазирии корхонаҳо ва мол ба ғайрияти муътадилу босуботи иқтисодиёти ҷаҳон монеаҳо эҷод мекунад.

Дар кишварҳои мутараққӣ сатҳи рақамикунонии саноат баланд шуда, технологияҳои иттилоотӣ ба соҳаҳои гуногуни истеҳсолот ворид мешаванд ва ин кишварҳо бо истифода аз зехни сунъӣ ба сохти нави баъдииндустриалӣ гузашта истодаанд. Дар кишварҳои рӯ ба инкишоф бошад, аз ҷумла, дар кишварҳои дар сохти гузариш қарордошта дар ин самт танҳо қадамҳои аввалин гузошта шуда истодаанд. Аз ҷумла, дар Тоҷикистон ҳуҷҷатҳои банақшагирии стратегӣ дар самти иқтисоди рақамӣ ва зехни сунъӣ қабул шуда, дар марҳилаи аввали татбиқ қарор доранд, ки дар навбати худ сармояи зиёдро тақозо менамояд [2].

Дар натиҷа, масоили пешгирии ҳолатҳои бӯҳронӣ, истифодаи усули зиддибӯҳронӣ, татбиқи сиёсати пешгирикунанда, воситаҳои ҳифзи амнияти иқтисодиву озуқаворӣ ва дигар масъалаҳо то ҳанӯз қушод боқӣ мемонанд [3,4], ки таҳлилу таҳқиқи алоҳидаро тақозо менамояд. Илова ба низомҳои тақсмоти байналмилалӣ мехнат ва мубодила, ҳалли масоили амнияти иқтисодӣ, экологӣ ва иттилоотӣ дар кишварҳои мураккаб гардида, зиддиятҳои ба вучуд меорад, ки аз манфиатҳои иқтисодии миллий ва байналмилалӣ бармеояд. Ҷунин ҳифзи манфиатҳо ба мураккабии муносибатҳо дар

доираи гуруҳҳои ҳамгироӣ оварда расонида истодааст, ки ҳатто ба назарияҳои таҳаввулотии мавҷуда ихтилоф аст. Новобаста аз ин, дар як қатор гуруҳҳои ҳамгироӣ устувории рушд ва ҳамкориҳои мутақобила ба назар мерасад, ки аз дурустии интиҳоби афзалиятҳо дар муносибат ва самаранокии истифодаи иқтидорҳо вобаста мебошад.

Бояд дар назар дошт, ки масоили амнияти иқтисодӣ дар шароити сар задани бӯҳронҳо боз ҳам афзалияти бештар пайдо намуда, дар доираи иқтисоди миллӣ ба масъалаи рушди устувори иқтисодӣ тавҷаҳ мебошад. Таъмини чунин рушд аз рӯи таҷрибаи ҷаҳонӣ ва аз назарияҳои мавҷуда танҳо бо роҳи васеъ намудани ҳамкориҳои мутақобилаи байни кишварҳои минтақа имконпазир мебошад, ки шакли маъмули он ташаккули гуруҳҳои ҳамгироӣ ба ҳисоб меравад.

Муваффақияти раванди ҳамгироӣ дар минтақа ва ноил шудан ба мақсадҳои гузошташуда аз сатҳи мувофиқаи манфиатҳои иқтисодиву амниятӣ ва дигар масъалаҳои афзалиятнок вобастагӣ дорад. Бинобар ин, дар доктринаи муосири ҳамгироии иқтисодии минтақавӣ самтҳои зерин ҳамчун афзалиятҳо пешниҳод карда мешаванд:

- мутобиқ намудани сатҳи рушди инфрасохтори умумии иқтисодиву иҷтимоӣ ва ташаккули низоми яхелаи муносибатҳои бозорӣ;
- ислоҳоти иқтисодӣ ва сохторӣ дар асоси принсипи мутобиқатӣ ба ҳамдигар дар доираи гуруҳҳои ҳамгироӣ;
- таҳияи доктринаи умумии рушди иқтисодии гуруҳҳои ҳамгироӣ ва стратегияи таъмини он барои давраи дарозмӯҳлат;
- азхудкунии муштараки захираҳои табиӣ ва азнавтақсимкунии оқилонаи маҳсули онҳо;
- равона намудани маблағҳо ва сармоягузориҳо ба минтақасоҳе, ки иқтидорҳои мавҷудаи истифоданашудаи зиёд доранд;
- таъмини тавозуни умумии энергетикӣ ва сатҳи нархгузориҳои ягона ба маҳсулоти соҳа;
- ташаккули инфрасохтори нақлиётӣ рушдёрфта ва соддагардонии комили расмиёти амалиёти савдои мутақобила дар доираи иттиҳоди ҳамгироӣ;
- ҷорӣ намудани стандартҳои ягонаи кор, мол ва хизматрасонӣ ва рақобати солим дар доираи сиёсати ягонаи харид;
- низоми умумии бақайдгирии шахси ҳуқуқӣ дар доираи гуруҳҳои ҳамгироӣ ва низоми ягонаи андозбандиву фарҳанги корпоративӣ;
- ташаккули бозори умумии қоғазҳои қимматнок ва суғурта бо истифода аз технологияҳои рақамӣ;
- ташкили низоми пардохти ягона ва татбиқи сиёсати ҳамоҳангшудаи асбӯрӣ бо назардошти истифодаи мутақобилаи асбӯрҳои миллӣ дар савдои байниҳамдигарӣ;
- ташаккули бозори умумии меҳнат бе ягон маҳдудият ва иҷозатномадихӣ дар доираи созишномаи алоҳидаи иттиҳоди ҳамгироӣ;
- ташаккули низоми ҳамгирошудаи логистикӣ ва занҷираи таҳвил дар доираи иттиҳод.

Афзалиятҳо бо соҳаҳои дар боло қайдшуда маҳдуд намегарданд ва бо рушди технология ва соҳаҳои алоҳида метавонад афзоиш ва ё тағйир ёбанд.

Махсусан, бояд қайд намуд, ки соҳаҳои воқеии иқтисодӣ дар раванди ҳамгироӣ мавқеи муҳим дошта, ташаккули кластерҳои аграрӣ саноатӣ ва кооператсияи истехсолӣ омили муҳими устувории иттиҳодгароӣ баромад менамояд. Дар чунин шароит кишварҳо метавонанд, арзиши баланди иловашударо истехсол намуда, навоарию ҷаҳишҳои технологӣ дар доираи он сурат гирад.[1, 89]

Дар гуруҳҳои ҳамгироӣ, ки дар он афзалияти асосӣ ба савдо ва соддагардонии расмиёти он дода мешавад, на ҳама вақт ба муваффақиятҳо ноил мегарданд, чунки “қувва”-и асосии худро ба ҳалли масъалаҳои бюрократӣ равона менамоянд, сатҳи мувофиқакунии ҳуҷҷатҳои зиёд ба дараҷаи баланд мерасад ва дар бисёр ҳолат низоми идоракуниро коста мегардонад. Дар гуруҳҳои ҳамгирошуда истода ин масъалаҳо аз ҷиҳати принципнокӣ ва концептуалӣ зуд ва бо миқдори ками мувофиқасозӣ бояд ҳалли

худро ёбанд. Концепсияи ягонаи ҳамгирии иқтисодӣ дар бисёр мавридҳо назарияҳои байналмилалитардонии ҳайати хоҷагидориро бо амалия пайваст намекунад, ки чараҳои ҳамгириро тӯлонӣ менамояд.

Дар мисоли воқеӣ, раванди ҳамгирии иқтисодии Иттиҳоди Давлатҳои Мустақил бо сабаби риоя нашудани принципҳо ва доктринаҳои дар боло қайдшуда, дуру дароз сурат гирифта истодааст. Дар ин кишварҳо сатҳи рушди инфрасохтор, соҳаҳои истеҳсолӣ ва дигар ҷанбаҳои заминавии инкишофи соҳаҳои воқеии иқтисодӣ аз ҳамдигар фарқ мекунад ва бинобар ин, ба зиддиятҳо ва номувофиқатиҳо дар ҳалли масъалаҳои оддии ташаққули минтақаи савдои озод оварда расонида истодааст.

Истифодаи назарияҳои мавҷудаи ҳамгирии иқтисодии минтақавӣ, ки бештар дар заминаи ҳамгирии кишварҳои Иттиҳоди Аврупо ва як қатор дигар мисолҳои кишварҳои мутараққӣ асос ёфтаанд, дар раванди ҳамгирии кишварҳои Иттиҳоди Давлатҳои Мустақил, Иттиҳоди Иқтисодии АвруОсиё ва дигар гурӯҳҳо номувофиқ хаст. Ҳатто дар мисоли овардашудаи ҳамгирии иқтисодии минтақавии кишварҳои Иттиҳоди Аврупо масъалаҳо ва муаммоҳои ҳалношуда боқӣ мемонанд, ки барои мисол бо номувозинатии (дисбаланси) байни кишварҳо алоқаманд мебошад [5].

Мисолҳои дар боло овардашуда мавзӯи таҳлили мо дар таҳқиқоти минбаъда мегардад ва мо фарзия менамоем, ки доктринаи ҳамгирии иқтисодии минтақавӣ дар шароити муосир бояд ба кам кардани зиддиятҳо ва номувозинатӣ дар савдону сармоягузорӣ ва дигар нишондиҳандаҳои муносибатҳои мутақобилаи кишварҳои ҳамгирошуда истода равона гардад. Аз ин рӯ моделҳои як қатор гурӯҳҳои ҳамгироӣ ё шакли иттиҳоди кишварҳо пеш аз ҳама, ба масъалаҳои ҳамгиро намудани сатҳи рушди инфрасохтор ва бахши воқеии иқтисодиёт нигаронида шудааст, ки дар оянда самарани синергетикии худро медиҳад.

Бинобар ин, таҳлили амалияи ҳамгироӣ дар мисоли як қатор минтақаҳои ҷаҳонӣ ва муқаррароту ҳулосаҳои қаблан мураттабшудаи назарияи муносибатҳои иқтисодии байналмилалӣ ба мо имкон медиҳад, ки назари концептуалии мавқеъ ва нақши ҳамгирии иқтисодӣ дар ҷаҳони муосир муайян карда шавад.

Ба фикри мо дар таҳқиқоти минбаъда ба таҳлили самтҳои зерин диққати бештар бояд дод:

1. Ташаққули занҷираи арзиши иловашуда дар доираи гурӯҳи ҳамгирошуда истода ва муътадили нархҳои дохилӣ.
2. Махсусгардонӣ ва кооператсияи истеҳсолӣ бо ҳисоби нишондиҳандаҳои он.
3. Таъсири сармоягузориҳо дар доираи ҳамгирии иқтисодии минтақавӣ ба нишондиҳандаҳои маҷмӯӣ ва тақсмоти минтақавии меҳнат.
4. Тавозуни савдои мутақобила ва дигар нишондиҳандаҳои бо он алоқаманд.
5. Мавқеи гурӯҳи ҳамгирии иқтисодӣ дар таъсир ба нишондиҳандаҳои иқтисодиёти ҷаҳонӣ ва бизнеси глобалӣ.

Масъалаҳои концептуалӣ дар раванди ҳамгирии иқтисодии минтақавӣ муҳим дар ҳама маврид манфиатҳои миллӣ боқӣ мемонад. Зарурати ҳифзи манфиатҳо аз тавсифи миллияти давлат ва соҳибистиклолии он бармеояд, ки ба раванди ҳамгироӣ таъсири бевосита дорад. Дар ин ҷо манфиатҳои миллӣ ба манфиатҳои минтақавӣ муҳолиф омада метавонад. Ин бори дигар исбот менамояд, ки назари концептуалӣ ба раванди ҳамгироӣ дар шароити муосир бояд аз нав дида баромада шавад. Мақсади асосӣ мувофиқасозии манфиатҳо ва ташаққули манфиати умум ба ҳисоб меравад. Масъала дар он аст, ки дар назарияҳо сухан дар бораи фазои “умумӣ” дар доираи ҳамгирии иқтисодии минтақавӣ меравад. Аммо дар бисёр мавридҳо мафҳуми фазои “ягона” бештар ба бархурди манфиатҳо оварда мерасонад, ки раванди ҳамгириро мушкил ва мураккаб мегардонад. Аз ин рӯ, дар доктринаи ҳамгирии иқтисодии минтақавӣ истифодаи категорияи мувофиқ ҳангоми таҳияи концепсияи он муҳим арзёбӣ мегардад, ки заминаи мусоиди ин равандро ба вучуд меоварад.

Аз як тараф, ҳамгирии иқтисодии минтақавӣ аз рӯи назарияи классикӣ ба бартариҳои иқтисоди кушод асос ёфта, тақсмоти самараноки захираҳо дар заминаи рақобати солим ба роҳ монда мешавад. Танҳо кушода будани сарҳадҳо ва ҳаракати



бемамонеаи омилҳои истеҳсолот ба рушди устувори минтақаи ҳамгирошаванда оварда мерасонад.

Аз тарафи дигар, ҳамгироии иқтисодии минтақавӣ, ин бархурди манифтаҳои кишварҳои ҳамгирошавандаро новобаста аз он, ки кадом кишвар бартарӣ дорад, тезутунд мегардонад. Бахусус, барои кишварҳое, ки аз рушди иқтисодӣ ақиб мондаанд, муқовимат мекунад, зеро он боиси маҳдуд шудани соҳибхитӣрии давлат мегардад. Худи кишварҳои нисбатан бартаридошта (яъне аз ҷиҳати иқтисодии иқтисодиву сатҳи инкишоф) мақсад доранд, ки бо истифода аз моҳияти умумии паҳншудаи доктринаҳо ва консепсияи қабулнамуадаи ҳамгироӣ манфиатҳои худро дар доираи кишварҳои нисбатан сусттаракқикарда истифода баранд. Дар ин ҷо, дар замони муосир танҳо трансфери маблағҳои якқарата барои дастгирии давлатҳои сусттаракқикарда нақши асосӣ бозида наметавонад. Зарур аст, ки роҳи ҳалли масъала бо истифода аз назари муосир дида баромада шавад.

Рафъи зиддиятҳои ҳамгироӣ танҳо дар сурате имконпазир аст, ки шаклу усулҳои ҳамкориҳои байналмилалӣ ва дараҷаи ҳамоҳангии манфиатҳои иқтисодии миллӣ ва минтақавӣ ба ҳалли масъалаҳои сармоягузорӣ, ҷорисозии техника ва технологияи муосир, таъсиси ҷойҳои корӣ, ташаккули инфрасохтори муосир ва умуман ташаккули занҷираи арзиши иловашуда ва истеҳсолоти ба навоарӣ асосёфта равона мегардад. Бояд ҳамгироии минтақавии иқтисодӣ ҳамчун яке аз воситаҳои асосии ҳалли зиддиятҳои ҷаҳонишавӣ инкишоф ёбад, яъне кишварҳои ҳамгирошаванда тавонанд бо ҳамроҳшавӣ ба ин раванд сатҳи рақобатпазирии худро баланд бардоранд ва масъалаҳои муқовимат ба бӯҳронҳои техногенӣ иқтисодӣ ва иҷтимоиро якҷо ҳал намоянд.

Дар умум, ҳамгироии минтақавии иқтисодӣ ин раванди ташаккули ихтиёрии (шартномавии) байнидавлатии кишварҳои соҳибхитӣр мебошад, ки захираҳои худро барои ҳалли якҷояи проблемаҳои глобалӣ муттаҳид менамоянд. Дар замони муосир ниғадории соҳибхитӣрии давлатӣ яке аз шартҳои ҳамгироии иқтисодӣ ба ҳисоб меравад.

Илова бар ин ҳамгироии минтақавии иқтисодӣ ҳамчун ниҳодест, ки дар асоси инкишофи муносибатҳои молику пулӣ ва тархрезии барномаҳо ё стратегияҳои минтақавӣ ҳалли вазифаҳои муштараки стратегиро таъмин менамояд. Дар ин ҷода ташкили таҳқиқоти муштарақ дар самти таҳияи дурнамои рушди минтақа, муайянсозии ҳадафҳои умумистратегӣ ва ташаккули консепсияи умумии инкишофи ҳамгироӣ муҳим азёбӣ мегардад. Бинобар ин, ташкили ниҳоди умумии таҳқиқотӣ барои гузаронидани чунин амал ва таҳияи ҳуҷҷати концептуалии ягона ва доктринаи умумӣ барои гуруҳи ҳамгирошаванда манфиатовар буда, танҳо он метавонад манфиатҳои умумиро дар доираи манфиатҳои миллии ҷудогона ҷудо намояд. Мо аз ақидаи ҳамгироии иқтисодӣ, ки ба савдо асос меёбад, ба ақидаи рушди ҳамгироии иқтисодӣ дар бахши воқеии иқтисод бояд гузарем, ки ба сармоягузорӣ, навоарӣ, кооператсияи истеҳсолӣ, рақобатпазирӣ асос меёбад.

Албатта масъалаҳо бо ин маҳдуд намешаванд, чунки дар асри 21 масъалаҳои рақамикунонӣ, рушди иқтисоди “сабз”, пешгирии ҳолатҳои бӯҳронӣ, мутобиқшавӣ ба тағйирёбии иқлим ва дигарҳо афзалият доранд ва дар ҳамкориҳои муштараки минтақавӣ метавон ҳуҷҷатҳои банақшагирии стратегиро дар ин самт барои дурнамои дарозмӯҳлат таҳия ва татбиқ намуд.

#### **Адабиёт:**

1. *Ашхотов А.М., Османова В.П. Креативная экономика: интеграция индустриального и постиндустриального секторов // Проблемы экономики и юридической практики. - 2013. - №4. - С.89-93.*

2. *Национальная стратегия развития Республики Таджикистан на период до 2030 года. – Душанбе, 2016. – 87с.*

3. Саидмуродов Л.Х. Республика Таджикистан в системе современных мирохозяйственных связей: модель малой открытой экономики. - Душанбе: Дониш, 2021. – 414 стр.

4. Саидмуродов Л.Х. Уроки мировых кризисов и принцип превентивности в обеспечении экономической безопасности страны// Саидмуродов Л.Х./ Международные отношения и безопасность. - 2022.- № 1 (1).- С. 141-154.

5. Солеҳзода А., Гулмамадов А. Институциональные основы активизации внешнеэкономической деятельности и национальные экономические интересы/Материалы научно-теор. респ. конф. на тему «Механизмы использования финансово - экономических рычагов обеспечения экономической безопасности в условиях глобализации». Душанбе, 2018. – С.216-221.

Джуразода К.К.

## ДОКТРИНА РЕГИОНАЛЬНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

Институт экономики и демографии  
Национальной академии наук Таджикистана

*В статье исследуются теоретические вопросы экономической интеграции и их совместимости в условиях глобальных и региональных кризисов и сложности отношений между странами, а также санкций. Проанализировано, что теории экономической интеграции могут быть отличительными для развитых и развивающихся стран, и следует разработать новую доктрину экономической интеграции, а также свести к низкому уровню конфликт интересов в этом процессе. Предлагается, чтобы отдельный институт проводил исследования в направлении поиска общих интересов в рамках интеграционной группы.*

**Ключевые слова:** экономическая интеграция, экономическая доктрина и концепция, интересы, производственная кооперация, зона свободной торговли.

Jurazoda K.K.

## DOCTRINE OF REGIONAL ECONOMIC COOPERATION IN MODERN CONDITIONS

Institute of Economics and Demography  
of the National Academy of Sciences of Tajikistan

*The article explores theoretical issues of economic integration and their compatibility in the context of global and regional crises and the complexity of relations between countries, as well as sanctions. It has been analyzed that theories of economic integration can be distinctive for developed and developing countries, and a new doctrine of economic integration should be developed, as well as reduced to a low level of conflict of interest in this process. It is proposed that a separate institute conduct research in the direction of finding common interests within the integration group.*

**Keywords:** economic integration, economic doctrine and concept, interests, industrial cooperation, free trade zone.

**Сведения об авторе:**

Джуразода Кабир Каримджон, соискатель Института экономики и демографии Национальной Академии наук Таджикистана.

УДК 336.02 (575.3)

Бобоев Н.М.,  
Қурбонова Ф.А.**ЗАМИНАҲОИ ТАШАККУЛИ СЕЛАҲОИ МОЛИЯВӢ  
ДАР НИЗОМИ БОНКИИ ИСЛОМӢ****Донишгоҳи давлатии Хучанд ба номи академик Бобочон Ғафуров**

*Мақолаи мазкур ба таҳлили марҳилаҳои ташаккули занҷирҳои молиявии бонкҳои исломӣ аз рӯи принципҳои логистикаи молиявӣ бахшида шудааст. Муаллифон рушди низоми бонкии исломиро ба се марҳила ҷудо намуда, бонкҳои исломиро тавсиф ва гуруҳбандӣ кардаанд, ки дар омӯзиши фаъолияти онҳо хеле муҳим аст. Дар мақола ифодаҳои математикии сеелаҳои молиявӣ дар амалияи бонкдорӣ исломӣ оварда шудаанд. Муаллифон дар асоси натиҷаҳои таҳлили ҳаматарафа тавсияҳои амалӣ пешниҳод менамоянд, ки аҳамият ва арзиши илмӣ доранд.*

**Калидвожаҳо:** *низомии бонкии исломӣ, принципҳои маблағгузориҳои исломӣ, бонкҳои анъанавӣ, сеелаҳои молиявӣ, хароҷотҳои умумӣ, марҳилаҳои рушди бонкдорӣ исломӣ.*

Низомии иқтисоди байналмилалӣ ва муносибатҳои молиявӣ пулӣ дар масири ҷаҳонишавӣ қарор дошта, бо истифода ва татбиқи усулҳои илмӣ зина ба зина мунтазам ташаккул ва такмил ёфта истодааст, ки дар ин самт ба низомҳо ва ташкилотҳои молиявӣ диққати махсус дода мешавад. Маҳз тавассути онҳо бахшҳои алоҳидаи иқтисодиёти миллии кишварҳо маблағгузорӣ карда шуда, ба сатҳ ва афзоиши солонаи иқтисодиёт саҳм мегузоранд, ки дар ташаккули ММД нақши муассир дорад. Яке аз вазифаҳои аввалиндараҷа дар самти мазкур такмили низомҳои молиявии кишвар бо истифода аз усулҳои муосир ба ҳисоб меравад, Яке аз онҳо татбиқи принципҳои маблағгузориҳои исломӣ дар ташкилотҳои қарзии ҷумҳурӣ мебошад. Ҳукумати кишвар, дар партави сиёсати ояндабинонаи Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон ҳанӯз соли 2014, ба ҷорӣ намудани принципҳои бонкдорӣ исломӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон таваҷҷӯҳ зоҳир намудааст. Дар ин самт барои бунёди заминаҳои фаъолият ва татбиқи принципҳои маблағгузориҳои исломӣ, дар кишвари соҳибистиқлоламон Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи фаъолияти бонкии исломӣ” қабул карда шуд, ки дар асоси он шахсони ҳуқуқӣ, имконият пайдо намуданд, ки ба фаъолияти бонкдорӣ исломӣ оғоз кунанд ва ин марҳилаи аввали муносибатҳои бонкдорӣ исломӣ ба ҳисоб меравад.

Марҳилаи дуюми рушди муносибатҳои бонкдорӣ исломӣ аз омӯзонидани мутахассисон аз ҷониби Бонки миллии Тоҷикистон (БМТ) дар давлатҳои хориҷӣ, хусусан давлати Малайзия ба ҳисоб меравад, зеро барои ташкили пурраи фаъолияти бонкдорӣ исломӣ мутахассисон зурут буданд. Бо мақсади баланд бардоштани иқтидори касбии кормандони низомии бонкӣ дар соҳаи бонкдорӣ исломӣ, Бонки миллии Тоҷикистон дар ҳамкорӣ бо Бонки Осиёи Русд (бо ҷалби ширкати консалтингии IFAAS) семинари вебинарҳо ташкил намуд. Дар доираи тренинг зиёда аз 2,5 ҳазор нафар мутахассисон аз бахшҳои бонкӣ ва суғурта фаро гирифта шуда, ба зиёда аз 1 ҳазор нафар иштирокчиёни фаъл сертификатҳои ширкати консалтингии байналмилалӣ IFAAS супорида шуданд.

Дар панҷ соли охир Бонки миллии Тоҷикистон бо мақсади фароҳам овардани заминаи меъерии ҳуқуқӣ барои назорат ва танзими фаъолияти ташкилотҳои қарзии исломӣ беш аз 25 санади меъерии ҳуқуқӣ таҳия ва қабул кардааст.

Бонки миллии Тоҷикистон инчунин дар таҳияи Кодекси андози Ҷумҳурии Тоҷикистон дар таҳрири нав, аз ҷумла дар соҳаи андозбандии амалиёти бонкии исломӣ бевосита фаъолона иштирок намуд. Марҳилаи сеюм, аз соли 2019 оғоз меёбад, ки ба ташкили аввалин бонки исломии инноватсионӣ дар кишвар - Тавҳидбонк ба ҳисоб меравад, ки дари худро барои муштарӣён боз намуда, хизматрасониҳои бонкиро бо истифода аз принципҳои бонкдорӣ исломӣ ба роҳ монд. Тибқи маълумоти солонаи БМТ, соли 2021 дар низомии бонкии кишвар 1 бонки исломӣ ва 2 равангаи бонкдорӣ исломӣ амал мекунанд. Шумораи воҳидҳои сохтори ташкилотҳои қарзӣ, ки тибқи шартҳои бонкдорӣ исломӣ фаъолият

мекунанд, дар охири соли 2021 ба 63 адад (5 филиал ва 58 маркази хизматрасонию банкӣ) баробар гардид. Дар ин сол дороиҳои умумии ташкилотҳои қарзии исломӣ ба 207,1 миллион сомонӣ, бақияи умумии сандуқи маблағгузори 36,9 миллион сомонӣ, уҳдадориҳо 79,0 миллион сомонӣ, пасандозҳо 61,3 миллион сомонӣ ва сармояи тавозунӣ 128,0 млн. сомониро ташкил дод ва ҳамаи ин нишондиҳандаҳо дар соли 2022 тамоюли афзоиш доранд. Дар соли 2021, натиҷаи фаъолияти молиявии ташкилотҳои молиявии қарзии исломӣ 4,3 миллион сомонӣ фоида ба даст овард, ки нисбат ба охири соли 2020 21,6 фоиз зиёд мебошад [6].

Маблағгузориҳои исломӣ дар асоси қонуниятҳои шариат ба роҳ монда шуда, дар асоси ду принсипи бунёдии банкдорӣ тақсимои даромад ва зарар, манъи ҳамагуна фоизҳои зимни амалиётҳои қарзӣю сармоягузориҳо фаъолият мекунанд. [1]. Яъне, фаъолияти банкдорӣ исломӣ дар асоси тақсимои даромад ва зарар ба роҳ монда мешавад. Лоихаи сармоягузори, аз тарафи банк маблағгузори карда мешавад, ки 60% даромадро банк ва 40%-и боқимондари муштарӣ мегирад.

Агар лоихаи сармоягузори фаъолияти молиявии худро ба зарар ҷамъбаст намояд, он гоҳ принсипи дуоми банкдорӣ исломӣ татбиқ мегардад. Яъне, 60% зарар аз тарафи банк ва 40%-и он бошад аз ҷониби муштарӣ барқарор карда мешавад, ки нисбат ба низоми банкдорӣ анъанавӣ устуворӣ худро дар арсаи байналмилалӣ собит намудааст.

Дар арсаи ҷаҳонӣ, зиёда аз 520 банки исломӣ ва 1700 равзанаи банкдорӣ исломӣ дар асоси принсипҳои маблағгузориҳои исломӣ фаъолияти босамар доранд. Соли 2019, дороиҳои банкҳои исломӣ дар арсаи ҷаҳонӣ ба 2,8 трлн доллари ИМА ташкил намуд. Мутахассисон бар он ақида ҳастанд, ки дороиҳои ингуна банкҳо дар соли 2024 ба 3,7 трлн доллар мерасад, ки ин вобаста ба рушд ва инкишофи иқтисодиёти давлатҳои мусалмонӣ, мебошад [2].

Таҳлилҳои нишон медиҳанд, ки бозори банкии исломӣ рушди бесобиқа дошта, хусусан ингуна ташкилотҳои қарзӣ дар давлатҳои Ҷумҳурии Ислонии Эрон, Судан, Ҷумҳурии Ислонии Покистон, ИМА, Малайзия, Қувейт ва дигар давлатҳои исломӣю арабӣ фаъолият доранд, ки аз низоми банкдорӣ анъанавӣ бо ҳислатҳои дар ҷадвали зер овардашуда тафовут доранд [3,4].

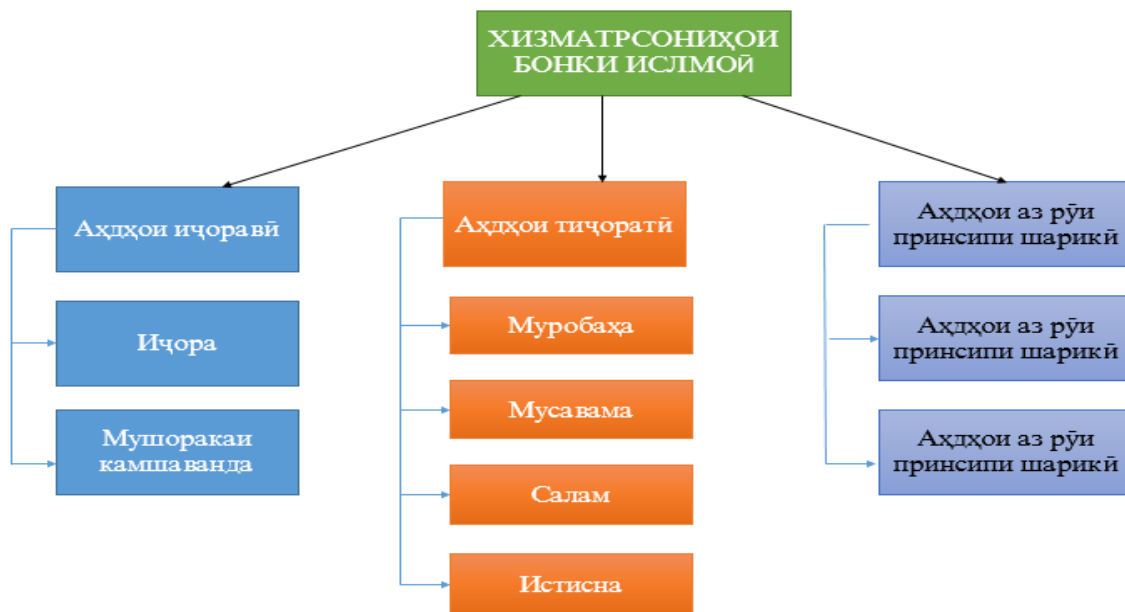
#### Ҷадвали 1.

##### Хусусиятҳои фарқкунандаи банкҳои исломӣ аз банкҳои анъанавӣ

Хусусият	Банкдорӣ исломӣ	Банкҳои анъанавӣ
Пардохтҳои кафолатнок барои пасандозҳо	Мавҷуд мебошад	Мавҷуд мебошад
Меъёри фоиз барои пасандозҳо	Номаълум мебошанд	Маълум ва кафолат дода мешавад
Мақсади гирифтани маблағ	Маблағ танҳо дар асоси лоихаҳои инвестиционӣ ва ба мақсадҳои сармоягузори дода мешавад	Ба мақсадҳои гуногун, ба ғайр аз инвестиционӣ
Механизми муайян намудани меъёри фоизӣ барои пасандозҳо	Дар асоси даромаднокии банк ва фоидаовар будани лоихаи инвестиционӣ	Аз даромади банк вобаста намебошад
Иштироки пасандозчиён дар даромад ва зиёни банк	Мавҷуд мебошад	Мавҷуд нест
Шартҳои пешниҳоди маблағ	Маблағгузориҳо, ки шариати ислом иҷозат медиҳад	Ба намудҳои гуногуни тичорат пешниҳод карда мешаванд

*Сарчашма: таҳия муаллифон дар асоси омӯзиши адабиётҳои мавҷудии соҳа*

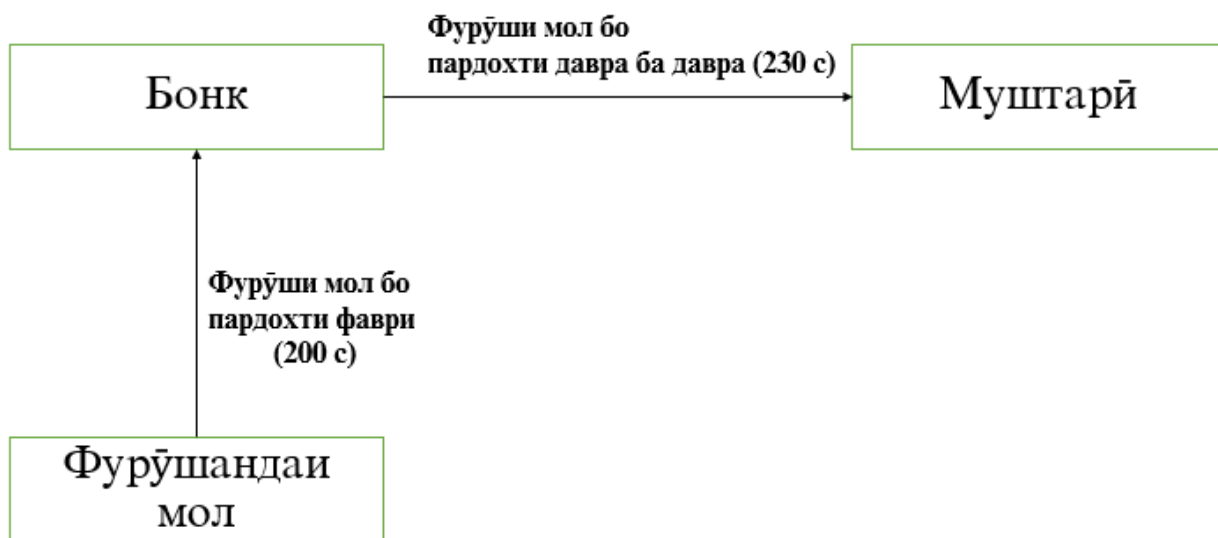
Таҳлили ҷадвали 1, нишон медиҳад, ки банкҳои анъанавӣ ба тамоми намудҳои фаъолиятҳои тичоратӣ маблағҳои қарзии худро пешниҳод намуда, ба мақсади гирифтани фоида онҳоро фоизбандӣ мекунанд. Аммо, банкҳои исломӣ на ба ҳама гуна фаъолияти тичоратӣ қарз медиҳанд. Ҳатто маблағгузориҳои онҳо бефоиз буда, танҳо дар даромад ва зиёни муштарӣ худ иштирок мекунанд.



Расми 1. Таснифот ва гурӯҳбандии хизматрасониҳои бонки исломӣ

Барои бештар таҳлил намудани фаъолияти бонкҳои исломӣ ва ташаккули селаҳои молиявӣ дар низоми мазкур сохтор ва таснифоти хизматрасониҳои онҳоро аз рӯи аҳдҳои басташуда дар расми якум ба чунин тарз пешниҳод менамоем.

Расми 1 таснифотии фаъолияти бонкҳои исломӣ нишон медиҳад, ки хизматрасониҳои онҳо асосан ба се гурӯҳи аҳдҳои (шартномаҳо) исломӣ ҷудо мешаванд, ки ин аҳдҳо аз рӯи шарти шарикӣ, тиҷоратӣ ва иҷоравӣ иборат мебошанд. Яке аз мақсадҳои асосии таҳлили мазкур, инкишоф ё ташаккулёбии селаҳои молиявии бонкҳои исломӣ маҳсуб мешавад. Селаҳои молиявӣ дар ҳамагуна низомҳои иқтисодӣ, дар ду ҳолат- зимни ҷалб ва истифода ташаккул меёбанд. Зимни истифодаи селаҳои молиявии ҷалбшуда зиёд мешавад. Акнун, барои таҳлили ташаккули селаҳои молиявии бонкҳои исломӣ, мо яке аз амалиётҳои онҳоро интихоб намуда, раванди пешниҳоди онро ба муштарии таҳлили логистӣ менамоем, ин хизматрасонии муробаҳа мебошад.



Расми 2. Механизми татбиқи муробаҳа

**Муробаҳа** – аҳдест, ки мутобиқи он бонки исломӣ бо дархости муштарӣ молеро аз фурӯшанда харидорӣ намуда, бо иловаи изофапулӣ ба муштарӣ мефурӯшад. Муштарӣ имкон дорад, ки арзиши молро дар мӯҳлатҳои баъдӣ, давра ба давра пардохт намояд. Дар аҳди Муробаҳа нархи хариди мол, хароҷотҳои мустақим ва андозаи изофапулӣ ба муштарӣ ҳатман нишон дода мешавад. Мақсади аҳди Муробаҳа аз он иборат аст, ки дар вақти

истифода ҳамчун маблағгузорӣ, он ҳамеша дар асоси пардохти давра ба давра сурат мегирад. Бонк молро бо пули нақд харидорӣ намуда онро ба муштарӣ дар асоси пардохти давра ба давра бо назардошти изофапулӣ ва мӯҳлати муайян мефурӯшад. Механизми истифодаи муробаҳа дар расми 2, оварда шудааст.

Аз расми 2 бармеояд, ки пардохти арзиши мол аз рӯи аҳди муробаҳа метавонад бо пардохтҳои мунтазам ба таври кӯтоҳмуддат ва дарозмуддат суръат гирад. Бонк ҳангоми фурӯши мол ба муштарӣ бевосита бояд соҳибмулки он бошад. Бонк ўҳдадор аст ҳама хароҷотҳое, ки бевосита барои харидорӣ намудани мол ва инчунин андозаи изофапулиро ба муштарӣ ба таври муфассал ошкор кунад.

**Изофапулӣ** - подошпулие, ки бонк аз аҳди Муробаҳа ба даст меорад; Изофапулӣ чунин ифода мегардад:

- маблағи муайяне, ки арзиши молро зиёд менамояд;
- ҳамчун фоизи муайян аз арзиши аслии мол;
- ҳама хароҷоти Бонк ба арзиши аслии мол илова карда шуда аз рӯи он изофапулӣ ҳисоб карда мешавад.

Бонк наметавонад ба нархи фурӯши мол он хароҷотҳои ғайримустақиме, ки барои шахсони сеюм кардааст, илова кунад. Чунончи бонк наметавонад хароҷоти музди маоши кормандонашро ба нархи фурӯш илова кунад.

#### **Қоидаҳои асосии амалиёти Муробаҳа:**

- объекти маблағгузорӣ бояд дар вақти бастании шартнома вучуд дошта бошад;
- объекти маблағгузорӣ бояд моликияти фурӯшанда бошад;
- объекти маблағгузорӣ бояд ҷисман ё ғайримустақим дар ихтиёри фурӯшанда бошад;
- амалиёти фурӯш бояд дар ҳол сурат гирад ва ба ягон ҳолат вобаста набошад;
- объекти маблағгузорӣ бояд арзиши ҳақиқӣ дошта бошад;
- объекти маблағгузорӣ бояд тибқи принципҳои маблағгузорию исломӣ манъ нашуда бошад;
- объекти маблағгузорӣ бояд барои харидор аниқ ва маълум бошад;
- мӯҳлати дастрас намудани моли харидашуда бояд муайян бошад ва ба ягон ҳолат бояд вобастагӣ надошта бошад;
- объекти маблағгузорӣ бояд нархи муайян дошта бошад;
- амалиёти фурӯш бояд бешартгузорӣ анҷом дода шавад.

Агар дар шартнома тартиби дигаре пешбинӣ нашуда бошад, ҳуқуқи моликият ба муштарӣ пас аз дастрас намудани мол мегузарад. Маблағгузорӣ дар доираи ин аҳд бо шартҳои таҳлили ҳатмии ҳолати молиявии муштарӣ ва инчунин муайян кардани манбаи пардохти он сурат мегирад. Сарчашмаҳои пардохт бояд аз даромади он фаъолияте бошанд, ки аз нигоҳи шарият мамнӯъ набошад.

**Таъминнокӣ (гарав) дар шартномаи Муробаҳа** барои кафолати ўҳдадорихоии муштарӣ (харидорӣ намудани мол) - шартномаи гарав (маблағҳои пулӣ ё ғайрипулӣ) баста мешавад. Дар ҳолати иҷро нагардидани ўҳдадории муштарӣ мол аз ҷониби бонк ба шахсони сеюм фурӯхта мешавад. Агар нархи фурӯши мол аз нархи аслие, ки бонк харидорӣ намудааст, кам бошад, маблағи боқимонда аз ҳисоби гарав пардохта мешавад. Мисол: Агар бонк автомобилро аз рӯи аҳди Муробаҳа ба маблағи 50 000 сомонӣ харида бошад он бо назардошти хароҷот ва изофапулӣ 60 000 сомонӣ фурӯхта шуда бошад дар ҳолати иҷро накардани ўҳдадорӣ аз ҷониби мизоҷ Бонк онро бо арзиши 45 000 сомонӣ ба шахси сеюм фурӯшад онгоҳ маблағи боқимонда аз ҳисоби гарави муштарӣ руёнида мешавад. Маблағҳои пулие, ки ҳамчун гарав гузошта мешавад, Бонк наметавонад бе розоияти муштарӣ онро барои маблағгузорӣ истифода намояд. Бо дархости муштарӣ бонк метавонад маблағи ба гарав гузошташударо ба сифати пардохти ўҳдадории муштарӣ аз рӯи шартномаи Муробаҳа, истифода намояд. Ҳамаи хавфҳои вобаста ба таҳвил ва нигоҳдорӣ мол бар ўҳдаи Бонк буда ва наметавонад аз ҳисоби гарав руёнида шавад.

Барои таҳлили селаҳои молиявие, ки зимни хизматрасонии мазкур ташаккул меёбанд, бояд марҳилаҳои ин хизматрасонию пешниҳод намояд. Марҳилаҳои иҷроӣ аҳди муробаҳа дар ҷадвали зерин оварда шудааст.

## Ҷадвали 2.

## Марҳилаҳои амалӣ намудани хизматрасонии Муробаҳа

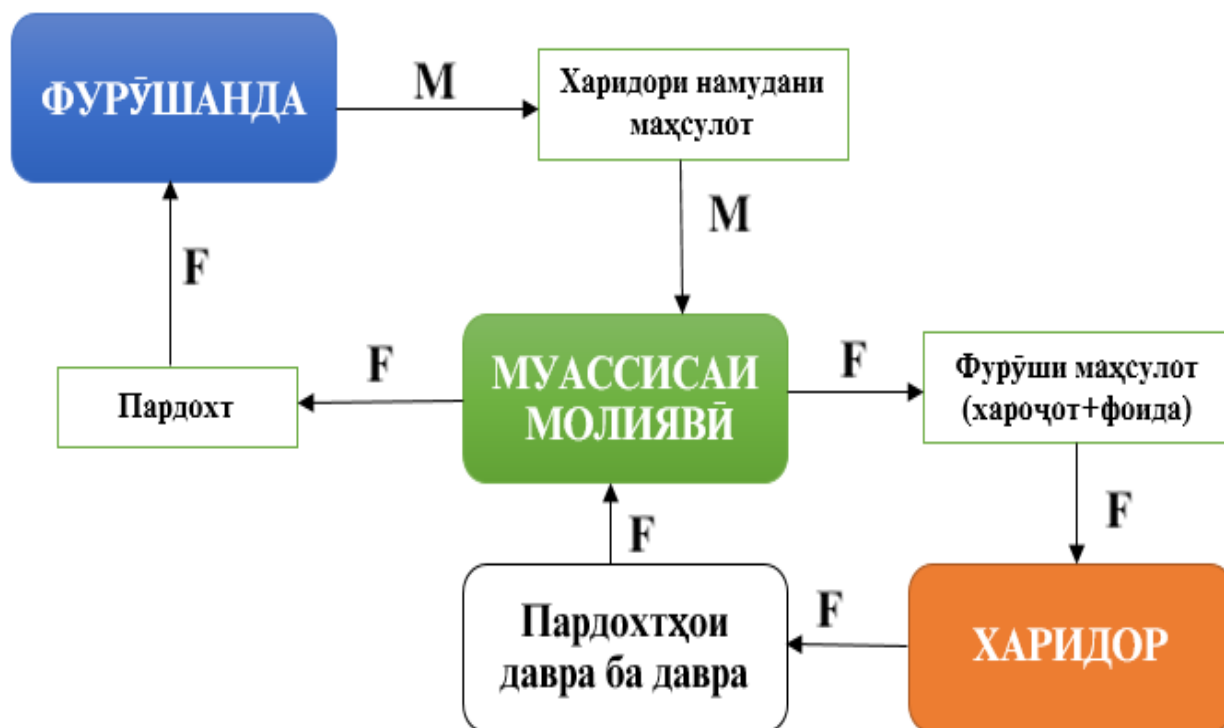
Марҳилаҳо	Самти марҳилаҳо (корхое, ки дар ин марҳила анҷом меёбанд)
Марҳилаи якум	<p align="center"><b>Дархост</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Қабули дархост;</li> <li>– Музокироти ибтидоии бонк ва муштарӣ оиди номгӯи мол, маблағ, мӯҳлат, манбаи пардохт ва дигар шартҳо;</li> <li>– Пешниҳоди ҳуҷҷатҳо;</li> <li>– Таҳлили пардохтпазирии муштарӣ;</li> <li>– Таҳлили гарав.</li> </ul>
Марҳилаи дуум	<p align="center"><b>Қабули қарор</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Тартиби ҳулосаи хаттӣ баъди гузаронидани таҳлилҳо;</li> <li>– Баррасӣ дар Кумитаи хизматрасонии маблағгузорию исломӣ (КХМИ);</li> <li>– Қабули қарор аз ҷониби КХМИ (мусбӣ ё манфӣ).</li> </ul>
Марҳилаи сеюм	<p align="center"><b>Хариди мол аз ҷониби бонк</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Шартнома байни бонк ва фурушанда ва ё бонк ва миёнарав (агент);</li> <li>– Дар сурати вуҷуд доштани миёнарав байни ӯ ва бонк шартномаи гарав баста мешавад;</li> <li>– Бастании шартномаи хариду фуруш байни бонк ва фурушанда ва ё байни миёнарави бонк ва фурушандаи мол;</li> <li>– Пардохти маблағ аз ҷониби бонк (нақдӣ ё ғайринақдӣ);</li> <li>– Гузаштани ҳуқуқи моликият ба бонк.</li> </ul>
Марҳилаи чорум	<p align="center"><b>Бастании шартнома</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Таҳияи шартномаи Муробаҳа байни бонк ва муштарӣ бо инъикоси нархи харид, маблағи изофапулӣ, мӯҳлат ва тартиби пардохт;</li> <li>– Бастании шартномаи Муробаҳа ва шартномаи гарав;</li> <li>– Эътироф намудани маблағгузорӣ аз рӯи шартномаи Муробаҳа</li> </ul>
Марҳилаи панҷум (ниҳой)	<p align="center"><b>Пардохти ӯҳдадорӣ аз тарафи мизоч</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Агар муштарӣ арзиши молро пурра пардохт наояд, бонк маблағро барои пардохти ӯҳдадории мизоч равона карда, даромадро эътироф менамояд;</li> <li>– Агар тибқи нақша ҳар моҳ пардохт наояд, бонк маблағро ҳамчун даромади ҳармоҳа эътироф менамояд.</li> </ul>

*Сарчашма: Таҳияи муаллиф дар асоси омӯзиши адабиётҳои марбути*

Барои таҳлили ҷадвали 2 аҳди муробаҳаро бо таври схемавӣ пешниҳод намудан лозим мебошад. Дар расми минбаъда, аҳдномаи муробаҳа нишон дода мешавад.

Зимни таҳлили расми 2 усулҳои таҳлили логистикаи молиявӣ амалӣ карда мешавад. Дар расми 3 маълум аст, ки дар марҳилаҳои дуум, сеюм ва чорум ташаккули селаҳои молиявӣ намоён мебошанд, ки бо ҳарфи (**F**), лотинӣ ишора гардидаанд. Дар низоми логистикӣ, села ҳамчун ҳақарати захираҳои лозимаро дар воҳиди вақт ва фазо ифода мекунад:  $\vec{P} = f(t, z)$ , яъне **t** – воҳиди вақт, **z** – нишондиҳанда фазоӣ. Бо дарназардошт ин, села ин функсия мебошад, ки дорои ду баста мебошад: **скалярӣ**  $P_0$  – намуди мушахаси

захираҳои лозима ва векторӣ  $\vec{P}_0(t, z)$  – ҳаракати селла дар фазои муътадил. Инак селла, ин:  
 $\vec{P} = P_0 \cdot \vec{P}_0(t, z)$  (1),



Расми 3. Раванди ташаккули селлаҳои молиявии бонкҳои исломӣ

Формулаи (1) фодакунандаи таркиби оддии селла мебошад. Ҳар як селла дорои таркиби хоси оддӣ мебошад, мисол:  $\vec{M} = M_0 \cdot \vec{M}_0$ ;  $\vec{F} = F_0 \cdot \vec{F}_0$ ;  $\vec{I} = I_0 \cdot \vec{I}_0$ ;  $\vec{N} = N_0 \cdot \vec{N}_0$  ва ғ.

Дар маҷмӯъ, барои ташкил ва табдили селла, иштироки дигар намуди селлаҳо ҳатмӣ мебошанд, ки нақши калидино мебозанд, онҳоро **селлаҳои таъминкунанда** меноманд. Аз ин бармеояд, ки барои ташкил ва табдили селлаи молиявӣ дар бонкҳои тиҷоратӣ намуди таъминкунандаҳои молиявӣ ( $\vec{F}$ ), интилоотӣ ( $\vec{I}$ ), энергетикӣ ( $\vec{E}$ ), захираҳои меҳнатӣ ( $\vec{W}$ ), инновасионӣ ( $\vec{N}$ ) ва хизматрасониҳо ( $\vec{U}$ ) лозиманд. Наросоии яке аз ин селлаҳои таъминкунанда метавонад раванди ташкил ва табдили селлаи молиявиро ба захира гузорад, яъне ҳаракат дар як фазои муътадил вуҷуд надорад ва ҳаракат танҳо дар фосилаи вақт мушоҳида мешавад. Чунин ҳолат сабаби тағйири миқдор (адад, шумора) ва сифати селла мешавад, ки натиҷаи назаррас надорад.

Таҳлили логистикӣ раванди ташкили селлаи молиявӣ (минбаъд - СМ) бонкҳои тиҷоратӣ гузаронида шудааст, ки дар натиҷа муодилаи математики хулосабардорӣ шудааст, ки ифодакунандаи хароҷотҳои раванди мазкур мебошад:

$$F_{q_0} = (F_{02} + M_F + I_F + E_F + T_F + W_F + U_F) \quad (2) \text{ (дар мақолаи [5]) ,}$$

Яъне:  $F_{02}$  – маҷмӯи муайяни воситаҳои молиявӣ (дар як воҳиди вақт);  $I_F$  – хароҷотҳои, ки барои ба даст овардани интилоот сарф карда мешаванд;  $M_F$  – хароҷотҳои молие, ки дар раванди ташкили СМ лозиманд;  $E_F$  – хароҷотҳои энергетикӣ, ки дар раванди ташкили СМ лозиманд;  $T_F$  – хароҷотҳои нақлиётӣ, ки дар раванди ташкили СМ лозиманд,  $W_F$  – хароҷотҳои, ки барои захираҳои меҳнатӣ сарф карда мешаванд;  $U_F$  – хароҷотҳои барои хизматрасониҳои сервисӣ;  $F_{q_0}$  – хароҷотҳои кулли раванди ташкили селлаи молиявӣ.



Таҳлили муодилаи (2) имконияти васеътар медиҳад, яъне таҳлили таркиби хароҷотҳои кули ҷараёни ташкил ва табдили селай молиявӣ. Дар ҷараёни гузаронидани чунин таҳлил ба инобат гирифта мешавад. Сарчашмаҳои хароҷотҳои, ки ба селай таъминкунанда вобастагӣ доранд ( $\vec{Q}_F$ ). Инак:

$$\vec{Q}_F = \vec{F} + \vec{M}_F + \vec{I}_F + \vec{E}_F + \vec{T}_F + \vec{W}_F + \vec{U}_F \quad (3),$$

Барои нишондодҳои зерин  $\vec{F}$ ,  $\vec{M}_F$ ,  $\vec{I}_F$ ,  $\vec{E}_F$ ,  $\vec{W}_F$ ,  $\vec{U}_F$ , таркиби онҳо навишта мешавад, ки дар таҳқиқотҳо [5] омадааст, ки ҳамаи онҳо таъминкунанда ба СМ мебошанд, пас аз ҷафс берун оварда, бо векторҳои якхела гурӯҳбандӣ карда, вектори умумӣ ( $\vec{F}_Q, F_Q$ ) ишора намуда, муодилаи математикии зерин хулоса бардошта мешавад, ки ифодакунандаи таркиби хароҷотҳои кул мебошад:

$$F_Q = F_{\Sigma F} + M_{\Sigma F} + I_{\Sigma F} + E_{\Sigma F} + W_{\Sigma F} + T_{\Sigma F} + U_{\Sigma F} \quad (4).$$

яъне:  $F_{\Sigma F}$  – суммаи кули хароҷотҳои раванди ташкили СМ;  $M_{\Sigma F}$  – суммаи кули хароҷотҳои молии раванди ташкили СМ;  $I_{\Sigma F}$  – суммаи кули хароҷотҳои иттилоотӣ дар бораи СМ;  $E_{\Sigma F}$  – суммаи кули хароҷотҳои энергетикӣ;  $W_{\Sigma F}$  – суммаи кули хароҷотҳо барои захираҳои меҳнатӣ;  $T_{\Sigma F}$  – суммаи кули хароҷотҳо оиди воситаҳои нақлиёт;  $U_{\Sigma F}$  – суммаи кули хизматрасониҳои сервисӣ.  $F_Q$  – хароҷотҳои кули ҷараёни ташкили селай молиявӣ бо дарназардошти хароҷотҳои селай таъминкунанда.

Барои истифодаи муодилаҳои математикӣ мисоли мукаммал меорем. Яъне, бонки исломии “А” барои ташкили ҷараёни селай молиявӣ хароҷотҳои зеринро масраф мекунад:

$F_{\Sigma F} - 450$  в.ш;  $M_{\Sigma F} - 350$  в.ш;  $I_{\Sigma F} - 700$  в.ш;  $E_{\Sigma F} - 550$  в.ш;  $W_{\Sigma F} - 250$  в.ш;  $T_{\Sigma F} - 100$  в.ш;  $U_{\Sigma F} - 50$  в.ш.

Нишондодҳои додашуда тибқи формулаи (4) ҳисоб карда мешаванд, ки ифодакунандаи хароҷотҳои кул мебошад.

$$F_Q = 450 + 350 + 700 + 550 + 250 + 100 + 50 = 2450 \text{ в.ш.},$$

Яъне, бо ҳисоби миёна барои ташкили раванди селай молиявӣ дар бонки исломии “А” 2450 в.ш. хароҷотҳои кул ташкил медиҳад.

Дар асоси таҳлили гузаронидашуда, хулоса ва тавсияҳои зерин пешниҳод намудан ба маврид мебошанд:

1.Татбиқи ин модел самаранокии раванди мудирияти ташкил ва табдили селай молиявии бонкҳои исломиро баланд мебардорад, зеро тавассути он таркиби хароҷотҳо омӯхта мешаванд, ки яке аз бахшҳои муҳими фаъолияти бонкӣ мебошад.

2.Таснифот ва гурӯҳбандии аҳдҳои бонки исломӣ имконият медиҳанд, ки фаъолияти он ба таври васеъ омӯхта шуда, селай молиявие, ки ба амал меоянд, сарчашмаҳои амиқ карда шаванд.

3.Рушди бонкдорӣ исломӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ба 3 марҳила ҷудо карда шуд, ки хусусиятҳои ҳар як марҳила ба таври алоҳида омӯхта шудааст.

4.Дар расми 3 амсилаи раванди ташаккули селай молиявии бонкҳои исломӣ пешниҳод гардидааст, ки татбиқи он дар фаъолияти бонкҳои исломӣ ва дигар муассисаҳои молиявӣ-қарзии кишвар имконият медиҳад, ки мудирият ва назорати онҳоро ба роҳ монанд.

5.Ифодаҳои математикӣ натиҷагирӣ карда шудаанд, ки баёнгари хароҷотҳои умумии раванди ташаккули селай молиявии бонкҳои исломӣ мебошанд. Ифодаҳои мазкурӣ математикӣ, имконият медиҳанд, ки хароҷотҳо дар сатҳи зарури идора ва танзим карда шаванд.

**Адабиёт:**

1. Беккин Р.И., Вахитов Р.Р., Гафурова Г.Т. и др. Исламские финансово-кредитные институты в экономике зарубежных стран // под ред. В.Г. Тимирясова. Изд-во «Познание» Института экономики, управления и права, 2017. С. 57–63.

2. Гамбеева Ю.Н., Медведева С.Н. Исламские финансы: особенности становления и развития // Российское предпринимательство. - 2018. С. 335–349.

3. Шугушова, З.М. Исламский банк: особенности функционирования / З. М. Шугушова // Вестник евразийской науки. - 2021. - Т. 13. - № 6. - URL: <https://esj.today/PDF/72ECVN621.pdf>

4. Ермакова Е.П. Исламский банкинг в Малайзии // «Экономика и бизнес» - 2018, С. 182–191.

5. Бобоев Н.М. Анализ структуры совокупных издержек при формировании финансовых потоков коммерческого банка. // Вестник Томского государственного педагогического университета. 2014, № 8 (149). С. 141-147.

6. Вазъи низоми бонкӣ: шарҳи рушди низои бонкӣ барои солҳои 2020-2021 (маводи электронӣ) - URL: <https://nbt.tj/> (санаи истифодабарӣ: 06.01.2023).

Бобоев Н.М.,  
Курбонова Ф.А.

### ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИИ ФИНАНСОВЫХ ПОТОКОВ В ИСЛАМСКОЙ БАНКОВСКОЙ СИСТЕМЕ

**Худжандский государственный университет имени академика Бободжона Гафурова**

*Данная статья посвящена анализу этапов формирования финансовых цепочек исламских банков согласно принципам финансовой логистики. Авторы подразделяют этапы развития исламской банковской системы на три этапа, характеризуют и классифицируют исламские банки, что очень важно в изучении их деятельности. В статье выведены математические выражения финансовых потоков в практике исламского банкинга. Авторами также, на основе результатов всестороннего анализа, даются практические рекомендации, имеющие научную значимость и ценность.*

**Ключевые слова:** исламская банковская система, принципы исламского финансирования, традиционные банки, финансовые потоки, общие затраты, этапы развития исламского банкинга.

Boboev N.M.,  
Kurbonova F.A.

### BASICS OF ORGANIZATION OF FINANCIAL FLOWS IN ISLAMIC BANKING SYSTEM

**Khujand State University named after Academician Bobojon Gafurov**

*The given article dwells on the analysis of the stages of formation of financial chains of Islamic banks according to the principles of financial logistics. The author subdivides the stages of development of the Islamic banking system into three stages, characterizes and classifies Islamic banks, which is very important in studying their activities. The article highlights mathematical expressions that fully describe the total costs of the process of generating financial flows in the Islamic banking system. Based on the results of a comprehensive analysis, the author also gives practical recommendations that have scientific significance and value.*

**Keywords:** Islamic banking system, principles of Islamic finance, traditional banks, financial flows, total costs, stages of development of Islamic banking.

**Маълумот дар бораи муаллифон:**

**Бобоев Нозимжон Мансурович** - н.и.и., доцент кафедры финансов и налогов ГОУ «Худжандский государственный университет имени академика Бободжона Гафурова». Адрес: 735700. Республика Таджикистан, г. Худжанд, переулок Мавлонбекова 1.

**Курбанова Ф.А.** - н.и.и., доцент кафедры банковского дела ГОУ «Худжандский государственный университет имени академика Бободжона Гафурова». Адрес: 735700. Республика Таджикистан, г. Худжанд, переулок Мавлонбекова 1.

**К СВЕДЕНИЮ АВТОРОВ**

В научном издании «Экономика Таджикистана» Института экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана публикуются научные статьи по актуальным проблемам современной экономики Таджикистана, социально-демографического развития и развития мировой экономической системы в целом. Публикуемые научные материалы отражают результаты научно-исследовательской работы Института экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана и других профильных организаций.

Редакционная коллегия научного издания обращает внимание авторов, которые направляют свои статьи в редколлегию, **на необходимость строго соблюдать следующие правила:**

1. Размер статьи не должен быть менее 0,6 и не превышать 1,0 печатного листа компьютерного текста, включая текст, таблицы, список использованных источников, рисунки и тексты резюме на таджикском, русском и английском языках.

2. Статья должна быть подготовлена в Microsoft Word офис, при этом одновременно с распечаткой статьи в 2-х экземплярах сдаются также соответствующие файлы (для каждой статьи на отдельном носителе). Рукопись должна быть отпечатана на компьютере через 1,5 интервала (размер шрифта – кегль 14), на белой бумаге формата А4 (297×210 мм). Текст должен занимать 28-30 строк, 60-64 знака в строке, слева должно быть оставлено поле не менее 25 мм. Все листы рукописи должны быть пронумерованы.

3. Рисунки, графики и фотографии в виде рисунка на принимаются. Повторение одних и тех же данных в тексте, таблицах и рисунках не допускается.

4. Таблицы нумеруются в порядке упоминания их в тексте арабскими цифрами. Название таблицы должно следовать строкой ниже после ее номера.

5. В верхнем правом углу первой страницы рукописи указывается раздел науки, в котором будет помещена статья, строкой ниже в левом углу страницы указывается УДК, затем в центре следующей строки – инициалы и фамилия автора (ов), под ними – заглавие статьи. Между заголовком и текстом печатается название учреждения / учреждений, где выполнена представленная статья. После названия организации приводится аннотация на языке самой статьи. После аннотации отдельной строкой перечисляются ключевые слова. В конце текста, после списка использованных источников, прилагаются аннотации на двух других языках (также с указанием автора / авторов, названия статьи и организации / организаций на соответствующих языках), ключевые слова (на соответствующих языках) и электронный адрес для корреспонденции. **К рукописи** должны быть приложены электронные адреса, номера телефонов, фамилия, имя, отчество и ученые степени и должность автора (ов). Рукопись заверяется подписью / подписями автора /авторов. Допускается не более двух авторов статьи.

6. Сокращение слов, названий не допускается.

7. Формулы и символы должны быть напечатаны на компьютере. Следует избегать громоздких обозначений.

8. Ссылки на цитируемую литературу даются в квадратных скобках, например: [1], [1,3-5]. Список литературы приводится общим списком (под заголовком «Литература») в порядке упоминания в тексте и оформляются следующим образом: Для книг: фамилия и инициалы авторов, полное название книги, место издания, издательство, год издания, том или выпуск, общее количество страниц. Для периодических изданий: фамилия и инициалы автора, название издания, год издания, том, номер, первая и последняя страницы статьи: Перед местом издания ставится тире, между местом издания и издательством – двоеточие, перед годом издания – запятая, перед названием журнала – тире. Ссылки на неопубликованные работы не допускаются.

Допускается не более 10 использованных источников, из них – **обязательно** – публикации последних лет - **с учетом специфики тематики статьи;** не менее двух

национальных авторов (источников), желательно из опубликованных в журнале «Экономика Таджикистана».

9. Рукописи, представленные в редколлегия, должны иметь направление учреждения, экспертное заключение о возможности опубликования. При выполнении работы в нескольких учреждениях представляются экспертные заключения из каждого учреждения. К статье должна быть приложена заверенная рецензия специалиста.

10. Рукописи статей, оформленные согласно всем перечисленным выше требованиям, представляются в редколлегия журнала в отпечатанном виде. Также представляется электронный вариант статьи. Авторы из других городов Республики Таджикистан, а также зарубежных стран, высылают на электронный адрес Института подписанную статью в формате PDF, и в формате Word. Все сопроводительные документы - направление учреждения, экспертное заключение о возможности опубликования, заверенная рецензия специалиста – также направляются в формате PDF.

Редколлегия оставляет за собой право производить сокращения и редакционные изменения рукописей. Рекомендовать статьи к депонированию. В случае возвращения автору рукописи для доработки датой представления считается день получения редколлгией окончательного текста. Рукописи, не отвечающие настоящим правилам, редколлгией не принимаются.

11. В случае не выполнения выше перечисленных требований, присланные материалы отклоняются.

12. При отклонении статьи редакцией автору возвращается один экземпляр рукописи, и редакция оставляет за собой право не вести дискуссии по мотивам ее отклонения.

Текст присылаемой рукописи является окончательным, должен быть тщательно подготовлен, выверен, без исправлений и подписан автором (ами). Коллективная статья должна иметь подписи всех авторов.

13. **Крайний срок представления статей** для публикации в ежеквартальном номере журнала – первое число третьего месяца каждого квартала. Материалы, представленные позже установленной даты, могут быть рассмотрены для включения (в случае их соответствия требованиям) в следующий номер журнала. Не зарегистрированные статьи публикации не подлежат.

Адрес редколлгии: Республика Таджикистан, Душанбе, ул. Айни 44, каб. 111-112 тел: 2275157, 900097577, [www.ekt.tj](http://www.ekt.tj), [www.ied.tj](http://www.ied.tj), E-mail: [ied.tj@mail.ru](mailto:ied.tj@mail.ru)

### **БА МАЪЛУМОТИ МУАЛЛИФОНИ АРҶМАНД**

Дар нашрияи илмии «Иқтисодиёти Тоҷикистон»-и Институти иқтисодиёт ва демографияи Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон оид ба масъалаҳои актуалии иқтисодиёти муосири Тоҷикистон, рушди низомҳои иқтисодиёти ҷаҳонӣ мақолаҳои илмӣ ба ҷоп расонида мешаванд. Маводҳои илмии ҷопшаванда натиҷаҳои корҳои илмӣ-таҳқиқотии Институти иқтисодиёт ва демографияи Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон ва дигар ташкилотҳои соҳавиро инъикос менамоянд.

Ҳайати таҳририяи нашрияи илмӣ, ба диққати муаллифоне муроҷиат менамояд, ки онҳо дар мақолаҳои илмии худ, **ба қадри зарурат қоидаҳои зеринро қатъӣ риоя карда**, ба ҳайати таҳририя ирсол менамоянд.

1. Андозаи мақола набояд камтар аз 0,6 ва аз 1,0 ҷузъи ҷопии компютерӣ зиёда бошад, аз ҷумла: матн, ҷадвалҳо, феҳрист (библиография), расмҳо ва матнҳои хулоса ба забонҳои тоҷикӣ, русӣ ва англисӣ.

2. Мақола бояд дар идораи (офиси) Microsoft Word омада карда шуда бошад, дар ин маврид дар як вақт ҳамчунин дар ду нусха ҷоп карда, мутобиқи файлҳои (барои ҳар қадом мақола дар барандаи алоҳида супурда мешаванд). Дастнавис бояд дар компютер тавассути фосолаи 1,5 (андозаи ҳарф кегл 14), дар қоғази сафеди шакли (формати) А4 (297 x 210 мм) ҷоп шуда бошад. Матн бояд 2,8-30 сатрро ишғол намояд, дар ҳар як сатр

60-64 аломат чойгир карда шуда бошад, аз тарафи чап бояд на камтар аз 25 мм ҳошия монда шавад, ҳамаи варақҳои дастхат бояд рақамгузори шуда бошанд.

3. Расмҳо, графикҳо ва суратҳо дар намуди расми кашидашуда қабул карда намешаванд. Такрори маълумотҳо дар матн, ҷадвалҳо, ва расмҳо манъ аст.

4. Ҷадвалҳо ба тартиби зикр кардани онҳо бо рақамҳои арабӣ рақамгузори карда мешаванд. Номии ҷадвалҳо бояд пас аз рақами онҳо бе матн зикр карда шаванд.

5. Дар гӯшаи рости саҳифаҳои дастнавис фасли илм нишон дода мешавад, дар он мақола ҷой дода мешавад, дар сатри поён дар гӯшаи чапи саҳифаҳо УДК нишон дода мешавад, баъд дар маркази сатри минбаъда ному насаби муаллиф (муаллифон), дар зери ин сатрҳо унвони мақола навишта мешавад. Номии муассиса / муассисаҳое, ки дар он мақолаи пешниҳодшуда таҳия шудааст, дар байни сарлавҳа ва матн ҷоп карда мешавад. Аннотация дар забони худӣ мақола пас аз номии ташкилот дода мешавад. Пас аз эзоҳ калимаҳои калидӣ дар сатри алоҳида оварда мешаванд. Дар охири матн, пас аз рӯйхати манбаҳои истифодашуда, рефератҳо бо ду забони дигар замима карда мешаванд (инчунин муаллиф / муаллифон, номии мақола ва ташкилот / ташкилотҳо бо забонҳои дахлдор нишон дода мешаванд), калимаҳои калидӣ (дар забонҳои дахлдор) ва суроғаи почтаи электронӣ барои мукотиба. Дастанавис бояд суроғаҳои почтаи электронӣ, рақамҳои телефон, насаб, ном, номии падар ва дараҷаҳои илмӣ ва вазифаи муаллиф (ҳо) -ро ҳамроҳӣ кунад. Дастрхат бо имзо / имзои муаллиф / муаллифон тасдиқ карда шудааст. Дар як мақола на бештар аз ду муаллиф иҷозат дода мешавад.

6. Истеъмол ва истифодаи калимаҳои ихтисора, номҳои ихтисор шуда манъ аст.

7. Шаклҳо ва томсилаҳо (рамзҳо) бояд дар компютер ҷоп карда шуда бошанд. Аз аломатгузориҳои калонҳаҷм бояд худдорӣ карда шавад.

8. Истинодҳо ба адабиётҳои иқтибосшуда дар қавсайни мураббаъ дода мешаванд, масалан: [1], [1,3-5]. Рӯйхати адабиётҳои истифодашуда ба рӯйхати умумӣ (дар зери унвони “Адабиёт” ба тартибе, ки дар матн хотирнишон карда шуд, оварда мешавад ва ба тариқи зайл тартиб дода мешаванд:

Барои китоб: ному насаби муаллиф (муаллифон), номии пурраи китобҳо, ҷойи нашршуда, нашриёт, соли нашр, ҷилд ё соли ҷоп, миқдори умумии саҳифаҳо.

Барои нашрияҳои даврӣ: ному насаби муаллиф (муаллифон), номии нашрия, соли нашр, ҷилд, рақам, саҳифаҳои аввал ва охири мақолаҳо.

Пеш аз ҷойи нашрия хатак (тире) гузошта мешавад, байни ҷойи нария ва нашриёт – ду нуқта (:), пеш аз соли нашр – аломати вергул (.), пеш аз номии маҷалла (журнал) хатак (тире) гузошта мешавад.

Истинод дар кори ҷопнашуда иҷозат дода намешавад.

На зиёда аз 10 маъхази истифодашуда иҷозат дода мешавад, ки аз онҳо - ҳатмӣ - нашрияҳои солҳои охир - бо назардошти хусусиятҳои мавзӯи мақола; ҳадди аққал ду муаллифи миллӣ (маъхазҳо), беҳтараш аз муаллифоне, ки дар маҷаллаи "Иқтисоди Тоҷикистон" нашр шудаанд,

9. Дастанависҳое, ки ба ҳайати таҳририя пешниҳод карда шудаанд, бояд роҳхати (направление) муассиса дошта бошанд, дар бори имконияти ҷоп ҳулосаи коршиносро низ дошта бошанд. Ҳангоми иҷрои корҳо ба якҷанд муассисаҳо аз ҳар як муассиса ҳулосаҳои коршинос пешниҳод карда мешаванд. Ба мақола бояд тақриз тасдиқ кардаи мутахассис замима шуда бошад.

10. Дастанависи мақолаҳо, ки мутобиқи ҳамаи талаботи дар боло зикршуда тартиб дода шудааст, ба ҳайати таҳририяи маҷалла дар намуди ҷоп кардашуда пешниҳод карда мешавад. Ҳамчунин намунаи (варианти) электронии мақолаи (мақолаҳо) пешниҳод карда мешавад. Муаллифони аз дигар шахрҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон, инчунин аз мамлакатҳои хориҷӣ ба нишонии электронии Институт мақолаи имзошударо дар шакли PDF ва дар шакли Word ирсол менамоянд. Ҳамаи ҳуҷҷатҳои ҳамроҳ фиристодашаванда, ки муассисаҳо ирсол намудаанд, ҳулосаи коршинос дар бораи имконияти нашр, тақризи тасдиқкардаи мутахассис низ дар шакли PDF фиристо дамешавад.

Ҳайати таҳририя ҳуқуқ дорад дастнависро ихтисор намояд ва тағйироти таҳрирӣ ворид намояд. Мақоларо барои нигоҳдорӣ тавсия намояд.

Дар ҳолати ба муаллиф (муаллифон) пас баргардонидани дастнависҳо барои бозкоркардсанаи пешниҳод рӯзи намудани дастнавис (дастнависҳо) аз тарафи ҳайати таҳририя матни коркарди ниҳой ҳисобида мешавад.

Дастнавис (дастнависҳо)-и, ки ба қоидаҳои зикршуда ҷавобгӯ набошанд, аз тарафи ҳайати таҳририя қабул намешаванд.

11. Дар ҳолати иҷро накардани талаботи дар боло номбаршуда, маводҳои ирсолшуда рад карда шуда, пас баргардонидани мешаванд.

12. Ҳангоми пас баргардонидани мақола аз тарафи ҳайати таҳририя, ба муаллиф (муаллифон) як нусхаи дастнавис баргардонидани мешавад, ва ҳайати таҳририя ҳуқуқ дорад оид ба сабаби пас баргардонидани мавод ба баҳс рӯй наоварад.

Матни дастнависи фиристодашуда матни нинҳой мебошад, бояд бо диққат омода ва таҳия карда шуда бошад. Эътимоднок, бе ислоҳ ва аз тарафи муаллиф (муаллифон) имзо шуда бошад. Мақолаи дастаҷамъӣ (коллективӣ) бояд имзои ҳамаи муаллифонро дошта бошад.

**13. Мӯҳлати охири пешниҳоди мақолаҳо барои нашр** дар шумораи ҳар семоҳаи маҷалла – рӯзи якуми моҳи сеюми ҳар семоҳа муқаррар карда шудааст. Маводҳое, ки баъди санаи муқарраршуда пешниҳод шудаанд, барои дохил намудан ба шумораи баъдинаи маҷалла баррасӣ шуда метавонда (дар ҳолате, ки онҳо ба талабот ҷавобгӯ бошанд). Мақолаҳои сабтиномнашуда нашр карда намешаванд.

Нишонаи ҳайати таҳририя: Ҷумҳурии Тоҷикистон, Душанбе, кӯчаи Айнӣ 44, утқи 111-112 тел: 2275157, 900-09-75-77. [www.ekt.tj](http://www.ekt.tj), [www.ied.tj](http://www.ied.tj), E-mail: [ied.tj@mail.ru](mailto:ied.tj@mail.ru)

### **FOR AUTHORS' INFORMATION**

The articles which contain a topical problem of modern economy of Tajikistan, social and demographic development and world economic development systems in whole are publishing in scientific edition “Economy of Tajikistan” of the Institute of Economy and Demography of the National Academy of Sciences of Tajikistan. These articles are expressing the results of research efforts of the Institute of Economy and Demography of the National Academy of Sciences of Tajikistan and core organizations.

Editorial board of publication asking for author's attention while preparing their article to the editorial board the necessity of complying with following rules.

1. The size of the article should not be less than 0.6 and not exceed one printed sheet of computer text, including text, tables, bibliography, list of sources used, figures and abstract texts in Tajik, Russian and English languages.

2. An article must be prepared in MS Word office and 2 printed copies must to be passing to editorial board with separate files. (Typescript must to be printed through computer with 1,5 interval (the size of font- 14 point size) on the white paper with format of A4 (297×210 mm). Text must contain 28-30 lines, 60-64 symbols in a lines, left side should kept in 25 mm. All lists must be paginated.

3. Pictures, diagrams and photos should not to be like a picture. Repetition data in text, tables, and pictures are not allowed.

4. Tables are numbered in order of mentioning them in the text in Arabic numerals. The name of the table should follow the line below after its number.

5. In the upper right corner of the first page of the manuscript the section of science is indicated, in which the article will be placed, the UDC is indicated in the left corner of the page, then the initials and surname of the author (s) are in the center of the next line, and the title of the article under them. The name of the institution / institutions (s) in which the submitted article is executed is printed between the heading and the text. After the text of the article and the name of the organization, there is an annotation in Russian in the language of the article itself. After the annotation, keywords are listed on a separate line. Further At the

end of the text, after a list of sources used, abstracts are attached in Tajik and English in two other languages (also indicating the author / authors, and the name of the article and organization / organizations in the respective languages), keywords (in the respective languages) and an email address for correspondence. The manuscript must be accompanied by e-mail addresses, telephone numbers, surname, first name, patronymic and academic degrees and the position of the author (s). The manuscript is certified by the signature / signatures of the author / authors. No more than two authors are allowed per article. Reduction of words, names is not allowed.

6. Formulas and symbols must be printed on the computer. Avoid cumbersome notation.

7. References to quoted literature are given in square brackets, for example: [1], [1,3-5]. The list of references is given in the general list (under the heading "Literature") in the order of the mention in the text and are formulated as follows:

**For books:** the surname and initials of the authors, the full title of the book, the place of publication, the publishing house, the year of publication, the volume or issue, the total number of pages.

**For periodicals:** surname and initials of the author, title of the publication, year of publication, volume, number, first and last pages of the article:

Before the place of publication is a dash, between the place of publication and the publisher-a colon, before the year of publication is a comma, before the title of the magazine is a dash.

References to unpublished works are not allowed.

No more than 10 used sources are allowed, of which - obligatory - publications of recent years - taking into account the specifics of the subject of the article; at least two national authors (sources), preferably from those published in the journal «Economy of Tajikistan.»

8. Manuscripts submitted to the editorial board should have the direction of the institution, an expert opinion on the possibility of publication. When performing work in several institutions, expert opinions are presented from each institution. The article must be accompanied by a certified review by a specialist.

9. Manuscripts of articles, drawn up according to all the above requirements, are submitted to the editorial board of the journal in a printed form. An electronic version of the article is also presented. Authors from other cities of the Republic of Tajikistan, as well as foreign countries, send the signed article in PDF format and in Word format to the Institute's electronic address. All accompanying documents - the direction of the institution, the expert opinion on the possibility of publication, the certified review of the specialist - are also sent in PDF format. The Editorial Board reserves the right to make reductions and editorial changes to manuscripts. Recommend articles to the deposit. In case of return to the author of the manuscript for finalization, the date of submission is considered the day of receipt of the final text by the editorial board. Manuscripts that do not comply with these rules are not accepted by the editorial board.

10. In the event that the above requirements are not fulfilled, the submitted materials are rejected.

11. If an article is rejected by the editors, one copy of the manuscript is returned to the author, and the editors reserve the right not to discuss the reasons for its rejection.

12. The text of the submitted manuscript is final, must be carefully prepared, verified, without corrections and signed by the author (s). A collective article must have the signatures of all authors.

13. **The deadline for submission of articles** for publication in the quarterly issue of the journal is the first day of the third month of each quarter. Submissions after the due date may be considered for inclusion (if they meet the requirements) in the next issue of the journal. Unregistered articles are not subject to publication.

Editorial board address: Republic of Tajikistan, Dushanbe, st. Aini 44, office. 111-112 tel: 2275157, 900097577, [www.ekt.tj](http://www.ekt.tj), [www.ied.tj](http://www.ied.tj), E-mail: [ied.tj@mail.ru](mailto:ied.tj@mail.ru)

Технический редактор: З. А. Шералиев  
Редактор русского языка: О.А. Лысых  
Редактор таджикского языка: Д.Р. Джалилзода  
Редактор английского языка: А.И. Субхонов

Адрес редакции: 734024, г. Душанбе, ул. Айни 44,  
Институт экономики и демографии НАНТ  
Индекс журнала в каталоге агентства «Таджик Печать»: 77634  
Подписку можно осуществить непосредственно в редакции.  
Тел.:(3772) 221-67-50, 93-504-85-89 Факс:(3772) 221-67-50.  
[www.ekt.tj](http://www.ekt.tj), [www.ied.tj](http://www.ied.tj)  
E-mail: [ied.tj@mail.ru](mailto:ied.tj@mail.ru)

Точка зрения авторов статей может не отражать позицию Института экономики и демографии НАНТ и не совпадать с мнением Редакционной коллегии журнала. Перепечатка материалов из журнала «Экономика Таджикистана» может осуществляться только по согласованию с Редакционной коллегией и с обязательной ссылкой на журнал.

Отпечатано в типографии ООО «Истиклол-2019»  
Подписано в печать 25.02.2023.  
Бумага офсетная. Формат 60x84/1/8. Печать офсетная.  
Усл.печ. л.27 Тираж 300.  
Цена свободная



**К СВЕДЕНИЮ АВТОРОВ**

В научном издании «Экономика Таджикистана» Института экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана публикуются научные статьи по актуальным проблемам современной экономики Таджикистана, социально-демографического развития и развития мировой экономической системы в целом. Публикуемые научные материалы отражают результаты научно-исследовательской работы Института экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана и других профильных организаций.

Редакционная коллегия научного издания обращает внимание авторов, которые направляют свои статьи в редколлегию, **на необходимость строго соблюдать следующие правила:**

1. Размер статьи не должен быть менее 0,6 и не превышать 1,0 печатного листа компьютерного текста, включая текст, таблицы, список использованных источников, рисунки и тексты резюме на таджикском, русском и английском языках.

2. Статья должна быть подготовлена в Microsoft Word офис, при этом одновременно с распечаткой статьи в 2-х экземплярах сдаются также соответствующие файлы (для каждой статьи на отдельном носителе). Рукопись должна быть отпечатана на компьютере через 1,5 интервала (размер шрифта – кегль 14), на белой бумаге формата А4 (297×210 мм). Текст должен занимать 28-30 строк, 60-64 знака в строке, слева должно быть оставлено поле не менее 25 мм. Все листы рукописи должны быть пронумерованы.

3. Рисунки, графики и фотографии в виде рисунка на принимаются. Повторение одних и тех же данных в тексте, таблицах и рисунках не допускается.

4. Таблицы нумеруются в порядке упоминания их в тексте арабскими цифрами. Название таблицы должно следовать строкой ниже после ее номера.

5. В верхнем правом углу первой страницы рукописи указывается раздел науки, в котором будет помещена статья, строкой ниже в левом углу страницы указывается УДК, затем в центре следующей строки – инициалы и фамилия автора (ов), под ними – заглавие статьи. Между заголовком и текстом печатается название учреждения / учреждений, где выполнена представленная статья. После названия организации приводится аннотация на языке самой статьи. После аннотации отдельной строкой перечисляются ключевые слова. В конце текста, после списка использованных источников, прилагаются аннотации на двух других языках (также с указанием автора / авторов, названия статьи и организации / организаций на соответствующих языках), ключевые слова (на соответствующих языках) и электронный адрес для корреспонденции. **К рукописи** должны быть приложены электронные адреса, номера телефонов, фамилия, имя, отчество и ученые степени и должность автора (ов). Рукопись заверяется подписью / подписями автора /авторов. Допускается не более двух авторов статьи.

6. Сокращение слов, названий не допускается.

7. Формулы и символы должны быть напечатаны на компьютере. Следует избегать громоздких обозначений.

8. Ссылки на цитируемую литературу даются в квадратных скобках, например: [1], [1,3-5]. Список литературы приводится общим списком (под заголовком «Литература») в порядке упоминания в тексте и оформляются следующим образом: Для книг: фамилия и инициалы авторов, полное название книги, место издания, издательство, год издания, том или выпуск, общее количество страниц. Для периодических изданий: фамилия и инициалы автора, название издания, год издания, том, номер, первая и последняя страницы статьи: Перед местом издания ставится тире, между местом издания и издательством – двоеточие, перед годом издания – запятая, перед названием журнала – тире. Ссылки на неопубликованные работы не допускаются.

Допускается не более 10 использованных источников, из них – **обязательно** – публикации последних лет - **с учетом специфики тематики статьи;** не менее двух

национальных авторов (источников), желательно из опубликованных в журнале «Экономика Таджикистана».

9. Рукописи, представленные в редколлегия, должны иметь направление учреждения, экспертное заключение о возможности опубликования. При выполнении работы в нескольких учреждениях представляются экспертные заключения из каждого учреждения. К статье должна быть приложена заверенная рецензия специалиста.

10. Рукописи статей, оформленные согласно всем перечисленным выше требованиям, представляются в редколлегия журнала в отпечатанном виде. Также представляется электронный вариант статьи. Авторы из других городов Республики Таджикистан, а также зарубежных стран, высылают на электронный адрес Института подписанную статью в формате PDF, и в формате Word. Все сопроводительные документы - направление учреждения, экспертное заключение о возможности опубликования, заверенная рецензия специалиста – также направляются в формате PDF.

Редколлегия оставляет за собой право производить сокращения и редакционные изменения рукописей. Рекомендовать статьи к депонированию. В случае возвращения автору рукописи для доработки датой представления считается день получения редколлгией окончательного текста. Рукописи, не отвечающие настоящим правилам, редколлгией не принимаются.

11. В случае не выполнения выше перечисленных требований, присланные материалы отклоняются.

12. При отклонении статьи редакцией автору возвращается один экземпляр рукописи, и редакция оставляет за собой право не вести дискуссии по мотивам ее отклонения.

Текст присылаемой рукописи является окончательным, должен быть тщательно подготовлен, выверен, без исправлений и подписан автором (ами). Коллективная статья должна иметь подписи всех авторов.

13. **Крайний срок представления статей** для публикации в ежеквартальном номере журнала – первое число третьего месяца каждого квартала. Материалы, представленные позже установленной даты, могут быть рассмотрены для включения (в случае их соответствия требованиям) в следующий номер журнала. Не зарегистрированные статьи публикации не подлежат.

Адрес редколлегии: Республика Таджикистан, Душанбе, ул. Айни 44, каб. 111-112 тел: 2275157, 900097577, [www.ekt.tj](http://www.ekt.tj), [www.ied.tj](http://www.ied.tj), E-mail: [ied.tj@mail.ru](mailto:ied.tj@mail.ru)

### **БА МАЪЛУМОТИ МУАЛЛИФОНИ АРҶМАНД**

Дар нашрияи илмии «Иқтисодиёти Тоҷикистон»-и Институти иқтисодиёт ва демографияи Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон оид ба масъалаҳои актуалии иқтисодиёти муосири Тоҷикистон, рушди низомҳои иқтисодиёти ҷаҳонӣ мақолаҳои илмӣ ба ҷоп расонида мешаванд. Маводҳои илмии ҷопшаванда натиҷаҳои корҳои илмӣ-таҳқиқотии Институти иқтисодиёт ва демографияи Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон ва дигар ташкилотҳои соҳавиро инъикос менамоянд.

Ҳайати таҳририяи нашрияи илмӣ, ба диққати муаллифоне муроҷиат менамояд, ки онҳо дар мақолаҳои илмии худ, **ба қадри зарурат қоидаҳои зеринро қатъӣ риоя карда**, ба ҳайати таҳририя ирсол менамоянд.

1. Андозаи мақола набояд камтар аз 0,6 ва аз 1,0 ҷузъи ҷопии компютерӣ зиёда бошад, аз ҷумла: матн, ҷадвалҳо, феҳрист (библиография), расмҳо ва матнҳои хулоса ба забонҳои тоҷикӣ, русӣ ва англисӣ.

2. Мақола бояд дар идораи (офиси) Microsoft Word омада карда шуда бошад, дар ин маврид дар як вақт ҳамчунин дар ду нусха ҷоп карда, мутобиқи файлҳои (барои ҳар қадом мақола дар барандаи алоҳида супурда мешаванд). Дастнавис бояд дар компютер тавассути фосилаи 1,5 (андозаи ҳарф кегл 14), дар қоғази сафеди шакли (формати) А4 (297 x 210 мм) ҷоп шуда бошад. Матн бояд 2,8-30 сатрро ишғол намояд, дар ҳар як сатр

60-64 аломат чойгир карда шуда бошад, аз тарафи чап бояд на камтар аз 25 мм ҳошия монда шавад, ҳамаи варақҳои дастхат бояд рақамгузори шуда бошанд.

3. Расмҳо, графикҳо ва суратҳо дар намуди расми кашидашуда қабул карда намешаванд. Такрори маълумотҳо дар матн, ҷадвалҳо, ва расмҳо манъ аст.

4. Ҷадвалҳо ба тартиби зикр кардани онҳо бо рақамҳои арабӣ рақамгузори карда мешаванд. Номи ҷадвалҳо бояд пас аз рақами онҳо бе матн зикр карда шаванд.

5. Дар гӯшаи рости саҳифаҳои дастнавис фасли илм нишон дода мешавад, дар он мақола ҷой дода мешавад, дар сатри поён дар гӯшаи чапи саҳифаҳо УДК нишон дода мешавад, баъд дар маркази сатри минбаъда ному насаби муаллиф (муаллифон), дар зери ин сатрҳо унвони мақола навишта мешавад. Номи муассиса / муассисаҳое, ки дар он мақолаи пешниҳодшуда таҳия шудааст, дар байни сарлавҳа ва матн ҷоп карда мешавад. Аннотация дар забони худ мақола пас аз номи ташкилот дода мешавад. Пас аз эзоҳ калимаҳои калидӣ дар сатри алоҳида оварда мешаванд. Дар охири матн, пас аз рӯйхати манбаҳои истифодашуда, рефератҳо бо ду забони дигар замима карда мешаванд (инчунин муаллиф / муаллифон, номи мақола ва ташкилот / ташкилотҳо бо забонҳои дахлдор нишон дода мешаванд), калимаҳои калидӣ (дар забонҳои дахлдор) ва суроғаи почтаи электронӣ барои мукотиба. Дастанвис бояд суроғаҳои почтаи электронӣ, рақамҳои телефон, насаб, ном, номи падар ва дараҷаҳои илмӣ ва вазифаи муаллиф (ҳо) -ро ҳамроҳӣ кунад. Дастрхат бо имзо / имзои муаллиф / муаллифон тасдиқ карда шудааст. Дар як мақола на бештар аз ду муаллиф иҷозат дода мешавад.

6. Истеъмол ва истифодаи калимаҳои ихтисора, номҳои ихтисор шуда манъ аст.

7. Шаклҳо ва томсилаҳо (рамзҳо) бояд дар компютер ҷоп карда шуда бошанд. Аз аломатгузориҳои калонҳаҷм бояд худдорӣ карда шавад.

8. Истинодҳо ба адабиётҳои иқтибосшуда дар қавсайни мураббаъ дода мешаванд, масалан: [1], [1,3-5]. Рӯйхати адабиётҳои истифодашуда ба рӯйхати умумӣ (дар зери унвони “Адабиёт” ба тартибе, ки дар матн хотирнишон карда шуд, оварда мешавад ва ба тариқи зайл тартиб дода мешаванд:

Барои китоб: ному насаби муаллиф (муаллифон), номи пурраи китобҳо, ҷойи нашршуда, нашриёт, соли нашр, ҷилд ё соли ҷоп, миқдори умумии саҳифаҳо.

Барои нашрияҳои даврӣ: ному насаби муаллиф (муаллифон), номи нашрия, соли нашр, ҷилд, рақам, саҳифаҳои аввал ва охири мақолаҳо.

Пеш аз ҷойи нашрия хатак (тире) гузошта мешавад, байни ҷойи нария ва нашриёт – ду нуқта (:), пеш аз соли нашр – аломати вергул (.), пеш аз номи маҷалла (журнал) хатак (тире) гузошта мешавад.

Истинод дар кори ҷопнашуда иҷозат дода намешавад.

На зиёда аз 10 маъхази истифодашуда иҷозат дода мешавад, ки аз онҳо - ҳатмӣ - нашрияҳои солҳои охир - бо назардошти хусусиятҳои мавзӯи мақола; ҳадди аққал ду муаллифи миллӣ (маъхазҳо), беҳтараш аз муаллифоне, ки дар маҷаллаи "Иқтисоди Тоҷикистон" нашр шудаанд,

9. Дастанвисҳое, ки ба ҳайати таҳририя пешниҳод карда шудаанд, бояд роҳхати (направление) муассиса дошта бошанд, дар бори имконияти ҷоп ҳулосаи коршиносро низ дошта бошанд. Ҳангоми иҷрои корҳо ба якҷанд муассисаҳо аз ҳар як муассиса ҳулосаҳои коршинос пешниҳод карда мешаванд. Ба мақола бояд тақриз тасдиқ кардаи мутахассис замима шуда бошад.

10. Дастанвиси мақолаҳо, ки мутобиқи ҳамаи талаботи дар боло зикршуда тартиб дода шудааст, ба ҳайати таҳририяи маҷалла дар намуди ҷоп кардашуда пешниҳод карда мешавад. Ҳамчунин намунаи (варианти) электронии мақолаи (мақолаҳо) пешниҳод карда мешавад. Муаллифони аз дигар шахрҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон, инчунин аз мамлактҳои хориҷӣ ба нишонии электронии Институт мақолаи имзошударо дар шакли PDF ва дар шакли Word ирсол менамоянд. Ҳамаи ҳуҷжатҳои ҳамроҳ фиристодашаванда, ки муассисаҳо ирсол намудаанд, ҳулосаи коршинос дар бораи имконияти нашр, тақризи тасдиқкардаи мутахассис низ дар шакли PDF фиристо дамешавад.

Ҳайати таҳририя ҳуқуқ дорад дастнависро ихтисор намояд ва тағйироти таҳрирӣ ворид намояд. Мақоларо барои нигоҳдорӣ тавсия намояд.

Дар ҳолати ба муаллиф (муаллифон) пас баргардонидани дастнависҳо барои бозкоркардсанаи пешниҳод рӯзи намудани дастнавис (дастнависҳо) аз тарафи ҳайати таҳририя матни коркарди ниҳой ҳисобида мешавад.

Дастнавис (дастнависҳо)-и, ки ба қоидаҳои зикршуда ҷавобгӯ набошанд, аз тарафи ҳайати таҳририя қабул намешаванд.

11. Дар ҳолати иҷро накардани талаботи дар боло номбаршуда, маводҳои ирсолшуда рад карда шуда, пас баргардонидани мешаванд.

12. Ҳангоми пас баргардонидани мақола аз тарафи ҳайати таҳририя, ба муаллиф (муаллифон) як нусхаи дастнавис баргардонидани мешавад, ва ҳайати таҳририя ҳуқуқ дорад оид ба сабаби пас баргардонидани мавод ба баҳс рӯй наоварад.

Матни дастнависи фиристодашуда матни нинҳой мебошад, бояд бо диққат омода ва таҳия карда шуда бошад. Эътимоднок, бе ислоҳ ва аз тарафи муаллиф (муаллифон) имзо шуда бошад. Мақолаи дастаҷамъӣ (коллективӣ) бояд имзои ҳамаи муаллифони роштар бошад.

**13. Мӯҳлати охири пешниҳоди мақолаҳо барои нашр** дар шумораи ҳар семоҳаи маҷалла – рӯзи якуми моҳи сеюми ҳар семоҳа муқаррар карда шудааст. Маводҳое, ки баъди санаи муқарраршуда пешниҳод шудаанд, барои дохил намудан ба шумораи баъдинаи маҷалла баррасӣ шуда метавонда (дар ҳолате, ки онҳо ба талабот ҷавобгӯ бошанд). Мақолаҳои сабтиномнашуда нашр карда намешаванд.

Нишонаи ҳайати таҳририя: Ҷумҳурии Тоҷикистон, Душанбе, кӯчаи Айни 44, устои 111-112 тел: 2275157, 900-09-75-77. [www.ekt.tj](http://www.ekt.tj), [www.ied.tj](http://www.ied.tj), E-mail: [ied.tj@mail.ru](mailto:ied.tj@mail.ru)

### **FOR AUTHORS' INFORMATION**

The articles which contain a topical problem of modern economy of Tajikistan, social and demographic development and world economic development systems in whole are publishing in scientific edition "Economy of Tajikistan" of the Institute of Economy and Demography of the National Academy of Sciences of Tajikistan. These articles are expressing the results of research efforts of the Institute of Economy and Demography of the National Academy of Sciences of Tajikistan and core organizations.

Editorial board of publication asking for author's attention while preparing their article to the editorial board the necessity of complying with following rules.

1. The size of the article should not be less than 0.6 and not exceed one printed sheet of computer text, including text, tables, bibliography, list of sources used, figures and abstract texts in Tajik, Russian and English languages.

2. An article must be prepared in MS Word office and 2 printed copies must be passing to editorial board with separate files. (Typescript must to be printed through computer with 1,5 interval (the size of font- 14 point size) on the white paper with format of A4 (297×210 mm). Text must contain 28-30 lines, 60-64 symbols in a lines, left side should kept in 25 mm. All lists must be paginated.

3. Pictures, diagrams and photos should not to be like a picture. Repetition data in text, tables, and pictures are not allowed.

4. Tables are numbered in order of mentioning them in the text in Arabic numerals. The name of the table should follow the line below after its number.

5. In the upper right corner of the first page of the manuscript the section of science is indicated, in which the article will be placed, the UDC is indicated in the left corner of the page, then the initials and surname of the author (s) are in the center of the next line, and the title of the article under them. The name of the institution / institutions (s) in which the submitted article is executed is printed between the heading and the text. After the text of the article and the name of the organization, there is an annotation in Russian in the language of the article itself. After the annotation, keywords are listed on a separate line. Further At the

end of the text, after a list of sources used, abstracts are attached in Tajik and English in two other languages (also indicating the author / authors, and the name of the article and organization / organizations in the respective languages), keywords (in the respective languages) and an email address for correspondence. The manuscript must be accompanied by e-mail addresses, telephone numbers, surname, first name, patronymic and academic degrees and the position of the author (s). The manuscript is certified by the signature / signatures of the author / authors. No more than two authors are allowed per article. Reduction of words, names is not allowed.

6. Formulas and symbols must be printed on the computer. Avoid cumbersome notation.

7. References to quoted literature are given in square brackets, for example: [1], [1,3-5]. The list of references is given in the general list (under the heading "Literature") in the order of the mention in the text and are formulated as follows:

**For books:** the surname and initials of the authors, the full title of the book, the place of publication, the publishing house, the year of publication, the volume or issue, the total number of pages.

**For periodicals:** surname and initials of the author, title of the publication, year of publication, volume, number, first and last pages of the article:

Before the place of publication is a dash, between the place of publication and the publisher-a colon, before the year of publication is a comma, before the title of the magazine is a dash.

References to unpublished works are not allowed.

No more than 10 used sources are allowed, of which - obligatory - publications of recent years - taking into account the specifics of the subject of the article; at least two national authors (sources), preferably from those published in the journal «Economy of Tajikistan.»

8. Manuscripts submitted to the editorial board should have the direction of the institution, an expert opinion on the possibility of publication. When performing work in several institutions, expert opinions are presented from each institution. The article must be accompanied by a certified review by a specialist.

9. Manuscripts of articles, drawn up according to all the above requirements, are submitted to the editorial board of the journal in a printed form. An electronic version of the article is also presented. Authors from other cities of the Republic of Tajikistan, as well as foreign countries, send the signed article in PDF format and in Word format to the Institute's electronic address. All accompanying documents - the direction of the institution, the expert opinion on the possibility of publication, the certified review of the specialist - are also sent in PDF format. The Editorial Board reserves the right to make reductions and editorial changes to manuscripts. Recommend articles to the deposit. In case of return to the author of the manuscript for finalization, the date of submission is considered the day of receipt of the final text by the editorial board. Manuscripts that do not comply with these rules are not accepted by the editorial board.

10. In the event that the above requirements are not fulfilled, the submitted materials are rejected.

11. If an article is rejected by the editors, one copy of the manuscript is returned to the author, and the editors reserve the right not to discuss the reasons for its rejection.

12. The text of the submitted manuscript is final, must be carefully prepared, verified, without corrections and signed by the author (s). A collective article must have the signatures of all authors.

13. **The deadline for submission of articles** for publication in the quarterly issue of the journal is the first day of the third month of each quarter. Submissions after the due date may be considered for inclusion (if they meet the requirements) in the next issue of the journal. Unregistered articles are not subject to publication.

Editorial board address: Republic of Tajikistan, Dushanbe, st. Aini 44, office. 111-112 tel: 2275157, 900097577, [www.ekt.tj](http://www.ekt.tj), [www.ied.tj](http://www.ied.tj), E-mail: [ied.tj@mail.ru](mailto:ied.tj@mail.ru)

Технический редактор: З. А. Шералиев  
Редактор русского языка: О.А. Лысых  
Редактор таджикского языка: Д.Р. Джалилзода  
Редактор английского языка: А.И. Субхонов

Адрес редакции: 734024, г. Душанбе, ул. Айни 44,  
Институт экономики и демографии НАНТ  
Индекс журнала в каталоге агентства «Таджик Печать»: 77634  
Подписку можно осуществить непосредственно в редакции.  
Тел.:(3772) 221-67-50, 93-504-85-89 Факс:(3772) 221-67-50.  
[www.ekt.tj](http://www.ekt.tj), [www.ied.tj](http://www.ied.tj)  
E-mail: [ied.tj@mail.ru](mailto:ied.tj@mail.ru)

Точка зрения авторов статей может не отражать позицию Института экономики и демографии НАНТ и не совпадать с мнением Редакционной коллегии журнала. Перепечатка материалов из журнала «Экономика Таджикистана» может осуществляться только по согласованию с Редакционной коллегией и с обязательной ссылкой на журнал.

Отпечатано в типографии ООО «Истиклол-2019»  
Подписано в печать 25.02.2023.  
Бумага офсетная. Формат 60x84/1/8. Печать офсетная.  
Усл.печ. л.28 Тираж 300.  
Цена свободная